Ilkka

iMPACT
BUiLT
iN.

Ilkka Oyj | Osavuosikatsaus 1.1.-30.9.2026

Ilkka Oyj Osavuosikatsaus 2.11.2026, klo 13.00

Ilkka-konsernin osavuosikatsaus 1.1.-30.9.2026: Q3 liikevaihto nousi, mutta oikaistu oman toiminnan liikevoitto ja tulos ennen veroja laskivat

HEINÄ-SYYSKUU 2026

- Liikevaihto 9 208 tuhatta euroa (9 008 tuhatta euroa)
- Oikaistu oman toiminnan liikevoitto 787 tuhatta euroa (1 176 tuhatta euroa), 8,5 prosenttia (13,1 %) liikevaihdosta
- Liikevoitto 170 tuhatta euroa (997 tuhatta euroa), 1,9 prosenttia (11,1 %) liikevaihdosta
- Nettorahoituserät olivat 65 tuhatta euroa (363 tuhatta euroa).
- Tulos ennen veroja 235 tuhatta euroa (1 359 tuhatta euroa) ja katsauskauden tulos 228 tuhatta euroa (1 316 tuhatta euroa).
- Tulos/ osake 0,01 euroa (0,05 euroa)

TAMMI-SYYSKUU 2026

- Liikevaihto 27 805 tuhatta euroa (28 150 tuhatta euroa)
- Oikaistu oman toiminnan liikevoitto 111 tuhatta euroa (1 449 tuhatta euroa), 0,4 prosenttia (5,1 %) liikevaihdosta
- Liikevoitto -83 tuhatta euroa (-317 tuhatta euroa), -0,3 prosenttia (-1,1 %) liikevaihdosta
- Nettorahoituserät olivat 5 146 tuhatta euroa (4 862 tuhatta euroa).
- Tulos ennen veroja 5 062 tuhatta euroa (4 544 tuhatta euroa) ja katsauskauden tulos 5 052 tuhatta euroa (4 497 tuhatta euroa).
- Tulos/ osake 0,19 euroa (0,18 euroa)
- Yhtiön rahoitusasema on vahva, omavaraisuusaste 86,0 % (90,0 %) ja nettovelkaantumisaste -1,8 % (-6,2 %)

AVAINLUVUT

1000 eur	**7-9/ 2026**	**7-9/ 2025**	**1-9/ 2026**	**1-9/ 2025**	**1-12/ 2025**
Liikevaihto	9 208	9 008	27 805	28 150	37 800
Liikevoitto/ -tappio	170	997	-83	-317	-1 081
Tulos ennen veroja	235	1 359	5 062	4 544	4 058
Osakekohtainen tulos, (EUR)	0,01	0,05	0,19	0,18	0,15
Liikevoittoon/ -tappioon sisältyvät oikaistut erät:					
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	310	406	2 150	240	106
Toiminnan uudelleenjärjestelykulut		-23	-236	-332	-549
Hankintamenon käyvän arvon kohdistamisesta aiheutuneet poistot	-616	-562	-1 797	-1 674	-2 239
Yrityshankinnan kulut	-310		-310		
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto/ -tappio	787	1 176	111	1 449	1 601

Ellei toisin mainita, kaikki tässä osavuosikatsauksessa esitetyt tuloslaskelmaluvut, mukaan lukien vuoden 2025 vastaavat ajanjaksot, käsittävät vain jatkuvat toiminnot. Jatkuviin toimintoihin kuuluvat Data- ja teknologia -liiketoiminta ja Asiantuntijapalvelut -liiketoiminta sekä liiketoimintasegmentille kohdistamattomat erät.

Ilkka ja Kaleva allekirjoittivat 3.4.2025 osakevaihtosopimuksen, jonka mukaan yhtiöt yhdistävät medialiiketoimintansa. Yritysjärjestely toteutui 30.4.2025. Yritysjärjestely toteutettiin osakevaihtona, jossa Ilkka Oyj:n tytäryhtiö I-Mediat Oy siirtyi kokonaisuudessaan Kaleva Media Oy:n omistukseen (Kaleva365 Oy:n nimi muuttui 1.11. 2025 Kaleva Media Oy:ksi). Järjestelyn seurauksena Ilkka Oyj omistaa 35 % Kaleva Media Oy:stä, josta puolestaan Kaleva Oy omistaa loput 65 %. Lisäksi yritysjärjestelyn yhteydessä sovittiin Ilkka Oyj:n omistuksessa olevien Hilla Group Oyj:n osakkeiden myynnistä Kaleva Media Oy:lle osakevaihdon toteuduttua. Hilla Group Oyj:n osakkeiden kauppa toteutui 7.5.2025. Kaleva Media Oy:lle siirtynyt

Mediapalvelut-liiketoiminta esitetään osavuosikatsauksen vertailuvuoden 2025 tiedoissa lopetettuina toimintoina.

TOIMITUSJOHTAJA OLLI PIRHONEN:

Kolmannen vuosineljänneksen avainluvut

Ilkan kolmannen vuosineljänneksen tulos ennen veroja oli 235 tuhatta euroa, joka alitti edellisen vuoden vastaavan jakson (1 359 teur) tuloksen 1 124 tuhannella eurolla. Jatkuvien toimintojen liikevaihto nousi edellisvuodesta 2,2 % ja oli 9 208 tuhatta euroa (9 008 teur). Jatkuvien toimintojen kannattavuus heikkeni edellisvuodesta ja konsernin oikaistu oman toiminnan liikevoitto katsauskaudella oli 787 tuhatta euroa (1 176 teur). Osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista laskivat katsauskaudella 310 tuhanteen euroon (406 teur), mikä sisältää Ilkka-konsernin osuudet Kaleva Media Oy:n sekä Arena Partners Oy:n tuloksista. Nettorahoitustuotot olivat katsauskaudella 65 tuhatta euroa (363 teur). Konsernin jatkuvien toimintojen tulos osaketta kohden oli 0,01 eur/osake (0,05 eur/osake).

Data- ja teknologiapalvelut

Data- ja teknologiapalveluiden ulkoinen liikevaihto oli 6 571 tuhatta euroa (6 356 teur). Liikevaihto kasvoi edellisvuoden vastaavasta kaudesta 3,4 %. Liikevaihdon kasvu oli seurausta Custobar yrityshankinnasta. Katsauskauden liikevoitto oli 830 tuhatta euroa (1 325 teur). Katsauskauden aikana on tehty merkittäviä panostuksia kilpailukykyyn, joista yksi esimerkki on Lianan kehittämä bränditietoinen tekoäly (Ailu) markkinoinnin ja viestinnän ammattilaisille. Ailu tuottaa sisältöä ja kuvia sekä ideoi ja kääntää tekstejä asiakkaan oman brändin äänellä. Lisäksi Profinder lanseerasi katsauskauden jälkeen 28.10.2026 täysin uuden tekoälyä hyödyntävän B2B-alustan ja käyttöliittymän, joka tehostaa asiakasyritysten myyntiä ja markkinointia proaktiivisen prospektoinnin sekä älykkäiden kohderyhmäsuositusten avulla. Uudistus parantaa myynnin osumatarkkuutta ja skaalautuvuutta tuomalla vaihtoehdon manuaaliselle tiedonhaulle. Kyse on uusimman teknologian avulla tuotetuista reaaliaikaisista, dataan perustuvista havainnoista ja suosituksista.

Kolmannen vuosineljänneksen merkittävin strateginen askel oli 31.8.2026 toteutettu Custobarin koko osakekannan hankinta. Tämä yrityshankinta on meille tärkeä askel Data- ja teknologiapalvelut -liiketoimintamme kasvattamisessa ja strategiamme toteuttamisessa. Custobar vahvistaa osaamistamme asiakasdatan ja markkinointiteknologian alueella ja täydentää erityisesti Lianan markkinoinnin automaation tarjontaa. Yhdessä muodostamme aiempaa kattavamman markkinointiteknologian kokonaisuuden ja vahvistamme kykyämme palvella asiakkaidemme tarpeita kokonaisvaltaisesti.

Custobarin ja Lianan yhteistyössä on merkittäviä kasvumahdollisuuksia. Yhteisiä kyvykkyyksiä, resursseja ja synergioita hyödyntämällä voimme vahvistaa asiakasarvoa, vauhdittaa kasvua ja hyödyntää uusia ristiinmyynnin mahdollisuuksia. Yrityshankinta tukee samalla tavoitettamme olla Pohjois-Euroopan keskeisimpiä teknologian, datan ja markkinoinnin toimijoita. Yrityskauppa laajentaa Data- ja teknologiapalvelut liiketoiminta-aluettamme ja tukee strategista tavoitettamme vahvistaa asemaamme teknologian, datan, markkinoinnin ja myynnin yhdistävänä toimijana.

Data- ja teknologiapalveluiden johtamista vahvistettiin nimittämällä Immo Salonen Lianan ja Profinderin toimitusjohtajaksi marraskuun 2026 alusta alkaen. Nimityksellä vahvistamme yhtiöiden välistä yhteistyötä ja luomme edellytyksiä kasvun vauhdittamiselle. Tavoitteenamme on hyödyntää yhtiöiden toisiaan täydentävää osaamista ja synergioita sekä tarjota asiakkaillemme entistä kokonaisvaltaisempia dataan, teknologiaan sekä digitaaliseen markkinointiin ja myyntiin perustuvia ratkaisuja niin Suomessa kuin kansainvälisesti.

Asiantuntijapalvelut

Asiantuntijapalveluiden liikevaihto oli katsauskaudella 2 637 tuhatta euroa (2 651 teur) ja se laski edellisvuoden vastaavasta kaudesta 0,5 %. Asiantuntijapalveluiden liikevoitto heinä-syyskuulta oli 189 tuhatta euroa (225 teur).

Kolmannen vuosineljänneksen aikana konserniin kuuluva Myynninmaailma uudistui Morse-brändiksi. Uudistus heijastaa markkinan kehitystä, jossa myynti, markkinointi, data ja teknologia kytkeytyvät yhä tiiviimmin toisiinsa. Brändiuudistus tukee konsernin tavoitetta tarjota asiakkaille selkeitä ja liiketoimintaa kehittäviä palvelukokonaisuuksia sekä vahvistaa konsernin yhtenäistä markkina-asemaa.

Asiantuntijapalveluissa tekoälyä hyödynnetään kasvavassa määrin asiakastyön tukena. Näemme teknologian keinona vapauttaa asiantuntijoiden aikaa strategiseen ajatteluun, luovuuteen ja asiakkaan liiketoiminnan kehittämiseen. Tämä on linjassa konsernin strategisen näkemyksen kanssa, jossa teknologia ja osaaminen rakentavat kilpailuetua yhdessä.

Strategian toteutus kilpailukyvyn ja kasvun edellytysten vahvistamiseksi jatkui

Markkinoinnin, myynnin ja teknologian toimintaympäristö muuttuu nopeasti, ja asiakkaat tarvitsevat yhä useammin kumppanin, joka yhdistää teknologian, datan ja asiantuntijuuden. Strategiamme painopisteet ovat kilpailukyky, kasvu, kannattavuus ja kyvykkyydet, ja kolmannen vuosineljänneksen päätökset veivät niitä eteenpäin. Custobarin hankinta, Morsen brändiuudistus ja Lianan ja Profinderin yhteinen johto tähtäävät samaan päämäärään. Haluamme tarjota asiakkaillemme entistä kattavamman kokonaisuuden ja kasvattaa liiketoimintaamme myös Suomen ulkopuolella.

Näemme tekoälyn ennen kaikkea mahdollisuutena, joka tehostaa asiakkaidemme työtä ja auttaa asiantuntijoitamme tuottamaan enemmän arvoa. Tekoäly on jo osa sekä tuotteitamme että palveluitamme, ja sen hyödyntäminen etenee kaikissa yhtiöissämme.

Kolmannen vuosineljänneksen aikana juhlimme myös Ilkan 120-vuotista historiaa. Pitkä historiamme muistuttaa siitä, että uudistumiskyky on ollut keskeinen osa Ilkan kehitystä eri aikakausina.

Konsernin rahoitusasema säilyi vahvana

Konsernin tase- ja rahoitusasema on vahva. Katsauskauden lopussa konsernin taseen loppusumma oli 229,4 miljoonaa euroa (31.12.2025: 231,9 meur). Alma Median osakkeiden markkina-arvo oli katsauskauden lopussa 119,6 miljoonaa euroa (31.12.2025: 129,1 meur). Katsauskauden lopussa omavaraisuusaste oli 86,0 % ja nettovelkaantumisaste -1,8 %. Vahva taloudellinen asemamme antaa hyvät edellytykset jatkaa konsernin pitkäjänteistä kehittämistä strategiamme mukaisesti.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Tekoälyn käyttöönotto kiihtyi edelleen markkinoinnissa, viestinnässä ja myynnissä kolmannen vuosineljänneksen aikana. Asiakkaiden huomio siirtyi yksittäisistä kokeiluista kohti käytännön hyödyntämistä, mitattavuutta ja tuottavuuden parantamista. Samalla kasvoi tarve ratkaisuille, jotka yhdistävät teknologian, datan ja asiantuntijuuden liiketoiminnan tavoitteita tukevaksi kokonaisuudeksi.

Myynnin ja markkinoinnin toimintamallit ovat murroksessa. Asiakasdatan laatu, datan hallinta ja tekoälyä hyödyntävä kohdentaminen vaikuttavat yhä enemmän siihen, miten organisaatiot kehittävät asiakashankintaa, markkinointia ja asiakassuhteiden johtamista. Samalla korostuu tarve luotettaville datalähteille ja teknologioille sekä vastuulliselle datankäytölle.

Suomen talousympäristö kehittyi kolmannen vuosineljänneksen aikana aiempia odotuksia myönteisemmin. Talouskasvua tukivat erityisesti viennin vahvistuminen ja investointien kasvu, mikä paransi yritysten näkymiä ja tuki kiinnostusta tehokkuutta, automaatiota ja dataohjautuvuutta lisääviin ratkaisuihin. Geopoliittisiin jännitteisiin liittyvä epävarmuus säilyi kuitenkin osana toimintaympäristöä.

Ruotsin talouskehitys jatkui vahvana ja markkinan näkymät olivat Suomea vakaammat. Tämä tukee Ilkan teknologia- ja SaaS-liiketoiminnan kasvustrategiaa. DACH-alueen talouskehitys oli katsauskaudella eritahtista, ja markkinanäkymiin liittyi edelleen epävarmuutta. Erityisesti vähittäiskaupan markkinatilanne säilyi haastavana. Custobarin jo rakentunut asema tukee pitkäjänteisen, kumppanivetoisen kasvustrategian jatkamista DACH-alueella sekä Pohjoismaissa, Baltiassa ja Benelux-maissa.

Lähi-idän toimintaympäristössä epävarmuus jatkui geopoliittisten jännitteiden seurauksena. Alueella on edelleen merkittävää pitkän aikavälin investointipotentiaalia, mutta epävarmuus vaikutti kysynnän kehitykseen katsauskaudella ja heijastui myös Lianan toimintaympäristöön.

Toimintaympäristöön liittyy edelleen epävarmuutta, mutta markkina suosii toimijoita, jotka pystyvät yhdistämään luotettavan teknologian, laadukkaan datan ja asiantuntijaosaamisen asiakkaan liiketoimintaa tukeviksi ratkaisuiksi. Tämä tukee Ilkan strategista suuntaa markkinointi- ja teknologiakonsernina.

NÄKYMÄT VUODELLE 2026 (muuttumaton, päivitetty 31.8.2026)

Ilkka-konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihdon arvioidaan pysyvän edellisvuoden tasolla tai nousevan hieman. Oikaistun oman toiminnan liikevoiton arvioidaan laskevan edellisestä vuodesta.

Osakkuusyhtiö Kaleva Media Oy:llä (omistusosuus 35 %) on vaikutus konsernin tulokseen ja Alma Media Oyj:n osingolla (omistusosuus 10,9 %) on merkittävä vaikutus konsernin tulokseen.

KONSERNIRAKENTEEN MUUTOKSET

Ilkka Oyj on 31.8.2026 tehdyllä kaupalla hankkinut omistukseensa Custobar Oy:n koko osakekannan. Custobar on kuluttajaliiketoimintaan keskittyvä asiakasdata-alusta (CDP) ja markkinoinnin automaatioratkaisu, joka toimii SaaS-liiketoimintamallilla. Custobar liittyi osaksi Ilkka-konsernin Data ja teknologia -liiketoiminta-aluetta, johon kuuluvat myös Liana, Profinder ja Ungapped.

LIIKEVAIHTO JA TULOSKEHITYS HEINÄ-SYYSKUU

Konsernin liikevaihto oli heinä-syyskuussa 9 208 tuhatta euroa (9 008 teur). Konsernin liikevaihto kasvoi 2,2 prosenttia ja liikevaihdon kasvu johtui Custobar -yrityshankinnasta. Elokuun lopussa yrityskaupalla hankitun Custobarin luvut ovat mukana syyskuusta alkaen. Data- ja teknologiapalveluiden ulkoinen liikevaihto kasvoi 3,4 %. Teknologiapalveluiden jatkuvalaskutteisten palveluiden liikevaihto kasvoi 7,1 % ja teknologiapalveluiden muiden palveluiden liikevaihto laski 22,6 %. Digitaalisen markkinoinnin asiantuntijapalveluiden tuotot laskivat 0,5 %.

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 278 tuhatta euroa (550 teur). Liiketoiminnan muut tuotot sisältää 3 tuhatta euroa (322 teur) palveluiden myyntiä Mediapalveluille. Hallinnon palveluiden myynti Mediapalveluille siirtyi vuoden 2025 yritysjärjestelyn myötä konsernin ulkoiseksi palveluksi.

Heinä-syyskuun kulut olivat 9 625 tuhatta euroa (8 967 teur). Kulut kasvoivat 7,3 %. Materiaaleista ja palveluista aiheutuvat kulut kasvoivat 13,6 % ja henkilöstökulut kasvoivat 7,6 %. Poistot kasvoivat 0,4 %. Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 7,7 %.

Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista oli 310 tuhatta euroa (406 teur). Konsernin oikaistu oman toiminnan liikevoitto oli 787 tuhatta euroa (1 176 teur) eli 8,5 % (13,1 %) liikevaihdosta. Konsernin liikevoitto oli 170 tuhatta euroa (997 teur) ja siihen sisältyy oikaistuja eriä yhteensä -616 tuhatta euroa (-179 teur). Heinä-syyskuussa 2026 oikaistut erät muodostuivat osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista (310 tuhatta euroa) sekä yrityshankintaan liittyvistä kuluista ja hankintameno-oikaisuihin liittyvistä eristä (-926 tuhatta euroa). Vertailukaudella heinä-syyskuussa 2025 oikaistut erät muodostuivat osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista (406 tuhatta euroa), toiminnan uudelleenjärjestelykuluista (-23 tuhatta euroa) ja hankintameno-oikaisuihin liittyvistä eristä (-562 tuhatta euroa). Konsernin liikevoittoprosentti oli 1,9 (11,1). Data- ja teknologiapalveluiden liikevoitto laski 495 tuhatta euroa ja oli 830 tuhatta euroa (1 325 teur). Asiantuntijapalveluiden liikevoitto laski 36 tuhatta euroa ja oli 189 tuhatta euroa (225 teur).

Nettorahoituserät olivat heinä-syyskuussa 65 tuhatta euroa (363 teur). Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien rahoitusvarojen nettotulos oli 179 tuhatta euroa (427 teur) johtuen sijoitusmarkkinan muutoksesta. Korkotuotot olivat 44 tuhatta euroa (32 teur). Korkokulut olivat -153 tuhatta euroa (-96 teur).

Tulos ennen veroja oli 235 tuhatta euroa (1 359 teur) ja katsauskauden tulos 228 tuhatta euroa (1 316 teur). Osakekohtainen tulos oli 0,01 euroa (0,05 euroa).

LIIKEVAIHTO JA TULOSKEHITYS TAMMI-SYYSKUU

Konsernin liikevaihto laski tammi-syyskuussa 1,2 prosenttia ja oli 27 805 tuhatta euroa (28 150 teur). Elokuun lopussa yrityskaupalla hankitun Custobarin luvut ovat mukana konsernin liikevaihdossa syyskuusta alkaen. Data- ja teknologiapalveluiden ulkoinen liikevaihto laski 1,1 %. Teknologiapalveluiden jatkuvalaskutteisten palveluiden liikevaihto kasvoi 1,6 % ja teknologiapalveluiden muiden palveluiden liikevaihto laski 19,1 %. Digitaalisen markkinoinnin asiantuntijapalveluiden tuotot laskivat 1,5 %.

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 885 tuhatta euroa (1 712 teur). Liiketoiminnan muut tuotot sisältää 110

tuhatta euroa (1 232 teur) palveluiden myyntiä Mediapalveluille. Hallinnon palveluiden myynti Mediapalveluille siirtyi vuoden 2025 yritysjärjestelyn myötä konsernin ulkoiseksi palveluksi.

Tammi-syyskuun kulut olivat 30 923 tuhatta euroa (30 419 teur). Kulut kasvoivat 1,7 %. Materiaaleista ja palveluista aiheutuvat kulut kasvoivat 5,3 % ja henkilöstökulut kasvoivat 0,8 %. Poistot kasvoivat 2,6 %. Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 1,3 %.

Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista oli 2 150 tuhatta euroa (240 teur). Ilkan osakkuusyhtiö Arena Partners Oy myi 31.3.2026 omistamansa 100 prosentin osuuden Arena Interactive Oy:stä Keskisuomalainen Oyj:lle. Tähän yritysjärjestelyyn liittyvällä myyntivoitolla on noin 1 000 tuhannen euron vaikutus Ilkka-konsernin tammi-syyskuun 2026 osakkuusyhtiötulokseen. Vertailukaudella 1-9/2025 osuuteen osakkuusyhtiöiden tuloksista sisältyy luovutustappio Hilla Group Oyj:n osakkeiden myynnistä, 515 tuhatta euroa. Konsernin oikaistu oman toiminnan liikevoitto oli 111 tuhatta euroa (1 449 teur) eli 0,4 % (5,1 %) liikevaihdosta. Konsernin liikevoitto oli -83 tuhatta euroa (-317 teur) ja siihen sisältyy oikaistuja eriä yhteensä -194 tuhatta euroa (-1 766 teur). Tammi-syyskuussa 2026 oikaistut erät muodostuivat osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista (2 150 tuhatta euroa), toiminnan uudelleenjärjestelykuluista (-236 tuhatta euroa) sekä yrityshankintaan liittyvistä kuluista ja hankintameno-oikaisuihin liittyvistä eristä (-2 107 tuhatta euroa). Vertailukaudella tammi-syyskuussa 2025 oikaistut erät muodostuivat osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista (240 tuhatta euroa), toiminnan uudelleenjärjestelykuluista (-332 tuhatta euroa) sekä hankintameno-oikaisuihin liittyvistä eristä (-1 674 tuhatta euroa). Konsernin liikevoittoprosentti oli -0,3 (-1,1). Data- ja teknologiapalveluiden liikevoitto laski 1 205 tuhatta euroa ja oli 1 044 tuhatta euroa ja siihen sisältyy toiminnan uudelleenjärjestelykuluja -99 tuhatta euroa. Data- ja teknologiapalveluiden liikevoitto vertailukaudella tammi-syyskuussa 2025 oli 2 249 tuhatta euroa ja siihen sisältyy toiminnan uudelleenjärjestelykuluja -198 tuhatta euroa. Asiantuntijapalveluiden liikevoitto laski 27 tuhatta euroa ja oli 416 tuhatta euroa ja siihen sisältyy toiminnan uudelleenjärjestelykuluja -10 tuhatta euroa. Asiantuntijapalveluiden liikevoitto vertailukaudella tammi-syyskuussa 2025 oli 443 tuhatta euroa.

Nettorahoituserät olivat tammi-syyskuussa 5 146 tuhatta euroa (4 862 teur). Katsauskaudella 2026 nettorahoituseriin sisältyy 4 317 tuhatta euroa (4 137 teur) osinkotuottoja Alma Media Oyj:n osakkeista. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien rahoitusvarojen nettotulos oli 1 023 tuhatta euroa (972 teur) johtuen sijoitusmarkkinan muutoksesta. Korkotuotot olivat 130 tuhatta euroa (123 teur). Korkokulut olivat -313 tuhatta euroa (-377 teur).

Tulos ennen veroja oli 5 062 tuhatta euroa (4 544 teur) ja katsauskauden tulos 5 052 tuhatta euroa (4 497 teur). Osakekohtainen tulos oli 0,19 euroa (0,18 euroa).

Osavuosikatsauksen vertailukaudella tammi-syyskuussa 2025 lopetettujen toimintojen tulos oli 7 755 tuhatta euroa. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen yhteenlaskettu tulos oli 12 252 tuhatta euroa. Lopetettujen toimintojen osakekohtainen tulos oli 0,31 euroa. Osakekohtainen tulos jatkuvista ja lopetetuista toiminnoista yhteensä oli 0,48 euroa tammi-syyskuussa 2025.

TASE JA RAHOITUS

Konsernitaseen loppusumma oli 229 449 tuhatta euroa (232 702 teur). Oma pääoma oli 195 049 tuhatta euroa (206 602 teur). Käyvän arvon rahasto yhteensä katsauskauden päättyessä oli 63 695 tuhatta euroa (73 166 teur). Käyvän arvon rahasto on pienentynyt katsauskauden 1-9/2026 aikana 9 443 tuhatta euroa, mikä johtuu Alma Median osakkeiden kurssin laskusta. Raportointipäivänä 30.9.2026 Alma Media Oyj:n osakkeiden markkina-arvo oli 119 613 tuhatta euroa.

Korollisten velkojen määrä oli 17 441 tuhatta euroa (11 417 teur). Omavaraisuusaste oli 86,0 % (90,0 %) ja osakekohtainen oma pääoma 7,31 euroa (8,15 euroa). Konsernin nettovelkaantumisaste oli -1,8 % (-6,2 %). Rahavarat olivat katsauskauden lopussa 7 154 tuhatta euroa (9 635 teur). Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat olivat katsauskauden lopussa 13 830 tuhatta euroa (14 616 teur).

Liiketoiminnan rahavirta katsauskaudella oli 2 836 tuhatta euroa (6 584 teur). Investointien rahavirta oli -4 616 tuhatta euroa (315 teur).

UUDEN JAKSON ALKAMINEN ILKKA OYJ:N PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTINJÄRJESTELMÄSSÄ

Ilkka Oyj tiedotti 12.3.2026, että Ilkka Oyj:n hallitus on päättänyt uuden ohjelman alkamisesta yhtiön johdolle ja avainhenkilöille tarkoitetussa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä. Järjestelmä koostuu vuosittain alkavista suoritusperusteisista ohjelmista. Ilkka Oyj tiedotti järjestelmän alkamisesta alun perin 11.5.2021.

Järjestelmän seuraava ohjelma, LTI 2026-2028, alkaa vuoden 2026 alusta lukien. Sen nojalla mahdollisesti ansaitut palkkiot maksetaan vuoden 2029 ensimmäisen puoliskon aikana. Palkkioiden maksaminen edellyttää ohjelmalle asetettujen suoritustavoitteiden saavuttamista. LTI 2026-2028 -ohjelmalle asetetut suoritustavoitteet ovat Ilkka Oyj:n osakkeen kokonaistuoton kehitys, oikaistun oman toiminnan liikevoittotason kehitys sekä liikevaihdon kasvu.

LTI 2026-2028 -ohjelmaan on oikeutettu osallistumaan noin 20 konsernin ja liiketoimintojen ylimpään johtoon kuuluvaa henkilöä, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet.

LTI 2026-2028 -ohjelman nojalla maksettavien palkkioiden määrä on yhteensä enintään noin 150 000 osakeyksikköä (edellyttäen suoritustavoitteiden saavuttamista kokonaisuudessaan). Ansaittu palkkio maksetaan yhtiön valinnan mukaan joko osakkeina tai osakkeiden sijasta rahassa palkkion maksamisajankohdan mukaisen osakkeen arvon perusteella. Ansaittu palkkio tarkoittaa bruttomääräistä palkkiota, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys.

HALLINTO JA YHTIÖKOKOUS

Ilkka Oyj:n varsinainen yhtiökokous 23.4.2026 vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja päätti, että vuodelta 2025 maksetaan osinkoa yhteensä 0,25 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 5.5.2026. Lisäksi yhtiökokous päätti hyväksyä myös muut hallituksen ja palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan ehdotukset ja päätti osakesarjojen yhdistämisestä alla kuvatulla tavoin.

Yhtiökokous vahvisti toimielinten palkitsemisraportin 2025. Vuodelle 2026 hallintoneuvoston jäsenmääräksi vahvistettiin 18 jäsentä. Hallintoneuvoston erovuoroisista jäsenistä yhtiökokouksessa valittiin uudelleen 2030 päättyvälle kaudelle Sami Eerola, Johanna Kankaanpää, Yrjö Kopra, Juha Mikkilä ja Sami Talso. Uutena jäsenenä hallintoneuvostoon valittiin samalle toimikaudelle erovuoroisten kanssa Kari Niemelä. Hallintoneuvostosta eronneen henkilöstön edustajan tilalle valittiin 2029 päättyvälle kaudelle henkilöstön valitsema edustaja Akseli Harmaala.

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston puheenjohtajan ja jäsenten palkkioita korotetaan: hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan kuukausipalkkiona 1 750 euroa kuukaudessa ja hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 450 euroa kokoukselta. Hallintoneuvoston jäsenten matkakulut korvataan Verohallinnon vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisena.

Varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin KPMG Oy Ab tilintarkastusyhteisö. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Lotta Nurminen. Tilintarkastajan palkkio maksetaan yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 1 000 000 yhtiön II-sarjan osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen enimmäismäärä on noin 4,7 % yhtiön II-sarjan osakkeista ja yhteensä noin 3,9 % yhtiön kaikista rekisteröidyistä osakkeista.

Osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla säännellyllä markkinalla Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä sen sääntöjen ja ohjeiden mukaisesti, minkä vuoksi hankinta tapahtuu suunnatusti eli muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Osakkeiden hankkimisesta maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan säännellyllä markkinalla siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin säännellyllä markkinalla noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein säännellyllä markkinalla noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Osakkeita voidaan hankkia yhtiön kasvustrategian tukemiseksi tai käytettäväksi yhtiön mahdollisissa yritysjärjestelyissä tai muissa järjestelyissä. Lisäksi osakkeita voidaan hankkia yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi, muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Valtuutus on voimassa seuraavaan

varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista omia osakkeita luovuttamalla. Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 1 000 000 yhtiön II-sarjan osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 4,7 % yhtiön II-sarjan osakkeista ja yhteensä noin 3,9 % yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää osakeannista suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen. Hallitus voi käyttää valtuutusta yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi käyttää valtuutusta mahdollisissa yritysjärjestelyissä ja muissa järjestelyissä sekä yhtiön johdon tai avainhenkilöiden kannustinohjelmien toteuttamiseksi. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai muiden erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista. Valtuutuksen nojalla voidaan yhdessä tai useammassa erässä antaa enintään 3 850 000 II-sarjan osaketta tai osakkeisiin oikeuttavia optio- tai muita erityisiä oikeuksia. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 15,1 % yhtiön kaikista osakkeista ja noin 18,1 % II-sarjan osakkeista. Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai muita erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 50 000 euron suuruisesta yhdestä tai useammasta lahjoituksesta yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä valtuutti hallituksen päättämään lahjoitusten saajista, käyttötarkoituksista, lahjoitusten aikataulusta sekä muista lahjoitusten ehdoista.

Yhtiökokous hyväksyi yhtiön osakkeenomistajien Etelä-Pohjanmaa Lehtiseura Ry:n, Keskisuomalainen Oyj:n ja Rebl Group Oyj:n ehdotuksen yhtiöjärjestyksen muuttamisesta siten, että yhtiön osakesarjat yhdistetään, ja I-sarjan osakkeenomistajille suunnattavasta maksuttomasta osakeannista. Osakesarjojen yhdistäminen päätettiin toteuttaa siten, että jokainen yksi (1) I-osake muunnetaan yhdeksi (1) II-osakkeeksi (eli yhtiöjärjestyksen muutoksen jälkeen yhtiön ainoan osakesarjan osakkeeksi), minkä lisäksi I-osakkeiden omistajille päätettiin suunnata maksuton osakeanti siten, että kutakin samalla arvo-osuustilillä säilytettyä kolmea I-osaketta kohden annetaan maksutta yksi uusi II-osake (eli yhtiöjärjestyksen muutoksen jälkeen yhtiön ainoan osakesarjan osake). Näin ollen kolme (3) samalla arvo-osuustilillä säilytettyä I-sarjan osaketta vastaavat yhdistämisen jälkeen neljää (4) yhtiön ainoan osakesarjan osaketta. Sellaiset osakeannissa annettavat osakkeet, jotka muuten annetaan murto-osaisina, päätettiin myydä tällaisiin osakkeisiin oikeutettujen lukuun. Suunnatussa maksuttomassa osakeannissa annettavien osakkeiden enimmäismäärä on 1 398 051 osaketta. Osakesarjojen yhdistämisen myötä yhtiöjärjestyksestä päätettiin poistaa eri osakesarjoja koskevat määräykset sekä suostumuslauseke.

Yhtiö pyysi kaupankäynnin keskeytystä asian käsittelyn ajaksi.

Yhtiökokouksen päättämän osakesarjojen yhdistämisen johdosta yhtiökokouksen hallitukselle myöntämät valtuutukset omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen sekä valtuutus koskien osakeannista päättämistä ja/tai optio-oikeuksien ja/tai muiden erityisten oikeuksien antamista koskevat osakesarjojen yhdistämisen jälkeen yhtiön ainoan osakesarjan osakkeita. Omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen liittyvien valtuutusten enimmäismäärien osuus on noin 3,7 % sekä osakeannista päättämiseen ja/tai optio-oikeuksien ja/tai muiden erityisten oikeuksien antamiseen liittyvän valtuutuksen enimmäismäärän osuus on noin 14,3 % yhtiön ainoan osakesarjan osakkeista.

Hallintoneuvoston järjestäytymiskokouksessa 4.5.2026 hallintoneuvosto valitsi erovuorossa olleen Raimo Mäkilän uudelleen Ilkka Oyj:n hallitukseen. Hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkaa Lasse Hautala ja varapuheenjohtajana Marja Vettenranta. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin hallituksen puheenjohtajaksi edelleen Timo Aukia. Varapuheenjohtajana jatkaa Raimo Mäkilä. Ilkka Oyj:n hallitus on kokonaisuudessaan seuraava: puheenjohtaja Timo Aukia, varapuheenjohtaja Raimo Mäkilä, jäsenet Jarl Matti Anttila, Sari Mutka ja Sarianne Savola.

Hallintoneuvosto päätti, että hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten palkkioita korotetaan seuraavasti: puheenjohtajan palkkio on 4 000 euroa kuukaudessa (2025: 2 500 euroa kuukaudessa), varapuheenjohtajan palkkio on 2 750 euroa kuukaudessa (2025: 1 500 euroa kuukaudessa) ja jäsenen palkkio 1 750 euroa kuukaudessa (2025: 1 200 euroa kuukaudessa) ja kaikkien kokouspalkkiot ovat 450 euroa kokoukselta

(2025: 400 euroa kokoukselta). Lisäksi hallituksen jäsen on velvoitettu hankkimaan yhtiön osakkeita markkinoilta kaupankäynnissä säännellyllä markkinalla Helsingin Pörssissä muodostuvaan hintaan noin 40 prosentilla, ennakonpidätys huomioiden, hänelle suoritetusta hallituksen jäsenen vuosipalkkiosta. Osakkeiden hankinnan hallituksen jäsen on velvollinen tekemään 4-6 viikon kuluessa tammi-maaliskuun 2026 osavuosikatsauksen julkistamisen jälkeen tai, mikäli tämä ei ole sisäpiirisäännökset huomioiden mahdollista, ensimmäisenä mahdollisena ajankohtana tämän jälkeen. Mikäli osakkeita ei esimerkiksi vireillä olevien sisäpiirihankkeiden vuoksi ole voitu hankkia kyseisen vuoden loppuun mennessä, maksetaan vuosipalkkio rahana. Näin hankittuja osakkeita ei saa luovuttaa ennen kuin hallituksen jäsenyys on päättynyt. Yhtiö vastaa osakkeiden hankinnasta mahdollisesti aiheutuvasta varainsiirtoverosta.

Hallintoneuvoston henkilöstön edustajat Joni-Henri Ruohonen ja Akseli Harmaala ovat ilmoittaneet eroavansa Ilkka Oyj:n hallintoneuvostosta siirryttyään pois konsernin palveluksesta. Ruohonen ilmoitti erostaan 5.8.2026 ja Harmaala 2.10.2026. Uudet henkilöstön edustajat valitaan kevään 2027 yhtiökokouksessa.

ILKKA OYJ:N OSAKESARJOJEN YHDISTÄMINEN

Ilkka Oyj:n osakesarjojen yhdistämisen johdosta I-sarjan osakkeiden omistajille suunnatussa maksuttomassa osakeannissa annetut yhteensä 1 398 051 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 27.4.2026 varsinaisen yhtiökokouksen 23.4.2026 tekemän päätöksen mukaisesti. Samalla kaupparekisteriin rekisteröitiin yhtiön osakesarjojen yhdistäminen sekä siihen liittyvät yhtiöjärjestyksen muutokset.

Uudet osakkeet tuottavat osakkeenomistajan oikeudet rekisteröimisestä lukien. Uusien osakkeiden ja osakesarjojen yhdistämisen rekisteröinnin jälkeen Ilkan osakkeiden ja niiden tuottamien äänten kokonaismäärä on 26 848 462. Yhtiön hallussa olevat 167 728 omaa osaketta vastasi 27.4.2026 noin 0,62 prosenttia yhtiön uudesta osakkeiden kokonaismäärästä. Osakesarjojen yhdistämisellä ja suunnatulla maksuttomalla osakeannilla ei ole vaikutusta yhtiön osakepääomaan.

Yhtiö haki suunnatussa maksuttomassa osakeannissa annettuja uusia osakkeita sekä I-sarjan osakkeiden muuntamisen seurauksena syntyneitä osakkeita julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle. Kaupankäynti yhtiön ainoalla osakesarjalla ja uusilla osakkeilla alkoi 28.4.2026 ISIN-tunnuksella FI0009800205 ja uudella kaupankäyntitunnuksella ILKKA.

LIPUTUKSET

27.4.2026 kaupparekisteriin rekisteröidystä Ilkka Oyj:n osakelajien yhdistämisestä sekä siihen liittyvästä suunnatusta maksuttomasta osakeannista johtuen Ilkka sai seuraavat liputusilmoitukset: Keskisuomalainen Oyj:n ilmoituksen 27.4.2026 mukaan yhtiön omistusosuus Ilkka Oyj:n osakkeiden äänimäärästä saavutti 10 prosentin rajan. Keskisuomalainen Oyj:n osuus osakkeista ja äänistä oli 11,5 %. Rebl Group Oyj:n ilmoituksen 28.4.2026 mukaan yhtiön omistusosuus Ilkka Oyj:n osakkeista laski alle 10 %:n rajan ja omistusosuus äänimääristä ylitti 5 %:n rajan. Rebl Group Oyj:n osuus osakkeista ja äänistä oli 9,73 %.

OSAKE JA KURSSIKEHITYS

Yhtiön osakepääoma 30.9.2026 oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden rekisteröity lukumäärä 26 848 462 kappaletta. Ilkalla on yksi osakelaji (ILKKA) ja jokaisella osakkeella on yksi (1) ääni.

Ilkka Oyj sai huhtikuussa päätökseen omien osakkeiden osto-ohjelman. Varsinaisen yhtiökokouksen 24.4.2025 hallitukselle antaman valtuutuksen mukaiset omien osakkeiden takaisinostot aloitettiin 25.2.2026 ja lopetettiin 17.4.2026. Tämän jakson aikana Ilkka Oyj osti omia osakkeitaan yhteensä 83 564 kpl ja niiden hankintameno oli yhteensä 363 tuhatta euroa. Osakkeet hankittiin Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Omat osakkeet hankittiin varsinaisen yhtiökokouksen 24.4.2025 antaman valtuutuksen perusteella käytettäväksi osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Ilkka Oyj luovutti 17.3.2026 yhtiön hallituksen päätöksellä 6 144 yhtiön hallussa ollutta omaa II-sarjan osaketta vastikkeetta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmään 2023–2025 osallistuneille työntekijöille osakkeiden maksamiseksi ohjelman ehtojen mukaisesti. Osakkeet luovutettiin palkkiona ohjelmasta. Kannustinjärjestelyistä on tiedotettu 23.2.2023 annetulla pörssitiedotteella. Omien osakkeiden luovutus suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu varsinaisen yhtiökokouksen 24.4.2025 antamaan

valtuutukseen.

Hankintojen ja luovutuksen jälkeen yhtiöllä on hallussaan 167 728 kappaletta omia osakkeita. Omat osakkeet edustivat 0,62 % osakkeiden kokonaismäärästä ja äänistä. Liikkeessä olevien osakkeiden määrä 30.9.2026 omia osakkeita lukuun ottamatta oli 26 680 734.

Ilkka Oyj:n osake (ILKKA) on listattuna Nasdaq Helsingissä Teknologia –toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan pieni yhtiö (Small Cap). Tammi-syyskuun aikana ILKKA-osakkeita vaihdettiin 2 490 936 kappaletta, joka vastaa 9,3 % koko osakemäärästä. Vaihdettujen osakkeiden arvo oli 10 099 tuhatta euroa. Ilkka Oyj:n osakkeen alin kaupantekokurssi oli 3,60 euroa ja ylin 4,73 euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 97 385 tuhatta euroa.

RISKIT JA RISKIENHALLINTA

Konsernin strategiset riskit liittyvät teknologisen kehityksen, taloudellisen tilanteen, kilpailuympäristön ja asiakaskäyttäytymisen nopeaan muutokseen.

Digitaalisiin markkinointi- ja teknologiapalveluihin keskittyvien toimintojen merkittävimmät ulkoiset riskit liittyvät tietoturvaan ja kyberturvallisuuteen, koska palveluita tarjotaan internetissä. Tietoturvariskejä hallitaan mm. lisäämällä tietoturvapalveluita haittaohjelmien ja palvelinhyökkäysten havaitsemiseksi ajoissa. Yhtiö on luonut kattavan tietoturvapolitiikan ja ohjeistuksen ohjelmistokehitykseen ja henkilökunnalle sekä toteuttanut ulkopuolisia auditointeja prosessiensa varmistamiseksi. Lisäksi henkilöstöä koulutetaan säännöllisesti tietoturvaan ja tietosuojaan liittyen. Tilikauden 2025 aikana konserniyhtiöistä Lianalle ja Evermadelle myönnettiin kansainvälisesti tunnustettu ISO/IEC 27001:2022 -tietoturvasertifikaatti.

Teknologioiden ja tekoälyn nopea kehitys voivat aiheuttaa käytettyjen teknologioiden vanhentumista tai muuttaa nopeasti asiakkaiden tarpeita palveluille. Teknologisessa kehityksessä on oltava jatkuvasti mukana ja hyödyntämässä proaktiivisesti mahdollisuuksia sekä tuotteissa että prosesseissa.

Liiketoiminnan kehittämisessä kulmakivenä on osaava ja motivoitunut henkilöstö. Panostuksia työnantajakuvaan, yrityskulttuuriin sekä henkilöstön hyvinvointiin ja sitouttamiseen jatketaan suunnitelmallisesti. Liiketoiminnan kannalta kriittisimmät tietoturvaan, jatkuvuudenhallintaan, maineeseen, liiketoimintaympäristöön ja henkilöstöön liittyvät riskit on tunnistettu ja niihin on pyritty varautumaan.

Toimintaympäristössä on tällä vuosikymmenellä tapahtunut merkittäviä muutoksia ensin globaalin koronapandemian muodossa ja sen jälkeen geopoliittisen tilanteen kiristyessä. Geopoliittinen tilanne muuttui helmikuussa 2022 Venäjän hyökättyä Ukrainaan. Tämä sota jatkuu edelleen ja tilanne Lähi-Idässä on kriisiytynyt alkuvuoden aikana. Kiristyneen geopoliittisen tilanteen vaikutukset ovat näkyneet yleisenä epävarmuutena sekä inflaation ja korkotason muutoksina. Näiden lisäksi talouspolittiinen epävarmuus on lisääntynyt. Epävarma taloustilanne on pitänyt kuluttajien luottamuksen alhaisella tasolla. Tämän seurauksena myös yritykset ovat vähentäneet panostuksia markkinointiin tai siirtäneet markkinointiin liittyviä panostuksia ja päätöksiä eteenpäin. Talouden, politiikan ja geopoliittisten riskien ja epävarmuuden pitkäaikainen kesto ja laajentuminen voi vaikuttaa palvelujemme kysyntään sekä kustannuskehitykseen myös jatkossa. Yhtiö on varautunut sopeutumaan vastaaviin riskeihin nopeilla toimintatapojen muutoksilla ja toiminnan sopeutuksilla.

Tilikauden 2025 aikana toteutetun medialiiketoiminnan yritysjärjestelyn seurauksena konserni ei enää omassa toiminnassa altistu medialiiketoimintaan kohdistuviin riskeihin. Mediakäytön muutokseen ja alan volyymien kehitykseen sekä jakeluiden hinta- ja palvelutasoon liittyvät riskit koskevat kuitenkin osakkuusyhtiö Kaleva Media Oy:n toimintaa.

Yhtiö altistuu Alma Media Oyj:n osakkeiden omistuksen kautta mm. Alma Median osinkopolitiikkaan ja osakkeen kurssikehitykseen liittyville riskeille. Muista oman liiketoiminnan ja Alma Media Oyj:n omistukseen liittyvistä riskeistä on kerrottu tarkemmin vuoden 2025 vuosikertomuksessa.

Konserni ei altistu merkittäville rahoitusriskeille, koska omavaraisuusaste on korkea, nettovelka on negatiivinen ja likviditeetti hyvä. Konserni altistuu kuitenkin sijoitustoiminnassaan osakekurssien ja korkojen muutoksista aiheutuville riskeille. Konsernin liiketapahtumat toteutetaan pääosin euroissa. Lisäksi konsernissa on kaupallista toimintaa valuutoilla USD, AED, HKD ja SEK. Konsernin ulkomaanrahan määräisten transaktioiden osuus 2026 tammi-syyskuun liikevaihdosta on noin 12,6 % eli 3 503 tuhatta euroa.

Valuuttariskeiltä ei ole suojauduttu. Konsernilla oli 30.9.2026 korollista velkaa 17,4 Meur. Rahoitusriskeistä on kerrottu tarkemmin vuoden 2025 vuosikertomuksessa.

TILINPÄÄTÖSLYHENNELMÄ JA LIITETIEDOT

LAADINTAPERIAATTEITA

Ilkka-konsernin osavuosikatsaus on laadittu noudattaen IAS 34 Osavuosikatsaus –standardin vaatimuksia.

Konserni on muuttanut osakeperusteisten kannustinjärjestelmien selvittämistapaa tilikaudella 2026. Osakeperusteiset maksut kirjataan kokonaisuudessaan oman pääoman ehtoisena järjestelynä. Muilta osin osavuosikatsauksen laadinnassa on sovellettu samoja laatimisperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2025, ja lisäksi konserni on 1.1.2026 alkaen ottanut käyttöön tilinpäätöksen 2025 laatimisperiaatteissa mainitut uudet tai uudistetut IFRS-standardit ja IFRIC-tulkinnat.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet on esitetty vuositilinpäätöksessä 2025. Kaikki osavuosikatsauksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Osavuosikatsauksessa esitetyt luvut ovat tilintarkastamattomia.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

1000 eur	7-9/ 2026	7-9/ 2025	Muutos	1-9/ 2026	1-9/ 2025	Muutos	1-12/ 2025
Jatkuvat toiminnot							
Liikevaihto	9 208	9 008	2 %	27 805	28 150	-1 %	37 800
Liiketoiminnan muut tuotot	278	550	-49 %	885	1 712	-48 %	2 320
Materiaalit ja palvelut	-1 291	-1 137	14 %	-3 664	-3 479	5 %	-4 826
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-5 126	-4 762	8 %	-17 252	-17 112	1 %	-22 806
Poistot ja arvonalentumiset	-1 318	-1 313	0 %	-3 928	-3 828	3 %	-5 159
Liiketoiminnan muut kulut	-1 890	-1 755	8 %	-6 080	-6 000	1 %	-8 516
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	310	406	-24 %	2 150	240	797 %	106
Liikevoitto/ -tappio	170	997	-83 %	-83	-317	74 %	-1 081
Rahoitustuotot ja -kulut	65	363	-82 %	5 146	4 862	6 %	5 139
Tulos ennen veroja	235	1 359	-83 %	5 062	4 544	11 %	4 058
Tuloverot	-7	-43	83 %	-10	-47	78 %	-186
Katsauskauden tulos jatkuvista toiminnoista	228	1 316	-83 %	5 052	4 497	12 %	3 872
Lopetetut toiminnot							
Katsauskauden tulos lopetetuista toiminnoista					7 755	-100 %	7 755
Katsauskauden tulos	228	1 316	-83 %	5 052	12 252	-59 %	11 627

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

1000 eur	7-9/ 2026	7-9/ 2025	Muutos	1-9/ 2026	1-9/ 2025	Muutos	1-12/ 2025
Katsauskauden tulos	228	1 316	-83 %	5 052	12 252	-59 %	11 627
Muut laajan tuloksen erät:							
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:							
Muuntoerot	-57	19	-402 %	-121	89	-236 %	149
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi:							
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Käyvän arvon muutokset	1 799	8 993	-80 %	-9 442	30 123	-131 %	30 095
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	1 741	9 012	-81 %	-9 563	30 212	-132 %	30 245
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	1 969	10 329	-81 %	-4 511	42 464	-111 %	41 872
Katsauskauden tuloksen jakautuminen:							
Emoyhtiön osakkeenomistajille	228	1 316	-83 %	5 052	12 252	-59 %	11 627
Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen:							
Emoyhtiön osakkeenomistajille	1 969	10 329	-81 %	-4 511	42 464	-111 %	41 872
Osakekohtainen tulos (EUR), laimentamaton							
- jatkuvista toiminnoista (EUR)	0,01	0,05	-84 %	0,19	0,18	9 %	0,15
- lopetetuista toiminnoista (EUR)		0,00			0,31		0,31
Osakekohtainen tulos yhteensä (EUR), laimentamaton	0,01	0,05	-84 %	0,19	0,48	-60 %	0,46
Osakekohtainen tulos (EUR), laimennettu							
- jatkuvista toiminnoista (EUR)	0,01	0,05	-84 %	0,19	0,18	9 %	0,15
- lopetetuista toiminnoista (EUR)		0,00			0,31		0,31
Osakekohtainen tulos yhteensä (EUR), laimennettu	0,01	0,05	-84 %	0,19	0,48	-60 %	0,46

KONSERNIN TASE

1000 eur	9/2026	9/2025	Muutos	12/2025
Varat				
Pitkäaikaiset varat				
Aineettomat hyödykkeet	23 874	20 436	17 %	19 791
Liikearvo	41 266	33 696	22 %	33 728
Sijoituskiinteistöt	2 297	429	436 %	2 360
Aineelliset hyödykkeet	1 161	3 199	-64 %	1 285
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 509	1 542	-2 %	1 391
Osuudet osakkuusyhtiöissä	8 933	11 699	-24 %	11 565
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	120 715	130 193	-7 %	130 158
Pitkäaikaiset muut saamiset	2 849	1 458	95 %	944
Muut aineelliset hyödykkeet	211	211	0 %	211
Laskennallinen verosaaminen	792	1 162	-32 %	799
Pitkäaikaiset varat	203 606	204 024	0 %	202 233
Lyhytaikaiset varat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4 856	4 424	10 %	4 899
Tuloverosaaminen	3	3	8 %	
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	13 830	14 616	-5 %	14 946
Rahavarat	7 154	9 635	-26 %	9 860
Lyhytaikaiset varat	25 843	28 678	-10 %	29 705
Varat yhteensä	229 449	232 702	-1 %	231 938
Oma pääoma ja velat				
Oma pääoma				
Osakepääoma	6 416	6 416	0 %	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498	0 %	48 498
Käyvän arvon rahasto	63 695	73 166	-13 %	73 138
Omat osakkeet	-697	-357	95 %	-357
Muuntoerot	-396	-336	18 %	-275
Kertyneet voittovarat	77 533	79 214	-2 %	78 589
Oma pääoma	195 049	206 602	-6 %	206 009
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Laskennallinen verovelka	4 945	4 071	21 %	4 032
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	7 750	8 750	-11 %	8 500
Vuokrasopimusvelat	1 039	1 109	-6 %	949
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	331	146	127 %	132
Pitkäaikainen vieras pääoma	14 065	14 076	0 %	13 613
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	8 000	1 000	700 %	1 000
Vuokrasopimusvelat	651	558	17 %	631
Ostovelat ja muut velat	8 839	7 205	23 %	8 164
Saadut ennakot	2 735	3 132	-13 %	2 394
Tuloverovelka	109	129	-16 %	128
Lyhytaikainen vieras pääoma	20 334	12 024	69 %	12 317
Oma pääoma ja velat yhteensä	229 449	232 702	-1 %	231 938

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1000 eur	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto/ tappio jatkuvista toiminnoista	5 052	4 497	3 872
Tilikauden voitto/ tappio lopetetuista toiminnoista		7 755	7 755
Tilikauden voitto/ tappio	5 052	12 252	11 627
Oikaisut	-3 350	-8 077	-6 738
Käyttöpääoman muutos	-2 308	2 350	2 552
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-606	6 526	7 441
Maksetut korot	-285	-353	-449
Saadut korot	130	122	166
Saadut osingot liiketoiminnasta	3 641	528	549
Muut rahoituserät	185	11	4
Maksetut verot	-230	-249	-61
Liiketoiminnan rahavirta	2 836	6 584	7 650
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 368	-1 031	-1 576
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	5	35	38
Tytäryritysten ja liiketoimintojen hankinnat	-10 655		
Lopetettujen toimintojen myynti (netto)		-6 973	-6 973
Investoinnit osakkuusyhtiöosakkeisiin		-454	-454
Luovutustulot osakkuusyhtiöosakkeista		4 606	4 606
Saatu pääomanpalautus	1 185		
Investoinnit sijoituksiin		-1	-1
Luovutustulot sijoituksista	1		
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys / vähennys	1 887	-13	-12
Saadut osingot investoinneista	4 328	4 145	4 145
Investointien rahavirta	-4 616	315	-226
Rahavirta ennen rahoitusta	-1 780	6 900	7 424
Rahoituksen rahavirta			
Lyhytaikaisten lainojen nostot	7 000		
Omien osakkeiden hankkiminen	-363		
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-10 000	-10 000
Pitkäaikaisten lainojen nostot		10 000	10 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-750	-322	-572
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-465	-228	-315
Maksetut osingot	-6 321	-5 579	-5 579
Rahoituksen rahavirta	-898	-6 129	-6 466
Rahavarojen muutos lisäys (+)/vähennys (-)	-2 679	770	958
Rahavarat tilikauden alussa	9 860	8 859	8 859
Rahavarojen kurssimuutosten vaikutus	-28	6	44
Rahavarat tilikauden lopussa	7 154	9 635	9 860

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1000 eur	Osake-pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osak-keet	Muunto-erot	Kertyneet voitto-varat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	6 416	43 043	48 498	-357	-425	72 541	169 717
Katsauskauden laaja tulos		30 123			89	12 252	42 464
Osingonjako						-5 579	-5 579
Oma pääoma yhteensä 30.9.2025	6 416	73 166	48 498	-357	-336	79 214	206 602

1000 eur	Osake-pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osak-keet	Muunto-erot	Kertyneet voitto-varat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026	6 416	73 138	48 498	-357	-275	78 589	206 009
Katsauskauden laaja tulos		-9 442			-121	5 052	-4 511
Myydyt pitkäaikaiset varat		-1				1	
Omien osakkeiden hankinta				-363			-363
Osakeperusteiset maksut				23		212	235
Osingonjako						-6 321	-6 321
Oma pääoma yhteensä 30.9.2026	6 416	63 695	48 498	-697	-396	77 533	195 049

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

	9/2026	9/2025	12/2025
Tulos/osake (eur) *)	0,19	0,18	0,15
Tulos/osake (eur), laimennettu *)	0,19	0,18	0,15
Tulos/osake (eur)	0,19	0,48	0,46
Tulos/osake (eur), laimennettu	0,19	0,48	0,46
Oma pääoma/osake (eur)	7,31	8,15	8,12
Henkilöstö keskimäärin *)	330	338	335
Investoinnit (1 000 eur) **)	1 371	10 532	10 997
Korolliset velat (1 000 eur)	17 441	11 417	11 080
Omavaraisuusaste, %	86,0	90,0	89,7
Nettovelkaantumisaste, %	-1,8	-6,2	-6,7
Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä ***)	26 102 002	25 360 103	25 360 103
Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä, laimennettu ***)	26 135 112	25 360 103	25 360 103
Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä ***)	26 680 734	25 360 103	25 360 103

*) Jatkuvat toiminnot
**) Sisältää investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa oleviin osakkeisiin ja osakkuusyhtiöosakkeisiin. Ei sisällä IFRS 16 Vuokrasopimukset lisäyksiä.
***) Osakemäärät eivät sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Huhtikuussa 2026 Ilkka Oyj:n I- ja II-osakesarjat yhdistettiin. Osakelajien yhdistämisen johdosta I-sarjan osakkeiden omistajille suunnatussa maksuttomassa osakeannissa annetut yhteensä 1 398 051 osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 27.4.2026.

SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernin jatkuviin toimintoihin kuuluvat Data- ja teknologia -liiketoiminta ja Asiantuntijapalvelut -liiketoiminta sekä liiketoimintasegmentille kohdistamattomat erät. Segmenttiraportointi perustuu konsernin sisäiseen organisaatiorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Konsernissa segmenttien tulos on liikevoittotaso. Kaleva Media Oy:lle siirtynyt Mediapalvelut-liiketoiminta esitetään osavuosikatsauksen vertailuvuoden 2025 tiedoissa lopetettuina toimintoina.

LIIKEVAIHTO

JATKUVAT TOIMINNOT

1000 eur	7-9/ 2026	7-9/ 2025	Muutos	1-9/ 2026	1-9/ 2025	Muutos	1-12/ 2025
Data- ja teknologia							
Ulkoinen liikevaihto	6 571	6 356	3 %	19 020	19 231	-1 %	25 728
Segmenttien välinen liikevaihto	123	64	92 %	356	201	77 %	292
Yhteensä	6 694	6 420	4 %	19 376	19 432	0 %	26 020
Asiantuntijapalvelut							
Ulkoinen liikevaihto	2 637	2 651	-1 %	8 785	8 919	-2 %	12 072
Segmenttien välinen liikevaihto	20	27	-28 %	46	136	-66 %	160
Yhteensä	2 657	2 679	-1 %	8 831	9 055	-2 %	12 233
Kohdistamattomat							
Segmenttien välinen liikevaihto	449	356	26 %	1 325	1 642	-19 %	1 997
Yhteensä	449	356	26 %	1 325	1 642	-19 %	1 997
Segmenttien välisen liikevaihdon eliminointi	-592	-447	-32 %	-1 726	-1 978	13 %	-2 449
Yhteensä jatkuvat toiminnot	9 208	9 008	2 %	27 805	28 150	-1 %	37 800

LOPETETUT TOIMINNOT

1000 eur	7-9/ 2026	7-9/ 2025	Muutos	1-9/ 2026	1-9/ 2025	Muutos	1-12/ 2025
Ulkoinen liikevaihto					7 864	-100 %	7 864
Segmenttien välinen liikevaihto					34	-100 %	34
Segmenttien välisen liikevaihdon eliminointi					-34	-100 %	-34
Yhteensä lopetetut toiminnot					7 864	-100 %	7 864

SEGMENTTI-INFORMAATIO (jatkoa)

LIIKEVOITTO/ -TAPPIO

JATKUVAT TOIMINNOT

1000 eur	7-9/ 2026	7-9/ 2025	Muutos	1-9/ 2026	1-9/ 2025	Muutos	1-12/ 2025
Data- ja teknologia	830	1 325	-37 %	1 044	2 249	-54 %	2 906
Asiantuntijapalvelut	189	225	-16 %	416	443	-6 %	762
Kohdistamattomat/ eliminoinnit	-848	-553	-53 %	-1 543	-3 009	49 %	-4 749
Yhteensä jatkuvat toiminnot	170	997	-83 %	-83	-317	74 %	-1 081

LOPETETUT TOIMINNOT

1000 eur	7-9/ 2026	7-9/ 2025	Muutos	1-9/ 2026	1-9/ 2025	Muutos	1-12/ 2025
Lopetetut toiminnot					7 894	-100 %	7 894

TUOTTEITA JA PALVELUJA KOSKEVAT TIEDOT, JATKUVIEN TOIMINTOJEN ULKOINEN LIIKEVAIHTO

Data- ja teknologiapalveluiden tuotot muodostuvat SaaS-palveluina myytävistä digimarkkinoinnin ja -viestinnän ratkaisuista, datapalveluista ja käyttöönottoprojekteista. Asiantuntijapalveluiden tuotot muodostuvat verkkosivujen ja -palveluiden suunnittelusta, analytiikasta, optimoinnista ja kehittämisestä sekä markkinointi- ja viestintäpalvelujen tuotoista. Data ja teknologiapalvelut ja asiantuntijapalvelut tuloutetaan pääosin ajan myötä.

1000 eur	7-9/ 2026	7-9/ 2025	Muutos	1-9/ 2026	1-9/ 2025	Muutos	1-12/ 2025
Data- ja teknologia							
Teknologiapalvelut, jatkuvalaskutteiset palvelut	5 956	5 562	7 %	16 975	16 704	2 %	22 284
Teknologiapalvelut, muut palvelut	615	794	-23 %	2 045	2 526	-19 %	3 444
Yhteensä	6 571	6 356	3 %	19 020	19 231	-1 %	25 728
Asiantuntijapalvelut							
Digitaalisen markkinoinnin asiantuntijapalvelut	2 637	2 651	-1 %	8 785	8 919	-2 %	12 072
Konsernin liikevaihto yhteensä	9 208	9 008	2 %	27 805	28 150	-1 %	37 800

HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Ilkka Oyj hankki 31.8.2026 tehdyllä kaupalla omistukseensa Custobar Oy:n (”Custobar”) koko osakekannan. Custobar on kuluttajaliiketoimintaan keskittyvä asiakasdata-alusta (CDP) ja markkinoinnin automaatioratkaisu, joka toimii SaaS-liiketoimintamallilla. Kauppa tukee Ilkan strategista tavoitetta olla Pohjois-Euroopan keskeinen teknologian, datan ja markkinoinnin toimija sekä vahvistaa konsernin Data ja teknologia -liiketoiminta-aluetta.

Hankintahinta oli 13 244 tuhatta euroa, joka maksettiin käteisvaroina. Liiketoimintojen yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät asiakkuuksiin (1 312 tuhatta euroa), tuotemerkkiin (1 390 tuhatta euroa) ja teknologiaan (3 327 tuhatta euroa). Aineettomat hyödykkeet on arvostettu käypään arvoon soveltuvia arvostusmenetelmiä käyttäen. Asiakassuhteet arvostettiin käyttäen moniperiodista ylituottomallia, tuotemerkki ja teknologia arvostettiin käyttäen Relief from royalty -menetelmää. Hankintahinnan ja hankitun liiketoiminnan nettovarojen alustava erotus oli 7 606 tuhatta euroa. Liikearvon muodostumiseen vaikuttivat henkilöstö, markkina-asema uudella liiketoiminta-alueella, tulevaisuuden tuotto-odotukset ja odotettavissa olevat synergiahyödyt. Liiketoiminnan yhdistämisen kirjanpitokäsittely on kesken.

Yrityshankinta on yhdistelty konsernin tulokseen syyskuun 2026 alusta lukien ja sen vaikutus konsernin liikevaihtoon on ollut 468 tuhatta euroa ja liikevoittoon -311 tuhatta euroa. Hankintaan liittyvät kulut 310 tuhatta euroa on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin. Mikäli liiketoiminnon yhdistäminen olisi tehty katsauskauden alussa, vaikutus konsernin liikevaihtoon olisi ollut noin 4,2 miljoonaa euroa ja liikevoittoon noin -0,3 miljoonaa euroa.

Hankittujen varojen ja vastaanotettujen velkojen alustavat arvot hankintapäivänä olivat seuraavat:

1000 eur	**Käyvät arvot**
Pitkäaikaiset varat	
Aineettomat hyödykkeet	6 028
Laskennallinen verosaaminen	10
Pitkäaikaiset varat	6 039
Lyhytaikaiset varat	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	337
Rahat ja pankkisaamiset	2 590
Lyhytaikaiset varat	2 927
Varat yhteensä	8 965
Pitkäaikainen vieras pääoma	
Laskennallinen verovelka	1 107
Pitkäaikainen vieras pääoma	1 107
Lyhytaikainen vieras pääoma	
Ostovelat ja muut velat	1 768
Saadut ennakot	453
Lyhytaikainen vieras pääoma	2 220
Velat yhteensä	3 327
Nettovarat	5 638
Kauppahinta	13 244
Liikearvo	7 606

Hankinnan rahavirtavaikutus esitetään rahavirtalaskelman investointien rahavirrassa rivillä Tytäryritysten ja liiketoimintojen hankinnat.

1000 eur	
Hankintahinta	13 244
Hankitut rahavarat	-2 590
Rahavirtavaikutus	10 655

AINEELLISTEN KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET

1000 eur	1-9/ 2026	1-9/ 2025	Muutos	1-12/ 2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	1 285	3 545	-64 %	3 545
Lisäykset	147	297	-51 %	469
Vähennykset	-5	-336	-99 %	-338
Tilikauden poistot	-189	-307	-39 %	-385
Siirrot erien välillä	-78			-2 006
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	1 161	3 199	-64 %	1 285

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA

		Käyvät arvot raportointikauden lopussa		
1000 eur	**30.9.2026**	**Taso1**	**Taso2**	**Taso3**
Käypään arvoon arvostetut varat				
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	1 235	1 235		
Rahastosalkku (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	12 595	12 595		
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	119 613	119 613		
Noteeraamattomat osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	1 000			1 000
Yhteensä	134 443	133 443		1 000

		Käyvät arvot raportointikauden lopussa		
1000 eur	**30.9.2025**	**Taso1**	**Taso2**	**Taso3**
Käypään arvoon arvostetut varat				
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	1 246	1 246		
Rahastosalkku (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	13 370	13 370		
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	129 056	129 056		
Noteeraamattomat osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	1 035			1 035
Yhteensä	144 708	143 673		1 035

Noteeraamattomat osakkeet sisältävät lisäksi 101 tuhatta euroa (101 tuhatta euroa 9/2025) hankintamenoon arvostettuja noteeraamattomia osakkeita. Näiden käypää arvoa ei pystytä luotettavasti arvioimaan tai kyseisten osakkeiden markkina on hyvin epälikvidi.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomat) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

KONSERNIN VASTUUSITOUMUKSET

1000 eur	9/2026	9/2025	12/2025
Omasta puolesta annetut vakuudet			
Kiinteistökiinnitykset	8 801	8 801	8 801
Pantatut osakkeet	13 566	14 637	14 637

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin emoyrityksen Ilkka Oyj:n lähipiiriin kuuluvat sen tytäryritykset, osakkuusyritykset, konsernin johtoon kuuluvina avainhenkilöinä hallituksen jäsenet, hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet ja heidän läheiset perheenjäsenensä sekä johdon määräysvallassa olevat yhtiöt. Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset liiketoimet lähipiirin kanssa, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

1000 eur	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Tavaroiden ja palveluiden myynti			
Osakkuusyhtiöille	673	842	1 347
Tavaroiden ja palveluiden ostot			
Osakkuusyhtiöiltä	47	91	138
Myynti- ja muut saamiset			
Osakkuusyhtiöiltä	1	144	139
Ostovelat ja muut velat			
Osakkuusyhtiöille	12	18	46

Liiketapahtumat lähipiirin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Johdon työsuhde-etuudet

1000 eur	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	947	1 039	1 303
Osakeperusteisista palkkioista kirjatut kulut *)	84	63	92

Johto koostuu hallituksesta, hallintoneuvostosta, toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä.
*) Suoritusperusteisen, osakkeen arvoon perustuvan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän kulu koskee koko LTI-ohjelmaa. Lisäksi Ilkka Oyj luovutti 17.3.2026 yhtiön hallituksen päätöksellä 6 144 yhtiön hallussa ollutta omaa II-sarjan osaketta vastikkeetta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmään 2023–2025 osallistuneille työntekijöille osakkeiden maksamiseksi ohjelman ehtojen mukaisesti.

Yleislausunto

Tämän tiedotteen tietyt lausunnot ovat ennusteita ja perustuvat johdon näkemykseen niiden antohetkellä. Tästä syystä niihin sisältyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Ennusteet saattavat muuttua, jos yleisessä taloudellisessa tilanteessa tapahtuu merkittäviä muutoksia.

ILKKA OYJ

Hallitus

Olli Pirhonen
toimitusjohtaja

Lisätietoja:
Toimitusjohtaja Olli Pirhonen, Ilkka Oyj
puh. 040 766 5418

JAKELU
Nasdaq Helsinki
Keskeiset tiedotusvälineet
www.ilkka.com