



ilkkä

Vuosikertomus 2024

Sisältö

Konserni lyhyesti

4	Konsernirakenne
5	Toimitusjohtajan katsaus
8	Hallituksen puheenjohtajan katsaus
10	Tietoa osakkeenomistajille
11	Konserni lyhyesti
12	Konserni lukuina
14	Toimintaympäristö

Ilkka 2024–2026

16	Muuttunut ja kasvava Ilkka
17	Markkinointi- ja teknologiapalvelut, Summa Collective
19	Lianan kansainvälinen kasvu
21	Profiler Suomea parasta dataa
23	Ilkka Median vuosi

Toimintakertomus ja tilinpäätös 2024

27	Hallituksen toimintakertomus
46	- Kestävyysraportti
82	Tilinpäätös
143	Tilintarkastuskertomus
147	Kestävyysraportin varmennuskertomus
150	ESEF- varmennusraportti
152	Hallintoneuvoston lausunto tilinpäätöksestä

Hallinto

153	Selvitys Ilkka-konsernin hallintoja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2024
162	Palkitsemisraportti 2024
167	Konsernin hallitus
170	Konsernin johtoryhmä

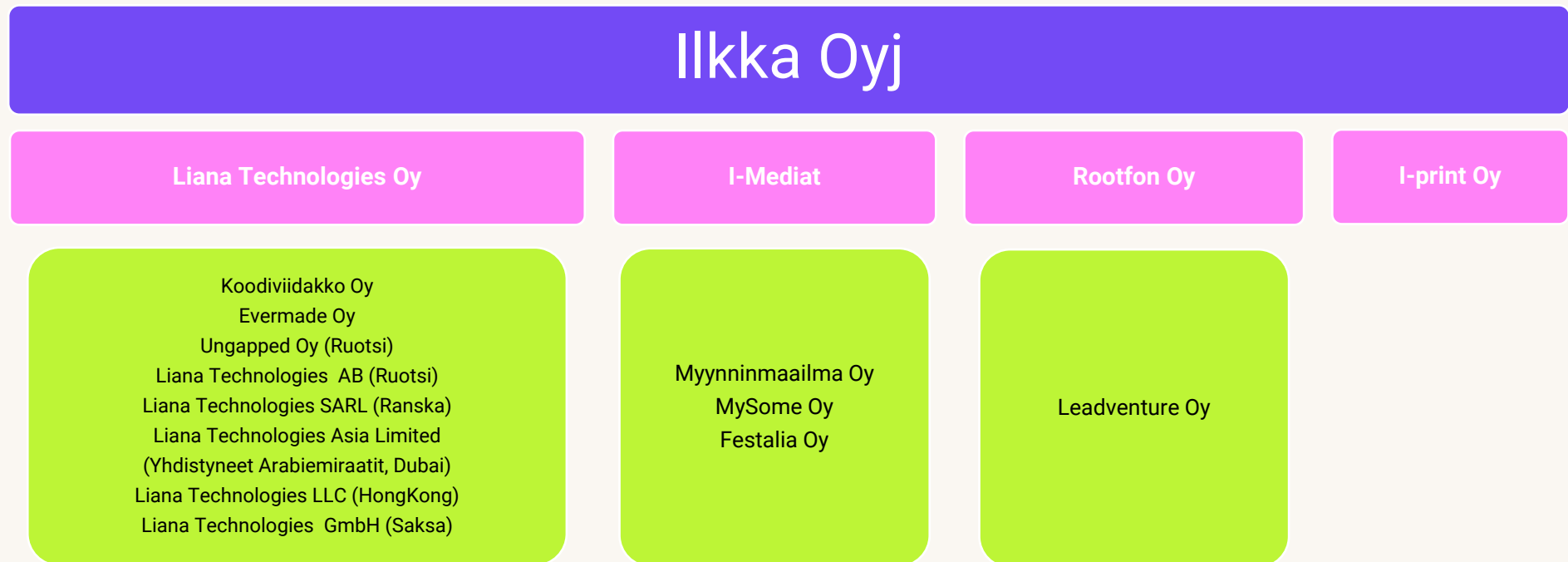
A photograph of three women sitting in a studio setting. The background is dark with several vertical blue light bars. The woman on the left is wearing a dark brown blazer and is looking to the left. The woman in the middle is wearing a white t-shirt with a brown pocket and is looking forward. The woman on the right is wearing a white sleeveless top and dark pants, and is looking to the right. The text 'Informaatio yhdistää' is overlaid at the bottom in a bold, blue font.

Informaatio yhdistää

Konsernirakenne

Ilkka toimii paikallisesti, valtakunnallisesti ja kansainvälisesti

Toimipisteitä konsernin eri liiketoiminnoilla on Vaasassa, Seinäjoella, Oulussa, Tampereella, Helsingissä, Turussa, Alajärvellä, Alavudella, Jurvassa, Kauhavalla ja Kristiinankaupungissa. Liana Technologiesilla on toimipisteitä myös Ruotsissa, Saksassa, Ranskassa, Lähi-idässä ja Hong Kongissa. Konsernissa on vuonna 2024 yhteensä noin 500 markkinoinnin, teknologian ja median osaajaa. Näiden asiantuntijoiden kanssa ja näiden yhtiöiden tuotteilla ja palveluilla haluamme olla luomassa asiakkaillemme ja sidosryhmillemme menestystä rohkeilla, selkeillä, asiantuntevilla näkemyksillä ja ratkaisuilla



Toimitusjohtajan katsaus



Toimintaympäristö ja yleinen taloustilanne jatkuivat epävarmana ja vaisuna koko vuoden 2024. Yritysten panostukset markkinointiin olivat varovaisia ja päätöksiä panostuksista siirrettiin eteenpäin. Tämä kehityskulku näkyi erityisesti Suomen markkinassa, kun taas ulkomaan toiminnot kehittivät tavoitteidemme mukaisesti. Inflaatio on laskenut huipputasoltaan ja Euroopan keskuspankin kesäkuussa 2024 alkaneet ohjauskoron laskut ovat jatkuneet. Nämä osaltaan lisäävät kuluttajien ja yritysten luottamusta ja tukevat talouden positiivista kehitystä. Viimeisimpien ennusteiden mukaan talouden elpyminen tulee kuitenkin olemaan hitaampaa kuin aikaisemmin on ennustettu. Lisäksi mahdolliset kauppakiistat saattavat vaikuttaa yleisen taloustilanteen kehitykseen.

Konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto vuonna 2024 laski 3,9 % ja oli 53 927 tuhatta euroa (56 091 teur). Konsernin jatkuvien toimintojen oikaistu oman toiminnan liikevaihto puolestaan nousi tasolle 1 118 tuhatta euroa (424 teur).

Konsernin tilikauden tulos 5 952 tuhatta euroa (4 808 teur) nousi edellistä vuotta paremmaksi. Tämä johtui erityisesti nettorahoitus erien

kasvusta tasolle 7 274 tuhatta euroa (6 683 teur). Rahoitustuottoja kasvattivat Alma Media Oyj:n osakkeista saadut kasvaneet osinkotuotot 4 047 tuhatta euroa (3 957 teur) ja sijoitusmarkkinoiden muutoksesta johtunut kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien rahoitusvarojen nettotuloksen parantuminen tasolle 2 714 tuhatta euroa (2 150 teur).

Uudistuneen strategiamme mukaisesti organisoimme vuoden 2024 alusta alkaen kahdeksi liiketoiminta-alueeksi, jotka ovat Markkinointi- ja teknologiapalvelut sekä Mediapalvelut. Markkinointi- ja teknologiapalveluiden liikevaihdon osuus konsernin liikevaihdosta on 57 % ja mediapalveluiden vastaavasti 43 %.

Markkinointi- ja teknologiapalveluissa haluamme olla tunnettu markkinoinnin tuloksellisimpana kumppanina ja asiakkaidemme kaupallisen menestyksen mahdollistajana. Menestyksemme nojaa vahvasti koko ostopolun tuntemiseen sekä modernin teknologian, datan ja tekoälyn hyödyntämiseen. Suomen markkinassa asiakkaat tulevat jatkossa tuntemaan tämän liiketoiminnan nimellä Summa Collective.

Markkinointi- ja teknologiapalveluiden ulkoinen liikevaihto laski vuoden 2024 aikana 0,8 % ja oli

30 842 tuhatta euroa (31 105 teur). Teknologia-palveluiden jatkuvalaskutteisten palveluiden liikevaihto kasvoi 12,8 % ja oli 18 174 tuhatta euroa (16 112 teur). Tämä kehitys jatkui tavoitteidemme mukaisessa vauhdissa ja jatkuvalaskutteiset palvelut tuovatkin vakautta liikevaihtomme kehitykseen suhdannesykleistä riippumatta. Teknologiapalveluiden muiden palveluiden liikevaihto puolestaan laski 12,0 % ja päätyi tasolle 5 408 tuhatta euroa (6 143 teur). Markkinointi- ja viestintäpalveluiden tuotot olivat puolestaan 18,0 % laskussa ja päätyivät tasolle 7 260 tuhatta euroa (8 850 teur).

Markkinointi- ja teknologiapalveluiden liikevoitto vuonna 2024 oli hieman vertailukautta parempi ja päätyi tasolle 1 281 tuhatta euroa (1 211 teur). Heikko taloustilanne painoi teknologiapalveluiden muiden palveluiden sekä markkinointi- ja viestintäpalveluiden liikevaihdon kehitystä. Teknologiapalveluiden jatkuvalaskutteisten palveluiden kasvun jatkuessa liikevoitto kuitenkin päätyi hieman edellistä vuotta paremmalle tasolle.

Laajensimme tämän liiketoiminta-alueen palveluita myyntiteknologiaan ja datapalveluihin, kun hankimme 29.11.2024 tehdyllä yrityskaupalla omistukseemme Rootfon Oy:n ("Profinder") koko osakekannan. Profinder tuottaa SaaS-liiketoimintamallilla markkinoiden kattavinta ja laadukkainta kohderyhmädataa B2B- ja B2C-palveluidensa kautta. Profinderin luvut ovat mukana Ilkka-konsernin sekä Markkinointi- ja

teknologiapalvelut liiketoiminta-alueen luvuissa joulukuusta 2024 alkaen.

Ilkan markkinointi- ja teknologiapalvelut muodostuvatkin nyt viidestä erikoistuneesta ja synergisestä yrityksestä, jotka ovat: Pohjoismaiden suurimpiin kotimaisiin markkinoinnin ja viestinnän SaaS-palveluita tarjoaviin ohjelmistotaloihin kuuluva Liana, kasvuhaluisten B2B-yritysten strateginen markkinointikumppani Myynninmaailma, yrityksille somemarkkinoinnin avaimet käteen –periaatteella tarjoava MySome, Suomen suurin WordPress-palveluihin erikoistunut digitoimisto Evermade ja viimeisimpänä tulokkaana SaaS-liiketoimintamallilla markkinoiden kattavinta ja laadukkainta kohderyhmädataa B2B- ja B2C-palveluidensa kautta tuottava Profinder.

Mediapalveluiden osalta haluamme olla rakentamassa alueellisesti vahvaa ja kansallisesti tunnustettua digitaalista mediataloa. Keskeisenä tavoitteenamme on digikanavissa tavoitettun tilaaja- ja lukijamäärän kasvattaminen sekä media-asiakkaidemme markkinoinnin tuloksellisuuden kasvattaminen dataa hyödyntäen.

Mediapalveluiden ulkoinen liikevaihto laski vuoden 2024 aikana 7,6 % ja oli 23 085 tuhatta euroa (24 986 teur). Sisältötuotot laskivat 4,6 % tasolle 15 878 tuhatta euroa (16 652 teur). Ilmoitustuotot puolestaan laskivat 12,3 % ja olivat 6 926 tuhatta euroa (7 896 teur). Ilmoitustuottojen lasku johtui vaisusta taloustilanteesta ja pidemmän aikaa jatkuneesta laskevasta

trendistä, joka on seurausta mainonnan kilpailukentän pirstaloitumisesta. Vuoden 2024 aikana Suomen mediamainonta oli laskussa 3,3 %, painetuissa sanomalehdissä mainonta oli laskussa 17,6 % ja painetuissa kaupunki- ja noutolehdissä mainonta laski 21,8 % (lähde: Kantar TNS AD Intelligence).

Mediapalveluiden kustannusten tason hallitsemiseksi luovuimme 1.10.2023 alkaen julkaisemamme maakuntalehden Ilkka-Pohjalaisen paperisen lehden sunnuntaijakelusta. Päätöksen taustalla on painetun lehden nousseet kustannukset sekä kuluttajakäyttäytymisen muutos. Painetun lehden kokonaiskustannuksista paperin ja jakelun osuus on merkittävä. Arvioimme muutoksen jälkeen saavamme noin yhden miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt. Nämä säästöt alkoivat toteutua Q4/2023 alkaen ja ne ovat toteutuneet tavoitteidemme mukaisella tasolla. Lisäksi viime toukokuussa päättyneiden yhteistoimintalain mukaisten muutosneuvottelujen vaikutukset näkyivät jo vuoden 2024 toisen vuosipuoliskon aikana. Näiden muutosneuvottelujen lopputuloksena henkilöstövaikutukset toteutettiin niin, että 11 henkilön työsuhde päättyi irtisanomiseen ja enintään viiden päivän lomautukset kohdistuvat noin 120 henkilöön. Näiden toimien seurauksena Mediapalveluiden kannattavuus parani vuoden 2024 aikana ja liikevoitto oli 960 tuhatta euroa (-116 teur).

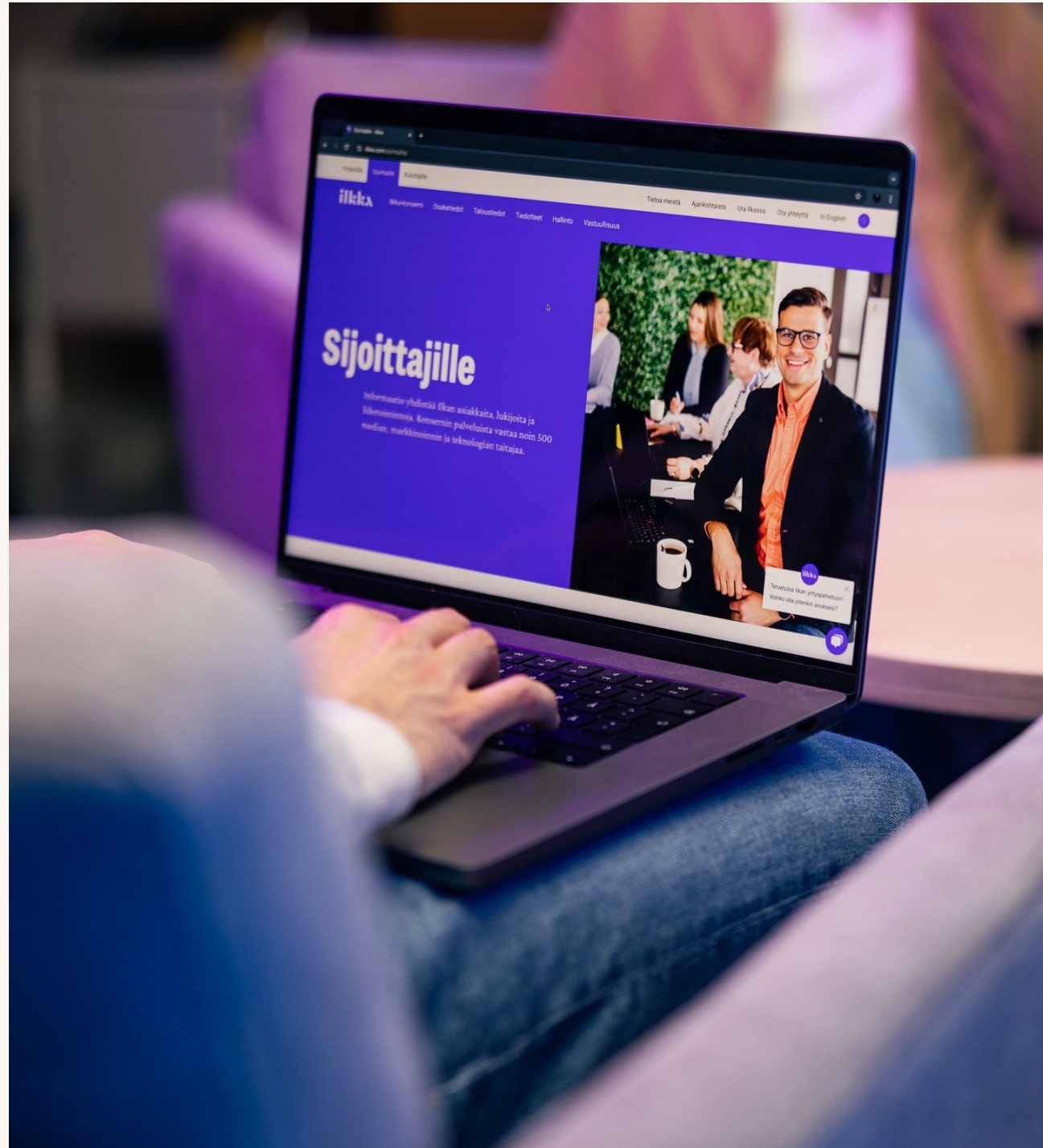
Konsernin tase- ja rahoitusasema on vahva.

Katsauskauden lopussa omavaraisuusaste oli 87,0 % ja nettovelkaantumisaste oli -6,9 %. Tämä antaa meille hyvän pohjan jatkaa konsernimme kehittämistä uuden strategiamme mukaisesti keskittyen erityisesti digitaalisen lisäarvon rakentamiseen.

Vastuullisuus on Ilkassa ollut jo pitkään mukana yhtenä liiketoiminnan tukipilarina. Vastuullisuus ei ole muusta toiminnasta irrallinen asia, vaan liittyy oleellisesti arjen tekemiseen. Vuodesta 2024 alkaen raportoimme vastuullisuusasiat myös EU:n kestävyysraportointidirektiivin mukaisesti, mikä osaltaan lisää toimintamme läpinäkyvyyttä ja ohjaa meitä jatkossakin kehittämään toimintaamme vastuullisuus- ja kestävyysasiat huomioiden.

Toivotan uudistuneen Ilkan puolesta hyvää alkanutta vuotta ja esitän kiitokset henkilöstölle, omistajille ja kaikille yhteistyökumppaneille hyvästä yhteistyöstä.

Olli Pirhonen
toimitusjohtaja



Hallituksen puheenjohtajan katsaus

Jo viime keväänä vuoden 2023 tulosta kommentoidessani totesin, että Ilkka ei ole enää ensisijaisesti mediayhtiö.

Tilikausi 2024 vahvisti osaltaan tätä kehityskulkua. Mediasta kokonaan riippumattomien digipalveluidemme kehitystyö Suomessa ja valituilla ulkomaan markkinoilla jatkui aktiivisena.

Lanseerasimme viime keväänä Suomessa Summa Collective -brändin, joka kokoaa alleen valtakunnallisesti toimivat markkinoinnin ja markkinointiteknologian palvelumme. Summa Collectiven avulla tarjoamme yritysasiakkaillemme merkittävästi enemmän. Eri palveluidemme toisiaan täydentävillä yhdistelmillä voimme palvella nykykohderyhmiämme aiempaa paremmin, sekä suunnata tarjontaamme myös aiempaa isompiin asiakkuuksiin.

Markkinatilanne Suomessa ei ollut viime tilikaudella helppo. Kansantalouden loppuvuodeksi povattu käänne antoi odottaa itseään ja kehityksemme kotimaassa jäi tavoitteista, mutta digitoimintamme kasvoivat orgaanisesti – ja mikä tärkeintä, kannattavasti - tärkeimmillä ulkomaan markkinoillamme Ruotsissa ja kehittyvillä markkinoilla Lähi-idässä. Tämä on osoitus palveluidemme hyvästä kilpailukyvästä myös Suomessa, kun markkina aikanaan elpyy.

Kansainvälisten toimintojen osuus konsernin liikevaihdosta oli 9,4 %.

Loppuvuodesta ostetun Profinderin toiminnot vahvistavat edelleen Summa Collectiven tarjontaa Suomessa. Profinderin kohderyhmädata-palveluiden synergiat muiden tytäryhtiöiden kanssa ovat merkittävät ja voimme konsernina osaltamme olla auttamassa Profinderin suunnitelmia laajentumisesta Ruotsin markkinoille aiempaa palveluvalikoimaamme täydentämään.

Perinteisen median puolella kannattavuus parani, kun loppuvuonna 2023 tapahtunut yhden jakelupäivän vähentäminen näkyi kustannustason laskuna. Samaan aikaan printti- ja digimedian sisältötarjontaa kehitettiin paremmin asiakaskysyntää vastaavaksi. Voidaankin sanoa, että muutosten ansiosta sekä taloudellinen että sisällöllinen kehitys kääntyivät positiiviseen suuntaan.

Mitä seuraavaksi?

Liiketoimintamme on viime vuosina käynyt läpi aikamoisen muutoksen. Taantuvien printtilevikien ja mainostulojen perään ei jääty





voivottelemaan, vaan lähdettiin rohkeasti sekä digitalisoimaan perinteistä mediaa että rakentamaan uutta mediamainonnasta täysin riippumatonta digitaalista liiketoimintaa.

Seuraavaksi tarvitaan loppusilaus. Uusille liiketoiminnoille tavoitellaan merkittävää orgaanista kasvua sekä kasvavaa kassavirtaa. Lupamme käyttää kaiken energiamme ja osaamisemme konsernin kannattavuuden nostamiseksi uudelle tasolle.

Timo Aukia
hallituksen puheenjohtaja

Tietoa osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Ilkka Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 24.4.2025 klo 15.00 Seinäjoki Areenassa, osoitteessa Kirkkokatu 23, 60220 Seinäjoki.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2024 jaetaan osinkoa 0,22 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 28.4.2025 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään Ilkka Oyj:n omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä on 6.5.2025.

Osakerekisteri

Ilkka Oyj:n osaketietoja ylläpitää Euroclear Finland Oy, puhelin 020 770 6000. Osakastietoja koskevia asioita hoitaa Ilkka Oyj:ssä talouspalveluyksikkö, jonka osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki, puhelin (06) 247 7100, sähköposti: ir@ilkka.com.

Taloudellinen informaatio

Ilkka Oyj julkaisee vuonna 2025 osavuositiedot tammi-maaliskuulta 5.5.2025,

puolivuosikatsauksen tammi-kesäkuulta 11.8.2025 sekä osavuositiedot tammi-syyskuulta 3.11.2025. Osavuositiedot julkaistaan suomeksi verkkosivuillamme osoitteessa www.ilkka.com.

Ilkka Oyj:n vuonna 2024 julkistamat pörssitiedotteet ja muut tiedotteet löytyvät yhtiön verkkosivuilta.

IFRS-tilinpäätös

Ilkka Oyj:n vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti.

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summasta.

www.ilkka.com



Konserni lyhyesti

Informaatio yhdistää Ilkan asiakkaita, lukijoita ja liiketoimintoja.

Konsernin yhtiöistä Liana Technologies Oy, Evermade Oy, MySome Oy, Myynninmaailma Oy ja Leadventure Oy tuottavat markkinointi- ja teknologiapalveluita ja muodostavat Summa Collectiven.

I-Mediat Oy julkaisee maakuntamedia Ilkka-Pohjalaisen lisäksi kaupunki- ja paikallismedioita.

Konsernin palveluista vastaa noin 500 markkinoinnin, teknologian ja median osaajaa.

Ilkka Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörsin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna Nasdaq Helsingissä Kulutuspalvelut –toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan pieni yhtiö (Small Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Emoyhtiö Ilkka Oyj vastaa konsernin johdosta, strategisesta suunnittelusta ja strategioiden kehittämisestä yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa. Ilkka Oyj tarjoaa tytäryhtiöilleen talous-, sijoitus-, henkilöstö-, kehitys- ja tieto - hallinto- sekä kiinteistöpalveluja.

Ilkka Oyj

Hiljaiset jaksot

22.1.-21.2.2025

5.4.-5.5.2025

12.7.-11.8.2025

4.10.-3.11.2025

Liikevaihto (Meur)

53,9

Konserni lukuina

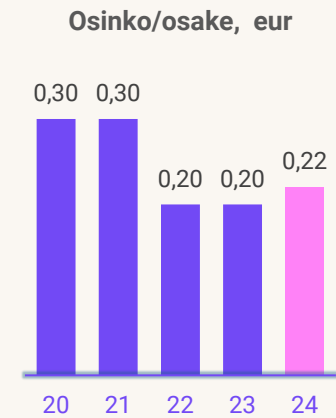
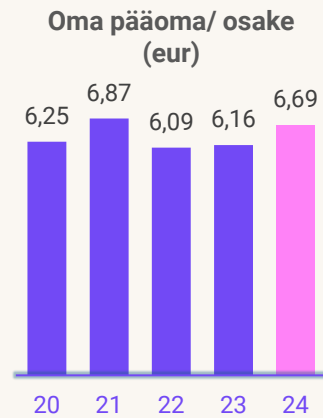
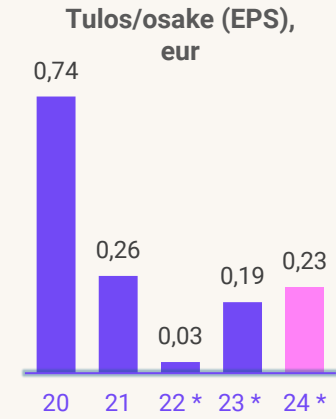
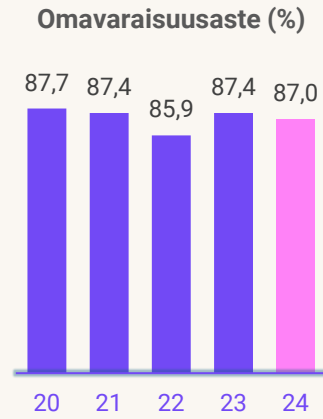
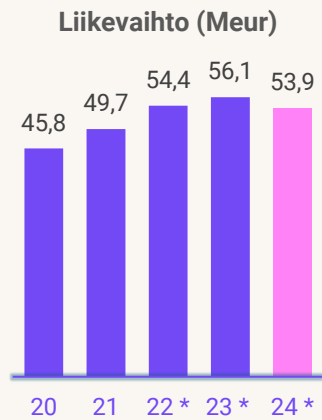
Ilkka-konserni	2024	2023
Liikevaihto, Meur *	53,9	56,1
Liikevoitto/ -tappio, Meur *	-1,6	-1,3
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto, Meur *	1,1	0,4
Tilikauden voitto/ tappio, Meur *	6,0	4,8
Tilikauden voitto/ tappio, Meur	6,2	4,8
Tulos/osake (EPS), eur *	0,23	0,19
Tulos/osake (EPS), eur	0,24	0,19
Osinko/osake, eur	0,22 **	0,20
Korolliset velat, Meur	10,8	0,1
Omavaraisuusaste, %	87,0	87,4
Oma pääoma/osake, eur	6,69	6,16
Henkilöstö keskimäärin *	473	508

* Jatkuvat toiminnot

** Hallituksen esitys

64%

Digitaalisen liikevaihdon osuus



* Jatkuvat toiminnot

Toimintaympäristö

Suomen Pankin 17.12.2024 ennusteen mukaan Suomen talouden taantuma on jäämässä taakse. Vuonna 2024 Suomen BKT:n ennakoidaan supistuneen 0,5 %. Toipuminen taantumasta on hidasta, mutta vuonna 2025 Suomen talouden ennustetaan kasvavan 0,8 %. Epävarmuus maailmantalouden näkymistä hillitsee viennin kasvua. Viennin elpymiseen vaikuttaa Yhdysvaltain kauppapolitiikkaan liittyvä epävarmuus. Yksityinen kulutus elpyy hitaasti, sillä luottamus talouteen on heikkoa ja työttömyys lisääntyy yhä. Korkeiden kuitenkin odotetaan alenevan edelleen, mikä tukee investointeja ja kulutusta. Vuonna 2024 yksityisen kulutuksen arvioidaan supistuneen 0,3 %. Vuonna 2025 yksityisen kulutuksen kasvuksi arvioidaan 0,5 %.

Inflaatio oli Tilastokeskuksen mukaan joulukuussa 0,7 prosenttia. Kuluttajien luottamusindikaattorin saldoluku tammikuussa 2025 oli -8,4. Viime vuoden tammikuussa luottamusindikaattori sai arvon -9,1. Indikaattorin pitkän ajan keskiarvo on -2,6.

Ohjelmistoalan toimintaympäristö

Ohjelmistoalan toimintaympäristö on kehittynyt merkittävästi viime vuosina. Vuonna 2023 alan

liikevaihto Suomessa lähestyi 20 miljardin euron rajaa, mikä korostaa sen merkitystä kansantaloudelle.

Software Finland ry:n syksyllä 2024 toteuttaman Sykemittari-kyselyn mukaan 80 % ohjelmistoalan johtajista odotti liikevaihdon kasvua seuraavan kuuden kuukauden aikana, ja 47 % ennakoi henkilöstömäärän lisääntyvän samassa ajassa.

Ilkka Oyj:n omistamat ohjelmistoalan yritykset keskittyvät digitaalisen markkinoinnin, myynnin ja viestinnän teknologiapalveluihin. Vuonna 2020 Suomen markkinointiteknologian markkinan arvo oli noin 700 miljoonaa euroa, ja sen ennustettiin kasvavan 1,2 miljardiin euroon vuoteen 2025 mennessä, mikä tarkoittaa noin 10 %:n vuotuista kasvua. Tämä kasvu johtuu erityisesti datan ja teknologian kasvavasta merkityksestä markkinoinnissa, mikä parantaa markkinoinnin tehokkuutta esimerkiksi kohdenetun viestinnän, data-analytiikan ja automaation avulla.

Ohjelmistoalan kasvu perustuu kansainvälistymiseen, teknologian nopeaan kehitykseen sekä muiden alojen ja julkishallinnon digitalisointiin. Alan yritykset kehittävät myös jatkuvasti uusia innovatiivisia palveluita markkinoille.

Haasteena on kuitenkin osaavan työvoiman saatavuus, mikä voi hidastaa kasvua tulevaisuudessa.

Globaalisti MarTech-markkinoiden odotetaan ylittävän 215 miljardin dollarin rajan vuoteen 2027 mennessä, ja vuosittaisen kasvuvauhdin ennustetaan nousevan 13,3 %:iin. Tämä kasvu johtuu muun muassa suurten kuluttajabrändien investoinneista sekä uusien generatiivisten tekoälyominaisuuksien ja vähäkoodisten työkalujen käyttöönotosta.

Yhteenvetona voidaan todeta, että ohjelmistoala Suomessa on voimakkaassa kasvussa, ja erityisesti digitaalisen markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalveluiden kysyntä on lisääntymässä. Ilkka Oyj:n omistamat yritykset ovat hyvin asemoituneet hyödyntämään tätä kasvavaa markkinaa.

Digimarkkinoinnin toimintaympäristö

IAB European AdEx-yhteenvetoraportin mukaan digitaalisen mediamainonnan määrä vuonna 2023 kaikesta mainonnasta oli 63 %. Digitaalisen mediamainonnan määrän inflaatiokorjattu kasvu edellisvuoteen oli 3,8 % ja sen

kokonaisvolyymi Euroopassa oli vuonna 2023 lähes 97 miljardia euroa.

Digitaalinen mediamainonta kehittyi vuonna 2023 Suomessa selvästi Euroopan keskiarvoa hitaammin. Digimainonnan kasvu Suomessa oli 0,5 %.

Media-alan toimintaympäristö

Koko vuoden 2024 kumulatiivinen muutos Suomen mediamainonnassa yhteensä verrattuna edelliseen vuoteen oli -3,3 %. Painetuissa sanomalehdissä muutos oli -17,6 % ja painetuissa nouto- ja sanomalehdissä -21,8 %. (lähde: Kantar TNS AD Intelligence). Joka viides mainoseuro sijoitettiin sanomalehdistöön vuonna 2024.

Kansallisen Mediatutkimuksen mukaan 96 prosenttia 15 vuotta täyttäneistä suomalaisista lukee sanomalehtiä. Lukumääränä tämä tarkoittaa 4,1 miljoonaa ihmistä. Sanomalehtisisältöjä lukee digitaalisena 88 prosenttia suomalaisista. Yleisintä digilukeminen on 35–54-vuotiaiden ikäryhmässä, 95 prosenttia. Vähiten sanomalehtien digitaalisia kanavia käyttävät 65 vuotta täyttäneet, joskin jo 79 prosenttia lukee digitaalisia sanomalehtiä joko pelkästään tai paperilehden ohella. Vuosi sitten digilukeminen ohitti painetun sanomalehden lukemisen 65 vuotta täyttäneiden ikäryhmässä, ja uusimmat tulokset kertovat digilukemisen vahvistuneen edelleen suhteessa paperilehden lukemiseen.

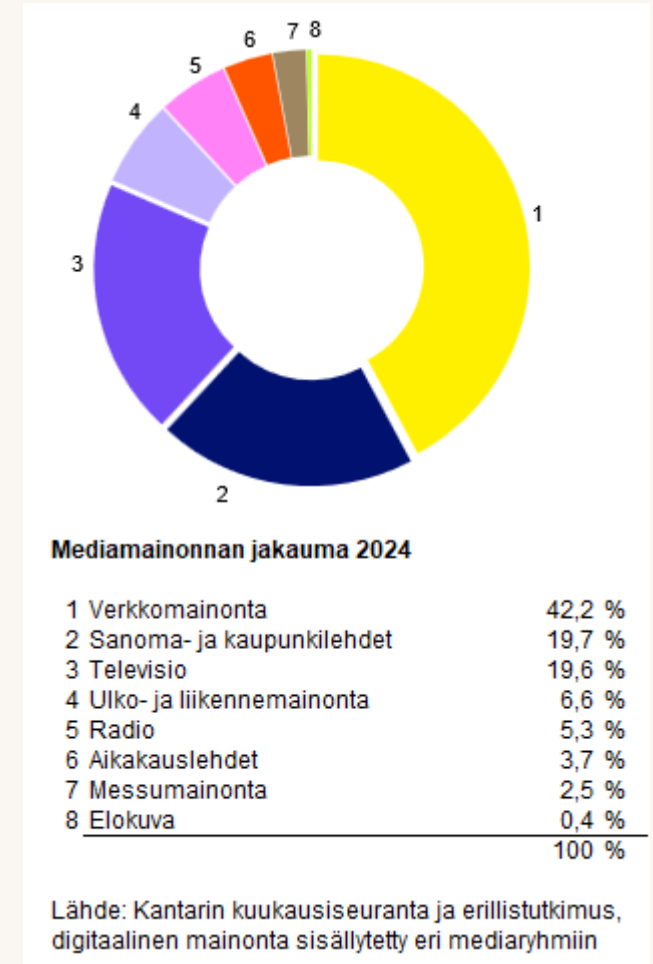
Painettua sanomalehteä lukee joka toinen (50 %) suomalainen, nuorimmista (15–24-vuotiaat) 29 prosenttia ja vanhimmista 72 prosenttia. Vain digitaalisena sanomalehtiä lukee kaksi miljoonaa suomalaista. Määrä on kasvanut edellisvuodesta 97 000:lla, viisi prosenttia.

Sanomalehtien asema luotettavimpana medianä on ylivoimainen. Suomalaisista 77 prosenttia pitää painettuja tai digitaalisia sanomalehtiä luotettavina. Ero toiseksi sijoittuneeseen televisioon on 17 prosenttiyksikköä, ilmenee Iro Researchin elokuussa 2024 Utismedian liiton toimeksiannosta tekemästä tutkimuksesta.

Sanomalehdet ovat ylivoimaisesti tärkeimmät mediat, kun suomalaiset hakevat tietoa äänestyspäätöksensä tueksi huhtikuun kunta- ja aluevaaleihin. Tämä selviää Iro Researchin tammikuussa Utismedian liiton toimeksiannosta tekemästä Kunta- ja aluevaalimediat 2025-tutkimuksesta.

Kuntavaaleissa äänestämään aikovista 58 prosenttia hakee äänestyspäätöksensä tueksi tietoa painetuista tai digitaalisista sanomalehdistä. Seuraavaksi eniten tukea haetaan kaupunkilehdistä (35 %), kuntavaaliehdokkaiden verkkosivuilta (35 %) ja televisiosta (35 %). Viidenneksi sijoittuu sosiaalinen media (28 %) ja kuudenneksi puolueiden verkkosivut (25 %). Aluevaaleissa äänestävien tietolähteiden kärki on sama. Useiden medioiden verkkosivullaan julkaisemat vaalikoneet kiinnostavat etsimään

sopivaa ehdokasta. Ehdokkaita tullaan punnitsemaan ennen kaikkea sen mukaan, kuinka ehdokkaan näkemykset vastaavat äänestäjän näkemyksiä. Näin vastaa 82 prosenttia tulevissa vaaleissa äänestämään aikovista.



Muuttunut ja kasvava Ilkka

Ilkalla on takana yli sadan vuoden historia. Tämä historia voidaan jakaa karkeasti kolmeen eri vaiheeseen, jotka ovat ajallisesti eri pituisia.

Ensimmäinen niistä alkoi vuonna 1906, jolloin Ilkka on perustettu. Sadan ensimmäisen vuoden merkittävimmät tapahtumat liittyvät medialiiiketoiminnan kehittämiseen ja laajentamiseen sekä listautumiseen Helsingin pörssiin.

Toisessa vaiheessa 2000-luvun kahden ensimmäisen vuosikymmenen aikana Ilkka haki paikkaansa digitalisoituvassa mediakentässä ja liiketoimintaympäristössä mm. sijoittamalla vuosina 2008–2010 Alma Mediaan. Vuonna 2018 Ilkka pienensi omistustaan, mutta olemme edelleen merkittävä omistaja Alma Mediassa.

Kolmannessa vaiheessa vuodesta 2019 alkaen Ilkka on voimakkaasti panostanut liiketoiminnan kasvuun ja digitaalisuuteen. Viiden viimeisen vuoden aikana olemmekin tehneet noin kymmenkunta yritysjärjestelyä liiketoimintamme kasvattamiseksi ja toimintamme digitalisoimiseksi.

Nyt Ilkka muodostuu kahdesta kasvavasta liiketoiminta-alueesta: markkinointi- ja teknologiapalveluista sekä mediapalveluista.

Konsernin liikevaihdosta 57,2 % tulee markkinointi- ja teknologiapalveluista ja 42,8 % mediapalveluista. Ilkan markkina-alueena on pääosin Suomi, mutta teknologiapalveluidemme osalta toimimme Lianan ja Ungappedin kautta Pohjoismaissa erityisesti Ruotsissa ja Lianan kautta Saksassa, Ranskassa, Dubaissa ja HongKongissa.

Mediapalvelut tarjoavat sisältöä ja palveluita kuluttaja- ja yritysasiakkaille maakunta-, paikallis- ja kaupunkimedioiden kautta sekä yhteistyössä markkinointi ja teknologiapalveluihin kuuluvien yritysten kanssa. Mediapalvelut palvelevat paikallisesti ja maakunnallisesti sekä valtakunnallisesti.

Olemme strategiamme mukaisesti kasvattaneet voimakkaasti konserniamme. Toimintamme on viime vuosina laajentunut perinteisestä media- ja painotalosta markkinointi- ja teknologiapalveluihin. **Olemme markkinoinnin ja myynnin tuloksellisin kumppani sekä kasvava digitaalinen mediatalo.**

Missiomme on **Informaatio yhdistää**. Se yhdistää Ilkan asiakkaat, lukijat ja liiketoiminnot paikallisesti, valtakunnallisesti ja kansainvälisesti.

Ilkan markkinointi- ja teknologiapalvelut muodostuvat erikoistuneista, nopeasti kasvavista yritysasiakkaita, jotka palvelevat kasvuhakuisia yritysasiakkaita. Markkinointi- ja teknologiapalveluiden liiketoiminta-alueen yritykset ovat markkinoinnin tuloksellisimpia kumppaneita, joiden yhteistyö asiakkaan kaupallisen menestyksen varmistamiseen nojaa vahvasti koko ostopolun tuntemiseen sekä modernin teknologian, datan ja tekoälyn hyödyntämiseen. Panostamme digitaalisen markkinoinnin ja teknologialiiiketoiminnan kasvuun.

Medialiiiketoiminnassa haluamme olla rakentamassa alueellisesti vahvaa ja kansallisesti tunnettua digitaalista mediataloa. Keskeisenä tavoitteenamme on digikanavissa tavoitetun tilaaja- ja lukijamäärän kasvattaminen sekä media-asiakkaidemme markkinoinnin tuloksellisuuden kasvattaminen dataa hyödyntäen.

Osaava henkilöstö on menestyksemme perusta. Olemme tämän päivän ja huomisen huippuosaajille kiinnostava, merkityksellinen ja palkitseva ympäristö kasvaa, kehittyä ja toteuttaa omia vahvuuksiaan.

Markkinointi- ja teknologiapalvelut Summa Collective

Ilkan visio on olla markkinoinnin ja myynnin tuloksellisin kumppani sekä kasvava digitaalinen mediatalo. Markkinointi- ja teknologiapalvelut liiketoiminta eli Summa Collective vastaa tämän vision markkinoinnin ja myynnin tuloksellisen kumppani -tavoitteen toteutumisesta.

Liiketoiminta-alueen yhtiöt päivittivät yhtiökohtaisen strategiansa Ilkan vuosien 2024–2026 konsernistrategian valmistuttua. Yhtiöiden strategioiden yhdistävänä teemana ovat konsernistrategiaan kirjatut onnistumisen kulmakivet ja erityisesti palvelutarjoamassa erikoistuminen valittuihin osaamisalueisiin sekä asiantuntijuuden syventämiseen entisestään. Yhtiöiden päivitettyt strategiat vastaavat asiakkaidemme tarpeisiin löytää kasvun kumppaniksi syväosaajia, juuri oikeita teknologioita ja dataa.

Summa Collective -yhtiöidemme yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2024 oli 30,8 Meur (proforma sisältäen Profinderin 37,1 Meur).

Asiakaskunta muodostuu yli 4 000 yritysasiakkaasta Suomessa ja Liana Technologiesin toiminta-alueilla kansainvälisesti. Näistä asiakkaista yli 3 500 toimii Suomessa. Asiakaskunta luo hyvän pohjan laajentaa yhtiöidemme palveluita ristiin yrityksille, jotka ovat jo jonkin yhtiömme tyytyväisiä asiakkaita.

Summa Collectiven yhtiöissä on töissä noin 300 markkinoinnin, myynnin ja teknologian osaajaa. Näin suuri alan osaamiskeskittymä on Suomessa poikkeuksellinen. Alan huippuosajien yhteistyö luo pohjan tulevalle tuote- ja palvelukehityksellemme, josta suurimpina hyötyjinä ovat luonnollisesti asiakkaamme. Jatkuvalaskutteisten palveluiden osuuden kasvattaminen kokonaisliikevaihdostamme on jatkuvasti kehitystoimien kohteena. Jatkuvalaskutteisten



palveluiden osuuden kasvulla on suora yhteys asiakkaiden sitoutumiseen palveluihimme ja samalla jatkuvalaskutteen liikevaihdon osuuden kehitys on myös yksi merkittävä asiakas-tyytyväisyyden mittari.

Yhdistimme markkinoinnin, myynnin ja teknologian parhaat osaajat yhden katon alle, jotta asiakkaan on helpompi löytää parhaat kumppanit liiketoimintansa kasvattamiseen

Evermade: Suomen johtava WordPress-digitointi. Luomme maailmanluokan verkkopalveluita, joissa yhdistyvät visuaalinen näyttävyys ja tekninen huippuosaaminen. Uskomme kumppanuuksiin, jotka perustuvat luottamukseen ja yhteiseen tavoitteeseen luoda jotain suurta. Meille verkkopalvelun käyttäjä on aina yksöinen. Siksi jokainen suunnittelemamme ja kehittämämme verkkosivusto, verkkokauppa tai muu digitaalinen palvelu rakennetaan käyttäjään varten.

Myynninmaailma: Strateginen B2B-markkinointikumppani, joka rakentaa asiakkailleen kestävää kasvua. Yhdistämme markkinoinnin ja

myynnin voimat tavalla, joka tuo asiakkaat yrityksen luo ja auttaa ylläpitämään pitkiä asiakassuhteita. Meille B2B-markkinointi on kestävyyslaji, jossa eletään hetkessä ja katsotaan kauas. Siksi rakennamme asiakkaillemme erottuvia brändejä, vaikuttavia sisältöjä ja tehokkaita markkinoinnin prosesseja, jotka tuovat mitattavia tuloksia. Yksittäisten toimeksiantojen sijaan sitoudumme pitkäjänteiseen kasvun rakentamiseen.

MySome: Somemarkkinoinnin asiantuntijatoimisto, joka tekee sosiaalisesta mediasta yrityksen kasvun moottorin. Yhdistämme dataohjattua markkinoinnin ja luovan sisällöntuotannon tavalla, joka rakentaa aitoa vuorovaikutusta brändin ja kohderyhmien välille. Meille some on paikka, jossa brändit kohtaavat asiakkaansa ihmisinä. Luomme tarinoita, kampanjoita ja yhteisöjä, jotka herättävät keskustelua ja rakentavat luottamusta. Somenatiiveina elämme hetkessä, mutta rakennamme pitkäjänteisesti brändisi menestystä.

Liana: Yksi Pohjoismaiden suurimmista markkinointiteknologian toimijoista. Tarjoamme suomalaista huippuosaamista ja tietoturvallisen pilvipalvelun, joka tekee markkinoinnista ja

viestinnästä tehokkaampaa, hallittavampaa ja tuloksellisempaa. Kehitämme jatkuvasti ratkaisujamme mediaseurannasta markkinoinnin automaatioon ja verkkopalveluihin. Kahdenkymmenen vuoden kokemuksella tiedämme, että parhaat tulokset syntyvät, kun kaikki työkalut toimivat saumattomasti yhteen.

Profiler: Suomen parasta dataa. Uskomme dataohjattuun päätöksentekoon ja älykkääseen kohdentamiseen, jotta jokainen viesti tavoittaa juuri oikeat ihmiset – oikeaan aikaan ja oikeassa kanavassa. Tarjoamme kaksi (B2B ja B2C) helppokäyttöistä ja intuitiivista kohderyhmäpalvelua myynnin ja markkinoinnin tai vaikka talouden päätösten tueksi. CRM-integraatioidemme avulla varmistat asiakastiedon ajantasaisuuden sekä vältät turhan manuaalisen työn.

SUMMA Collective By ilkkka

Markkinoinnin uusi kaava

**Evermade | Liana | MySome |
Myynninmaailma | Profinder**
**+ Brändi & Strategia +Digitaalinen kasvu
+Markkinointi-, myynti ja viestintäteknologiat
+Analytiikka & Data +Somemarkkinointi**

Lianan kansainvälinen kasvu

Liana Technologies tuottaa työkaluja markkinoinnin ja viestinnän ammattilaisille

Liana Technologies on vuonna 2005 perustettu Suomen suurin markkinoinnin ja viestinnän palveluja tuottava ohjelmistoyritys. Pääkonttorimme sijaitsee Oulussa, ja meiltä löytyy toimipisteet Helsingistä, Tukholmasta, Pariisista, Münchenistä, Dubaista sekä Hongkongista. Suomessa meidät tunnettiin aikaisemmin Koodiviidakkona, mutta vuonna 2019 siirryimme käyttämään kansainvälisesti käyttämäämme Liana Technologies -nimeä myös kotimaassa.

Lianan työkaluja käyttää yli 3 500 asiakasta ympäri maailmaa. Asiakkaamme ovat ihmisiä, jotka tekevät markkinointia ja viestintää työseen – meidän missiomme on tarjota heille parhaat mahdolliset työkalut Liana-tuoteperheen muodossa.

Tavoitteenamme on kasvaa Pohjoismaiden suurimmaksi markkinointiteknologian tarjoajaksi.

Ruotsi ja Lähi-Itä keskiössä

Vuosi 2024 oli Liana Technologiesille merkittävä kansainvälisen kasvun vuosi, erityisesti Ruotsin ja Lähi-Idän liiketoiminnan osalta. Strateginen keskittyminen näille markkinoille osoittautui oikeaksi valinnaksi, ja toiminnassamme nähtiin kasvua niin liikevaihdossa kuin asiakaskunnan laajentumisessa.

Ruotsin markkinat ja Ungapped AB

Ruotsissa toimintamme keskiössä on ollut yhteistyö Ungapped AB:n kanssa. Kuluvana vuonna Liana vei loppuun vuonna 2021 toteutetun yrityskaupan ja hankki Ungapped AB:n kokonaan omistukseensa. Yritys on ollut tärkeä osa Lianan kasvustrategiaa Pohjoismaissa. Ungapped tarjoaa alustan digitaaliseen viestintään ja markkinointiin, mukaan lukien sähköpostimarkkinointi, kyselyt, SMS-viestintä ja tapahtumien hallinta.

Ungappedin asiakaskunta Ruotsissa on laaja ja monipuolinen, kattaen muun muassa koulutusorganisaatioita, järjestöjä, rakennus- ja kiinteistöalan yrityksiä sekä kaupan alan toimijoita.

Tämä yhteistyö on mahdollistanut paikallisen asiantuntemuksen hyödyntämisen, tuoteportfolion laajentamisen ja uusien asiakassegmenttien tavoittamisen.

Lähi-Idän markkinoiden kehittäminen

Lähi-itä on ollut yksi Lianan nopeimmin kasvavista alueista. Alueella investoidaan voimakkaasti digitaaliseen asiakaskokemukseen, ja tämä tarjoaa merkittäviä mahdollisuuksia Liana Technologiesille. Vuonna 2024 saavutimme merkittäviä virstanpylväitä, kuten toiminnan skaalautumisen Dubaissa ja uusien asiakkuuksien syntymisen sekä kansainvälisten brändien, että paikallisten yritysten keskuudessa. Tuotteidemme lokalisoitu kehitys ja kasvava kumppaniverkosto tukevat vahvasti markkina-asemaamme alueella.

Kasvun tukipilarit

Ruotsin ja Lähi-Idän kasvu perustuu innovatiivisiin tuotteisiin ja pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin. Liana@Cloud-alustan helppokäyttöisyys ja integrointimahdollisuudet ovat keränneet kiinnostusta molemmilla markkinoilla. Lisäksi tarjoamme asiakkaillemme asiantuntevaa tukea ja

koulutusta, joka auttaa hyödyntämään tuotteitamme täysimääräisesti.

Ruotsin ja Lähi-Idän menestystarinat vahvistavat Liana Technologiesin kyvyn vastata globaaleihin tarpeisiin ja tavoitteisiin. Jatkamme investointeja näille markkinoille tarjotaksemme asiakkaillemme tehokkaita ratkaisuja ja tukeaksemme heidän kasvuaan.

Liana Technologies tuli osaksi Ilkka-konsernia vuonna 2020 ja on osa Summa Collectivea.

Liana Technologies on vuonna 2005 perustettu Suomen suurin markkinoinnin ja viestinnän pilvipalveluja tuottava ohjelmistoyritys. Pääkonttorimme sijaitsee Oulussa, ja meiltä löytyy toimipisteet Helsingistä, Tukholmasta, Pariisista, Münchenistä, Dubaista sekä Hongkongista.

Summa yritysten yhteistyö tuo asiakkaille täysin uudenlaisia mahdollisuuksia saada kattavasti markkinoinnin palveluita sekä teknologioita saman ekosysteemin sisältä. Summa Collective lisää tehokkuutta sekä kilpailukykyä, vastaten niin kasvuyritysten kuin konsernien monipuolisiin tarpeisiin.

Ilkassa tehdään selkeää työtä hyvien tulosten eteen. Tuomme markkinoinnin ja teknologian monimutkaiseen maailmaan punnittuja näkemyksiä ja selkeitä ratkaisuja.



Profiler Suomen parasta dataa

Profiler tuottaa SaaS-liiketoimintamallilla markkinoiden kattavinta ja laadukkainta kohderyhmädataa B2B- ja B2C-palveluidensa kautta. Profinder tuli osaksi Ilkka-konsernia ja Summa Collectivea marraskuussa 2024. Profinderin tuote- ja palvelutarjooma laajentaa Ilkan markkinointi- ja teknologiapalveluiden liiketoiminta-alueen palveluita myyntiteknologiaan ja datapalveluihin.

Suomen parasta dataa

Profiler keskittyy keräämään, rikastamaan ja jaalemaan yritys- ja kuluttajadataa Saas-palveluna, ja tämä selkeä fokus on tuottanut tulosta. Yritys on vakiinnuttanut asemansa Suomen kohderyhmädatan edelläkävijänä, palvellen yli 1400 asiakasta startup-yrityksistä suuriin konserneihin.

Profilerin alkutaival

Profiler sai alkunsa vuonna 2017 osana LeadDesk Oyj:tä. Vuonna 2019 pääomasijoitusyhtiö Juuri Partners Oy liittyi mukaan toimintaan, mikä mahdollisti merkittävät investoinnit ja kasvun. Päämäärätietoisien yritys- ja kuluttajatiedon kehittämisen, integraatioevoluution sekä käyttöliittymäudistuksen kautta Profinder on noussut kohderyhmädatan kiistattomaksi suunnannäyttäjäksi Suomessa. Profinderin henkilöstömäärä

kaksinkertaistui ja liikevaihto kasvoi melkein 75 % vuodesta 2019.

Osaksi Ilkkaa ja Summa Collectivea

Marraskuussa 2024 Profinderin historiassa kääntyi lehti, kun yritys liittyi osaksi Ilkka-konsernia ja Summa Collectivea, säilyttäen kuitenkin itsenäisen toiminnan. Tämä yrityskauppa avaa täysin uusia mahdollisuuksia kehittää datapalveluja ja luoda innovatiivisia ratkaisuja myynnin, markkinoinnin ja asiakasviestinnän tarpeisiin. ”Yhteistyö Summaan kuuluvien yritysten kanssa luo mahdollisuuden jakaa osaamista ja parhaita käytäntöjä. Tämä vahvistaa osaamista, innovaatiota ja kehitystä Profinderin tiimissä. Osana Summaa henkilöstö pääsee osalliseksi suurempaa ammattillista verkostoa. Tämä luo uusia yhteistyömahdollisuuksia, ja työntekijät voivat oppia kollegoilta eri toimialoilta ja yrityksistä.” Profinderin johtoryhmä tiivistää.



Hyötyjä yhteistyöstä

Liittyminen Ilkka-konserniin tuo Profinderille ennennäkemättömät kehitysresurssit ja mahdollisuuden hyödyntää konsernin mittavaa markkinointi- ja teknologiaosaamista. Lisäksi yhteistyö Summaan kuuluvien yritysten kanssa tarjoaa uudenlaisia oppimis- ja kehitysmahdollisuuksia henkilöstöllemme sekä lisää yhteisöllisyyttä ja innovatiivisuutta. Vastaavasti Profinder täydentää ihanteellisesti Summa Collectiven aiempaa tarjoomaa datan monipuolisilla asiakasymmärryksen käyttömahdollisuuksilla.

“Ilkkaan ja Summaan liittyminen tuo mukanaan uusia näkökulmia ja mahdollisuuksia kehittää yrityskulttuuria entistä avoimemmaksi ja osallistavammaksi. Tämä parantaa työntekijäkokeamista ja yhteisöllisyyttä.”, todetaan Profinderin johtoryhmässä.

Profinderin palvelut myynnin kasvattamiseen

Profinder tarjoaa Suomen kattavimmat yritys- ja päättäjätiedot. Yritysdatamme sisältää yli 1,5 miljoonan päättäjän tiedot, ja kuluttajatiedot kattavat yli 3,9 miljoonaa suomalaista. Asiakastiedot ovat saatavilla modernien integraatioiden, kuten Salesforce- Dynamics- ja HubSpot-yhteyksien kautta. Palvelumme auttavat yrityksiä tehostamaan kontaktointia, syventämään

asiakasymmärrystä ja optimoimaan myynnin ja markkinoinnin strategioita.

Profinder jatkaa menestystään osana Ilkka-konsernia, kehittäen markkinoiden edistyksellisintä dataa yritysten tarpeisiin.

Profinder osana Ilkka-konsernia on merkittävä askel konsernistrategiamme mukaisella digitaalisen kasvun tiellä ja parantaa selvästi kykymme palvella kokonaisvaltaisesti asiakkaidemme tarpeita. Profinderin kohderyhmäpalveluiden avulla vahvistamme entisestään asemaamme asiakkaidemme markkinoinnin ja myynnin tuloksellisimpana kumppanina, kertoo Ilkan toimitusjohtaja Olli Pirhonen



Ilkka Median vuosi

”Onnistuimme viime vuonna hienosti uuden strategian toimenpiteiden käytäntöön viemisessä. Keskityimme vahvasti tekemään digitaalista mediaa. Olen erityisen tyytyväinen siihen, miten laajasti saimme koko mediapalveluiden henkilöstön mukaan muutokseen. Yhteinen tahtotila oli selkeä ja strategista tahtotilaa tavoiteltiin tosissaan. Vuosi tuotti meille hyvän n. 1 Me liiketuloksen ja tärkein tavoitteemme toteutui hienosti!” iloitsee medialiiketoiminnan johtaja Timo Ranta.

Vuosi alkoi haastavassa markkinatilanteessa. Odotukset toisen vuosipuoliskon positiivisesta käänteestä olivat kuitenkin olemassa. Medialiiketoiminnan menestykseen vaikuttavat vahvasti kuluttajien käyttäytyminen ja ostovoima, jotka ovat olleet vuoden aikana yleisen keskustelun aiheita. Kuluttajatuotteidemme myynnissä näky selvästi kuluttajien varovaisuus. Tämä vaikutti myös kuluttajamarkkinointiin keskittyvien yritysasiakkaidemme (B2C) arkeen. Toinen vuosipuolisko ei tuonut merkittäviä muutoksia kysyntään ja vuoteen 2025 lähdettiin viime vuoden kaltaisista asetelmista. Uskomme kuitenkin, että tänä vuonna näkymät toimialoilla kääntyisivät positiivisemmiksi ja vaikuttaisi medialiiketoiminnan yritys- ja

kuluttajatoimintaa odotettuja ja myönteisiä vaikutuksia.

Ilkka median vuotta 2024 vauhditti merkittävästi uusi **digitaalisen median strategia**. Pääsimme vuoden alusta alkaen toteuttamaan uutta strategiaamme, joka painottaa digitaalista toimintaa kaikilla liiketoiminta-alueilla. Strategiamme nojaa vahvasti digitaalisen median muutokseen, joka on ollut käynnissä jo useiden vuosien ajan. Erityisen tärkeänä painopisteenä kaikessa toiminnassamme ovat **30–50-vuotiaat**, strategisesti valittu kohderyhmä. Tämän kohderyhmän näkökulmasta kehitämme tuotetarjontaamme, markkinointiamme, myyntiämme sekä sisällöntuotantoamme.

Tavoitteenamme on houkutella merkittävä määrä uusia digitilaaajia uutismediamme pariin. Uskomme, että paikallisilla uutisilla on erityistä vetovoimaa valitun kohderyhmämme keskuudessa. Digitaalisen median painotuksesta huolimatta, meille on yhä tärkeää palvella nykyisiä asiakkaitamme mahdollisimman hyvin myös printtituotteidemme osalta.



Uutta strategiaa ja sen vaikutuksia toimintaamme pohdittiin ja toteutettiin vuodenmitaan eri foorumeissa. Tiivistä ja säännöllistä edistystä saavutettiin Ditu2-projektin kautta, johon osallistuivat edustajat kaikista toiminoista. Onnistuimme suunnittelemaan ja toteuttamaan lukuisia toimenpiteitä, joiden avulla varmistamme tulevaisuuden kilpailukykyämme strategiamme mukaisesti. Markkinointi otti merkittäviä askelia tukeakseen myyntiä, tuoteistuksessa viimeisteltiin kattava suunnitelma tarjooman päivittämiseksi ja myynnin ja asiakaskokemuksen parissa jatkettiin vahvaa tekemistä. Yritysmyynti keskittyi digitaalisten mainostuotteiden kehittämiseen, tarjoten yritysasiakkaille kattavia markkinointiratkaisuja ja hyödyntäen tilanteen ja asiakastarpeiden mukaan Summan erikoistuneita asiantuntijajarityksiä.

Sisällöntuotannossa teimme merkittävän ja strategisesti kriittisen muutoksen huomioiden strategisen kohderyhmämme. Uuden **sisältöstrategian** myötä tunnistimme kohderyhmää kiinnostavat sisällöt ja organisoiduimme näiden teemojen ympärille. Sisällöntuotannossa valmistauduttiin hyvin tähän muutokseen ja se saatiin vietyä onnistuneesti käytäntöön. Osana digitaalisen sisällöntuotannon muutosta rakensimme studion, I-Studio, jossa voimme tuottaa videot, podcastit, ja livestreamit. Omat tilat

mahdollistavat laadukkaan ja johdonmukaisen digitaalisen sisällön tuotannon. On tärkeää, että tuotantoformaatti vastaa valitun kohderyhmän mieltymyksiä. Liikkuvakuva ja äänimuotoiset sisällöt ovat olennaisia digitaalisen median muotoja, kun ajattelemme, miten nuoremmat yleisöt kuluttavat sisältöjä ajasta ja paikasta riippumatta.

Jouduimme medialiiketoiminnassa toteuttamaan kustannusten karsimiseksi myös säästötoimenpiteitä, sillä liikevaihdon laskeva trendi ja kustannusten nousu haastoivat **tärkeimmän tavoitteemme, eli kannattavuuden**. Onnistuimme saavuttamaan merkittäviä säästöjä erityisesti tuotantokustannuksissa. Valitettavasti myös henkilöstökustannuksia jouduimme leikkaamaan kannattavuuden turvaamiseksi, ja suurimmat vaikutukset kohdistuivat yritystoimintoomme. Kustannussäästöistä huolimatta pystyimme viemään strategian mukaisia merkittäviä uudistuksia ja muutoksia eteenpäin.

Vastuullisuus on keskeinen osa medialiiketoimintaamme. Tärkeitä kestävyyyteen liittyviä asioita on käsitelty eri foorumeilla, ja liiketoimintaamme vaikuttavat tekijät on tunnistettu. Näiden asioiden integroiminen liiketoimintamme arkeen on aloitettu.



Toimintakertomus ja tilinpäätös 2024

Ilkka Oyj

Sisällysluettelo

Hallituksen toimintakertomus	27
Osakkeet ja osakkeenomistajat	35
Konsernin tunnusluvut	42
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	44
Kestävyysraportti	46
Konsernitilinpäätös, IFRS	83
Konsernin tuloslaskelma	83
Konsernitase	84
Konsernin rahavirtalaskelma	85
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	86
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	87
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	131
Emoyhtiön tuloslaskelma	131
Emoyhtiön tase	132
Emoyhtiön rahoituslaskelma	133
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	134
Hallituksen voitonjakoehdotus	142
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	142

Hallituksen toimintakertomus

KONSERNIRAKENNE

Ilkka-konsernissa on kaksi raportointisegmenttiä. Markkinointi- ja teknologia-palveluiden segmenttiin kuuluu Liana-konsernin toiminnot sisältäen Evermade Oy:n ja Ungapped AB:n sekä lisäksi 29. marraskuuta 2024 hankitun Rootfon Oy:n ("Profinder") ja sen tytäryhtiö Leadventure Oy:n toiminnot ja markkinointi-palveluyhtiöt Myynninmaailma Oy ja MySome Oy. Segmentin yhtiöt tuottavat markkinointi-, teknologia- ja datapalveluita.

Konsernin mediapalveluiden segmenttiin kuuluu kustannusyhtiö I-Mediat Oy. I-Mediat Oy julkaisee maakuntamedia Ilkka-Pohjalaisen lisäksi kaupunki- ja paikallismedioita.

Emoyhtiö Ilkka Oyj vastaa konsernin johdosta, strategisesta suunnittelusta ja strategioiden kehittämisestä yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa. Konsernin kuuluu lisäksi I-print Oy, Festalia Oy (ent. somessa.com Oy Ab) ja Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 sekä osakkuusyhtiöt Hilla Group Oyj (29,52 %) ja Arena Partners Oy. Kesäkuussa 2024 omistuksemme osakkuusyhtiö Arena Partners Oy:ssä nousi 41,17 prosentista 45,16 prosenttiin. Ilkka Oyj myi 31.1.2024 kaikki omistamansa osakkuusyhtiö Yrittävä Suupohja Oy:n osakkeet.

Ilkka-konserni luopui painoliiketoiminnasta 29.12.2023 tehdyllä liiketoiminta-kaupalla. PunaMusta Oy osti I-print Oy:n liiketoiminnan. I-printin liiketoiminta siirtyi PunaMusta Oy:lle 1.1.2024 alkaen. Myyty Painopalvelut-liiketoiminta esitetään lopetettuina toimintoina. Ellei toisin mainita, kaikki tässä toimintakertomuksessa esitetyt tuloslaskelmaan liittyvät luvut, mukaan lukien vuoden 2023 vastaavat ajanjaksot, käsittävät vain jatkuvat toiminnot.

22.4.2024 Ilkka-konserni myi markkinointi- ja teknologiapalvelut -liiketoimintaan kuuluvan vaikuttajamarkkinointiin erikoistuneen somessa.com Oy Ab:n liiketoiminnan Passiofy Oy:lle. Samassa yhteydessä somessa.com Oy Ab:n nimi muuttui Festalia Oy:ksi.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

1000 eur	1-12/ 2024	1-12/ 2023
Liikevaihto	53 927	56 091
Liikevoitto/ -tappio	-1 555	-1 272
Voitto/ tappio ennen veroja	5 720	5 412
Osakekohtainen tulos, (EUR)	0,23	0,19
Liikevoittoon/ -tappioon sisältyvät oikaistut erät:		
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	221	-340
Toiminnan uudelleenjärjestelykulut	-289	-99
Liikearvon arvonalentuminen		-67
Hankintamenon käyvän arvon kohdistamisesta aiheutuneet poistot ja ehdollisen kauppahinnan käyvän arvon muutos	-1 562	-1 190
Yrityshankinnan kulut	-1 042	
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto/ -tappio	1 118	424

Konsernin liikevaihto laski 3,9 prosenttia ja oli 53 927 tuhatta euroa (56 091 teur). Markkinointi- ja teknologiapalveluiden ulkoinen liikevaihto laski 0,8 %. Teknologiapalveluiden jatkuvalaskutteisien palveluiden liikevaihto kasvoi 12,8 % ja teknologiapalveluiden muiden palveluiden liikevaihto laski 12,0 %. Markkinointi- ja viestintäpalveluiden tuotot laskivat 18,0 %. Mediapalveluiden ulkoinen liikevaihto laski 7,6 %. Ilmoitustuotot laskivat 12,3 % ja sisältötuotot laskivat 4,6 %. Muu myynti laski 35,8 %. Koko vuoden 2024 kumulatiivinen muutos Suomen mediamainonnassa yhteensä verrattuna edelliseen vuoteen oli -3,3 %. Painetuissa sanomalehdissä muutos oli -17,6 % ja painetuissa kaupunki- ja noutolehdistä -21,8 %. (lähde: Kantar TNS AD Intelligence). Digitaalisen liiketoiminnan osuus Ilkka-konsernin liikevaihdosta oli 64,0 % (61,5 %).

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 740 tuhatta euroa (218 teur). Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy katsauskaudella mm. tiedonvälityksen ja

uutismedioiden tukemiseen myönnetty valtionavustus 200 tuhatta euroa ja hankintameno-oikaisuihin liittyviä eriä.

Konsernin tilikauden kulut olivat 56 443 tuhatta euroa (57 242 teur). Kulut laskivat 1,4 %. Materiaaleista ja palveluista aiheutuvat kulut laskivat 13,3 % ja henkilöstökulut laskivat 3,1 %. Poistot ja arvonalentumiset laskivat 0,7 %. Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 18,7 %. Liiketoiminnan muut kulut 2024 sisältävät mm. hankintameno-oikaisuihin, yrityshankintaan ja liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin liittyviä eriä -1 554 tuhatta euroa (-19 teur).

Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista oli 221 tuhatta euroa (-340 teur). Konsernin oikaistu oman toiminnan liikevoitto oli 1 118 tuhatta euroa (oikaistu oman toiminnan liikevoitto 424 teur) eli 2,1 % (0,8 %) liikevaihdosta. Konsernin liiketappio oli 1 555 tuhatta euroa (liiketappio 1 272 teur) ja liikevoittoprosentti oli -2,9 (-2,3). Liiketappioon sisältyy oikaistuja eriä yhteensä -2 672 tuhatta euroa (-1 696 teur). Tilikaudella 2024 oikaistut erät muodostuivat osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista (221 tuhatta euroa), toiminnan uudelleenjärjestelykuluista (-289 tuhatta euroa) sekä yrityshankintaan liittyvistä kuluista ja hankintameno-oikaisuihin liittyvistä eristä (-2 605 tuhatta euroa). Tilikaudella 2023 oikaistut erät muodostuivat osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista (-340 tuhatta euroa), toiminnan uudelleenjärjestelykuluista (-99 tuhatta euroa), liikearvon arvonalentumisesta (-67 tuhatta euroa) sekä hankintameno-oikaisuihin liittyvistä eristä (-1 190 tuhatta euroa). Markkinointi- ja teknologiapalveluiden liikevoitto kasvoi 70 tuhatta euroa. Mediapalveluiden liikevoitto kasvoi 1 076 tuhatta euroa.

Nettorahoituserät olivat 7 274 tuhatta euroa (6 683 teur). Nettorahoituseriin sisältyy 4 047 tuhatta euroa (3 957 teur) osinkotuottoja Alma Media Oyj:n osakeista. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien rahoitusvarojen nettotulos oli 2 714 tuhatta euroa (2 150 teur). Korkotuotot olivat 560 tuhatta euroa (584 teur). Korkokulut olivat 53 tuhatta euroa (15 teur).

Voitto ennen veroja oli 5 720 tuhatta euroa (voitto ennen veroja 5 412 teur) ja tilikauden tulos 5 952 tuhatta euroa (4 808 teur). Osakekohtainen tulos oli 0,23 euroa (0,19 euroa).

Lopetettujen toimintojen tulos oli 239 tuhatta euroa (-48 teur). Vuoden 2024 lopetettujen toimintojen tulokseen sisältyy myyntivoitto lopetetuista toiminoista 224 tuhatta euroa. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen yhteenlaskettu tulos oli 6 191 tuhatta euroa (4 760 teur). Lopetettujen toimintojen

osakekohtainen tulos oli 0,01 euroa (-0,00 euroa). Osakekohtainen tulos jatkuvista ja lopetetuista toiminoista yhteensä oli 0,24 euroa (0,19 euroa).

KONSERNIN TASE JA RAHOITUS

Konsernitaseen loppusumma oli 200 092 tuhatta euroa (185 139 teur). Oma pääoma oli 169 717 tuhatta euroa (156 219 teur). Käyvän arvon rahasto yhteensä tilikauden päättyessä oli 43 043 tuhatta euroa (30 452 teur). Käyvän arvon rahasto on kasvanut tilikauden aikana 12 591 tuhatta euroa, mikä johtuu Alma Median osakkeiden kurssin noususta. Vuoden 2024 lopussa Alma Media Oyj:n osakkeiden markkina-arvo oli 98 928 tuhatta euroa.

Tilikauden lopussa korollisten velkojen määrä oli 10 763 tuhatta euroa (65 teur). Omavaraisuusaste oli 87,0 % (87,4 %) ja osakekohtainen oma pääoma 6,69 euroa (6,16 euroa). Konsernin nettovelkaantumisaste oli -6,9 % (-25,5 %). Rahavarat olivat tilikauden lopussa 8 859 tuhatta euroa (16 561 teur). Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat olivat tilikauden lopussa 13 689 tuhatta euroa (23 283 teur).

Liiketoiminnan rahavirta tilikaudella oli 3 783 tuhatta euroa (5 215 teur). Investointien rahavirta oli -14 487 tuhatta euroa (7 844 teur). Tilikaudella 2024 investointien rahavirtaan sisältyy mm. lyhytaikaisten sijoitusten muutos 9 532 tuhatta euroa, 4 047 tuhatta euroa Alma Media Oyj:stä saatuja osinkotuottoja ja lopetettujen toimintojen myynti (nettona 478 tuhatta euroa). Liana Technologies-, MySome-, Evermade-, Ungapped- ja Differo -yrityshankintojen kauppahintavelan maksujen ja Profinder -yrityshankinnan rahavirtavaikutus oli yhteensä -27 508 tuhatta euroa. Konsernin vaiheittaisten yrityshankintojen kaikki erät on nyt lunastettu ja konsernin omistus kaikissa yhtiöissä on 100 prosenttia. Tilikaudella 2023 investointien rahavirtaan sisältyy mm. lyhytaikaisten sijoitusten muutos 9 129 tuhatta euroa ja 3 957 tuhatta euroa Alma Media Oyj:stä saatuja osinkotuottoja. MySome- ja Liana Technologies -yrityshankintojen kauppahintavelan maksujen ja Seinäjoen Sanomat -liiketoimintahankinnan rahavirtavaikutus oli yhteensä -3 251 tuhatta euroa. Rahoituksen rahavirta oli 3 002 tuhatta euroa (-5 921 teur).

MARKKINOINTI- JA TEKNOLOGIAPALVELUT

Konsernin markkinointi- ja teknologiapalveluiden segmenttiin kuuluu Liana-konsernin toiminnot sisältäen Evermade Oy:n ja Ungapped AB:n sekä lisäksi Profinderin toiminnot ja markkinointipalveluyhtiöt Myynninmaailma Oy ja MySome Oy.

Passiofy Oy osti 22.4.2024 Ilkka-konsernin markkinointi- ja teknologiapalvelut -liiketoimintaan kuuluvan vaikuttajamarkkinointiin erikoistuneen somessa.com Oy Ab:n liiketoiminnan. Päädyimme liiketoiminnan myyntiin, koska vaikuttajamarkkinoinnin kenttä on muutoksessa ja kasvun hakeminen tästä toimialasta olisi vaatinut uusia panostuksia.

Somessa.com Oy Ab:n kaikki seitsemän työntekijää siirtyivät Passiofy Oy:n palvelukseen vanhoina työntekijöinä. Somessa.com Oy Ab:n liikevaihto vuonna 2023 oli noin 0,7 miljoonaa euroa ja liiketappio oli noin 0,2 miljoonaa euroa. Liiketoiminta siirtyi Passiofy Oy:lle 23.4.2024 alkaen. Liiketoimintakaupassa ei siirtynyt olennaisia varoja ja velkoja eikä sillä ollut olennaista tulosvaikutusta.

Ilkka hankki 29.11.2024 tehdyllä kaupalla omistukseensa Roofon Oy:n ("Profiler") koko osakekannan. Tämä yrityskauppa on merkittävä askel konserni-strategiamme mukaisella digitaalisen kasvun tiellä ja parantaa selvästi kykyämme palvella kokonaisvaltaisesti asiakkaidemme tarpeita. Profinderin kohde-ryhmäpalveluiden avulla vahvistamme entisestään asemaamme asiakkaidemme markkinoinnin ja myynnin tuloksellisimpana kumppanina. Profinderin kehittämä ja SaaS-liiketoimintamallilla toimiva ohjelmistoalusta mahdollistaa liiketoiminnan skaalautumisen ja kannattavuuden parantumisen tulevaisuudessa.

Markkinointi- ja teknologiapalveluiden liikevaihto oli 30 948 tuhatta euroa (31 342 teur). Markkinointi- ja teknologiapalveluiden ulkoinen liikevaihto laski 0,8 %. Jatkuvalaskutteisten palveluiden liikevaihto kasvoi 12,8 % ja muiden palveluiden liikevaihto laski 12,0 %. Markkinointi- ja viestintäpalveluiden tuotot laskivat 18,0 %. Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalveluiden liikevoitto oli 1 281 tuhatta euroa (liikevoitto 1 211 teur).

Tilikauden aikana markkinointi- ja teknologiapalveluiden yhtiöiden yhteistyö on tiivistynyt Summa Collectiven lanseerauksen myötä. Yhteistyö näkyy erityisesti People & Culture -toimintojen, AI-kehitystyön ja asiakasyhteistyön kautta. Liana-konsernissa on jatkettu WordPress-liiketoiminnan GrowthStack-kehitystyötä.

Profiler yrityskaupan johdosta liiketoiminnan arvioidaan kasvavan 2025 ja kannattavuuden arvioidaan parantuvan.

MEDIAPALVELUT

Konsernin mediapalveluiden segmenttiin kuuluu kustannusyhtiö I-Mediat Oy.

Strategiamme mukaisesti haluamme olla rakentamassa alueellisesti vahvaa ja kansallisesti tunnustettua digitaalista mediataloa. Keskeisenä tavoitteenamme on digikanavissa tavoitetun tilaaja- ja lukijamäärän kasvattaminen sekä media-asiakkaidemme markkinoinnin tuloksellisuuden kasvattaminen dataa hyödyntäen.

Mediapalvelujen tilikauden liikevaihto oli 23 319 tuhatta euroa (25 037 teur). Ulkoinen liikevaihto laski 7,6 %. Ilmoitustuotot laskivat 12,3 % ja sisältötuotot laskivat 4,6 %. Muu myynti laski 35,8 %. Mediapalveluiden liikevoitto oli 960 tuhatta euroa (liiketappio 116 teur).

Yleinen talouskehityksen epävarmuus näkyi koko vuoden 2024 sekä kuluttaja että yritysasiakkaiden päätöksissä. Merkittävin mediapalveluiden kehitykseen vaikuttava tekijä on kuitenkin ollut jo vuosia jatkunut rakenteellinen murros, joka näkyy painetun median tuottojen laskuna ja digitaalisen median kasvuna. Toistaiseksi vielä digitaalisen median tuottojen kasvu ei ole riittänyt kompensoimaan painetun median tuottojen laskua. Tämän seurauksena olemme panostaneet myös kustannusten hallintaan ja tuottavuuden parantamiseen. Tästä hyvä esimerkki on se, että luovuiimme 1.10.2023 alkaen julkaisemamme maakuntalehden Ilkka-Pohjalaisen paperisen lehden sunnuntaijakelusta. Tämän muutoksen johdosta arvioimme saavamme noin 1 miljoonan euron kustannussäästöt, jotka toteutuivatkin vuoden 2024 aikana. Toimintaa tehostamalla pystyimme merkittävästi parantamaan Mediapalveluiden kannattavuutta vuonna 2024 edelliseen vuoteen verrattuna.

Mediatoimialan murros näkyy erityisesti ilmoitustuottojen kehityksessä. Kantar TNS:n kuukausittaisen seurannan mukaan koko vuoden 2024 kumulatiivinen muutos Suomen mediamainonnassa yhteensä oli -3,3 %, painetuissa sanomalehdissä -17,6 % ja painetuissa kaupunki- ja noutolehdissä -21,8 %. Rakenteellisen murroksen jatkuessa Mediapalvelujen liikevaihdon 2025 ennakoidaan laskevan edelliseen vuoteen verrattuna.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Markkinointi- ja teknologiapalveluissa kehitystyö on jatkuvaa suunnitelmallista markkinoinnin ja viestinnän tekijöille tarjottavien työkalujen ohjelmisto- ja palvelukehitystä. Tuotekehitys tapahtuu tuotetiimeissä, joiden tavoitteena on

Julkaista uusia ohjelmistoversioita asiakkaiden käyttöön useita kertoja vuodessa. Tietoturvan ja uusien datalähteiden lisäksi Lianassa kehitettiin iteratiivisilla periaatteilla Liana@Cloud-alustaa ja jatkettiin aikaisemmin lanseerattujen Liana@Cloud Email Marketing, Marketing Automation ja PR & Media -palvelukokonaisuuksien kehitystä. Konserniin 29.11.2024 tullut Profinder on jatkanut suunnitelman mukaista kohderyhmädata-alustan tuotekehitystä.

Mediapalveluissa tuotekehitys liittyi digitaalisten palveluiden kehittämiseen ja sitä suunnattiin asiakaslähtöisesti tuotettuihin uutisointi- ja asiantuntijapalveluihin sekä journalistiseen sisällöntuotantoon. Lisäksi rakensimme viime vuoden aikana Ilkka-Pohjalaisen käyttöön oman studion, jossa on tämän vuoden aikana tarkoitus päivittää videoita, sekä journalistisia että kaupallisten kumppaneiden tarpeisiin.

Taseeseen aktivoitiin vuoden 2024 aikana kehittämismenoja 847 tuhatta euroa (1 170 tuhatta euroa vuonna 2023). Aktivoituja kehittämismenoja oli taseessa 3 604 tuhatta euroa 31.12.2024 (4 008 tuhatta euroa 31.12.2023).

INVESTOINNIT

Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 1 377 tuhatta euroa. Emoyhtiön investoinnit olivat 343 tuhatta euroa ja mediapalveluiden investoinnit olivat 159 tuhatta euroa. Markkinointi- ja teknologiapalveluiden investoinnit 874 tuhatta euroa koostuivat pääosin aktivoituista kehittämismenoista.

HENKILÖSTÖ

Konsernin jatkuvissa toiminnoissa oli kertomusvuonna keskimäärin 506 henkilöä työsuhteessa ja vastaava määrä emoyhtiössä oli 26. Konsernin henkilömäärä 31.12.2024 kokopäiväisiksi muutettuna oli jatkuvien toimintojen osalta 483 ja emoyhtiössä 25.

Keskimääräinen henkilöstön määrä kokopäiväiseksi muutettuna	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
- Konserni *)	473	508	498
- Ilkka Oyj	25	26	26

Tilikauden palkat ja palkkiot, tuhatta euroa	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
- Konserni *)	24 577	25 257	24 330
- Ilkka Oyj	2 134	1 979	2 001
*) Jatkuvat toiminnot			

Ilkka-konsernissa on henkilöstö 100 % omistetuissa yhtiöissä kuulunut vuodesta 2000 voittopalkkiojärjestelmän piiriin. Yhtiöjärjestyksen mukaan Ilkka Oyj:n hallintoneuvostossa on kaksi henkilöstön edustajaa.

Vallitsevasta epävarmasta taloustilanteesta, heikentyneistä markkinanäkymistä ja kustannusten noususta johtuen Ilkka tiedotti 27.3.2024, että konserniin kuuluva mediapalveluja tuottava I-Mediat Oy aloittaa muutosneuvottelut, joiden tavoitteena on yhtiön tulevaisuuden kilpailukykyyn ja kannattavuuden varmistaminen.

Yhteistoimintalain mukaisten muutosneuvottelujen lopputuloksena henkilöstövaikutukset toteutettiin niin, että 11 henkilön työsuhde päättyi irtisanomiseen ja enintään viiden päivän lomautukset kohdistuivat noin 120 henkilöön. Osa lomautuksista voitiin korvata muilla yhdessä henkilöstön kanssa haettavilla työaikaan liittyvillä ratkaisuilla. Lisäksi toteutettiin toiminnan uudelleenjärjestelyitä.

UUDEN JAKSON ALKAMINEN PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTINJÄRJESTELMÄSSÄ

Ilkka Oyj tiedotti 22.2.2024, että Ilkka Oyj:n hallitus on päättänyt uuden jakson alkamisesta yhtiön johdolle ja avainhenkilöille tarkoitetussa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä. Järjestelmä koostuu vuosittain alkavista suoritusperusteisista ohjelmista. Ilkka Oyj tiedotti järjestelmän alkamisesta alun perin 11.5.2021 annetulla tiedotteella.

LTI 2024-2026 on alkanut vuoden 2024 alusta lukien. Sen nojalla mahdollisesti ansaitut palkkiot maksetaan vuoden 2027 ensimmäisen puoliskon aikana. Palkkioiden maksaminen edellyttää yhtiön hallituksen ohjelmalle asetettujen suoritustavoitteiden saavuttamista. LTI 2024-2026 -ohjelmalle asetettujen suoritustavoitteiden ovat Ilkka Oyj:n II-sarjan osakkeen kokonaistuoton kehitys, oikaistun oman toiminnan liikevoiton kehitys sekä digitaalisen liiketoiminnan kehitystä kuvaava mittari.

LTI 2024-2026-ohjelmaan on oikeutettu osallistumaan noin 25 konsernin ylimpään johtoon sekä liiketoiminta-alueiden johtoon kuuluvaa henkilöä, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet.

LTI 2024-2026 -ohjelman nojalla maksettavien palkkioiden määrä on yhteensä enintään noin 190 000 osakeyksikön arvoa vastaava määrä (edellyttäen suoritustavoitteiden saavuttamista kokonaisuudessaan). Tämä vastaa yhtiön II-sarjan osakkeen tämänhetkisen arvon perusteella arviolta noin 0,7 miljoonaa euroa (tarkoittaen bruttomääräistä palkkiota ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä). Palkkioiden lopullinen arvo voi osakkeen arvon kehityksen sekä suoritusmittareiden saavuttamisasteen perusteella poiketa merkittävästi yllä mainitusta arviosta.

HALLINNOINTIPERIAATTEET

Ilkka Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 4.6.2024 antamaa ja 1.1.2025 voimaan tullutta Hallinnointikoodia (Corporate Governance). Ilkka Oyj:n hallinnointikoodi kuvataan ja ylläpidetään Ilkka Oyj:n internetsivuilla osoitteessa www.ilkka.com kohdassa Sijoittajille - Hallinto. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy yhtiön internetsivulta edellä mainitusta kohdasta.

YHTIÖKOKOUS, HALLINTONEUVOSTO JA HALLITUS

Ilkka Oyj:n varsinainen yhtiökokous 25.4.2024 vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja päätti, että vuodelta 2023 maksetaan osinkoa yhteensä 0,20 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 7.5.2024.

Yhtiökokous vahvisti toimielinten palkitsemisraportin 2023 ja toimielinten palkitsemispolitiikan.

Vuodelle 2024 hallintoneuvoston jäsenmääräksi vahvistettiin 19 jäsentä. Hallintoneuvoston erovuoroisista jäsenistä yhtiökokouksessa valittiin uudelleen 2028 päättyvälle kaudelle Vesa-Pekka Kangaskorpi ja Henrik Karvonen. Uusina jäseninä samalle toimikaudelle hallintoneuvostoon valittiin varatuomari Claes Tallberg Helsingistä ja toimitusjohtaja Arttu Sallinen Joensuusta. Henkilöstön edustajaksi valittiin 2025 päättyvälle kaudelle Oili Airaksinen-Rajala.

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston puheenjohtajan ja jäsenten palkkiot pidetään ennallaan: hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkiona 400 euroa kokoukselta ja

jäsenille 400 euroa kokoukselta. Hallintoneuvoston jäsenten matkakulut korvataan Verohallinnon vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteisen enimmäismäärän mukaisena.

Varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin KPMG Oy Ab tilintarkastusyhteisö. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Lotta Nurminen. KPMG Oy Ab valittiin myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi tilikaudella 2024. Tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmennuksen palkkiot päätettiin maksaa laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 1 000 000 yhtiön II-sarjan osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista omia osakkeita luovuttamalla. Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 1 000 000 yhtiön II-sarjan osaketta. Valtuutukset on kuvattu tarkemmin kohdassa ”Hallituksen valtuutukset”.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 50 000 euron suuruudesta yhdestä tai useammasta lahjoituksesta yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä valtuutti hallituksen päättämään lahjoitustensaajista, käyttötarkoituksista, lahjoitusten aikataulusta sekä muista lahjoitusten ehdoista.

Hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan 6.5.2024 erovuorossa olleen Timo Aukian uudelleen Ilkka Oyj:n hallitukseen. Hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkaa Lasse Hautala ja varapuheenjohtajana Minna Sillanpää. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin hallituksen puheenjohtajaksi edelleen Timo Aukia. Varapuheenjohtajana jatkaa Esa Lager. Ilkka Oyj:n hallitus on kokonaisuudessaan seuraava: puheenjohtaja Timo Aukia, varapuheenjohtaja Esa Lager, jäsenet Jarl Matti Anttila, Sari Mutka, Raimo Mäkilä ja Sarianne Savola.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Yhtiökokous 10.6.2020 valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai muiden erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista.

Valtuutuksen nojalla voidaan yhdessä tai useammassa erässä antaa enintään 3.850.000 II-sarjan osaketta tai osakkeisiin oikeuttavia optio- tai muita erityisiä oikeuksia. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 15,13 % yhtiön kaikista osakkeista ja 18,11 % II-sarjan osakkeista tällä hetkellä.

Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai muita erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen.

Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä.

Yhtiökokous 25.4.2024 valtuutti hallituksen päättämään enintään 1 000 000 yhtiön II-sarjan osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen enimmäismäärä on noin viisi (5) prosenttia yhtiön II-sarjan osakkeista ja yhteensä noin neljä (4) prosenttia yhtiön kaikista rekisteröidyistä osakkeista.

Osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla säännellyllä markkinalla Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä sen sääntöjen ja ohjeiden mukaisesti, minkä vuoksi hankinta tapahtuu suunnatusti eli muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Osakkeiden hankkimisesta maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan säännellyllä markkinalla siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin säännellyllä markkinalla noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein säännellyllä markkinalla noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Osakkeita voidaan hankkia yhtiön kasvustrategian tukemiseksi tai käytettäväksi yhtiön mahdollisissa yritysjärjestelyissä tai muissa järjestelyissä. Lisäksi osakkeita voidaan hankkia yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi, muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2025 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista omia osakkeita luovuttamalla. Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 1 000 000 yhtiön II-sarjan osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin viittä (5) prosenttia yhtiön II-sarjan osakkeista ja yhteensä noin neljää (4) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää osakeannista suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen. Hallitus voi käyttää valtuutusta yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi käyttää valtuutusta mahdollisissa yritysjärjestelyissä ja muissa järjestelyissä sekä yhtiön johdon tai avainhenkilöiden kannustinohjelmien toteuttamiseksi.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2025 saakka. Valtuutus ei kumoa yhtiökokouksessa 10.6.2020 annettua osakeantivaltuutusta.

OSAKKEET

Vuoden 2024 lopussa yhtiön osakepääoma oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden rekisteröity lukumäärä 25 450 411 kappaletta, joista I-sarjan osakkeita (20 ääntä/ osake) oli 4 194 154 ja II-sarjan osakkeita (1 ääni/ osake) 21 256 257 sisältäen 90 308 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta (II-sarja). Omat osakkeet edustivat 0,35 % osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,09 % äänistä. Liikkeessä olevien osakkeiden määrä omia osakkeita lukuun ottamatta oli 25 360 103.

Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon. Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

Tarkempia tietoja Ilkka Oyj:n osakkeista, osakkeenomistajista ja omistusrakenteesta on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat.

Osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty kohdassa Konsernin tunnusluvut.

ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Ilkka-konsernin riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Riskienhallinnan avulla tunnistetaan, arvioidaan ja hallinnoidaan yritystoiminnassa esiintyviä mahdollisuuksia, uhkia ja riskejä. Riskienhallinnan tavoitteena on toiminnan jatkuvuuden turvaaminen sekä asetettujen tavoitteiden saavuttaminen. Skenaariopohjainen liiketoiminnan ilmastoriskien arviointi on osa vuosittaista riskienarviointiamme.

Konsernin merkittävimmät riskit liittyvät mediapalveluiden osalta mediakäytön muutokseen ja alan volyymin kehitykseen sekä jakeluiden hinta- ja palvelutason. Nämä samat riskit koskevat myös Hilla Group Oyj:tä, jossa Ilkka Oyj:n omistusosuus nousi yli osakkuusyhtiörajana vuoden 2021 aikana.

Konsernin toiminnan laajennuttua viime vuosien aikana digitaalisiin markkinointi- ja teknologiapalveluihin ovat tietoturvaan ja kyberturvallisuuteen liittyvät ulkoiset riskit nousseet merkittäviksi. Tietoturvariskejä hallitaan mm. lisäämällä tietoturvapalveluita haittaohjelmien ja palvelinhyökkäysten havaitsemiseksi ajoissa. Yhtiö on luonut kattavan tietoturvapoliittikan ja ohjeistuksen ohjelmistokehitykseen ja henkilökunnalle sekä toteuttanut ulkopuolisia auditointeja prosessiensa varmistamiseksi. Lisäksi henkilöstöä koulutetaan säännöllisesti tietoturvaan ja tietosuojaan liittyen.

Uusien liiketoimintojen sekä yleisen toimintaympäristön muutoksen myötä myös henkilöstön saatavuuteen ja vaihtuvuuteen liittyvät riskit ovat kasvaneet. Yhtiö on reagoinut kasvaviin henkilöstöriskeihin panostamalla henkilöstöpalveluihin, osaamisen kehittämiseen, rekrytointiin ja sitouttamiseen sekä työnantajamielikuvaan.

Toimintaympäristössä on tällä vuosikymmenellä tapahtunut merkittäviä muutoksia ensin globaalien koronapandemian muodossa ja sen jälkeen geopolitiittisen tilanteen kiristyessä. Geopoliittinen tilanne muuttui helmikuussa 2022 Venäjän hyökättyä Ukrainaan. Tämä sota jatkuu edelleen ja levottomuudet Lähi-idässä ovat myös lisääntyneet. Kiristyneen geopolitiittisen tilanteen vaikutukset ovat näkyneet yleisenä epävarmuutena sekä inflaation ja korkotason muutoksina. Näiden lisäksi talouspolitiittinen epävarmuus on lisääntynyt ja erilaiset kauppakiistat ovat nyt lähes päivittäinen puheenaihe. Epävarma taloustilanne on pitänyt kuluttajien luottamuksen alhaisella tasolla. Tämän seurauksena myös yritykset ovat vähentäneet panostuksia markkinointiin tai siirtäneet markkinointiin liittyviä panostuksia ja päätöksiä eteenpäin. Talouden, politiikan ja geopolitiittisten riskien ja epävarmuuden pitkäaikainen kesto ja laajentuminen voi vaikuttaa palvelujemme kysyntään sekä kustannuskehitykseen myös jatkossa. Yhtiö on varautunut sopeutumaan vastaaviin riskeihin nopeilla toimintatapojen muutoksilla ja toiminnan sopeutuksilla.

Yhtiö altistuu Alma Media Oyj:n osakkeiden omistuksen kautta mm. Alma Median osinkopolitiikkaan ja osakkeen kurssikehitykseen liittyville riskeille.

Markkinointi- ja teknologiapalvelut

Markkinointi- ja teknologiapalveluiden merkittävimmät ulkoiset riskit liittyvät digitaalisesti tarjottavien palveluiden tietoturvaan. Yhtiö on luonut kattavan tietoturvapoliittikan ja ohjeistuksen ohjelmistokehitykseen ja henkilökunnalle sekä toteuttanut ulkopuolisia auditointeja prosessiensa varmistamiseksi.

Muutoksilla yleisessä taloudellisessa tilanteessa saattaa olla olennainen vaikutus markkinointi- ja teknologiapalveluiden liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Globaalit tapahtumat ovat osoittaneet, että markkinatilanne voi elää hyvin nopeasti.

Liiketoiminnan kehittämisessä kulmakivenä on osaava ja motivoitunut henkilöstö. Panostuksia työnantajakuvaan, yrityskulttuuriin sekä henkilöstön hyvinvointiin ja sitouttamiseen jatketaan suunnitelmallisesti. Liiketoiminnan kannalta kriittisimmät tietoturvaan, jatkuvuudenhallintaan, maineeseen, liiketoimintaympäristöön ja henkilöstöön liittyvät riskit on tunnistettu ja niihin on pyritty varautumaan.

Mediapalvelut

Yhtiön arvion mukaan konsernin mediapalveluihin liittyvät riskit ovat normaaleja toimialaan liittyviä riskejä muuttuvassa toimintaympäristössä. Viimeiset vuodet ovat kiihdyttäneet digitalisaation kehitystä ja pidemmän ajan vaikutukset erityisesti ilmoitusmyyntiin voivat olla merkittävät. Toimialan riskit liittyvät erityisesti sisällön kulutuksen ja mediamainonnan kehitykseen, koska kuluttajille ja mainostajille on tarjolla yhä enemmän vaihtoehtoja. Henkilöstön saatavuuteen ja vaihtuvuuteen liittyvät riskit on myös huomioitava, vaikka parin viimeisen vuoden aikana vallinnut epävakaa taloustilanne on tätä riskiä osaltaan liudentanut.

Alan kilpailutilanteeseen vaikuttavat sisältöjen ja mainonnan digitalisoituminen, kyky panostaa digitalisaatioon, uudet jakelukanavat, mainos- ja verorahoitteisten digitaalisten sisältöjen määrän kasvu ja median- ja ajankäytön muutokset sekä niiden mukanaan tuomat uudet toimintatavat sekä kotimaiset ja kansainväliset uudet toimijat. Kaupallisen median osalta muita Pohjoismaita suurempi verorahoitteisten palvelujen suhteellinen rooli tekee toimialan toimintaedellytykset entistä haastavammaksi.

Kuluttajakäyttäytymisen muutos vaikuttaa pitkällä aikavälillä maakunta- ja paikallislehtien levikki- ja mainostuottoihin. Hyvä kokonaistavoittavuus, kilpailukykyinen kontaktihinta ja lukijasuhde vahvistavat maakunta- ja paikallislehtien kilpailukykyä ilmoitusmarkkinoilla. Paperin saatavuuden ja hinnan muutoksilla voi kuitenkin olla merkittävä vaikutus painetun lehden kilpailukykyyn jatkossa. Paperin markkinahinnat ovat laskeneet historiallisen korkealta hintatasolta, mutta hinnat ovat kuitenkin edelleen selvästi korkeammalla tasolla kuin missä ne olivat ennen vuoden 2021 lopulla alkanutta poikkeuksellista nousua.

Jakelutoiminnan lähiajan riskit koostuvat lähinnä niiden hinta- ja palvelutason kehityksestä. Näihin riskeihin vaikuttavat aleneva volyymikehitys, jakelijoiden palkkakehitys, työvoiman saatavuus, jakeluyhtiöiden kilpailutilanne, polttoaineneiden hintakehitys sekä postitoimilaki. Tilattavien lehtien jakelut on ulkoistettu pääosin Postille. Pidemmällä aikavälillä jakelupalvelujen saatavuus ja niihin liittyvät hintariskit ovat kasvussa. Digitaalisten palveluiden kehittämällä voidaan osittain varautua sekä hinta- että saatavuusriskiin.

Yhtiön rahoitusriskien hallinta on kuvattu liitetiedoissa kohdassa 27.

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Ilkka tiedotti 22.1.2025, että Ilkka-konserniin kuuluvan Liana Technologies Oy:n tytäryhtiö Koodiviidakko Oy aloittaa muutosneuvottelut, joiden tavoitteena on yhtiön kannattavuuden parantaminen ja pitkän tähtäimen kilpailukykyyn vahvistaminen. Muutosneuvottelut koskevat kaikkia Koodiviidakko Oy:n Suomen toimintoja pois lukien myyntitehtävät. Neuvottelujen piirissä on 104 henkilöä.

Koodiviidakko suunnittelee toimintansa sopeuttamista epävarman markkinatilanteen vuoksi. Alustavan arvion mukaan toiminnan tehostaminen voisi johtaa enintään 15 henkilön työsopimuksen irtisanomiseen ja enintään 5 henkilön työsuhteen ehtojen muutoksiin taloudellisilla, tuotannollisilla ja toimintojen uudelleenjärjestelyistä johtuvilla perusteilla.

Neuvotteluissa käsitellään Koodiviidakon suunnitelmia toiminnan tehostamiseksi, toimenpiteiden perusteita ja vaihtoehtoja sekä niiden toteuttamisen mahdollisia vaikutuksia henkilöstöön. Lisäksi neuvotteluissa käsitellään henkilöstön esittämiä vaihtoehtoisia ratkaisuja.

NÄKYMÄT VUODELLE 2025

Ilkka-konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihdon ja oikaistun oman toiminnan liikevoiton arvioidaan nousevan edellisvuodesta.

Osakkuusyhtiö Hilla Group Oyj:llä (omistusosuus 29,52 %) on vaikutus konsernin liikevoittoon ja tulokseen.

Alma Media Oyj:n osingolla (omistusosuus 10,9 %) on merkittävä vaikutus konsernin tulokseen.

HALLITUKSEN EHDOTUS VOITONJAOSTA

Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 31.12.2024 yhteensä 99 176 658,48 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2024 jaetaan osinkoa 0,22 euroa osakkeelta.

Osinko maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 28.4.2025 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään Ilkka Oyj:n omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä on 6.5.2025.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Ilkka Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtymän taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

REKISTERÖIDYT OSAKKEET 31.12.2024

	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista %	Osuus äänistä %
I-sarja	4 194 154	16,5	79,8
II-sarja	21 256 257	83,5	20,2
Yhteensä	25 450 411	100,0	100,0

Ilkka Oyj:n osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. I-sarjan ja II-sarjan osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon. Ilkka Oyj:n osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Ilkka Oyj:n kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2024 oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden rekisteröity lukumäärä 25 450 411 kappaletta, joista I-sarjan osakkeita (20 ääntä/ osake) oli 4 194 154 ja II-sarjan osakkeita (1 ääni/ osake) 21 256 257 sisältäen 90 308 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta (II-sarja). Omat osakkeet edustivat 0,35 % osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,09 % äänistä. Liikkeessä olevien osakkeiden määrä omia osakkeita lukuun ottamatta oli 25 360 103.

Yhtiöjärjestyksen 13 §:n mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiöjärjestyksen 3§:n mukaisesti yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle. Yhtiö lähettää kuukausittain osakasluetteloon rekisteröintiä koskevan pyyntölomakkeen I-sarjan osakkeen uusille siirronsaajille,

joiden tulee palauttaa lomakkeet yhtiöön. Yhtiön hallitus käsittelee pyynnöt. Hallituksella on mahdollisuus joko hyväksyä tai hylätä rekisteröintipyynnöt. Hallitus noudattaa saantoja käsitellessään pääsääntöisesti, tasapuolisesti ja johdonmukaisesti yhtiökäytäntöä, jonka mukaisesti I-sarjan osakkeiden siirtoa ei hyväksytä, jos saman intressipiirin omistuksessa olevien I-sarjan osakkeiden tuottaman äänimäärän osuus I- ja II-sarjojen osakkeiden kokonaissäänimäärästä nousisi yli neljän prosentin. Yhtiön hallituksella on oikeus olla hyväksymättä siirtoa muustakin syystä kuin äänivallan keskittymisen takia. Muu syy kieltäytyä hyväksymästä I-sarjan osakkeiden siirtoa voisi esimerkiksi liittyä pyynnön esittäjän sananvapautta rajoittavaan toimintaan.

Ne I-sarjan osakkeet, joiden rekisteröimiseen osakasluetteloon hallitus ei myönnä suostumusta, tuottavat kuitenkin rekisteröintiä hakeneelle siirronsaajalle osakeyhtiölain tarkoittamat taloudelliset oikeudet yhtiössä.

OSAKKEEN NOTEERAUS JA VAIHTO

Ilkka Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälis-talle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna Nasdaq Helsingissä Kulutuspalvelut –toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan pieni yhtiö (Small Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Vuonna 2024 Ilkka Oyj:n I-sarjan osakkeita vaihdettiin 165 333 kappaletta, joka on 3,9 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 579 tuhatta euroa. Yhtiön II-sarjan osakkeita vaihdettiin 1 398 373 kappaletta, joka vastaa 6,6 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 4 389 tuhatta euroa. Ilkka Oyj:n I-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli tilikaudella 3,02 euroa ja ylin kaupantekokurssi 3,98 euroa. II-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli 2,98 euroa ja ylin 3,45 euroa. Osakekannan markkina-arvo tilikauden päätöskurssilla oli 81 568 tuhatta euroa.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN OMISTAJALUETTELOSSA (KAIKKI OSAKKEET)

	I-sarja	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
31.12.2024				
Keskisuomalainen Oyj	251 277	2 756 051	3 007 328	11,82 %
PunaMusta Media Oyj	99	2 613 125	2 613 224	10,27 %
ML Stable Oy		1 106 125	1 106 125	4,35 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	504 517	606 397	2,38 %
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö		564 034	564 034	2,22 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	92 924	419 693	512 617	2,01 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	241 345	265 917	507 262	1,99 %
Oy Talcom Ab	168 500	244 000	412 500	1,62 %
Lako Mika	91 697	240 886	332 583	1,31 %
TS-Yhtymä Oy	40 050	239 829	279 879	1,10 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 530	130 052	215 582	0,85 %
Aukia Kari	91 349	118 694	210 043	0,83 %
Mutka Heikki	104 766	94 356	199 122	0,78 %
Mutka Markus	32 000	166 748	198 748	0,78 %
Etelä-Pohjanamaan Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,77 %
Aukia Timo	94 482	95 245	189 727	0,75 %
Järvi-Laturi Heikki	68 266	110 373	178 639	0,70 %
Pakarinen Janne		173 367	173 367	0,68 %
SV-Turkis Oy	69 410	85 267	154 677	0,61 %
Keskinen Martti		152 541	152 541	0,60 %
Yhteensä 20 suurinta osakkeenomistajaa *)	1 645 439	10 164 844	11 810 283	46,41 %
Hallintarekisteröidyt	172	718 181	718 353	2,82 %
Muut	2 548 543	10 373 232	12 921 775	50,77 %
Kaikki yhteensä	4 194 154	21 256 257	25 450 411	100,00 %

*) Ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT ÄÄNIMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (REKISTERÖIDYT OSAKKEET)

31.12.2024	I-sarja rek.	Osuus osakk.	II-sarja	Osuus osakk.	Osakkeita yhteensä	Osuus äänistä
Keskisuomalainen Oyj	210 188	5,01 %	2 756 051	12,97 %	2 966 239	6,62 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	210 278	5,01 %	265 917	1,25 %	476 195	4,25 %
Oy Talcom Ab	168 500	4,02 %	244 000	1,15 %	412 500	3,44 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö LähiTapiola	144 450	3,44 %			144 450	2,75 %
Rebl Group Oyj	99	0,00 %	2 613 125	12,29 %	2 613 224	2,49 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	2,43 %	504 517	2,37 %	606 397	2,42 %
Ojanperä Heikki	121 024	2,89 %	25 181	0,12 %	146 205	2,33 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	111 864	2,67 %	84 024	0,40 %	195 888	2,21 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	92 924	2,22 %	419 693	1,97 %	512 617	2,17 %
Mutka Heikki	104 766	2,50 %	94 356	0,44 %	199 122	2,08 %
Lako Mika	91 697	2,19 %	240 886	1,13 %	332 583	1,97 %
Aukia Timo	89 482	2,13 %	95 245	0,45 %	184 727	1,79 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 224	2,03 %	130 052	0,61 %	215 276	1,74 %
Mikkilä Juha	74 252	1,77 %	27 433	0,13 %	101 685	1,44 %
Järvi-Laturi Heikki	68 266	1,63 %	110 373	0,52 %	178 639	1,40 %
SV-Turkis Oy	66 999	1,60 %	85 267	0,40 %	152 266	1,36 %
Tolonen Hannele	68 453	1,63 %	24 500	0,12 %	92 953	1,33 %
ML Stable Oy			1 106 125	5,20 %	1 106 125	1,05 %
Lakeuden Osuuspankki	55 134	1,31 %			55 134	1,05 %
TS-Yhtymä Oy	40 050	0,95 %	239 829	1,13 %	279 879	0,99 %
Yhteensä	1 905 530	45,43 %	9 066 574	42,65 %	10 972 104	44,87 %

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (REKISTERÖIDYT OSAKKEET)

31.12.2024	I-sarja rek.	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Keskisuomalainen Oyj	210 188	2 756 051	2 966 239	11,65 %
Rebl Group Oyj	99	2 613 125	2 613 224	10,27 %
ML Stable Oy		1 106 125	1 106 125	4,35 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	504 517	606 397	2,38 %
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö		564 034	564 034	2,22 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	92 924	419 693	512 617	2,01 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	210 278	265 917	476 195	1,87 %
Oy Talcom Ab	168 500	244 000	412 500	1,62 %
Lako Mika	91 697	240 886	332 583	1,31 %
TS-Yhtymä Oy	40 050	239 829	279 879	1,10 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 224	130 052	215 276	0,85 %
Mutka Heikki	104 766	94 356	199 122	0,78 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,77 %
Aukia Timo	89 482	95 245	184 727	0,73 %
Mutka Markus	17 000	166 748	183 748	0,72 %
Järvi-Laturi Heikki	68 266	110 373	178 639	0,70 %
Pakarinen Janne		173 367	173 367	0,68 %
Aukia Kari	45 397	118 694	164 091	0,64 %
Keskinen Martti		152 541	152 541	0,60 %
SV-Turkis Oy	66 999	85 267	152 266	0,60 %
Yhteensä	1 504 614	10 164 844	11 669 458	45,85 %

*) Ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

JOHDON OMISTUS

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä omistivat 31.12.2024 yhteensä 1 203 686 osaketta, jotka edustivat 4,73 prosenttia yhtiön koko osakekannasta ja 9,23 prosenttia äänistä.

OMISTUSJAKAUMA SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2024 *)

Osakkeiden määrä, I-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 100	894	34,37	47 387	1,13
101 - 500	1 046	40,22	256 915	6,13
501 - 1 000	322	12,38	235 378	5,61
1 001 - 5 000	264	10,15	509 933	12,16
5 001 -	75	2,88	2 728 475	65,05
KAIKKI YHTEENSÄ	2 601	100,00	3 778 088	90,08
Odotusluettelolla yhteensä			416 066	9,92
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 194 154	100,00
Osakkeiden määrä, II-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 100	1 571	22,45	73 834	0,35
101 - 500	2 388	34,12	661 237	3,11
501 - 1 000	1 212	17,32	908 071	4,27
1 001 - 5 000	1 445	20,65	3 133 486	14,74
5 001 -	383	5,47	16 479 629	77,53
KAIKKI YHTEENSÄ	6 999	100,00	21 256 257	100,00
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			21 256 257	100,00

*) Osakasluettelon mukaan

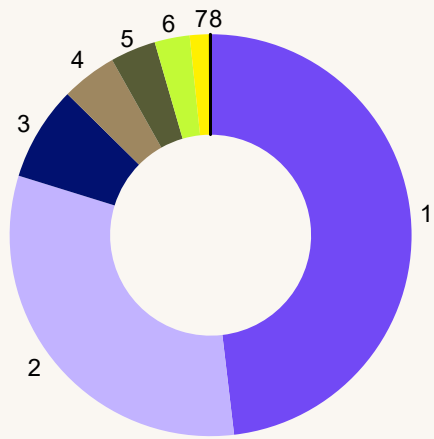
OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2024 *)

Sektoriluokka, I-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	39	1,50	708 513	16,89
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	3	0,12	201 474	4,80
Julkisyhteisöt	3	0,12	195 371	4,66
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	36	1,38	288 595	6,88
Kotitaloudet	2 518	96,81	2 383 918	56,84
Ulkomaat	1	0,04	45	0,00
Hallintarekisteröidyt	1	0,04	172	0,00
KAIKKI YHTEENSÄ	2 601	100,00	3 778 088	90,08
Odotusluettelolla yhteensä			416 066	9,92
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 194 154	100,00

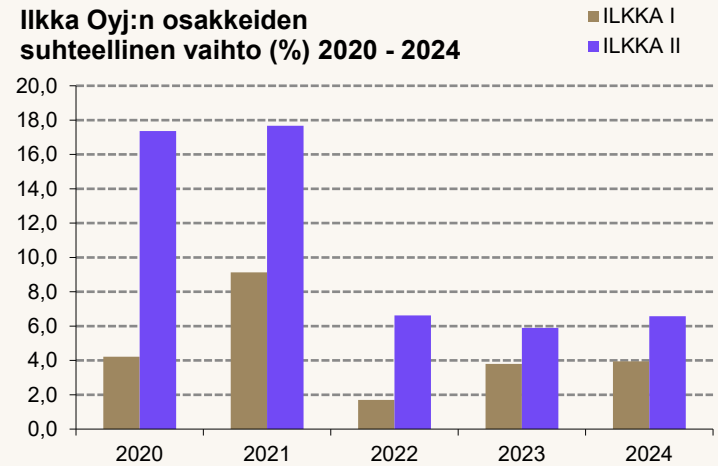
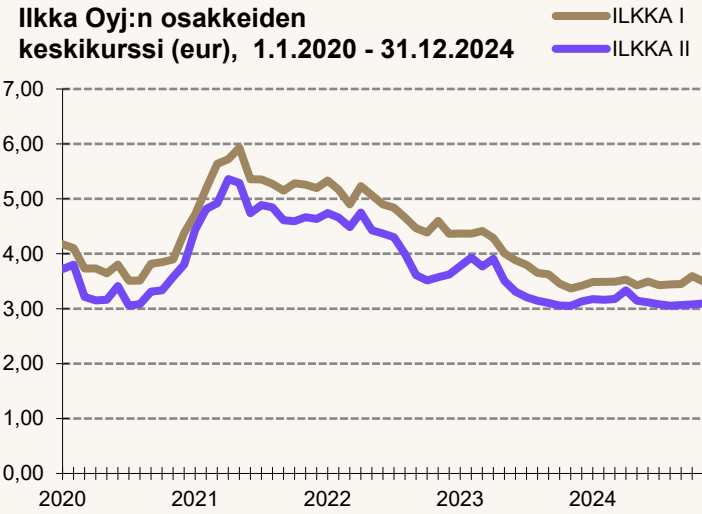
Sektoriluokka, II-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	172	2,46	7 347 527	34,57
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	6	0,09	729 933	3,43
Julkisyhteisöt	6	0,09	940 827	4,43
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	61	0,87	1 646 273	7,74
Kotitaloudet	6 734	96,23	9 865 662	46,41
Ulkomaat	11	0,16	7 854	0,04
Hallintarekisteröidyt	8	0,11	718 181	3,38
KAIKKI YHTEENSÄ	6 998	100,00	21 256 257	100,00
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			21 256 257	100,00

*) Osakasluettelon mukaan

OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2024, I- JA II-SARJA



1 Kotitaloudet	48,1 %
2 Yksityiset yritykset	31,7 %
3 Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	7,6 %
4 Julkisyhteisöt	4,5 %
5 Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	3,7 %
6 Hallintarekisteri	2,8 %
7 Odotusluettelolla	1,6 %
8 Ulkomaat	0,03 %



Ilkka-konserni 2022-2024

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

ILKKA-KONSERNI	2024	2023	2022
Liikevaihto, Meur *)	53,9	56,1	54,4
- muutos % *)	-3,9	3,1	9,5
Liikevoitto/ -tappio, Meur *)	-1,6	-1,3	-0,8
- % liikevaihdosta *)	-2,9	-2,3	-1,4
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto, Meur *)	1,1	0,4	1,3
- % liikevaihdosta *)	2,1	0,8	2,4
Voitto/ tappio ennen veroja, Meur *)	5,7	5,4	1,3
- % liikevaihdosta *)	10,6	9,6	2,3
Tilikauden voitto/ tappio, Meur *)	6,0	4,8	0,9
- % liikevaihdosta *)	11,0	8,6	1,6
Tilikauden voitto/ tappio, Meur	6,2	4,8	0,7
- % liikevaihdosta	11,5	8,0	1,3
Oman pääoman tuotto (ROE), %	3,8	3,1	0,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % **)	3,6	3,5	0,7
Omavaraisuusaste, %	87,0	87,4	85,9
Nettovelkaantumisaste, %	-6,9	-25,5	-25,7
Bruttoinvestoinnit, Meur ***)	1,4	2,5	2,5
- % liikevaihdosta	2,6	4,1	4,3
Taseen loppusumma, Meur	200,1	185,1	186,5
Maksuvalmius (current ratio)	1,11	1,89	2,37
Henkilöstö keskimäärin *)	473	508	498

*) Jatkuvat toiminnot

**) Ei sisällä koronvaihtosopimusten realisoitumatonta markkina-arvon muutosta.

***) Sisältää investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa oleviin osakkeisiin ja osakkuusyhtiöosakkeisiin. Ei sisällä IFRS 16 Vuokrasopimukset lisäyksiä.

Osakekohtaiset tunnusluvut

ILKKA-KONSERNI	2024	2023	2022
Tulos/osake (EPS), eur ^{*)}	0,23	0,19	0,03
Tulos/osake (EPS) , eur	0,24	0,19	0,03
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, eur ^{*)}	0,15	0,20	0,30
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, eur	0,15	0,21	0,27
Oma pääoma/osake, eur	6,69	6,16	6,09
Osinko/osake (I-sarja), eur ^{**)}	0,22	0,20	0,20
Osinko/osake (II-sarja), eur ^{**)}	0,22	0,20	0,20
Osinko/tulos, (I-sarja), % ^{*)}	93,7	105,5	585,1
Osinko/tulos, (II-sarja), % ^{*)}	93,7	105,5	585,1
Osinko/tulos (I-sarja), %	90,1	106,6	704,3
Osinko/tulos (II-sarja), %	90,1	106,6	704,3
Efektiiivinen osinkotuotto (I-sarja), %	6,5	6,0	4,3
Efektiiivinen osinkotuotto (II-sarja), %	6,9	6,3	5,6
Hinta/voitto -suhde (P/E) (I-sarja) ^{*)}	14,5	17,7	136,9
Hinta/voitto -suhde (P/E) (II-sarja) ^{*)}	13,5	16,9	105,3
Hinta/voitto -suhde (P/E) (I-sarja)	13,9	17,9	164,8
Hinta/voitto -suhde (P/E) (II-sarja)	13,0	17,1	126,8

ILKKA-KONSERNI	2024	2023	2022
Osakkeiden kurssikehitys			
keskikurssi (I-sarja), eur	3,50	3,86	4,79
keskikurssi (II-sarja), eur	3,14	3,37	4,20
alin kurssi (I-sarja), eur	3,02	3,22	4,02
alin kurssi (II-sarja), eur	2,98	2,92	3,33
ylin kurssi (I-sarja), eur	3,98	4,98	5,55
ylin kurssi (II-sarja), eur	3,45	4,09	4,90
kauden lopun kurssi (I-sarja), eur	3,40	3,36	4,68
kauden lopun kurssi (II-sarja), eur	3,18	3,20	3,60
Osakekannan markkina-arvo, Meur ^{***)}	81,6	81,8	96,1
Osakkeiden vaihto (I-sarja), kpl	165 333	159 154	71 138
-% osakkeiden rekisteröidystä kokonaismäärästä	3,9	3,8	1,7
Osakkeiden vaihto (II-sarja), kpl	1 398 373	1 252 108	1 407 381
-% osakkeiden rekisteröidystä kokonaismäärästä	6,6	5,9	6,6
Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä ^{***)}	25 360 103	25 369 057	25 449 489
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa ^{***)}	25 360 103	25 360 103	25 427 276

*) Jatkuvat toiminnot

***) Vuodelta 2024 hallituksen esitys

***) Osakemäärät eivät sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVIEN TUNNUSLUKUJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Liikevoitto = Tulos ennen rahoituseriä ja veroja

Oikaistu oman toiminnan liikevoitto Ilkka-konserni julkaisee liikevoiton ohella oikaistun oman toiminnan liikevoiton kuvatakseen oman varsinaisen liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantaakseen liikevoittotunnusluvun vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Oikaistu oman toiminnan liikevoitto määritetään oikaisemalla tuloslaskelman liikevoittoa osuudella osakkuusyhtiöiden tuloksista ja muilla oikaistavilla erillä. Näitä muita oikaistavia eriä voivat olla esimerkiksi liiketoimintojen tai omaisuuserien myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset, merkittävien liiketoimintojen lopettamiskulut, toiminnan uudelleenjärjestelyistä johtuvat kulut sekä olennaiset hankintamenon käyvän arvon kohdistamisesta aiheutuneet poistot ja ehdollisen kauppahinnan käyvän arvon muutokset.

Oman pääoman tuotto-% (ROE) =
$$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}} \times 100$$

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI) =
$$\frac{\text{Tulos ennen veroja + Korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - Korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$$

Omavaraisuusaste (%) =
$$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}} \times 100$$

Nettovelkaantumisaste (%) =
$$\frac{\text{Korolliset velat - Rahat ja pankkisaamiset - Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$$

Maksuvalmius (current ratio) =
$$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$$

OSAKEKOHTAISTEN TUNNUSLUKUJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Tilikauden keskimääräinen ulkona oleva osakkeiden lukumäärä}}$
Liiketoiminnan rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen ulkona oleva osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Ulkona oleva osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake	=	Yhtiökokouksen vahvistama osinko osaketta kohden. Vuoden 2024 osalta hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.
Osinko/tulos (%)	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto (%)	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeiden euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Osakkeiden vaihto, kpl}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Ulkona oleva osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi

Tulos/osake (EPS) on IFRS:n mukainen tunnusluku. Muut ovat ESMA:n mukaisia vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät korvaa IFRS:n mukaisia tunnuslukuja, vaan niitä käytetään IFRS-tunnuslukujen lisäksi. Joulukuun 2023 lopussa myyty Painopalvelut-liiketoiminta esitetään tässä tilinpäätöksessä lopetettuina toimintoina vertailutietoineen.

Kestävyyseraportti

Vastuullisuus on Ilkassa ollut jo pitkään mukana liiketoiminnan yhtenä tukipilarina. Raportoimme vastuullisuudesta ensimmäistä kertaa omana raporttinaan vuonna 2022. Vuodesta 2024 alkaen Ilkkaa velvoittavat EU:n kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) mukaiset raportointivaatimukset. Raportin valmistelussa on käytetty ulkopuolista asiantuntija-apua.

Arvot, missio ja visio ovat vahvasti mukana vastuullisessa tavassamme toimia sekä kohdata asiakkaat, työntekijät ja muut sidosryhmät.

Vastuullisuus ei ole muusta toiminnasta irrallinen asia, vaan liittyy oleellisesti arjen tekemiseen, johtamiseen, suunnitteluun ja toteutukseen.

Kestävyysselvityksen yleiset laatimisperiaatteet (BP-1)

Ilkka Oyj tytäryhtiöineen muodostaa markkinointi-, viestintä- ja teknologia- sekä mediakonsernin ("Ilkka" tai "konserni"). Ilkan liiketoiminta-alueet ovat markkinointi- ja teknologiapalvelut sekä mediapalvelut. Raportti kattaa koko konsernin ja kaikki konserniyritykset. Konsolidoinnin laajuus on sama kuin tilinpäätöksessä lukuun ottamatta Rootfon Oy:tä (Profinder), joka on tullut osaksi konsernia 29.11.2024 ja sen vaikutuksia, mahdollisuuksia ja riskejä ei ole voitu huomioida kestävyysraportoinnin valmistelussa.

Ilkan markkina-alueena on pääosin Suomi, mutta teknologiapalveluiden osalta konsernilla on toimintaa Lianan ja Ungappedin kautta myös Ruotsissa, Saksassa, Ranskassa, Dubaissa ja Hongkongissa.

Ilkan kestävyysraportissa toiminnasta raportoidaan Ilkka-konsernin tasolla.

Kestävyysraportissa raportoidaan Ilkan arvoketjun alku- ja loppupään olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista. Arvoketjut on määritelty molemmille liiketoiminta-alueille erikseen.

Kaksoisolenntausanalyysissä olennaisiksi aiheiksi nousivat:

- oma työvoima (S1), työ- ja yksityiselämän tasapaino, yksityisyys
- kuluttajat ja loppukäyttäjät (S4), yksityisyys
- liiketoiminnan kehittäminen (G1), suhteet tavarantoimittajien ja palveluntuottajien ml. maksukäytännöt

Kestävyysraportti julkaistaan vuosittain osana Ilkan toimintakertomusta. Tämä on Ilkan ensimmäinen raportti ja siitä syystä kestävyystietojen valmistelussa ja esittämisessä tapahtuneita muutoksia tai niiden perusteluja tai vertailutietoja ja niiden oikaisuja ei julkaista. Ilkka ei ole jättänyt pois raportista tietoja, jotka liittyvät turvallisuusluokitteluun, arkaluonteisuuteen, henkiseen omaisuuteen, tietotaitoon tai innovoinnin tulokseen. Raportointikausi on sama kuin taloudellisessa raportoinnissa eli 1.1.2024-31.12.2024.

Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot (BP-2)

Ilkan kestävyysraportti on laadittu kirjanpitolain ja kestävyysraportointistandardien mukaisesti. Tilinpäätöksessä on esitetty tiedot arvonmäärityksessä tehdyistä oletuksista, arvioista ja harkintaan perustuvista ratkaisuista.

Raportoidut kestävyysaiheet perustuvat kaksoisolenntausanalyysiin, joka on laadittu vuoden 2024 alkupuoliskolla.

Raportissa ei ole arvoketjun alku- ja loppupään tietoihin liittyen mittareita, jotka olisivat arvioitu käyttäen epäsuoria lähteitä, alakohtaisia keskiarvotietoja tai muita indikaattoreita.

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli (GOV-1, G1.GOV-1)

Hyvä hallinto

Ilkka noudattaa toiminnassaan Suomen lakeja, osakeyhtiölakia, yhtiöiden yhtiöjärjestyksiä ja lakien nojalla annettuja säädöksiä ja määräyksiä, sekä Nasdaq Helsingin sääntöjä ja suosituksia niiden pörssiyhtiöihin soveltuvalta osin. Pörssiyhtiönä Ilkka noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen ry:n Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joitakin poikkeuksia lukuun ottamatta. Poikkeamat Ilkan osalta on kerrottu selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Hyvästä hallintotavasta Ilkassa vastaavat hallitus ja toimitusjohtaja. Hyvä hallintotapa varmistetaan selkeällä johtamisella ja se on jokaisen esihenkilön vastuulla. Hyvällä johtamisella varmistetaan yhtiöille asetettujen päämäärien ja tavoitteiden saavuttaminen sekä resurssien taloudellinen, tarkoituksenmukainen ja tehokas käyttö. Hyvä johtaminen on myös taloudellisen ja muun johtamiseen tarvittavan tiedon oikea-aikaisuutta ja oikeellisuutta, ulkoisen sääntelyn ja sisäisten menettelytapojen noudattamista, toiminnan ja tietojen turvaamista. Näitä voidaan toteuttaa osavalla henkilöstöllä ja riittävillä ja asianmukaisilla järjestelmillä.

Kestävyyden hallinto

Kestävyyseraportissa on annettu tiedot kestävyyden hallinnosta. Ilkassa hallinto-, johto- ja valvontaelimiä ovat hallintoneuvosto, hallitus, palkitsemis- ja nimitysvaliokunta sekä toimitusjohtaja, jota johtoryhmää avustaa ja tukee.

Kaksiportainen hallintomalli

Ilkka Oyj:ssä on kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen. Ilkka Oyj:ssä on yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, johon vuonna 2024 kuului 19 jäsentä, ja joista kaksi on henkilöstöön kuuluvia. Hallintoneuvoston jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa neljäksi vuodeksi kerrallaan ja heidän toimikautensa alkaa vaalien jälkeen. Vuositainen jäsenistä eroaa neljättä osaa (1/4) lähinnä oleva pienempi määrä. Hallintoneuvosto kokoontuu kaksi kertaa vuodessa tai aina tarvittaessa

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu mm. valvoa yhtiön johtoa ja yhtiön harjoittamien liikeyritysten hoitoa strategian mukaisesti, valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa sekä kutsua yhtiökokous koolle. Strategia ja palkitsemisen periaatteet ja palkitsemispolitiikka ohjaavat hallintoneuvoston toimintaa.

Hallintoneuvostolle ei ole järjestetty vuonna 2024 erillistä koulutusta kestävyysasioihin liittyen. Hallintoneuvostolle on annettu tiedoksi kestävyysraportoinnin valmistelun eteneminen konsernissa.

Hallitus

Hallituksen tehtävänä on mm. hyväksyä keskeiset liiketoimintaa ohjaavat politiikat ja määräykset, joiden tarkoituksena on taata lainsäädännön

ja yhtiön sisäisten liiketoimintaperiaatteiden noudattaminen.

Hallituksen jäsenet ovat ammattitaitoisia ja hallituksen jäsenten osaaminen ja kokemus täydentävät toisiaan. Kaikilla hallituksen jäsenillä on vahva osaaminen hyvästä hallintotavasta. Hallituksen jäsenet suorittavat vuosittain itsearviointin.

Hallituksen jäsenten tulee edustaa monipuolista osaamista ja pätevyyttä ja sen jäsenten ikä- ja sukupuolijakauma, koulutuksellinen ja ammatillinen tausta sekä kokemus liiketoiminnasta tulee monimuotoisuudellaan tukea yhtiön liiketoimintaa ja sen kehitysvaihetta.

Jäseneksi valittavalla henkilöllä tulee olla tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituskokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Ilkka-konsernin hallituksen kokoonpano vastaa yhtiön koon, markkina-aseman ja toimialan asettamia vaatimuksia ja hallituksen jäsenillä on asiantuntemusta edellä mainituista asioista.

Yhtiön palveluksessa olevia ei valita Ilkka Oyj:n hallituksen jäseniksi. Hallituksen jäsenet eivät saa olla myöskään toimeksiantosuhteessa yhtiöön.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta

Ilkka Oyj:n hallitus on siirtänyt tiettyjen henkilöstöön liittyvien asioiden valmistelun hallintoneuvoston nimeämälle palkitsemis- ja nimitysvaliokunnalle, johon kuuluu Ilkka Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat.

Valiokunta valmistelelee ja tekee ehdotuksen hallintoneuvoston erovuoroisten jäsenten tilalle valittavista jäsenistä yhtiökokoukselle sekä hallituksen erovuoroisten jäsenten tilalle valittavista jäsenistä hallintoneuvostolle. Lisäksi valiokunnan tehtäviin kuuluu valmistella mm. konsernin henkilöstön voittopalkkio, konsernin toimitusjohtajan ja hänen suorien alaistensa palkat ja muut työsuhte-edut ja konsernin johtoryhmien tulospalkkiot.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan toimintaa ohjaa konsernin strategia, palkitsemispolitiikka ja palkitsemisen periaatteet.

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmän perustarkoitus on konsernijohtajan tukena ohjata ja kehittää konsernin liiketoimintaa siten, että johtoryhmän esittämät ja hallituksen hyväksymät strategiset tavoitteet saavutetaan. Konsernin johtoryhmän jäsenet edustavat liiketoimintoja ja tukipalveluja.

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten jäsenillä on merkityksellistä kokemusta konsernin yritysten toimialoista, tuotteista ja maantieteellisestä sijainnista.

Vastuullisuustyöryhmä

Vuoden 2023 aikana Ilkassa perustettiin vastuullisuustyöryhmä, jonka tehtävänä oli vastuullisuustavoitteiden suunnittelu, kehittäminen, seuranta ja viestintä. Työryhmään kuului henkilöstöä eri liiketoiminnoista ja henkilöstöryhmistä. Tämä työryhmä lakkaa olemasta ja kestävyysraportoinnin myötä Ilkassa kestävyysasiat organisoidaan uudella tavalla vuoden 2025 aikana. Kestävyyden aiheita edistetään jatkossa erilaisissa foorumeissa HR:n, IT:n ja hallinnon sekä olemassa olevien johtamisfoorumien kautta.

Roolit	
Hallinto-neuvosto	Johdon palkitsemisen määrittely
Hallitus	Kestävyysaiheiden, toimenpiteiden, tavoitteiden ja mittareiden seuranta ja hyväksyminen
Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta	Johdon palkitsemisen periaatteiden ja palkitsemispolitiikan määrittely
Konsernin johtoryhmä	Kestävyysaiheiden määrittely, toimenpiteiden seuranta, tavoitteiden seuranta, mittareiden seuranta
Liiketoiminta-yksiyöt	Toimenpiteiden toteuttaminen, tavoitteiden seuranta, mittareiden seuranta
Kestävyysfoorumit (2025 lähtien)	Kestävyysaiheiden käsittely, toimenpiteiden määrittely, tavoitteiden määrittely, mittareiden määrittely

Osaaminen kestävyysasioissa

Ilkan hallituksen jäsenet ovat yhdessä konsernin johtoryhmän ja vastuullisuustyöryhmän kanssa osallistuneet kestävyysraportointikoulutukseen vuosina 2023–2024. Osaamista ja

asiantuntemusta kestävyysasioissa on kasvatettu ulkopuolisin ja sisäisin koulutuksin.

Tietoa hallinto-, johto- ja valvontaelinten jäsenten kokoonpanosta ja monimuotoisuudesta

Henkilömäärät johdossa ja monimuotoisuus

Hallinto-, johto- ja valvontaelimen nimi	Henkilömäärä	Sukupuoli	Sukupuolten osuus
Hallintoneuvosto	19*	M 13 N 6	M 68 % N 32 %
Hallitus	6 **	M 4 N 2	M 67 % N 33 %
Konsernin johtoryhmä	7	M 5 N 2	M 71 % N 29 %
Liiketoimintojen johtoryhmät	19 ***	M 14 N 5	M 74 % N 26 %
Koko henkilöstö	518 ****	M 264 N 254	M 51 % N 49 %

*Jäsenistä kaksi on henkilöstön edustajia

** Hallituksen jäsenet ovat 100 % johdosta riippumattomia

*** Mukana myös liiketoimintojen johtajat, jotka ovat myös konsernin johtoryhmän jäseniä.

****Työsuhteessa olevat henkilöt 31.12.2024

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli sekä niille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat (GOV-2)

Hallituksen rooli ja kestävyysaiheiden käsittely

Ilkan konsernin hallitus on yhtiön korkein kestävydestä vastaava taho, ja se vahvistaa yhtiön toimintaa ja sisäistä valvontaa ohjaavat Ilkan toimintaohjeen ja liiketoimintaperiaatteet (Code of Conduct) ja politiikat, kuten riskienhallinnan sekä näiden pohjalta annetut tarkemmat ohjeistukset.

Ilkan hallituksen tehtävänä on vahvistaa yhtiön kestävyystavoitteet sekä valvoa olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvien tavoitteiden asettamista ja seurata niiden edistymistä. Vuoden 2024 aikana Ilkassa on valmistauttu kestävyysraportointiin. Hallituksen käsittelemät asiat liittyvät raportoinnin perusasioihin.

Hallitus kokoontui tilikauden 2024 aikana 17 kertaa ja käsittelee kokouksissaan seuraavia kestävyysaiheita:

- Hallituksessa käsiteltiin seitsemän kertaa kestävyysraportoinnin periaatteita ja olennaisia kestävyysseikkoja raportoinnin tuottamiseksi.
- Hallitus sai kerran kestävyysraportin varmentajan esittelemänä ajankohtaista tietoa hallituksen ja yhtiön toimintaan liittyvistä sääntelyuudistuksista liittyen CSRD:hen
- Hallitus hyväksyi yhtiössä noudatettavia politiikkoja ja ohjeita esim. liiketoimintaperiaatteet, toimintaohje sekä palkitsemisen periaatteet ja käsittelee konsernin strategiset riskit, niiden arvioinnin ja hallintatoimenpiteet.
- Hallitus käsittelee kestävyysraportointiin liittyvän sidosryhmäkuulemisen tulokset, arvoketjuanalyysin, kaksoisolennaisuuden arvioinnin sekä vahvasti olennaiset kestävyysteemat.
- Esitys kestävyysraportoinnin varmentajan valinnasta

Kestävyyssaiheiden vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tullaan sisällyttämään vuodesta 2025 lähtien tarkemmin hallituksen hyväksymään yhtiön strategiaan, pitkän aikavälin liiketoiminta- ja palkitsemissuunnitelmiin, riskienarviointeihin sekä vuotuisiin toimintasuunnitelmiin. Kestävyyssaiheille tullaan myös määrittelemään mittarit ja seuranta, joiden avulla kestävyysaiheiden edistymistä voidaan arvioida.

Kestävyyssasiat tulevat hallituksen käsittelyyn johtoryhmän sekä palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan kautta.

[Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan käsittelemät asiat](#)

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta valmistelee ja esittää hallituksen ja hallintoneuvoston päätettäväksi ja hyväksyttäväksi mm. palkitsemiseen liittyviä asioita. Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa, kuitenkin aina tarvittaessa.

Vuoden 2024 aikana palkitsemis- ja nimitysvaliokunta kokoontui neljä kertaa ja käsitteli kokouksissaan konsernin johtoryhmän STI- ja LTI-ohjelmien tulospalkkioita ja kestävyysaiheisiin liittyviä tavoitteita ja mittareita. Henkilöstön voittopalkkiossa eikä STI- tai LTI-ohjelmissa ei ole vuonna 2024 asetettu kestävyysteen liittyviä tavoitteita eikä mittareita.

[Toimitusjohtajan ja johtoryhmän käsittelemät asiat](#)

Konsernin johtoryhmä on käsitellyt sidosryhmäkuulemisen tulokset ja kaksoisolennaisuus-analyysin sekä valmistellut kestävyysteen liittyviä oleellisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Kestävyysraporttia valmisteltaessa on luotu

toimintamallia, jolla kestävyysteemat otetaan jatkossa huomioon johtamisessa. Johtoryhmä valmisti hallituksen käsiteltäväksi yhtiössä noudatettavia politiikkoja ja ohjeita esim. liiketoimintaperiaatteet, toimintaohje sekä palkitsemisen periaatteet ja käsitteli konsernin strategiset riskit, niiden arvioinnin ja hallintatoimenpiteet.

[Kestävyysteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttämisen kannustinjärjestelmiin ja palkitsemiseen \(GOV-3\)](#)

Ilkka tukee palkitsemisella strategisten tavoitteiden toteutumista. Palkitsemispolitiikan tavoitteena on edistää pitkän aikavälin taloudellista menestystä ja kilpailukykyä sekä sitä kautta omistaja-arvon kehitystä. Tavoitteellisuus huomioi seuraavat periaatteet:

- Kannattavan kasvun varmistamisen
- Osaamisen kehittymisen ja uudistumisen tukemisen
- Johdonmukaisuuden, kilpailukyvyn ja läpinäkyvyyden

Ilkka kannustaa arvojen, strategian ja Ilkan edun mukaiseen toimintaan – kannattavaan liiketoimintaan, luotettavuuteen, uudistumiseen, merkitykselliseen työhön, osaamiseen ja yhteistyöhön. Ilkan palkitsemisen periaatteet sekä hallinto-, johto- ja valvontaelinten kokonaispalkitseminen on kuvattu palkitsemisraportissa ja palkitsemispolitiikassa, jotka on käsitelty ja hyväksytty Ilkka Oyj:n yhtiökokouksessa vuonna 2024.

Hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, pois lukien hallintoneuvoston henkilöstöjäsenet, eivät kuulu Ilkan palkitsemisjärjestelmien piiriin.

Vuonna 2024 kestävyys ei ole ollut osa palkitsemistavoitteita. Hallitus ja palkitsemis- ja

nimitysvaliokunta ovat todenneet vuoden 2024 palkitsemistavoitteita käsitellessään, että kestävyysteemojen tavoitteet on asetettava ennen kuin ne voidaan ottaa palkitsemisen perusteeksi.

[Due diligence -asianmukainen huolellisuus \(GOV-4\)](#)

Ilkka on tunnistanut tosialliset ja mahdolliset kielteiset vaikutukset ympäristöön ja liiketoiminnassa mukavana oleviin ihmisiin kaksoisolennaisuus-analyysiiä tehdessä. Näihin on pyritty löytämään ehkäiseviä ja lieventäviä toimenpiteitä, joita toteutetaan lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

Ilkan soveltaman kestävyyttä kuvaavan due diligence -prosessin keskeisimmät osatekijät ja vaiheet sekä yhtiön tosiasialliset huolellisuusveloitteikäytännöt on koostettu taulukkoon, viitaten tietojen sijaintiin kestävyysraportissa.

Due diligence -prosessin keskeiset osatekijät	Kohdat kestävyysraportissa
Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	- ESRS 2 yleiset tiedot s. 46-68 - G1 liiketoiminnan harjoittaminen s. 79 -
Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa	- ESRS 2 yleiset tiedot s. 46-68
Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	- ESRS 2, yleiset tiedot s. 46-68
Toimien toteuttaminen kyseisten haitallisten vaikutusten torjumiseksi	- G1 liiketoiminnan harjoittaminen, s. 79
Kyseisten toimien tuoksellisuuden seuranta ja viestintä	- G1 liiketoiminnan harjoittaminen, s. 79

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta (GOV-5)

Kestävyysraportoinnissa noudatetaan pääsääntöisesti tilinpäätösprosessin kanssa yhdenmukaisia vaatimuksia.

Kestävyysraportoinnin tärkeimmät tunnistetut riskit ovat konsernin yhtiöiden käytössä olevat erilaiset seuranta- ja raportointijärjestelmät ja

tietojen kerääminen useista eri järjestelmistä ja tätä kautta raportoitavan tiedon oikeellisuus ja laajuus. Riskeinä nähdään myös raportoinnin vaatima aika sekä käytössä olevat resurssit sekä osaaminen.

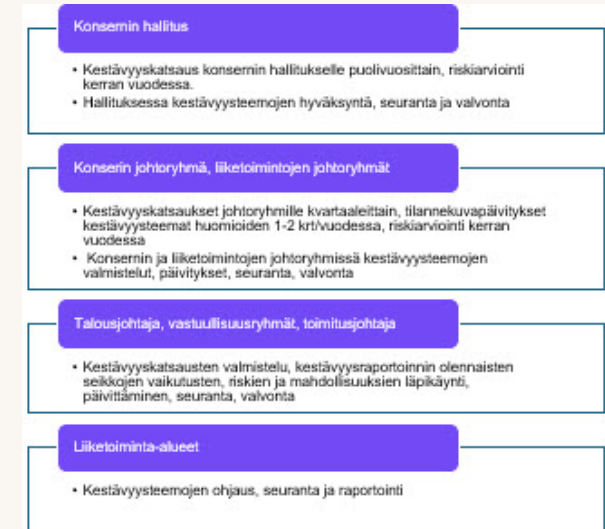
Raportoitavien tietopisteiden ja kestävyysaiheiden arviointiperusteita ylläpidetään taulukko-ohjelmassa, jossa on luetteloituna ESRS-raportoinnin kaikki teemat, aiheet, osa-aiheet ja osa-aiheet kommentoituna ja arvioituina oleellisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien osalta. Ylläpitäjinä ovat kestävyysraportointityöryhmän jäsenet. Arvioita on tehty raportin työryhmällä, konsernin johtoryhmällä ja liiketoimintajohtajien kanssa tiedon oikeellisuuden ja laajuuden saattamiseksi.

Riskejä kestävyysraportoinnin ajankäytön hallintaan, käytössä olevien resurssien sekä osaamisen suhteen on hallittu ennakoinnilla, aikataulutamisella, tehtävien jaoilla sekä fperehtymisellä ja osaamisen kehittämisellä. Järjestelmiä pyritään myös yhdenmukaistamaan mahdollisuuksien mukaan.

Tällä hetkellä Ilkassa ei ole muita raportoinnin riskien hallinnan malleja eikä riskien priorisointimenetelmää.

Sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

Ilkan kestävyysraportoinnin valmistelusta ja toteutuksesta vastaa konsernin talousjohtaja vastuullisuustyöryhmän ja talous- ja hr-palveluiden kanssa. Vastuullisuus- ja kestävyysasioiden valvonnasta vastaa toimitusjohtaja.



Kestävyysraportointia on käyty läpi säännöllisesti Ilkan projektijohtamisen mallin mukaisesti ja seurattu tietojen saantia ja oikeellisuutta sekä raportoinnin edistymistä. Vuodesta 2025 kestävyysraportointiin johtava työ aikataulutetaan vuosikellon avulla, jossa on huomioitu kaikki vastuutasot. Kestävyysraportoinnin vaatimuksista, valvonnasta ja riskeistä tullaan tiedottamaan vastuullisuustyöryhmiä ja liiketoiminnoista vastuussa olevia ja liiketoimintojen johtoryhmiä.

Liiketoiminta-alueiden johtajat vastaavat siitä, että olennaiset kestävyysteemat ovat liiketoiminnoissa seurannassa ja että liiketoiminnot pystyvät tuottamaan tarvittavan raportoitavan tiedon läpinäkyvästi. Kestävyysasioita käsitellään jatkossa liiketoimintojen johtoryhmien kokouksissa systemaattisesti.

Sisällöllinen vastuu tiedon oikeellisuudesta sekä vastuu raportoinnin aikataulujen noudattamisesta

ja yhtiöiden toimittamien asioiden oikea-aikaisuudesta konsernin talouspalveluihin on Ilkan liiketoiminta-alueista sekä konsernin palvelutoiminnoista vastaavilla henkilöillä.

Vuonna 2025 otetaan käyttöön tarkempi kestävyysteemojen toimenpiteiden, tavoitteiden ja mittareiden seuranta. Oleellisten kestävyysaiheiden raportointiaikataulu on määritelty hallintoneuvostolle, hallitukselle, konsernin ja liiketoimintojen johtoryhmille joko kuukausittain, neljännesvuositain, kaksi kertaa vuodessa tai kerran vuodessa hallinnointiperiaatteiden mukaisesti ja aina tarpeen mukaan.

Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju (SBM-1)

Konserni muodostuu kahdesta liiketoiminta-alueesta, markkinointi- ja teknologiapalveluista sekä mediapalveluista. Ilkka-konsernin liikevaihto vuonna 2024 oli 53,9 milj. euroa. Vuonna 2024 Suomen toimintojen liikevaihto oli 48,8 milj. euroa ja ulkomaantoimintojen liikevaihto 5,1 milj. euroa.

Ilkka-konserni työllistää yhteensä noin 500 henkilöä Euroopassa (Suomi, Ruotsi, Saksa, Ranska), Lähi-Idässä (Dubai) ja Aasiassa (Hongkong). Tilikauden vaihteessa 31.12.2024 työsuhteessa olevia henkilöitä oli 518, joista Euroopassa 504, Lähi-idässä 10 ja Aasiassa 4 henkilöä.

31.12.2024 Ilkalla oli 7 295 (7 490) osakkeenomistajaa.

Ilkka ei ole asettanut eikä arvioi tässä vaiheessa kestävyyyteen liittyviä tavoitteita tuote- ja palveluryhmäkohtaisesti, asiakasluokittain, maantieteellisten alueiden mukaan tai sidosryhmäkohtaisesti.

Liiketoiminnot

Markkinointi- ja teknologiapalvelut

Ilkan markkinointi- ja teknologiayritysten ekosysteemi muodostuu erikoistuneista asiantuntijayhtiöistä, jotka palvelevat kasvuhakuisia yritysasiakkaita markkinointi-, markkinointiteknologia- ja datapalveluilla. Yhtiöiden yhteistyö synnyttää vetovoimaa, innovaatioita, tehokkuutta ja lisää kilpailukykyä. Ekosysteemi tunnetaan Suomessa markkinointinimellä Summa Collective ja siihen kuuluu viisi Ilkka-konsernin yritystä: kasvuhaluisten B2B-yritysten strateginen markkinointikumppani Myynninmaailma, B2C-brändeille some-markkinoinnin avaimet käteen –periaatteella tarjoava MySome, WordPress-palveluihin erikoistunut digitoimisto Evermade, markkinointiteknologioiden pilvipalveluita tarjoava ohjelmistotalo Liana sekä pilvipohjaisten data- ja myyntiteknologioiden toimija Profinder. Profinder tuli osaksi konsernia ja Summa Collectivea 29.11.2024, Markkinointi- ja teknologiapalveluissa kilpailukykyämme on kotimaisessa markkinointi- ja viestintäteknologiassa, datavastuullisuudessa sekä kustannustehokkaassa, tuloksellisessa ja koko asiakkaan osapolkuja palvelevissa markkinointipalveluissa.

Tärkeimmät tuotteemme ja palvelumme ovat sosiaalisen median mainonnan tuottaminen ja kanavien ylläpito asiakkaille, digitaalisen markkinoinnin ja viestinnän palvelut, verkkosivujen luominen ja ylläpito, kotimainen ja omaan teknologiaan perustuva sähköpostimarkkinointi, tiedotejakelu, markkinoinnin automaatio, verkkokaupparatkaisut sekä yritys-, päättäjä- ja kuluttajadatan koostaminen ja rikastaminen.

Konserni on luopunut tilikauden aikana vaikuttajamarkkinointipalveluista ja myynyt somessa.com

Oy Ab:n (nyk. Festalia Oy) liiketoiminnan huhtikuussa 2024.

Mediapalvelut

Konsernin mediapalvelujen liiketoiminta-alueen muodostaa tytäryhtiö I-Mediat Oy, joka julkaisee yhtä maakuntalehteä, kahta kaupunkilehteä ja viittä paikallislehteä. Mediapalveluissa olemme paikallinen, luotettava ja riippumaton uutismedia ja tiedonvälittäjä. Tarjoamme lukijoille paikallisia pohdittuja ja tarkistettuja digitaalisia ja painettuja sisältöjä, jotka palvelevat arjessa ajasta ja paikasta riippumatta. Yhteistyössä muiden media-alan sisällöntuottajien kanssa tarjoamme myös valtakunnallisia ja kansainvälisiä sisältöjä.

Strategia

Ilkan strategia on kasvaa kannattavasti molemmilla liiketoiminta-alueilla markkinointi- ja teknologiapalveluissa ja digitaalisissa mediapalveluissa.

Teknologiapalveluissa tavoite on kasvaa Pohjoismaiden suurimmaksi markkinointiteknologioiden tarjoajaksi ja säilyttää asema Suomen suurimpana WordPress-palveluihin erikoistuneena digitoimistona.

Markkinointipalveluissa tavoitteena on olla Suomen ketterin ja kustannustehokkain somemarkkinoinnin toimija sekä digimarkkinoinnin ja -viestinnän osaaja ja toisaalta luotettava kasvuhakuisen yritysten kumppani.

Mediapalveluiden osalta rakennamme alueellisesti vahvaa ja kansallisesti tunnustettua digitaalista mediataloa.

Ilkka toteuttaa strategisia ohjelmiaan ja huomioi kestäväen kehityksen vaikutukset operatiivisiin

päätöksiin eri liiketoimintayksiköissä kuuden onnistumisen kulmakivien kautta.

- Johdamme ketterästi vastuullista digitaalista liiketoimintaa: Rohkaisemme vastuunottoon ja vahvistamme ketterää kulttuuria osana vastuullisen pörssiyhtiön kestävästä liiketoimintaa. Selkeä johtamismalli mahdollistaa yksinkertaisemmat rakenteet ja yhteistyön.
- Teemme yhteistyöllä parempia tuloksia: Saatamon yhteistyö, arjen kohtaamiset, tiedon jakaminen ja yhteiset toimintatavat näkyvät asiakkaillemme parempina tuloksina.
- Tuomme tiedon ja tekoälyn asiakkaidemme avuksi: Datavastuullisuus, tiedon jalostaminen ja tekoälyn hyödyntäminen ovat edellytyksiä pitkän tähtäimen menestykselle. Teemme tiedolla päätöksiä asiakkaan parhaaksi.
- Merkityksellinen työ ja osaava henkilöstö ovat menestyksemme perusta: Menestyksemme nojaa vahvasti kykyymme kasvattaa ja motivoida osaavaa henkilöstöä. Tarjoamme merkityksellistä työtä ja mahdollisuuksia jatkuvaan onnistumiseen.
- Kasvamme ensiluokkaisen asiakaskokemuksen kautta: Kasvu perustuu ensiluokkaiseen asiakaskokemukseen ja skaalautuvaan liiketoimintaan. Yhtiöiden välinen ja liiketoiminnan sisäinen innovaatiotoiminta synnyttää uutta liiketoimintaa. Kasvua haetaan tarvittaessa myös yritysjärjestelyin.
- Sitoudumme tekemään kannattavaa liiketoimintaa: Sitoudumme kannattavuustavoitteisiin ja niitä tukeviin toimenpiteisiin. Kehitämme skaalautuvaa liiketoimintaa ja luovumme kannattamattomasta tekemisestä.

Ilkan strategiset tavoitteet ovat:

- Liikevaihdon kasvattaminen sekä orgaanisesti että epäorgaanisesti
- Digitaalisen liiketoiminnan vuotuinen kasvutavoite konsernissa on yli 10 %
- Oikaistu oman toiminnan liikevoitto 10 %
- Omavaraisuusaste vähintään 40 %

Yhtiön päätöksentekoa ohjaavat taloudelliset tavoitteet sekä pitkäjänteinen omistaja-arvon kasvattaminen. Strategian kulmakivistä johtaminen, yhteistyö, datavastuullisuus ja merkityksellinen työ liittyvät kestävyysraportointiin ja -teemoihin. Kaikki kulmakivet ja strategiset tavoitteet vaikuttavat liiketoimintamalleihin. Arvoketjuihin liittyvät ja vaikuttavat kulmakivistä yhteistyö, datavastuullisuus, asiakaskokemus ja kannattavuuden tavoitteet.

Kestävyystavoitteet ja strategia

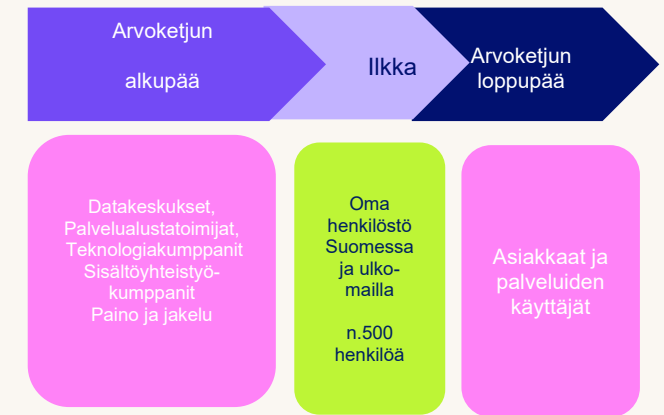
Ilkan kestävyystavoitteet määritellään vuoden 2025 aikana. Kestävyysaiheet ovat tärkeitä sekä yritykselle että sidosryhmille, ja strategian kautta varmistetaan näiden kaikkein oleellisimpien aiheiden tukeminen. Strategia- ja tilannekuvien ja strategisten riskien päivityksien yhteydessä konsernin johtoryhmän toimesta käydään läpi vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Liiketoimintapäätöksissä kestävyysasiat on huomioitu due diligence -menettelyssä.

Arvoketjut

Ilkan arvoketju kattaa molemmat liiketoiminnot. Arvoketjun alku- ja loppupään toimijat on huomioitu suurempien ja merkittävimpien toimijoiden osalta ja siltä osin kuin tietoa on ollut saatavilla tai toimintaa on voitu yleisesti arvioida. Arvoketjun alku- ja loppupäätä on arvioitu samojen

periaatteiden mukaan kuin yrityksen omaa toimintaa. Arvoketjun alku- ja loppupään arvioinnit ja tiedot perustuvat sopimuksiin, toimijalta saatuihin tietoihin ja omaiin arvioihin.

Arvoketjuanalyysi on tehty sidosryhmäkyselyn jälkeen. Ilkan arvoketjuanalyysissä on määritelty ja tunnistettu ESG-vaikutukset arvoketjun eri vaiheissa ja sidosryhmissä. Arvoketjuanalyysin tekemiseen ei ole ensimmäisenä vuonna osallistettu sidosryhmiä.



Markkinointi- ja teknologiapalvelujen arvoketju

Ilkan markkinointi- ja teknologiapalvelujen arvoketju muodostuu palveluustatoimijoista, erilaisista teknologiaikumppaneista, datakeskuksista ja loppukäyttäjistä yrityksistä, jotka tilaavat palveluitamme ja tuotteitamme. Arvoketjua ei ole ulotettu tuotteita ja palveluita ostavien yritysten asiakkaisiin.

Arvoketjun alkupään toimijoiden kanssa vastuullisuus- ja kestävyysasiat tulevat huomioitua pääsääntöisesti sopimuksissa. Arvoketjun loppupään loppukäyttäjät B2B-asiakasyritykset huomioidaan erityisesti tavassa käsitellä ja säilöä

henkilötietoja sekä tuotteidemme ja palveluidemme tietoturvassa ja siinä, miten näistä pidetään huolta ja, miten kuluttajat ja loppukäyttäjät saavat näistä tietoa.

Mediapalvelujen arvoketju

Ilkan mediapalvelujen arvoketju muodostuu painopalveluista, sisällöistä digi- ja paperilehteen, mainonnasta ja jakeluista. Tuotteisiin ja palveluihin liittyy sekä yhteistyökumppanien että oman konsernin teknologioilla tuotettuja palveluita. Mediapalvelujen loppukäyttäjiksi lukeutuvat tuotteitamme ja palveluitamme käyttävät kuluttajat sekä asiakasyritykset. Mediapalveluissa toimitaan paikallisesti ja suurin osa mediapalvelujen loppukäyttäjistä ovat Pohjanmaan ja Etelä-Pohjanmaan asukkaita. Digitaalinen sisällön kuluttaminen ei kuitenkaan tunne maakunta- tai valtiollisia rajoja ja median sisältöjä voi kuluttaa ajasta ja paikasta riippumatta. Suurin osa digitaalisten sisältöjen kuluttamisesta vaatii palveluun rekisteröitymisen tai tilauksen. Verkkosivulla näytettävät mainokset ovat kaikille avointa sisältöä.

Paino- ja jakelupalvelut hankitaan sopimuksellina ostopalveluina. Tuotteen päivittäiseen toimitamiseen ja tuotantoketjuun liittyvän aikataulun vuoksi palvelut hankitaan alueella paino- ja jakelupalveluja tuottavilta yrityksiltä.

Ilkalla on joitakin omia konesaleja, mutta pääsääntöisesti toimimme kolmansien osapuolten datakeskusten tai pilvipalvelujen kautta molempien liiketoimintojen osalta. Datakeskuspalveluja hankittaessa tietoturva, tietosuoja ja toimitusvarmuus ovat tärkeimmät kriteerit toimittajia valittaessa.

Arvoketjun alkupään toimijoiden kanssa vastuullisuus- ja kestävyysasiat tulevat huomioitua

pääsääntöisesti sopimuksilla. Tavoitteena on hankkia paino- ja jakelupalveluja mahdollisuuksien mukaan ympäristöystävällisesti.

Arvoketjun loppupään, eli kuluttajat ja loppukäyttäjät, huomioidaan erityisesti tavassa käsitellä ja säilöä henkilötietoja sekä tuotteidemme ja palveluidemme tietoturvassa ja siinä, miten näistä pidetään huolta ja, miten kuluttajat ja loppukäyttäjät saavat näistä tietoa.

Arvoketjuun katsotaan kuuluvan myös yhteistyökumppanit koulutuksen, kulttuurin ja urheilun sarjalta. Näiden kumppaneiden kanssa solmitaan sopimuksia ja pyritään osaltamme vaikuttamaan vastuullisuus- ja kestävyysteemoihin, jotka vaikuttavat ympäristöön ja ihmisiin.

Arvoketjujen arviointi

Arvoketjujen kuvausta on Ilkassa tehty liiketoiminta-alueiden johtajien kanssa, jotta CSRD:n mukainen kaksoisolennaisuusanalyysi voitiin tehdä. Arvoketjujen kuvauksissa tai arvioinneissa ei ole käytetty ulkopuolista dataa, vaan olennaiset arvoketjun alku- ja loppupään toimijoiden arvoinnit perustuvat omiin arvioihin ja näin ollen sisältävät epävarmuustekijöitä. Arvoketjuanalyysissä tunnistettiin kestävyysteemoihin liittyviä oleellisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia.

Kestävyysraportissa on huomioitu Ilkan arvoketjun alku- ja loppupään olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien näkökulmasta. Vaikutukset arvoketjujen alkupäässä kohdistuvat ympäristöön ja näissä Ilkka on tunnistanut sekä riskejä että mahdollisuuksia. Vaikutukset arvoketjun loppupäässä kohdistuvat ihmisiin. Arvoketjun toimijat ja Ilkka pyrkivät kaikki omilta osiltaan vaikuttamaan ympäristöön ja ihmisiin kohdistuvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hyvään kehittymiseen.

Mediapalveluissa arvoketjun alkupään ympäristövaikutukset tulevat jakelu- ja painopalveluista ja markkinointi- ja teknologiapalveluissa datakeskusten energian käytöstä. Näiden hillitsemiseksi mediapalveluissa on määritelty digitaalisen median strategia ja markkinointi- ja teknologiapalveluissa tuotteet ja palvelut pyritään toteuttamaan optimaalisesti, niin että ne eivät kuormittaisi tarpeettomasti datan käytön osalta datakeskuksia.

Arvoketjujen loppupään osalta vaikutukset kohdistuvat ihmisiin, joissa on tunnistettu sekä riskejä että mahdollisuuksia. Kuluttajien ja loppukäyttäjien tietosuojasta ja tuotteiden ja palvelujen tietoturvasta huolehtiminen on varmistettu teknisesti sekä henkilöstön koulutuksin.

Kyberturvallisuus ja datavastuullisuus ovat tärkeitä elementtejä riskien hallinnassa.

Arvoketjujen alku- tai loppupään vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien osalta ei ole määritelty mittareita.

Sidosryhmien edut ja näkemykset (SBM-2)

Kestävyysraportoinnin perustaksi Ilkka on kuullut sidosryhmiä verkkokyselyllä 15.2.-4.3.2024.

Kyselyllä kartoitettiin sidosryhmien ajatuksia kestävyysteemoihin liittyen. Sidosryhmiä tullaan jatkossakin kuulemaan kestävyysteemoihin liittyen ja Ilkan toimintaa kehitetään mahdollisuuksien mukaan saatujen näkemysten myötä. Sidosryhmien palautteilla ja näkemyksillä on ollut vaikutusta Ilkan kestävyysteemojen olennaisuusarvioinnissa. Näkemyksien mahdollisia vaikutuksia liiketoimintapäätöksiin tai päätöksentekoon ei ole arvioitu tässä vaiheessa.

Sidosryhmien näkemyksiä on hyödynnetty kaksoisolennaisuusanalyysissa, jonka pohjalta Ilkka vahvisti konsernin toiminnalle olennaiset kestävyysteemat. Teemat muodostavat painopisteet yhtiön kestävyuden kehitystyölle. Kaksoisolennaisuusanalyysista on kerrottu lisää Kestävyuden olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet -osiossa

Sidosryhmien edut ja näkemykset -taulukko on koottu keskeiset sidosryhmät ja heidän näkemysten vaikutus strategiaan ja liiketoimintamalliin.

Ilkan keskeiset sidosryhmät	Sidosryhmän vuorovaikutus	Sidosryhmien edut ja näkemykset	Vaikutus toiminta, liiketoimintamalliin ja strategiaan
Konsernin oma henkilöstö	<ul style="list-style-type: none"> Henkilöstötilaisuudet Työvire-kysely Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskysely Rekrytointiprosessi ja perehdytys Jatkuvan vuoropuhelun toiminta henkilöstön edustajien ja työnantajan kesken Työsuojelutoimikunta Sidosryhmäkysely Whistleblowing-ilmoituskanava 	<ul style="list-style-type: none"> Terveys ja turvallisuus Osaamisen kehittäminen Hyvä johtaminen Työolot ja muut työhön liittyvät oikeudet Yhdenvertaisuus ja monimuotoisuus 	<ul style="list-style-type: none"> Työyhteisön kehittämissuunnitelma Koulutussuunnitelma ja osaamisen kehittäminen Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma Johtamisen kehittäminen Viestintä ja tiedottaminen
Konsernin hallinnon edustajat	<ul style="list-style-type: none"> Kokoukset Sidosryhmäkysely Whistleblowing-ilmoituskanava 	<ul style="list-style-type: none"> Strategianmukaisen liiketoiminnan tukeminen ja kehittäminen Riskien hallinta Hyvä hallintotapa 	<ul style="list-style-type: none"> Strategian sisältö, tavoitteet ja mittarit Toiminnan tehokkuus Taloudellinen raportointi ja kestävyysraportointi
Asiakkaat (yritys- ja kuluttaja-asiakkaat), loppukäyttäjät	<ul style="list-style-type: none"> Asiakastapaamiset Asiakastyytyväisyyskyselyt (NPS) Asiakaspalvelu Asiakaspalautekanavat Tapahtumat, koulutukset, kyselyt Verkkosivujen yhteydenottolomakkeet Lukijayhteisö Mielipidekirjoitukset Sidosryhmäkysely Whistleblowing-ilmoituskanava 	<ul style="list-style-type: none"> Asiakkaiden tietosuojasta ja -turvasta huolehtiminen Asiakkaiden yhdenvertainen palvelu Mainonnan ja sisältöjen arviointi Ilmaisu-, mielipide- ja sananvapaus 	<ul style="list-style-type: none"> Liiketoimintaperiaatteet ja muut ohjeistukset ja periaatteet esim. mielipiteiden ja kommenttien julkaisemisesta ja moderoinnista Tuote- ja palvelukehitys Ajantasaiset tietosuojaselosteet
Palvelun- ja tavarantoimittajat	<ul style="list-style-type: none"> Kahdenväliset tapaamiset Tarjouspyynnöt Sopimusneuvottelut Sidosryhmäkysely Whistleblowing-ilmoituskanava 	<ul style="list-style-type: none"> Toimitusketjun vastuullisuus Toimitusketjun saatavuus 	<ul style="list-style-type: none"> Liiketoimintaperiaatteet ja muut ohjeistukset ja periaatteet Hankintaohje ja toimittajan tuntemisen ohjeistus
Oppilaitokset, opiskelijat	<ul style="list-style-type: none"> Yhteistyötilaisuudet Vierailut Rekrytointitapahtumat Opinnäytetyöpaikat ja harjoittelut Sidosryhmäkysely Whistleblowing-ilmoituskanava 	<ul style="list-style-type: none"> Koulutus ja osaaminen Trainee-ohjelma ja harjoittelupaikkojen tarvekartoitus Työpaikat 	<ul style="list-style-type: none"> Työ- ja harjoittelupaikat Opiskelijoiden ohjaaminen ja perehdytys Merkityksellinen työ Rekrytinnin kehittäminen Osaamisen kehittäminen

Ilkan keskeiset sidosryhmät	Sidosryhmän vuorovaikutus	Sidosryhmien edut ja näkemykset	Vaikutus toiminta, liiketoimintamalliin ja strategiaan
Yhteistyökumppanit (urheilu- ja kulttuurijärjestöt)	<ul style="list-style-type: none"> • Tapaamiset • Yhteistyötilaisuudet • Sidosryhmäkysely • Whistleblowing-ilmoituskanava 	<ul style="list-style-type: none"> • Luotettava ja vastuullinen kumppani 	<ul style="list-style-type: none"> • Vastuullisen yhteistyön tekeminen
Omistajat	<ul style="list-style-type: none"> • Tapaamiset • Yhtiökokous • Sidosryhmäkysely • Whistleblowing-ilmoituskanava 	<ul style="list-style-type: none"> • Vastuullinen toiminta ja kannattava kasvu 	<ul style="list-style-type: none"> • Vastuullinen liiketoimintamalli • Strategia • Yritysarvon kasvattaminen
Sijoittajat ja analyytikot	<ul style="list-style-type: none"> • Yhtiökokous • Sijoittajatapaamiset • Whistleblowing-ilmoituskanava 	<ul style="list-style-type: none"> • Vastuullinen toiminta ja kannattava kasvu 	<ul style="list-style-type: none"> • Vastuullinen liiketoimintamalli
Rahoittajat ja vakuutusyhtiöt	<ul style="list-style-type: none"> • Yhteistyötapaamiset • Vuosittaiset tilannekatsaukset • Whistleblowing-ilmoituskanava 	<ul style="list-style-type: none"> • Liiketoimintatieto • Riskien ja mahdollisuuksien arviointi 	<ul style="list-style-type: none"> • Vastuullinen liiketoimintamalli
Työterveystoimijat	<ul style="list-style-type: none"> • Yhteistyötapaamiset • Vuosittaiset tilannekatsaukset 	<ul style="list-style-type: none"> • Työhyvinvointi 	<ul style="list-style-type: none"> • Työhyvinvointi ja -turvallisuus

Kestävyyden olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintojen kanssa (SBM-3)

Alla luettelo niistä ESRs-standardeista ja niiden tiedonantovaatimuksista, jotka ovat olennaisuusarvioinnissa nousseet oleellisiksi. Ilkka käyttää hyväksi vuoden 2024 kestävyysraportoinnissa siirtymäsäännöksiä ja jättää raportoimatta Oma työvoima (ESRS, S1) ja Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS, S4) olennaisiksi nousseet kestävyysaiheet.

	Aihe	Osa-aihe	Osaosa-aihe	Kaksoisolen- naisuusarvi- ossa saadut pisteet	Vaikutusten huomi- minen liiketoimintamal- lissa	Toimintaperi- aatteet	Toimet haittavaikutusten ehkäisemiseksi
S-sosiaalinen vastuu							
ESR S S1	Oma työ- voima	Työolot	työ- ja yksi- tyiselämän ta- sapaino	20,5	Työuupumustapausten vähentäminen, työtekijöiden vaihtuvuuden hallinta, tuottavuuden ylläpitäminen, hyvän yrityskuvan ylläpitäminen	Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus työyhteisössä, työterveyssovitukset, työhyvinvointisuunnitelma	Työaikajoustot, etätömahdollisuus, työterveyspalvelut, perhevapaiden mahdollisuus, työhyvinvointiedut, palautteen kerääminen, hyvä johtaminen, osaamisen kasvattaminen, vuoropuhelu, osaamis- ja työtuntikeskustelut
		Muut työhön liittyvät oikeudet	yksityisyys	20,5	Selkeät tietosuoja – ja tietoturva käytännöt, tietosuojakoulutusten järjestäminen, läpinäkyvyys tiedon käytössä, yksityisyyden arvostaminen	Tietosuoja- ja tietoturvapoliittikka, tietosuojakoulutukset	Henkilöstön osaaminen, tietoturvan ylläpito, seuranta ja investoinnit, tietoturvariskien tunnistaminen, auditoinnit, tietoturva- ja tietosuojakoulutukset, ajantasaiset tietosuojakäytänteet, palautekanava, käyttöoikeuksien hallinta
ESR S S4	Kuluttajat ja loppukäyttäjät	Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja / tai loppukäyttajiin kohdistuvat vaikutukset	yksityisyys	19,5	Tietoturva- tietosuoja käytännöt, tietosuojailmoitukset, varautuminen tietomurtoihin, turvallinen ja käyttäjäystävällinen ohjelmistokehitys	GDPR:n mukainen toiminta, ajantasaiset tietosuojaselosteet, kriisiviestinnän periaatteet	Ajantasainen tietoturva ja tietosuojaselosteet, asiakastietojen suojaus salauksella ja autentikoinnilla, tietoturvariskien tunnistaminen, auditoinnit, ohjelmistopäivitykset, säännölliset tietoturvatarkistukset, henkilöstön osaaminen
G-hyvä hallintotapa vastuullisuudessa							
ESR S G1	Liiketoiminnan harjoittaminen	Suhteet tavaran- ja palveluntoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt		19,25	Vastuullinen hankintamalli, pitkäaikaiset kumppanuudet, läpinäkyvät maksukäytännöt, riskien hallinta	Liiketoimintaperiaatteet	Toimittajasuhteiden hallinnointi, maksukäytäntöperiaatteet, viestintä, digitaalisen median strategian toteuttaminen

Konsernin strategiset riskit

Konsernin strategisten riskien hallinnassa otetaan huomioon liiketoimintojen liiketaloudellisen, eettisen toiminnan, ympäristövastuun, sosiaalisen ja taloudellisen vastuun näkökulmat. Riskien arvioinnissa pohditaan riskien vaikuttavuutta ja todennäköisyyttä, joiden perusteella nimetyille riskeille määritetään arvo, mikä auttaa hallintatason määrittelyssä. Riskeille kirjataan toimenpiteet niiden hallitsemiseksi ja minimoimiseksi. Ympäristöriskejä arvioidaan skenaariopohjaisen ilmastoriskikartoituksen avulla.

Riskienhallintapolitiikka on osa johtamisjärjestelmää. Konsernin johtoryhmä vastaa riskien ja hallintatoimenpiteiden arvioinnista ja päivittämisestä.

Konsernin merkittävimmät kaksoisolennaisuusanalyysin kautta nousseet riskit liittyvät tietoturvaan, kyberturvallisuuteen, jatkuvuudenhallintaan, mediakäytön muutokseen, alan volyymien kehitykseen, jakeluiden hinta- ja palvelutasoon sekä henkilöstön saatavuuteen ja vaihtuvuuteen.

Riskienhallintavastuut on todettujen avainriskien osalta määritelty ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Omaisuusvahinkoihin, liiketoiminnan keskeytymiseen ja toiminnan vastuisiin on varauduttu vakuutuksin.

Ilkan kestävyysraportoinnissa noudatetaan lakisääteisiä raportoinnin, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan periaatteita ja prosesseja.

Konsernin johtoryhmä on käsitellyt kestävyysriskit osana yhtiön yleistä riskien päivytystä, arviointia ja hallinnointia. Kestävyysriskit esitellään konsernin hallitukselle kerran vuodessa tai aina tarvittaessa. Konsernin strategisia riskejä ja kestävyysteemojen riskejä peilataan ristiin myös olennaisuusarvioinnin yhteydessä. Jatkossa kestävyysteemojen IROt käydään läpi konsernin liiketoimintojen tilannekuvien- ja strategioiden päivityksissä.

Olennaisuudet oman työvoiman osalta

Olennaisuusarvioinnissa esiinnousseet olennaiset vaikutukset oman työvoiman osalta on työelämän tasapaino, johon Ilkassa kiinnitetään huomiota. Vapaita voidaan käyttää tasapuolisesti riippumatta perhemallista, sukupuolesta, iästä tai työuran vaiheesta. Hybridityömalli edistää työn ja muun elämän yhteensovittamista. Vapaiden pidon mahdollistaa työjärjestelyt ja sijaistaminen. Joustavuus työelämässä lisää hyvinvointia ja jakamista.

Konsernissa oli vuonna 2024 yhteensä noin 500 markkinoinnin, teknologian ja median osaajaa. Työsuhteisten työntekijöiden lisäksi osassa yrityksiä käytetään vähäisissä määrin ulkopuolista työvoimaa, itsenäisiä ammatinharjoittajia, esimerkiksi sisällöntuotannossa ja kuvaamisessa. Työ- ja yksityiselämän vaikutukset kohdistuvat kaikkiin työsuhteisiin työntekijöihimme. Yksityisyyden suojaan liittyvät vaikutukset kohdistuvat työsuhteisten työntekijöiden lisäksi myös itsenäisiin ammatinharjoittajiin

Työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Osa-aihe ja osaosa-aihe	Vaikutukset	Riskit ja mahdollisuudet Ilkalle	Hallinta
Työolot/ Työ- ja yksityiselämän tasapaino	<p>Työn ja muun elämän yhteensovittaminen on yksi merkittävimmistä työelämään vaikuttavista tekijöistä, jotka vaikuttavat henkilöstön työhyvinvointiin ja jaksamiseen. Ilkassa kiinnitetään huomiota tasapuoliseen vapaiden käyttöön riippumatta perhemallista, sukupuolesta, iästä tai työuran vaiheesta.</p> <p>Työ- ja yksityiselämän tasapainoa edistävillä toimenpiteillä, kuten</p> <p>liukuvalla työajalla ja hybridityöllä (työaikajoustot) on myönteinen vaikutus työntekijöiden työkykyyn ja työhyvinvointiin. Työaikajousten puuttuminen heikentäisi työntekijöiden ja heidän läheistensä elämänlaatua ja hyvinvointia sekä lisäävät eriarvoisuutta.</p>	<p>Riski: Henkilöstön heikentyneeseen työhyvinvointiin ja työtyytyväisyyteen liittyvät riskit. Mainehaitan kautta myös saatavuuteen ja vaihtuvuuteen liittyvät riskit.</p> <p>Laista poistettiin vuorotteluvapaa ja aikuis-koulutustuki. Nämä ovat suuria heikennyksiä kiireiseen ja vaativaan työelämään. Työntekijöillä ei lainpuitteissa ole mahdollisuutta tuettuun vapaaseen. Oppimisen ja kouluttautumisen on tapahduttava joko töissä tai työn ohella.</p> <p>Mahdollisuus: Työaikajoustit lisäävät henkilöstön työhyvinvointia, työtyytyväisyyttä sekä sitoutumista yritykseen. Tämä parantaa lisäksi Ilkan työnantajakuva.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Tasapuolinen vapaiden käyttömahdollisuus Hybridityömalli helpottaa työn ja muun elämän yhteensovittamista Työaikajousten mahdollisuus
Muut työhön liittyvät oikeudet/ Yksityisyys	<p>Tietosuojaa toteutettaessa kiinnitetään erityistä huomiota henkilötietojen salassapitoon sekä siihen, ettei asiattomilla ole pääsyä tietoihin ja ettei tietoja käytetä henkilöä vahingoittavasti.</p>	<p>Riski: Epäonnistumiset yksityisyyden suojassa voivat aiheuttaa sekä maine- että taloudellisia haittoja.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Ajantasainen tietosuoja- ja tietoturvapoliittikka, henkilöstön osaaminen, käyttäjähallinta

Konsernissa ei ole siirtymäsuunnitelmia kielteisten ympäristövaikutusten vähentämiseksi tai ilmastoneutraalimpien toimien saavuttamiseksi oman työvoiman osalta.

Konsernissa ei ole tunnistettu mahdollisia olennaisia vaikutuksia yrityksen omaan työvoimaan, jotka aiheutuisivat siirtymäsuunnitelmista, joilla pyritään vähentämään kielteisiä ympäristövaikutuksia ja saavuttamaan ilmastoneutraaleita toimia.

Ilkka toimii toimialalla ja maissa, jossa ei ole merkittävää pakkotyön tai lapsityövoiman käytön riskiä.

Ilkassa ei ole tutkittu ihmisryhmiä tai työntekijöitä, joilla olisi erityisiä ominaisuuksia, tai jotka työskentelisivät tietyissä yhteyksissä tai tietyissä tehtävissä, joihin kohdistuisi suurempi riski joutua kärsimään vahinkoa.

Ilkan oman työvoiman vastuullisuutta ohjaavat soveltuvan lainsäädännön lisäksi toimintaperiaatteet, jotka koostuvat konsernin hallituksen

hyväksymistä Ilkan arvoista, politiikoista, strategista ja johtamisjärjestelmistä.

Konserni on kasvanut uusilla yhtiöillä, joten Ilkka tulee tulevien vuosien aikana päivittämään henkilöstöä koskevat politiikat ja toimintaperiaatteet niin, että ne kattavat koko konsernin oman henkilöstön.

Olennaisuudet kuluttajien ja loppukäyttäjien osalta

Kuluttajien ja loppukäyttäjien osalta oleellisena vaikutuksena nähtiin kuluttajien ja loppukäyttäjien tietosuojan ja tietoturvan. Digitaalisten tuotteiden ja palveluiden kehittäjänä ja tuottajana Ilkalle on tärkeää, että loppukäyttäjien ja kuluttajien tietoja käsitellään asianmukaisesti ja turvallisesti. Tietosuojan ja tietoturvan huono taso tai laiminlyöminen estäisi tuotteiden ja palveluiden käytön ja olisi merkittävä imagohaitta, kun taas näistä huolehtiminen edistää tuotteiden ja

palveluiden käyttäjien tietoturvasuutta. Ilkka on datavastuullinen toimija ja vaatii sitä myös arvoketjun toimijoilta. Ilkka-konsernin kaikki yritykset noudattavat EU:n tietosuojasetusta. Tietojen varmuuskopiointi tehdään suunnitelmallisesti ja salatusti. Ilkassa poistetaan asianmukaisesti ja säännöllisin väliajoin käytössä olevista järjestelmistä dataa, joka on käynyt tarpeettomaksi tai vanhentunut. Palveluehdot pyritään pitämään kohtuullisen pituisina sekä ymmärrettävinä. Sitoudumme noudattamaan tulevaa EU:n tekoälyasetusta.

Ilkalle arvoketjun kuluttajien ja loppukäyttäjien osalta olennaisia ovat tietoturvaan ja henkilötiedon suojaan liittyvät seikat. Sidosryhmäkyselyssä toimenpiteet tietosuojan ylläpitämiseksi ja turvaamiseksi sekä yleisesti toimenpiteet riskien hallinnasta nousivat tärkeiksi. Myös henkilöstön koulutus koettiin sidosryhmäkyselyssä tärkeänä asia.

Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Osa-aihe ja osaosa-aihe	Vaikutukset	Riskit ja mahdollisuudet Ilkalle	Hallinta
Kuluttajien ja /tai loppukäyttäjien henkilökohtainen turvallisuus, henkilösuoja	Kuluttajien ja loppukäyttäjien tietojen tietosuojan varmistaminen. Vaikutus voi olla vaikutukseltaan olennainen arvoketjun loppupäässä. Vaikutus voi olla vaikutukseltaan ja taloudellisesti olennainen yhtiölle.	Riski: Merkittävimmät riskit liittyvät tietoturvaloukkauksiin. Mahdollisuus: Henkilöstöä koulutetaan vuosittain tietoturvan ja tietosuojan osalta. Mahdollisuus: Konesalit, joita käytämme ovat pääsääntöisesti EU:n alueella.	<ul style="list-style-type: none"> • Kattava tietoturvapoliitiikka ja toimintatavat sen mukaisesti. • Tuotteissa ja tuotekehityksessä tietoturvan huomioiminen. • Tietoturvariskeihin varautuminen ja toimintamallit näihin. • GDPR-säännöksiä noudattaminen. • Datavastuullinen toiminta: säilömmme tarpeellista tietoa ja poistamme tarpeettoman tiedon. Vain tietoon oikeutetut henkilöt käsittelevät tietoa.

Ilkan tuottamat tuotteet tai palvelut eivät ole luonnosta haitallisia ihmisille eivätkä aiheuta kroonista tautia kuluttajille tai loppukäyttäjille.

Markkinointi-, teknologia ja mediapalvelujen käyttäjät/kuluttajat luovuttavat palvelujen yhteydessä henkilötietojensa. Tietosuojalausekkeilla ja evästeilyin kuluttajille ja loppukäyttäjille kerrotaan heistä kerättävistä tiedoista, ja evästeasetusten kysely mahdollistaa kuluttajan ja loppukäyttäjän itse päättää, miten paljon antaa tietoja palvelun käytöstä. Ilkalla ei ole tiedossa sellaisia kuluttaja- ja/tai loppukäyttäjryhmiä, jotka ovat riippuvaisia tarkoista ja helposti saatavilla olevista tuote- tai palvelutiedoista välttääkseen tuotteen tai palvelun mahdollisesti vahingoittavan käytön. Palvelut toimivat asiakkaiden äidinkielellä, jolloin niiden käyttöä on helpompi ymmärtää. Ilkalla ei ole tiedossa sellaisia kuluttajia ja/tai loppukäyttäjää, jotka ovat erityisen haavoittuvia terveyteen tai haavoittuvia markkinointi- ja myyntistrategioille. Tuotteiden ja palveluiden markkinoinnissa ja viestinnässä noudatetaan hyvää markkinointitapaa ja lainsäädäntöä eikä omaa markkinointia kohdisteta suoraan esim. lapsille.

Kuluttajien ja loppukäyttäjien henkilötiedot eivät ole vaarassa tuotteen tai palvelun normaalikäytössä. Tietoturvamurto saattaa vaarantaa asiakastietoja, jolloin kielteiset vaikutukset olisivat laajamittaisia henkilöille, Ilkan maineelle ja/tai taloudellisesti. Ilkassa pidetään huolta tietoturvatilasta tuotteissa ja palveluissa ja yhtiössä on toimintamalli mahdollisten tietoturvaloukkausten varalle. Mahdolliset kielteiset vaikutukset pyritään aina rajaamaan mahdollisimman pieneksi. Liikesuhteissa pyrimme kartoittamaan kumppanit niin, että epäasianmukaista toimintaa ei tapahdu.

Tuotteiden ja palvelujen käyttäjähallinta on rajoitettua ja nimettyjen henkilöiden tekemää. Henkilötietojen suojaustaso tuotteissa ja palveluissa on korkea. Henkilötietoja ei luovuteta kolmansille osapuolille ilman suotumusta tai oikeutettua etua, eikä ETA ulkopuolelle, Tarpeetonta tietoa poistetaan omista järjestelmistä säännöllisesti. Tuotekehityksessä ylläpidämme korkean tietosuojan vaatimusta sekä itse tuotetuissa tuotteissa ja palveluissa tai kumppanilta hankituissa tuotteissa ja palveluissa.

Ilkka ei ole muodostanut käsitystä siitä, että miten loppukäyttäjät ja/tai loppukäyttäjät, joilla on tiettyjä ominaisuuksia tai, jotka käyttävät tiettyjä tuotteita tai palveluita, voivat olla muita suuremmassa vahingon vaarassa.

Ilkalla ei ole tiedossa mitkä olennaiset riskit ja mahdollisuudet, jotka aiheutuvat sen kuluttajiin ja/tai loppukäyttajiin liittyvistä vaikutuksista ja riippuvuuksista, liittyvät tiettyihin kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien ryhmiin kaikkien kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien sijaan.

Olennaisuudet liiketoiminnan harjoittamisen osalta

Hyvän hallinnon osalta oleelliseksi vaikutuksesi nousi toimitusketjussa palveluiden saatavuus mukaan lukien maksukäytännöt.

Mediapalveluiden osalta palvelujen hankinta on keskittynyt harvoille tahoille, esimerkiksi jakelupalveluissa ja painopaperin valmistuksessa. Jakelupalvelujen ja paperituotteiden saanti ja hintakehitys vaikuttaa fyysisten tuotteiden saantiin ja sitä kautta kuluttajiin ja loppukäyttajiin. Fyysisen lehden jakelua on vielä paljon, mutta

muuttuneiden kulutustottumusten myötä painettujen lehtien määrä vähenee ja digitaalinen kuluttaminen lisääntyy. Medialiiketoiminnan strategian mukaisesti pyritään digitaalisten sisältöjen osuutta kasvattamaan, jolloin voidaan taata, että kaikilla olisi tasapuolisempi pääsy sisältöihin. Digitaalisten sisältöjen kuluttaminen kuitenkin vaatii loppukäyttäjiltä teknistä osaamista, ja tämän osalta joidenkin käyttäjäryhmien auttaminen ja opastaminen eri kanavissa on järjestetty. Media-tuotteiden painamisen ja jakeluiden vähentäminen ja siirtyminen digitaalisiin tuotteisiin todennäköisesti vähentää jonkin verran ympäristön kuormitusta huolimatta siitä, että suurin osa jakeluyhteistyöstä on hiilineutraalia ja painetut lehdet ovat kestäväällä tavalla tuotettuja.

Markkinointi- ja teknologiapalvelut -liiketoiminnan toimintaketjussa datakeskuspalveluiden tarjoajat ovat isoja globaaleja toimijoita. Suomen ja Euroopan toimintojen osalta datakeskukset toimivat pääosin Euroopassa ja osin Suomessa. Euroopan ulkopuolisten toimintojen osalta datakeskukset sijaitsevat Lähi-idässä ja Hongkongissa. Suuret tietomäärät kasvattavat kuluja ja kuormittavat ympäristöä sähkönkulutuksen kautta. Tuote- ja palvelukehityksessä sekä -tarjonnassa palvelut, tuotteet pyritään optimoimaan siten, että ne eivät tarpeettomasti kuormita datasäilöjä. Tietojen säilyttämiseen laadullisesti ja määrällisesti kiinnitetään huomiota.

Maksukäytäntöjen suhteen Ilkassa noudatetaan kansallisia maksuehtoja. Maksuehdot toimittajille ovat kohtuulliset, pääsääntöisesti enintään 30 päivää, eikä Ilkka pidä toimittajia pankkeina.

Ilkka huomioi päätöksenteossaan, liiketoiminnassaan ja strategiassaan oleelliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Ilkka ei ole arvioinut strategian ja liiketoimintamallin resilienssiä

mitattavassa laadullisessa tai määrällisessä viitekehyksessä. Tavoitteena on jouduttaa digitaalisten sisältöjen kuluttamista ja mahdollisuuksien mukaan optimoida tuotteiden ja palveluiden käyttämä datakapasiteetti. Ilkalla on pitkäaikainen yhteistyö paino- ja jakelutoimijoiden kanssa.

Datavastuullisuus on Ilkan strategiassa yksi painopistealue. Henkilötietoja käsittelevät vain ne henkilöt, joiden työnkuvaan ne kuuluvat ja sen aikaa kuin tarpeen. Tarpeettoman tiedon poistamisesta huolehditaan.

Tietoturvasta ja tietosuojasta huolehditaan monipuolisesti hyödyntäen teknisiä ratkaisuja kuten palomureja, suojattuja ja salattuja yhteyksiä, kaksitasoista tunnistautumista, tietoturvallisia työasemia, tietoturvatapahtumien seuranta, rajattua pääsyä palvelimiin ja järjestelmiin sekä järjestelmien hajauttamista eri verkkosegmenteille. Tietoturvasta ja tietosuojasta huolehditaan myös järjestämällä säännöllisiä ja pakollisia koulutuksia henkilöstölle. Arvoketjun toimijoilta odotetaan samaa tarkkuutta ja huolellisuutta. Tietojenkäsittelysopimuksilla varmistetaan asianmukainen tietojen käsittely arvoketjussa.

[Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi \(IRO-1 ja E1-E5. IRO-1, G1.IRO-1\)](#)

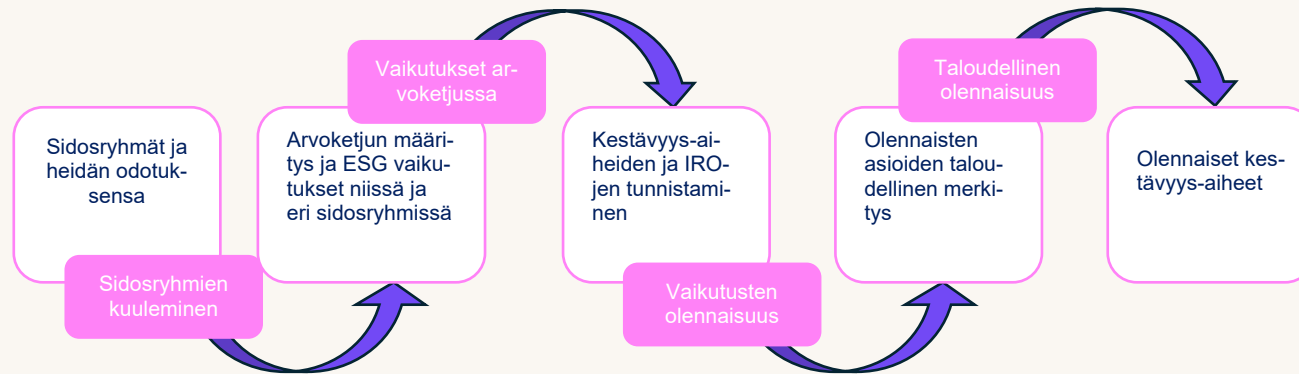
[Olennaisuusanalyysi](#)

Sidosryhmänäkemyksen perusteella tehtiin vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointi vastuullisuusryhmän ja johdon työpajojen avulla. Arviointi perustui kaksoisolennaisuuteen, jossa huomioitiin yhtiön vaikutukset ympäristöön, yhteiskuntaan, henkilöstöön ja muihin sidosryhmiin sekä arvioitiin kestävyysseikkoihin liittyvät

laadulliset ja taloudelliset riskit ja mahdollisuudet konsernin liiketoiminnalle.

Olennaisuusanalyysiin perustuvat teemat ja aiheet on hyväksytty syyskuussa 2024 ja raportointi rakennettiin niiden mukaisesti.

Olellisuusanalyysi Ilkassa



Ilkka huomioi päätöksenteossään, liiketoimintansa ja strategiassaan oleelliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.

Olellisuus tarkastelu on tehty EU:n kestävyysraportointistandardien mukaan eri kestävyysseikoille (aiheet, osa-aiheet ja osaosaiheet).

Ilkassa kestävyys olellaisten aiheiden arviointi perustuu strategiaan, sidosryhmähaasteluihin, liiketoiminnan näkemyksiin, vastuullisuusryhmän ja johtoryhmien arviointeihin.

Olellisuusanalyysin mukaan Ilkalle keskeisimpiä kestävyysaiheita ovat työn ja yksityiselämän tasapaino, yksityisyydensuoja sekä arvoketjussa että omassa toiminnassa ja suhteet toimittajiin mukaan lukien maksukäytännöt sekä toimitusvarmuus.

Tärkeiksi kestävyysaiheiksi on tunnistettu lisäksi ympäristön osalta ilmaston muutokseen sopeutuminen, ilmastonmuutoksen hillintä sekä energia.

Sosiaalisen vastuun olellaisten asioiden lisäksi tärkeiksi aiheiksi on tunnistettu työturvallisuus, tasa-arvo ja yhdenvertaisuus sekä osaaminen. Medialiiiketoiminnan osalta tärkeäksi aiheeksi on tunnistettu loppukäyttäjien osalta journalistisiin tuotteisiin liittyvä luotettavan ja oikean tiedon varmistaminen.

Ilkka tuottaa liiketoiminnassaan markkinoinnin ja viestinnän sekä median palveluita. Ilkan toiminnassa ympäristövaikutuksia on tunnistettu tietojärjestelmien ja palvelinten energian käytössä sekä mediapalveluiden painamisen ja jakelun osalta. Olellisuusanalyysissä ilmaston muutokseen sopeutuminen, ilmastonmuutoksen hillintä sekä energian käyttö nousivat tärkeiksi asioiksi, mutta palvelutuotannon luonne huomioiden olellisiksi kestävyysseikoiksi nousivat henkilöstön hyvinvointiin, henkilöstön ja asiakkaiden tietosuojaan liittyvät asiat sekä suhteet toimittajiin ja toimitusvarmuus.

Olellaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi Ilkassa

Ilkan kestävyttä koskevat olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu ESRS-standardin mukaisessa kaksoisolellisuusanalyysissä. Olellisuuden arvioinnissa on noudatettu EFRAGin ohjeita.

Kaksoisolellisuuden arviointi koostui alkuvaiheen kartoituksesta, Ilkan ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvien vaikutusten arvioinnista sekä Ilkkaan kohdistuvien taloudellisten vaikutusten tunnistamisesta ja arvioinnista. Arvioinnissa käsiteltiin sekä lyhyen, keskipitkän että pitkän aikavälin vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet Ilkan liiketoimintasuhteet ja koko arvoketju olellaisilta osin huomioiden.

Kaksoisolellisuusanalyysissä on otettu huomioon sidosryhmien näkemykset kestävyysasioihin.

Kestävyysseikka on olellainen, kun se on joko vaikutukseltaan olellainen tai taloudellisesti olellainen tai nämä molemmat olellaisuudet täyttyvät.

Kestävyysseikasta vaikutusten olellaisuudessa on arvioitu: Onko vaikutus positiivinen tai negatiivinen, mahdollinen tai tosiasiallinen. Vaikutukset liittyvät yrityksen omaan toimintaan tai arvoketjun alku- ja loppupäähän ja ihmisiin sekä ympäristöön.

- tosiasialliset positiiviset vaikutukset arvioitu mittakaavan ja laaja-alaisuuden kautta
- mahdolliset positiiviset vaikutukset arvioitu mittakaavan, laaja-alaisuuden ja todennäköisyyden kautta
- tosiasialliset negatiiviset vaikutukset arvioitu vakavuuden, mittakaavan, laaja-alaisuuden ja vaikutusten korjaamattomuuden kautta
- mahdolliset negatiiviset vaikutukset arvioitu vakavuuden, mittakaavan, laaja-alaisuuden, vaikutusten korjaamattomuuden ja todennäköisyyden kautta.

Kestävyyseikan taloudellinen olennaisuus on arvioitu siitä näkökulmasta, onko vaikutus riski vai mahdollisuus. Ilkassa kestävyysseikka on taloudellisesti olennainen, jos siitä aiheutuu riskejä tai mahdollisuuksia yrityksen kehitykseen, taloudelliseen asemaan, taloudelliseen tulokseen, kassavirtaan tai rahoituksen saatavuuteen tai pääomakustannuksiin.

- Riskiä arvioidessa on pohdittu todennäköisyyttä ja taloudellisen vaikutuksen todennäköistä suuruutta
- Mahdollisuuksissa on pohdittu todennäköisyyttä ja taloudellisen vaikutuksen suuruutta

Molemmissa olennaisuuksissa arvioitu aikahorisontit:

- lyhyt, jolla tarkoitetaan kuluvaan tilikautta
- keskipitkä 1–5 vuotta
- pitkä yli 5 vuotta

Ilkalle oleellisiksi aiheiksi nousivat asiat, jotka ovat vaikutukseltaan olennaisia tai taloudellisesti olennaisia tai nämä molemmat olennaisuudet täyttyvät. Olennaisuuksia tarkastellaan vuosittain.

Aiemmin kerrotun olennaisuuden määrittelyn pohjalta ESRS-aihetta pidetään Ilkassa olennaisena, jos se jollain kolmesta aikahorisontista katsottuna saavuttaa pisteluvun 19 tai enemmän.

Olellisuuden raja-arvon määrittysten perusteet:

Vaikutusten laajuus		Vaikutusten korjattavuus		Vaikutusten mittakaava	
ei lainkaan	0	erittäin helppo korjata	0	ei lainkaan	0
rajoitettu	1	suhteellisen helppo korjata lyhyellä aikavälillä	1	rajoitettu	1
keskittynyt	2	korjattavissa vaivalla (aika ja kustannukset)	2	keskittynyt	2
keskiverto	3	vaikea korjata tai keskipitkällä aikavälillä	3	keskiverto	3
laajalle levinnyt	4	erittäin vaikea korjata tai pitkäaikainen	4	laajalle levinnyt	4
globaali /yhteensä	5	ei korjattavissa/peruuttamaton	5	globaali /yhteensä	5

Mittakaava	Laajuus	Suuruus		Vaikutus kannattavuuteen
5	5	25	100 %	1 000 000 euroa
4	4	16	60–80 %	700 000 euroa
3	3	9	40–60 %	500 000 euroa
2	2	4	10–30 %	100 000 euroa
1	1	1	1 %	10 000 euroa
0	0	0		

Vaikutus ja taloudellinen olellisuus yhdessä	
minimaalinen	< 10
informatiivinen	10–15
tärkeä	15–19
merkittävä	19–22
kriittinen	≥ 22

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi pilaantumisen osalta

Ilkan toiminta on markkinointi- ja teknologiapalveluihin liittyvää palvelutoimintaa sekä mediapalveluita. Ympäristöön liittyvän pilaantumisen olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa on todettu, että Ilkan arvoketjun toimintaan ei toimiala ja toiminta huomioon ottaen liity olennaisia vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia liittyen ympäristön pilaantumiseen. Ilkan toimintaan liittyy palvelinten ja tietojärjestelmien käyttöä sekä fyysisten mediatuotteiden painamista ja jakelua. Fyysiset tuotteet ovat kierrätettäviä paperituotteita, joiden painamisessa käytetään kemikaaleja (väriä).

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi vesivarojen ja merten luonnonvarojen osalta

Ei olennaisia vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia Ilkan toiminnassa. ks. edellä.

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien osalta

Ei olennaisia vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia Ilkan toiminnassa. ks. edellä.

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi resurssien käytön ja kiertotalouden osalta

Ilkan toiminta on markkinointi- ja teknologiapalveluihin liittyvää palvelutoimintaa

sekä mediapalveluita. Ympäristöön liittyvien resurssien käytön ja kiertotalouden olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa on todettu, että Ilkan arvoketjun toimintaan ei toimiala ja toiminta huomioon ottaen liity olennaisia vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia liittyen ympäristön pilaantumiseen. Ilkan toimintaan liittyy palvelinten ja tietojärjestelmien käyttöä sekä fyysisten mediatuotteiden painamista ja jakelua. Fyysiset tuotteet ovat kierrätettäviä paperituotteita, joiden painamisessa käytetään kemikaaleja (väriä) ja painaminen vaatii energiaa (sähköä). Sanomalehtien kuljetus- ja jakeluprosessissa käytetään energiaa (benssiini, diesel, sähkö). Liiketoimintastrategian mukaisesti toimintaa kehitetään jatkuvasti kohti digitaalisia palveluita.

Kestävyysselvityksessä huomioon otettu ESRS-standardien tiedonantovaatimukset (IRO-2)

Standardi	Sisältö	Sivu
	Laatimisperusteet	
BP-1	Kestävyysselvitysten yleiset laatimisperiaatteet	46
BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	46
	Hallinto	
GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	46
GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	48
GOV-3	Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	49
GOV-4	Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	49
GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	50
	Strategia	
SBM-1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	51
SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	54
SBM-3	Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	57
	Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	
IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	62
IRO-2	Yrityksen kestävyyselvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	67
MDR-P	Olellaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet	77
MDR-A	Olellaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit	78
MDR-M	Olellaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit	78
MDR-T	Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla	78
	Oma työvoima	
S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-7	Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-8	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-9	Monimuotoisuuden mittarit	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-10	Riittävä palkka	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa

Standardi	Sisältö	Sivu
S1-11	Sosiaalinen suojele	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-12	Vammaiset henkilöt	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-13	Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-14	Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-15	Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-16	Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
	Kuluttajat ja loppukäyttäjät	
S4-1	Kuluttajien ja loppukäyttäjien liittyvät toimintaperiaatteet	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S4-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S4-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S4-4	Kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S4-5	Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
	Liiketoiminnan harjoittaminen	
G1-1	Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	79
G1-2	Suhteet toimittajiin	79

E - Ympäristötiedot

Taksonomia Yleistä

Ilkka raportoi EU:n taksonomia-asetuksen (EU) 2020/852) mukaisesti taksonomiakelpoisen ja taksonomiamukaisen liiketoiminnan.

EU-taksonomia on Euroopan unionin kestävän rahoituksen asetus (2020/852), joka on luotu tukemaan EU:n ilmasto- ja ympäristötavoitteita. EU-taksonomia asettaa hankkeille kriteerit, joiden avulla voidaan tunnistaa ilmaston ja ympäristön kannalta kestävä rahoitus- ja investointikohde. Vuonna 2021 julkaistu säädös kosketti kahta ensimmäistä tavoitetta ilmastonmuutoksen

hillintä ja ilmastonmuutokseen sopeutuminen. Vuonna 2023 Euroopan komissio julkaisi uudet luokitusjärjestelmän toiminnat neljälle jäljellä olevalle ympäristötavoitteelle, jotka ovat vesivarat ja merten luonnonvarat, kiertotalous, ympäristön pilaantuminen ja biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit.

EU-taksonomian avulla yrityksen toimintoja tarkastellaan kuuden ympäristötavoitteen kautta:

1. Ilmastonmuutoksen hillintä
2. Ilmastonmuutokseen sopeutuminen
3. Vesivarojen ja merten tarjoamien luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojele
4. Siirtyminen kiertotalouteen
5. Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen

6. Luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojele ja ennallistaminen.

Tekniset arviointikriteerit määrittelevät, edistääkö toiminta olennaisesti tämän ympäristötavoitteen saavuttamista, ja vain näiden kriteerien täytyessä toiminta voidaan määritellä kestäväksi. Kun yrityksen toiminta edistää ainakin yhden tavoitteen toteutumista eikä aiheuta olennaista haittaa muiden tavoitteiden toteutumiselle, se täyttää taksonomian kriteerit.

Raportointivelvollisuuteen sisältyy taksonomiakelpoisen ja taksonomian mukaisen liikevaihdon, pääomamenojen (Capex) ja toimintamenojen (Opex) prosenttiosuuden ilmoittaminen komission delegoidun asetuksen (EU) 2021/2178 määrittelemällä tavalla.

Taksonomiakelpoisuusarvioinnin tuloksia

Ilkan tulkinta EU:n kestävyysluokitusjärjestelmän mukaisista toiminnoista on muuttunut, ja tässä kestävyysraportissa vuosille 2023 ja 2024 raportoidut indikaattorit ovat uuden määritelmän mukaisia. Taksonomian piirissä olevat liiketoiminnot on tunnistettu ja tunnistettujen toimintojen taksonomian mukaisuutta on arvioitu. Arviointi kattoi kunkin taloudellisen toiminnon kohdalla merkittävän edistämisen ja ei merkittävän haitan -kriteerit taksonomiamukaisuuden määrittämiseksi. Lisäksi arviointiin sosiaaliset vähimmäissuojatoimet ihmisoikeuksien, korruption ja lahjonnan, oikeudenmukaisen kilpailun sekä verotuksen osalta. Taksonomian raportointivaatimuksissa tapahtuvien muutosten seuraamista jatketaan edelleen ja vaatimusten mukaiset arviot toteutetaan, kun uutta lainsäädäntöä julkaistaan.

Arvioinnin perusteella on tunnistettu, että Ilkalla on toimintaa, joka on EU:n taksonomia-asetuksessa kuvattua taksonomiakelpoista toimintaa. Ilkan taksonomiakelpoinen toiminta sisältää muun muassa kotimaisia ohjelmistoja markkinoinnin automaatioon, uutiskirjeiden lähettämiseen, verkkosivustojen ja verkkokauppojen ylläpitoon sekä lehdistötiedotejakeluun, mediaseurantaan ja kohderyhmätietoon. Taksonomiakelpoista liikevaihtoa on tunnistettu aktiviteetin 8.1. ilmastonmuutoksen hillinnän osalta. Ilmastomuutokseen sopeutumisen osalta ei ole tunnistettu taksonomiakelpoista toimintaa. Vuonna 2023 voimaan tulleiden neljän uuden ympäristötavoitteen osalta on käyty läpi kuvaukset eri tavoitteiden osalta ja todettu, että Ilkan toiminta ei ole näiden kuvausten mukaista taksonomiakelpoista toimintaa. Yhtiöllä ei ole taksonomiakelpoisia toimintamenoja. Ilkka ei raportoi taksonomian mukaista toimintaa, koska teknisten arviointikriteerien täyttymistä ei ole pystytty osoittamaan.

Laskentaperiaatteet

Kolme taloudellista indikaattoria liikevaihto, pääomamenot (CapEx) ja toimintamenot (OpEx), on raportoitava EU-taksonomian säädösten mukaisesti. Nämä indikaattorit määrittävät EU-taksonomiassa, ja määritelmät poikkeavat pääomamenojen ja toimintamenojen tilinpäätöksen tunnusluvuista. Konserni on laskenut taloudelliset indikaattorit EU-taksonomian määritelmien perusteella.

EU:n kestävyysluokitusjärjestelmän määritelmän mukainen liikevaihto on konsernin tuloslaskelmassa raportoitu liikevaihto ja sen erittely on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 1. Taksonomiakelpoinen liikevaihto vastaa markkinointi- ja teknologiapalveluiden jatkuvalaskutettujen palveluiden liikevaihtoa.

Taksonomia-arvioinnissa huomioidut pääomamenot on määritelty seuraavasti: aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset tilikauden aikana ennen poistoja, kuoletuksia ja uudelleenarvostuksia, mukaan lukien arvostusmuutoksista ja arvonalentumisista johtuvat uudelleenarvostukset kyseisenä tilikautena ja lukuun ottamatta käyvän arvon muutoksia. Pääomamenot kattavat myös käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset (994 tuhatta euroa vuonna 2024) sekä liiketoimintojen yhdistämisestä johtuvat aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset. Taksonomiakelpoisten pääomamenojen laskennassa käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset on kohdistettu samassa suhteessa taksonomiakelpoisille toiminnoille kuin liikevaihto. Konsernin tilinpäätöksen liitetiedoissa pääomamenot on esitetty kohdissa 11, 12 ja 25.

Taksonomiaraportoinnin toimintamenot sisältävät suorat kulut tutkimukseen ja kehitykseen,

toimitilojen ja rakennusten huoltoon ja korjaukseen, lyhytaikaiset leasingkulut sekä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muut suorat kulut. Lisätietoja konsernin toimintamenoista löytyy tilinpäätöksen liitetiedosta kohdasta 8.

OSALLISTUMINEN YDINENERGIAAN JA
FOSSIILISEEN KAASUUN LIITTYVIIN TOIMINTOIHIN

Ydinenergiaan liittyvät toiminnot

1	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.	EI
2	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.	EI
3	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.	EI

Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot

4	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.	EI
5	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.	EI
6	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.	EI

Liite

Alla olevassa taulukossa esitetään ESRS 2:n ja aihekohtaisten ESRS standardien tietopisteiden esiintyminen Ilkan raportilla. Ilkka hyödyntää v. 2024 raportoinnissa siirtymäsäännöksiä, eikä siksi raportoi S1 ja S4 kestävyysaiheista kuin pakolliset kohdat. Tästä syystä nämä kohdat on merkitty taulukkoon ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi -merkinnällä.

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Sivunumero
ESRS 2 GOV-1 Hallituksen sukupuolijakauma 21 kohdan d alakohta	48
ESRS 2 GOV-1 Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus 21 kohdan e alakohta	48
ESRS 2 GOV-4 Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista 30 kohta	49
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan i alakohta	Epäolennainen
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan ii alakohta	epäolennainen
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iii alakohta	epäolennainen
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iv alakohta	epäolennainen
ESRS E1-1 Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä 14 kohta	epäolennainen
ESRS E1-1 Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset 16 kohdan g alakohta	epäolennainen
ESRS E1-4 Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet 34 kohta	epäolennainen
ESRS E1-5 Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat) 38 kohta	epäolennainen
ESRS E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä 37 kohta	epäolennainen
ESRS E1-5 Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla 40–43 kohta	epäolennainen
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3-bruttopäästöt ja kokonaispäästöt 44 kohta	epäolennainen
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti 53–55 kohta	epäolennainen
ESRS E1-7 Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvytykset 56 kohta	epäolennainen
ESRS E1-9 Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille 66 kohta	epäolennainen
ESRS E1-9 Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan 66 kohdan a alakohta	epäolennainen
ESRS E1-9 Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski 66 kohdan c alakohta	
ESRS E1-9 Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain 67 kohdan c alakohta	epäolennainen
ESRS E1-9 Ilmaston liittyvien mahdollisuuksien huomiointi salkussa 69 kohta	epäolennainen
Tiedonantovaatimus E1-9 – Olennaisten fyysisten ja siirtymäriskien ja mahdollisten ilmaston liittyvien mahdollisuuksien ennakoitut taloudelliset vaikutukset	epäolennainen
ESRS E2-4 Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa 28 kohta	epäolennainen
ESRS E3-1 Vesivarat ja merten luonnonvarat 9 kohta	epäolennainen
ESRS E3-1 Kohdennetut toimintaperiaatteet 13 kohta	epäolennainen
ESRS E3-1 Merien ja valtamerien kestävyys 14 kohta	epäolennainen
ESRS E3-4 Kierrätetyn ja uudelleenikäytetyn veden kokonaismäärä 28 kohdan c alakohta	epäolennainen
ESRS E3-4 Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna 29 kohta	epäolennainen
ESRS 2 – IRO-1 – E4 16 kohdan a alakohdan i alakohta	epäolennainen
ESRS 2 – IRO-1 – E4 16 kohdan b alakohta	epäolennainen
ESRS 2 – IRO-1 – E4 16 kohdan c alakohta	epäolennainen
ESRS E4-2 Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan b alakohta	epäolennainen
ESRS E4-2 Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan c alakohta	epäolennainen
ESRS E4-2 Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet 24 kohdan d alakohta	epäolennainen

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Sivunumero
ESRS E5-5 Kierrättämätön jäte 37 kohdan d alakohta	epäolennainen
ESRS E5-5 Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte kohta 39	epäolennainen
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Pakkotyötapauksen riski 14 kohdan f alakohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Lapsityövoimatapausten riski 14 kohdan g alakohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS S1-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 20 kohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS S1-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 21 kohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS S1-1 Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet 22 kohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS S1-1 työtaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä 23 kohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS S1-3 Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät 32 kohdan c alakohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS S1-14 Kuolemantapausten lukumäärä ja työtaturmien lukumäärä ja osuus 88 kohdan b ja c alakohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS S1-14 Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä 88 kohdan e alakohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS S1-16 Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero 97 kohdan a alakohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS S1-16 Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka 97 kohdan b alakohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS S1-17 Syrjintätapaukset 103 kohdan a alakohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS S1-17 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen 104 kohdan a alakohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS 2 – SBM-3 – S2 Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa 11 kohdan b alakohta	epäolennainen
ESRS S2-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 17 kohta	epäolennainen
ESRS S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet 18 kohta	epäolennainen
ESRS S2-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 19 kohta	epäolennainen
ESRS S2-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 19 kohta	epäolennainen
ESRS S2-4 Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	epäolennainen
ESRS S3-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 16 kohta	epäolennainen
ESRS S3-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	epäolennainen
ESRS S3-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	epäolennainen
ESRS S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet kohta 16	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS S4-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Sivunumero
ESRS S4-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 35 kohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS G1-1 Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus 10 kohdan b alakohta	epäolennainen
ESRS G1-1 Väärinkäytösten paljastajien suojeleminen 10 kohdan d alakohta	epäolennainen
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrätyt sakot 24 kohdan a alakohta	epäolennainen
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit 24 kohdan b alakohta	epäolennainen

Ilmastonmuutokseen sopeutuminen ja ilmastonmuutoksen hillintä

Ilkka tuottaa liiketoiminnassaan markkinoinnin ja viestinnän sekä median palveluita. Ilkan toiminnot eivät ole energiantensiivisiä ja toiminnan vaikutus ympäristöön on rajallinen. Ilkan toiminnassa ympäristövaikutuksia on tunnistettu tietojärjestelmien ja palvelinten energian käytössä sekä mediapalveluiden painamisen ja jakelun osalta. Olennaisuusanalyysissä ilmaston muutokseen sopeutuminen, ilmastonmuutoksen hillintä sekä energian käyttö nousivat tärkeiksi asioiksi, mutta palvelutuotannon luonne huomioiden ilmastonmuutoksen riskiarvioinnissa ei tunnistettu sellaisia tekijöitä, joiden vaikutus on niin suuri, että se olisi aiheellista huomioida taloudellisessa raportoinnissa.

Ilmastonmuutoksen ei ole tunnistettu vaikuttavan Ilkan liiketoimintaan lyhyellä aikavälillä merkittävästi. Tässä arvioinnissa on huomioitu liiketoiminnan eri osa-alueille kohdistuvia riskejä ja mahdollisuuksia, toimitusketjuja, sääntelyn muutoksia, markkinat sekä sidosryhmäsuhteita ja operatiivista toimintaa.

Pidemmällä aikavälillä Ilkka seuraa ilmastopoliittikkaa ja se tuomia muutoksia sääntelyyn, jotka voivat vaikuttaa kustannuksiin, vaatia investointeja tai muuttaa prosesseja. Pyrkimyksenä on vastata sääntelyn muutoksiin ja sidosryhmien ilmastotietoisuuden kasvuun.

Ilkka kartoittaa toimenpiteitä, joilla energiatehokkuutta voidaan parantaa ja pienentää hiilijalanjälkeä. Keskusteluissa toimitusketjujen toimijoiden kanssa huomioidaan seikat ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi.

Ilkan oman olennaisuusanalyysin mukaan ilmaston muutokseen sopeutuminen ja ilmastonmuutoksen hillintä ovat nousseet tärkeiksi, mikä viittaa siihen, että nämä tekijät voisivat muuttua olennaisiksi päätöksenteolle ja strategiselle suunnittelulle, erityisesti vuorovaikutuksessa sidosryhmien ja kestävyden tavoitteiden kanssa.

Ilkka seuraa ilmastonmuutokseen liittyviä trendejä ja lainsäädäntöä kasvattaakseen ymmärrystä, miten ne vaikuttavat sen liiketoimintaan tulevaisuudessa. Ilmastonmuutoksen taloudellisia vaikutuksia arvioidaan, jotta voidaan varmistaa pitkän aikavälin kestävyden.

Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi vahvistetut toimintaperiaatteet (MDR-P)

Ilkan olennaisten vastuullisuusasioiden hoitamiseksi hyväksytyt politiikat.

Politiikka	Keskeinen sisältö	Päättävä elin	Julkinen/ Sisäinen
Liiketoiminta-periaatteet	<ul style="list-style-type: none"> Linjaus työyhteisössä toimimisesta, Linjaus tietoturvan ja tietosuojan roolista, linjaus maksuehdoista, tietoa riskienhallinnasta osana johtamisjärjestelmää, linjaus eturistiriitatilanteiden ja vaikuttamisyritysten tunnistamisesta ja torjumisesta, yhteistyön ja sponsoroinnin linjaus Linjaus vastuullisesta hankinnasta Linjaus lahjonnasta ja korruptiosta Linjaus väärinkäytösten ehkäisystä ja sisäpiiritiedon väärinkäytöstä tieto WB-kanavasta 	konsernin johtoryhmä	Sisäinen
Tasa-arvo ja yhdenvertaisuuspolitiikka	<ul style="list-style-type: none"> Tasa-arvosuunnitelmalla edistetään sukupuolten tasa-arvoa. Yhdenvertaisuussuunnitelma edistää yhdenvertaisuutta laikiin perustuen ja siinä lueteltuihin asioihin liittyen 	konsernin johtoryhmä	Sisäinen
Henkilöstöpolitiikka		konsernin johtoryhmä	Sisäinen
Palkitsemisen periaatteet	<ul style="list-style-type: none"> Mihin palkitseminen perustuu, palkitsemisen tavat ja mallit. 	Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta	Sisäinen
Palkitsemispolitiikka	<ul style="list-style-type: none"> Johdon palkitsemisen periaatteet 	Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta	Julkinen
Palkitsemisraportti	<ul style="list-style-type: none"> Miten johdon palkitseminen on toteutunut kunakin vuonna 	Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta	Julkinen
Ilmoittajan suojele -politiikka (Whistleblowing)	<ul style="list-style-type: none"> Miten ilmoituksia käsitellään 	Toimitusjohtaja	Sisäinen
Lukijan kommentoinnin ohjeistus	<ul style="list-style-type: none"> Ohjeet/säännöt, miten keskustelua voidaan käydä Ilkka-Pohjalaisen verkkosivulla juttujen yhteydessä 	Toimituksen johto	Julkinen
Keskustelun moderoinnin ohje	<ul style="list-style-type: none"> Ohjeet/säännöt, miten keskustelua voidaan moderoida ja miten tekoäly on siinä mukana 	toimituksen johto	Sisäinen
Journalistin ohjeet	<ul style="list-style-type: none"> Miten luotettavaa mediaa tehdään 		Julkinen
Kriisiviestinnän periaatteet	<ul style="list-style-type: none"> Miten viestitään kriisitilanteessa 	Konsernin johtoryhmä	Sisäinen
Tietosuojapolitiikka	<ul style="list-style-type: none"> Tietosuojapolitiikassa määritellään, kuinka kaikissa Ilkan toiminnoissa ja toimipaikoissa pyritään varmistamaan henkilötietojen lainmukainen käsittely ja tietosuojan laatu sekä taso. 	Tietosuojavastaava	Sisäinen
Tietopyyntöihin vastaamisen ohje	<ul style="list-style-type: none"> Ohje siitä, miten toimitaan, kun on syntynyt epäily siitä, että tietosuojan alaista tietoa on joutunut väärin käsiin 		Sisäinen
Tietoturvan pääperiaatteet	<ul style="list-style-type: none"> Ohje ja periaatteet tietoturvan perustasosta kaikissa yhtiöissä 	Konsernin johtoryhmä	Sisäinen
Etätyöskentelyohje	<ul style="list-style-type: none"> Ohje, miten etätyötä voidaan tehdä ja miten siitä sovitaan sekä tietoturva-vaatimukset 	Konsernin johtoryhmä	Sisäinen

Politiikka	Keskeinen sisältö	Päätävä elin	Julkinen/ Sisäinen
Evästesäännöt	<ul style="list-style-type: none"> • Palvelut kysyvät evästeet 		Julkinen
GDPR	<ul style="list-style-type: none"> • Yleinen tietosuoja-asetus. 		Julkinen
ePrivacy	<ul style="list-style-type: none"> • Sähköisen viestinnän tietosuojadirektiivi 		Julkinen
Privacy by design	<ul style="list-style-type: none"> • Ohje auttaa eri palveluiden kehittämisprosesseissa mukana olevia henkilöitä ottamaan EU:n tietosuoja-asetus huomioon palveluita suunniteltaessa tai oleellisesti muutettaessa vanhoja palveluja 	Tietosuoja-vastaava	Sisäinen
Hallinnointiperiaatteet	<ul style="list-style-type: none"> • Ohjaa konsernin johtamista ja päätöksentekoa 	Konsernin hallitus	Julkinen
Selvitykset hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	<ul style="list-style-type: none"> • Hallinnointikoodissa tarkoitettu selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 	Konserni hallitus	Julkinen
Toimintaohje	<ul style="list-style-type: none"> • Konsernin sisäinen toimintaohje 	Konserni hallitus	Sisäinen
Maksupolitiikka	<ul style="list-style-type: none"> • Konsernin sisäinen ohje 	Taloushallinto	Sisäinen

Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit (MDR-A)

Ilkka käyttää siirtymäsäädöksiä oman työvoima (ESRS S1) ja kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) osalta vuonna 2025, eikä raportoi näiden osalta kestävyysseikkoihin liittyviä mittareita.

Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) edistämiseksi Ilkan liiketoimintaperiaatteet ja konsernin toimintaohje on päivitetty. Liiketoimintaperiaatteet on hyväksytty konsernin johtoryhmässä ja konsernin hallituksessa.

Ilkka panostaa pitkäaikaisiin ja luotettaviin toimittajasuhteisiin varmistaakseen palvelujen jatkuvuuden ja saatavuuden. Riskejä, kuten paperin tai jakelupalvelujen mahdollisia saatavuusongelmia, hallitaan hyvillä toimittajasuhteilla, tuomalla digitaaliset tuotteet paremmin asiakkaiden tietoisuuteen ja kouluttamalla digitaalisen lukemisen osalta.

Yhteistyötä tehdään jo nyt luotettavien ja kestävien kumppaneiden kanssa. Tavoitteena on

kuitenkin tuntea uudet kumppanit ja toimittajat paremmin. Vuoden 2025 aikana otetaan käyttöön systemaattinen prosessi toimittajien tuntemiseen.

Ilkka ottaa käyttöön vaiheittain vuosien 2024–2025 aikana suurimmassa osassa yhtiötä yhdenmukaisen talousjärjestelmän, jonka johdosta maksukäytäntöjen tilastointi voidaan tehdä kattavammin. Täyteen kattavuuteen ei päästä eri järjestelmien vuoksi.

Arvoketjun toimijoita arvioidaan säännöllisesti mahdollisten riskien tunnistamiseksi ja hallitsemiseksi, mukaan lukien resurssien saatavuus, geopoliittiset riskit ja sääntelymuutokset. Toimenpiteet eivät edellytä merkittäviä toimintamenoja. Toimenpiteiden käytäntöön vienti vaatii resursseja liiketoiminnoista.

Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit (MDR-M)

Ilkka käyttää siirtymäsäädöksiä oman työvoima (ESRS S1) ja kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) osalta vuonna 2025, eikä raportoi näiden osalta kestävyysseikkoihin liittyviä mittareita.

Tällä hetkellä Ilkalla ei ole määritelty mittareita olennaiseksi todettuun liiketoiminnan harjoittamiseen (ESRS G1) kestävyysaiheisiin. Vuodesta 2025 lähtien asetetaan mittareita olennaisille kestävyysaiheille, jotta voidaan arvioida toiminnan tuloksia ja vaikuttavuutta olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien osalta.

Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla (MDR-T)

Ilkka käyttää siirtymäsäädöksiä oman työvoima (ESRS S1) ja kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) osalta vuonna 2025, eikä raportoi näiden osalta toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla.

Tällä hetkellä Ilkalla ei ole määriteltynä seuranta toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuudelle tavoitteiden avulla liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) oleellisiin kestävyysaiheisiin. Vuodesta 2025 lähtien määritellään seuranta olennaisille kestävyysaiheille, jotta voidaan arvioida toiminnan tuloksia ja vaikuttavuutta olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien osalta.

G – Hyvä hallintotapa vastuullisuudessa

Liiketoiminnan harjoittaminen G1

Ilkassa ja kaikissa sen yhtiössä noudatetaan hyvää hallintotapaa. Ilkan hallinnon, johdon ja

Suhteet tavarantoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt G1-2

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

valvontaelinten tehtävät ja asiantuntemus liiketoiminnan kannalta on kerrottu hallinnointiperiaateissa. Hyvän hallinnon ja päätöksenteon perusteet on kerrottu kohdassa hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli.

Olenaisuusanalyyssissä hyvästä hallinnosta nousi oleelliseksi seikaksi Suhteet tavarantoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt.

Vaikutukset	Riskit ja mahdollisuudet Ilkalle	Hallinta
Sanomalehtien jakelu keskittyy vain tietyille toimijoille	<p>Riski: Jakeluiden hinta nousee liiketoiminnan kannattavuuden kannalta liian korkeaksi</p> <p>Riski: Jakelun palvelutaso laskee liikaa sen suhteen millaista palvelutasoa asiakkaille halutaan tarjota.</p> <p>Mahdollisuus: Digitaalisten sisältöpalvelujen tarjoaminen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Käymme säännöllisiä keskusteluja jakelutoimijoiden kanssa ja pyrimme yhteistyössä löytämään parhaat ratkaisut Teemme laadukkaita ja helposti käytettäviä digitaalisia sisältöpalveluja, joita voidaan tarjota fyysisten tuotteiden rinnalla tai tilalle
Painopaperia tarjonta keskittyy vain tietyille toimijoille	<p>Riski: Painopaperin saatavuus vaarantuu.</p> <p>Riski: Painopaperin hinta nousee liiketoiminnan kannattavuuden kannalta liian korkeaksi.</p> <p>Mahdollisuus: Digitaalisten sisältöpalvelujen tarjoaminen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Käymme säännöllisiä keskusteluja painoyhteistyökumppanin kanssa ja pyrimme yhteistyössä löytämään parhaat ratkaisut Teemme laadukkaita ja helposti käytettäviä digitaalisia sisältöpalveluja, joita voidaan tarjota fyysisten tuotteiden rinnalla tai tilalle
Konesalien saatavuus tietoturvalisilta alueilta vaarantuu	<p>Riski: Geopoliittisesta tilanteesta tai muusta häiriöistä johtuva haaste palvelujen saatavuudessa.</p> <p>Mahdollisuus: Toimittajat rakentavat kapasiteettia Eurooppaan ja Suomeen</p>	<ul style="list-style-type: none"> Konesalipalveluiden hajauttaminen useammille toimittajille ja alueille
Konesalien veloitukset kasvavat	<p>Riski: Suuret tietomäärät kasvattavat konesaliveloituksia.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Optimoidaan tuotteet ja palvelut tietomäärän suhteen Poistetaan turhaa tietoa koko ajan ja automaattisesti
Ilkka toimii vastuullisten kumppanien kanssa	<p>Mahdollisuus: Ilkka koetaan vastuullisena toimijana ja yhteistyöstä tulee kumppanuutta ja pitkäaikaista yhteistyötä</p>	<ul style="list-style-type: none"> Tuntemme toimittajamme Toimittajilta ja kumppaneilta vaaditaan sitoutumista Ilkan liiketoimintaperiaatteiden mukaiseen toimintaan
Oikeudenmukaiset maksukäytännöt	<p>Mahdollisuus: Maksuehtomme ovat kauppatavan ja lainsäädännön mukaiset sekä kohtuulliset.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Viestimme maksukäytäntömme selkeästi toimittajille. Emme pidä tavarantoimittajia pankkeina. Huomioimme maksuehdoissa yhtiön koon.

Vastuulliset hankinnat

Suhteet toimittajiin hoidetaan suunnitelmallisesti. Se on säännöllistä vuoropuhelua tavar- ja palveluntoimittajien kanssa. Kumppanit valitaan huolellisesti. Hankinnoilla tarkoitetaan tavaroiden ja palveluiden ostamista. Hankintoja tehdään huolellisuusperiaatteiden mukaisesti, tärkeät vastuullisuusasiat huomioiden ja sisäisten ohjeiden mukaisesti. Tavara- ja palvelutuottajien kanssa käymisen osalta Ilkassa on yhteiset liiketoimintaperiaatteet, jossa kerrotaan mm. vastuullisesta hankinnasta, lahjonnasta ja korruptiosta liiketoiminnan olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallitsemiseksi. Liiketoimintaperiaatteet viedään käytäntöön johtamismallin mukaan liiketoimintojen kautta.

Tavar- ja palveluntoimittajilta odotetaan sitoutumista samaan vastuulliseen ja hyvään liiketoimintatapaan sekä lainmukaiseen toimintaan, mukaan lukien työnantajavelvoitteet, tilaaja- ja ympäristövastuut kuin Ilkassa noudatetaan. Hankinnat eivät voi olla ristiriidassa esimerkiksi kauppapakotteiden kanssa.

Vastuullinen hankintaprosessi

Eettisten, sosiaalisten ja ympäristöperiaatteiden soveltaminen hankintaprosessissa auttaa varmistamaan, että hankintaprosessi on vastuullinen ja että toimittajia kohdellaan oikeudenmukaisesti. Tämä puolestaan edistää kestävästä liiketoimintaa ja hyvää mainetta.

Vastuulliseen hankintaprosessiin kuuluu

- Toimittajien tunteminen. Vuonna 2025 otetaan käyttöön systemaattisempi toimittajan/asiakkaan tuntemisen malli.
 - Pyritään varmistamaan, että kaikki toimittajat ja alihankkijat noudattavat eettisiä toimintaperiaatteita. Vuoden 2025 aikana hankintaohjetta päivitetään, ja siihen lisätään selkeästi viittaukset oleellisiin eettisiin, sosiaalisiin ja ympäristövaikutuksien vaatimuksiin. Tällä tavoin voidaan varmistaa, että kaikki toimittajat ja alihankkijat toimivat vastuullisesti ja kestävästä kehityksen periaatteiden mukaisesti.
 - Hankintapäätöksissä huomioidaan ympäristövaikutuksia, ja pyritään valitsemaan toimittajia, jotka edistävät ympäristöystävällisiä käytäntöjä. Esimerkkejä tästä ovat painopaperin toimittajien ympäristösertifikaatit, jakelun hiilineutraalisuus ja konosalien sertifikaatit.
 - Hankintapäätöksissä pyritään huomioidaan sosiaalinen vastuu omien ja arvoketjun työntekijöiden osalta, kuten työntekijöiden oikeudet, työolot ja paikallisyhteisöjen hyvinvoinnin.
 - Hankintaprosessi pidetään läpinäkyvänä kaikille prosessissa mukana oleville tahoille. Vastuullisuudesta ja kestävyysasioista raportoidaan vuosittain.
- Kaikkia toimittajia kohdellaan tasapuolisesti ja oikeudenmukaisesti, ilman syrjintää tai suosimista, käyttämällä selkeitä ja tarpeeseen perusteltuja arviointikriteereitä.
 - Toimittajien kanssa laaditaan selkeät ja reilut kirjalliset sopimukset, joissa määritellään tarkasti molempien osapuolten oikeudet ja velvollisuudet. Tämä auttaa välttämään väärinkäsityksiä.
 - Avoin toiminta toimittajien kanssa. Tapaamisissa ylläpidetään avointa ja rehellistä viestintää, jotta mahdolliset ongelmat voidaan ratkaista nopeasti ja tehokkaasti.
 - Tavoitteena on pitkäaikaisten ja luottamuksellisten kumppanuuksien rakentaminen toimittajien kanssa. Tämä edistää molemminpuolista menestystä ja kestävästä kehitystä.
 - Maksuehdot pidetään kohtuullisina, eikä toimittajia käytetä pankkeina.

Riskit toimittajaketjussa

- Medialiiketoiminnassa arvoketjun tarjoamien palvelujen ja tuotteiden keskittymisen vain harvoille tai yksittäisille toimijoille saattaa vaikuttaa niiden saatavuuteen ja nostaa tuotteiden ja palveluiden hinnoittelun liian korkeaksi liiketoiminnan kannattavuuden kannalta.
- Markkinointi- ja teknologiapalveluissa konosalien saatavuus tietoturvalisiltä alueilta saattaa hankaloitua.
- Suuret tietomäärät kasvattavat konesaliveloituksia.

Huolenaiheiden tunnistaminen, tutkiminen ja raportointi

Ilkassa ylläpidetään avoimuuden ilmapiiriä ja toimitaan lain, asetusten sekä toimintaohjeiden mukaisesti kaikissa yhtiöiden liiketoiminnoissa. Whistleblowing-ilmoituskanava on yksi työkalu, jolla voidaan havaita mahdolliset väärinkäytökset ja reagoida niihin varhaisessa vaiheessa. Ilmoituskanava otettiin käyttöön Ilkassa joulukuussa 2021, ja se löytyy osoitteesta www.ilkka.com.

Whistleblowing-ilmoituskanava tarjoaa asiakkaille, työntekijöille ja muille sidosryhmille luottamuksellisen kanavan ilmoittaa Ilkka-konsernin sisäisen tutkimuksen tiimille epäilykset mahdollisista vakavista Whistleblowing-direktiivin soveltamisalaan kuuluvista rikkomuksista ja väärinkäytöksistä tai vakavasta lakien tai yrityksen ohjeistuksen vastaisesta toiminnasta.

Whistleblowing-ilmoituskanava voi auttaa meitä tiedostamaan vakavia riskejä, jotka kohdistuvat yksittäisiin henkilöihin, yritykseen, yhteiskuntaan tai ympäristöön.

Ilmoituskanavassa käsitellään Whistleblowing-direktiivin soveltamisalaan kuuluvat väärinkäytökset ja vakavat lakien tai yrityksen ohjeistuksen vastaiset toimet.

Whistleblowing-direktiivin soveltamisalaan kuuluvasta väärinkäytöksestä ilmoittaessa ilmoittaja saa suojelua vastatoimia vastaan toimiessaan

direktiivin veloitteiden mukaan ((EU) 2019/1937). Ilmoittaessaan muusta vakavasta väärinkäytöksestä, lakien rikkomisesta, yrityksen toimintaohjeiden ja -mallien rikkomisesta esim. lahjonta ja korruptio, asia pyritään ratkaisemaan yrityksessä ja asianosaisen henkilöiden kanssa ja tarvittaessa asia luovutetaan viranomaisille. Näissä tapauksissa ilmoittaja ei saa Whistleblowing-direktiivissä mainittua suojelua, mutta ilmoittajaan ei saa tässäkään tapauksessa kohdistaa aiheettomasti vastatoimia.

Ilmoituksia käsittelevät nimetyt henkilöt ja tarvittaessa he voivat kutsua asian käsittelyyn asiantuntijoita mukaan.

Tapaukset käsitellään järjestelmässä sovittujen mallien mukaan. Ilmoituskanavasta on tiedotettu henkilöstölle ja käsittely on ohjeistettu käsittelijöille. Ilmoituskanavan kautta tulleet ilmoitukset raportoidaan konsernin hallitukselle.

Ilkassa ei hyväksytä korruptiota tai lahjontaa missään muodossa. Lahjonnan ja korruption väärinkäytösten ehkäisemiseen ohjeistetaan henkilöstöä toimimaan liiketoimintaperiaatteiden mukaisesti. Lahjonnanvastaisten periaatteiden tarkoituksena on pyrkiä estämään ja auttaa havaitsemaan lahjonta kaikissa liikesuhteissamme ja -toiminnassamme. Ilkassa edellytetään, että lahjan tai vieraanvaraisuuden vastaanottaminen tai antaminen eivät saa edes näyttää vaikuttamiselta päätöksentekoon. Liikekumppaneilta odotetaan

sitoutumista vastaaviin vastuullisiin toimintatapoihin.

Maksukäytännöt

Ilkka noudattaa oikeudenmukaisia maksukäytäntöperiaatteita. Näiden periaatteiden noudattaminen auttaa varmistamaan kestävä ja luottamuksellisen yhteistyön toimittajien kanssa. Maksuehdot ovat kauppataivan ja lainsäädännön mukaiset ja kohtuulliset.

Ilkassa maksuehdot ovat pääsääntöisesti alle 30 päivää. Tavarain tai palvelun toimittajia ei käytetä pankkeina. Maksukäytännöt viestitään selkeästi toimittajille, ja mahdollisissa ongelmatilanteissa keskustellaan toimittajan kanssa niiden ratkaisemiseksi.

Ilkka huolehtii osaltaan, että maksut toimittajille hoidetaan ajallaan, mikä on tärkeää erityisesti pienille ja keskisuurille yrityksille. Ilkka noudattaa kansallista käytäntöä laskujen maksamisesta ilmoitettuna eräpäivänä.

Ilkalla ei ole vireillä maksuviivästyksistä johtuvia oikeudenkäyntejä. Tällä hetkellä Ilkan yhtiöissä käytetään eri yhtiöissä erilaisia järjestelmiä ostoreskontratoiminnassa ja keskimääräistä aikaa laskun maksuun ei voida raportoida. Vakiomaksuehtoja ei ole. Järjestelmien yhtenäistämistä tehdään vuodesta 2025 lähtien, jolloin myös laskun maksuaikaa voidaan raportoida.

TILINPÄÄTÖS 2024

Konsernin tuloslaskelma

1000 eur	LIITE	1-12/2024	1-12/2023
Jatkuvat toiminnot			
Liikevaihto	1	53 927	56 091
Liiketoiminnan muut tuotot	4	740	218
Materiaalit ja palvelut	5	-10 730	-12 377
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	6	-29 893	-30 852
Poistot ja arvonalentumiset	7	-4 164	-4 193
Liiketoiminnan muut kulut	8	-11 656	-9 820
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	14	221	-340
Liikevoitto/ -tappio		-1 555	-1 272
Rahoitustuotot ja -kulut	9	7 274	6 683
Voitto/ tappio ennen veroja		5 720	5 412
Tuloverot	10	233	-604
Tilikauden voitto/ tappio jatkuvista toiminnoista		5 952	4 808
Lopetetut toiminnot			
Tilikauden voitto/ tappio lopetetuista toiminnoista	3	239	-48
Tilikauden voitto/ tappio		6 191	4 760
Osakekohtainen tulos (EUR), laimentamaton*			
- jatkuvista toiminnoista (EUR)		0,23	0,19
- lopetetuista toiminnoista (EUR)		0,01	-0,00
Osakekohtainen tulos yhteensä (EUR)		0,24	0,19
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, laimentamaton*		25 360 103	25 369 057

* Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole.

Konsernin laaja tuloslaskelma

1000 eur	LIITE	1-12/2024	1-12/2023
Tilikauden voitto/ tappio		6 191	4 760
Muut laajan tuloksen erät:			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		-95	11
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Käyvän arvon muutokset	15, 22	12 591	1 799
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		12 496	1 810
Tilikauden laaja tulos yhteensä		18 687	6 570
Tilikauden voiton/ tappion jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		6 191	4 760
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		18 687	6 570

Konsernin tase

1000 eur	LIITE	31.12.2024	31.12.2023
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	11	22 971	15 882
Liikearvo	2,11	34 480	22 437
Sijoituskiinteistöt	13	553	723
Aineelliset hyödykkeet	12	3 545	3 826
Käyttöoikeusomaisuuserät	25	676	57
Osuudet osakkuusyhtiöissä	14	7 149	7 217
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	15	100 081	87 474
Pitkäaikaiset muut saamiset	16,17	924	463
Muut aineelliset hyödykkeet		211	211
Laskennallinen verosaaminen	23	1 165	-
Pitkäaikaiset varat		171 755	138 291
LYHYTAIKAISET VARAT			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19,17	5 781	6 447
Tuloverosaaminen		8	149
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	20	13 689	23 283
Rahavarat	21	8 859	16 561
Lyhytaikaiset varat		28 337	46 440
Myyttävänä olevat omaisuuserät	3	-	408
VARAT YHTEENSÄ		200 092	185 139

1000 eur	LIITE	31.12.2024	31.12.2023
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		48 498	48 498
Käyvän arvon rahasto		43 043	30 452
Omat osakkeet		-357	-357
Muuntoerot		-425	-330
Kertyneet voittovarot		72 541	71 539
Oma pääoma	22	169 717	156 219
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Laskennallinen verovelka	23	4 369	2 905
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	24	72	-
Vuokrasopimusvelat	24, 25	351	9
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	26	84	1 309
Pitkäaikainen vieras pääoma		4 876	4 223
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	24	10 000	7
Vuokrasopimusvelat	24, 25	341	49
Ostovelat ja muut velat	26	9 973	18 099
Saadut ennakot	26	5 056	6 339
Tuloverovelka		130	203
Lyhytaikainen vieras pääoma		25 499	24 697
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		200 092	185 139

Konsernin rahavirtalaskelma

1000 eur	LIITE	2024	2023
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA			
Tilikauden voitto/ tappio jatkuvista toiminnoista		5 952	4 808
Tilikauden voitto/ tappio lopetetuista toiminnoista		239	-48
Tilikauden voitto/ tappio		6 191	4 760
Oikaisut		-3 560	-1 252
Käyttöpääoman muutos		-2 391	838
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		240	4 346
Maksetut korot		-81	-15
Saadut korot		752	512
Saadut osingot liiketoiminnasta		425	618
Muut rahoituserät		2 684	314
Maksetut verot		-237	-560
Liiketoiminnan rahavirta		3 783	5 215
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-1 167	-2 026
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		298	10
Tytäryritysten ja liiketoimintojen hankinnat	2	-27 508	-3 251
Lopetettujen toimintojen myynti (netto)		478	-
Investoinnit osakkuusyhtiöosakkeisiin		-209	-
Luovutustulot osakkuusyhtiöosakkeista		28	-
Investoinnit sijoituksiin		-16	-
Lainasaamisten takaisinmaksut		-	12
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys / vähennys		9 532	9 129
Saadut osingot investoinneista		4 077	3 969
Investointien rahavirta		-14 487	7 844
Rahavirta ennen rahoitusta		-10 704	13 059

1000 eur	LIITE	2024	2023
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
Lyhytaikaisten lainojen nostot	24	10 000	-
Omien osakkeiden hankkiminen		-	-270
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	24	-1 558	-10
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	24	-363	-569
Maksetut osingot		-5 077	-5 072
Rahoituksen rahavirta		3 002	-5 921
Rahavarojen muutos lisäys (+)/vähennys (-)			
Rahavarat tilikauden alussa		16 561	9 435
Rahavarojen kurssimuutosten vaikutus		0	-13
Rahavarat tilikauden lopussa		8 859	16 561

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMAN LIITETIEDOT:

OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN

Poistot ja arvonalentumiset		4 164	4 297
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)		-121	-
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista, voitosta(-)/tappiosta(+)		-221	340
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)		-1 071	-1 732
Rahoitustuotot ja -kulut		-6 203	-4 951
Tuloverot		-233	604
Muut oikaisut		126	191
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä		-3 560	-1 252

KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS

Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)		-	384
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)		1 824	97
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)		-4 216	357
Käyttöpääoman muutos yhteensä		-2 391	838

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1-12/2023 (1000 eur)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan		Omat osak- keet	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
		Käyvän arvon oman rahasto	pääoman ra- hasto				
Oma pääoma kauden alussa	6 416	28 653	48 498	-87	-341	71 747	154 886
Osakkuusyhtiön konsernirakenteen muutos						105	105
Tilikauden laaja tulos		1 799			11	4 760	6 570
Omien osakkeiden hankinta				-270			-270
Osingonjako						-5 072	-5 072
Oma pääoma yhteensä 31.12.2023	6 416	30 452	48 498	-357	-330	71 539	156 219

1-12/2024 (1000 eur)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan		Omat osak- keet	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
		Käyvän arvon oman rahasto	pääoman ra- hasto				
Oma pääoma kauden alussa	6 416	30 452	48 498	-357	-330	71 539	156 219
Osakkuusyhtiön konsernirakenteen muutos						-117	-117
Tilikauden laaja tulos		12 591			-95	6 191	18 687
Osingonjako						-5 072	-5 072
Oma pääoma yhteensä 31.12.2024	6 416	43 043	48 498	-357	-425	72 541	169 717

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Ilkka-konserni tuottaa markkinointi-, teknologia- ja datapalveluita sekä viestintäpalveluita. Konsernin muodostavat emoyhtiö Ilkka Oyj, markkinointi- ja teknologiapalveluiden segmenttiin kuuluvat Liana-konsernin yhtiöt Liana Technologies Oy, Koodiviidakko Oy, Lianatech GmbH, Liana Technologies SARL, Liana Technologies Asia Limited, Liana Technologies AB, Lianatech LLC, Ungapped AB ja Evermade Oy sekä lisäksi 29. marraskuuta 2024 hankitun Rootfon Oy:n ("Profinder") ja sen tytäryhtiö Leadventure Oy:n toiminnot ja markkinointipalveluyhtiöt Myynninmaailma Oy ja MySome Oy. Lisäksi Koodiviidakko Oy:llä on venäläinen tytäryhtiö Lianatech OOO, jonka toiminta on päättynyt. Mediapalveluiden segmenttiin kuuluu kustannusyhtiö I-Mediat Oy. Konsernin kuuluu lisäksi I-print Oy, Festalia Oy (ent. somessa.com Oy Ab) ja Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10. Painoyhtiö I-print Oy:n painoliiketoiminta on myyty 29.12.2023 tehdyllä liiketoimintakaupalla. 22.4.2024 Ilkka-konserni myi markkinointi- ja teknologiapalvelu-liiketoimintaan kuuluvan vaikuttajamarkkinointiin erikoistuneen somessa.com Oy Ab:n liiketoiminnan Passiofy Oy:lle. Samassa yhteydessä somessa.com Oy Ab:n nimi muuttui Festalia Oy:ksi.

Konsernin emoyhtiö Ilkka Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Seinäjoki ja sen rekisteröity osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki, Suomi. Ilkka Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.ilkka.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista.

Ilkka Oyj:n hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi kokouksessaan 13.3.2025. Osakkeenomistajilla on Suomen osakeyhtiölain mukaan mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on

noudatettu 31.12.2024 voimassaolevia ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta pitkäaikaisia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja, kauppahintavelkoja ja osakeperusteisia maksuja, jotka on arvostettu käyvin arvoin. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Tilinpäätöksen laadinnassa on sovellettu samoja laatimisperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2023. Konserni on soveltanut tilikauden aikana voimaantulleita konsernia koskevia standardimuutoksia ja tulkintoja. Vuonna 2024 sovellettavaksi tulleilla IAS 1, IAS 16 sekä IAS 7 ja IFRS 7 -muutoksilla ei ole ollut vaikutusta konserniin.

IASB on julkaissut seuraavat uudet ja uudistetut standardit, jotka saattavat vaikuttaa tulevana tilikausina konsernin tilinpäätöksiin. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

Vaihdettavuuden puuttuminen – muutokset IAS 21:een Valuuttakurssien muutosten vaikutukset (sovellettava 1.1.2025 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua). Muutokset edellyttävät yhdenmukaisen lähestymistavan soveltamista arvioitaessa, milloin valuutta voidaan vaihtaa toiseen valuuttaan, ja jos se ei ole vaihdettavissa, määritettäessä mitä vaihtokurssia voidaan käyttää ja mitä liitetietoja on esitettävä.

Rahoitusinstrumenttien luokittelu ja arvostaminen – Muutokset IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot (sovellettava 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua). Muutokset selventävät, että yhtiön on sovellettava selvittämisspäivään perustuvaa käsittelytapaa kirjatessaan rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvelan pois taseesta; ne myös sallivat sen, että yhtiö voi katsoa, että sähköistä maksujärjestelmää käyttäen maksettava rahoitusvelka on hoidettu ennen selvittämisspäivää, jos tietyt edellytykset täyttyvät. Muutokset selventävät soveltamisohjeita, jotka koskevat rahoitusvarojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaisuuksien arviointia, ml. rahoitusvarat, joiden sopimusehdot saattavat muuttaa sopimukseen perustuvien rahavirtojen ajoitusta tai määrää – esim. rahoitusvarat, joihin liittyy ns. ESG-piirteitä, rahoitusvarat, joihin ei liity takautumisoikeutta, ja rahoitusvarat, jotka

sopimuksella toisiinsa sidottuja instrumentteja. Muutosta ei ole vielä hyväksytty EU:ssa.

Annual Improvements to IFRS Accounting Standards—Volume 11 (sovellettava 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua). Muutoksilla on selvennetty standardeja IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 ja IAS 7. Muutoksia ei ole vielä hyväksytty EU:ssa.

IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures (sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua). Uusi standardi sallii sen, että tietyt edellytykset täyttävät tytäryhtiöt voivat soveltaa IFRS-tilinpäätösstandardeja laatimalla suppeammat tilinpäätöksen liitetiedot. Standardin nojalla tytäryhtiöt voivat ylläpitää vain yhtä kirjanpitoaineistoa, joka vastaa sekä niiden emoyhtiön että kyseisten yhtiöiden tilinpäätösten käyttäjien tarpeita, ja tämä vähentää tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskevia vaatimuksia. Standardia ei ole vielä hyväksytty EU:ssa.

Konsernin arvion mukaan näillä uusilla ja uudistetuilla standardeilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements (sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua). IFRS 18 korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin. IFRS 18:n keskeisimmät uudet vaatimukset ovat seuraavat:

- Tuloslaskelmassa tuotot ja kulut on luokiteltava kolmeen uuteen määriteltyyn ryhmään, eli liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen ryhmiin, sekä esitettävä kaksi uutta välisummaa: "Liikevoitto tai -tappio" sekä "Voitto tai tappio ennen rahoitusta ja tuloveroja".
- Johdon määrittelemistä tuloksellisuutta kuvaavista tunnusluvuista on esitettävä liitetietoja tilinpäätöksessä. Nämä tunnusluvut ovat tuottojen ja kulujen välisummia, joita käytetään julkisessa viestinnässä johdon näkemyksen esittämiseen yhtiön taloudellisesta tuloksesta.
- Tietojen esittäminen tilinpäätöksessä perustuen informaation yhdistelyä ja erittelyä koskeviin tarkennettuihin yleisiin vaatimuksiin. Lisäksi yhtiöiltä, jotka erittelevät kulut tuloslaskelmassa toiminnoittain, edellytetään tiettyjen kulujen erittelyjen esittämistä liitetiedoissa.

Standardia ei ole vielä hyväksytty EU:ssa. Standardilla tulee olemaan vaikutus konsernitilinpäätöksen päälaskelmien ja liitetietojen esittämiseen.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

TYTÄRYRITYKSET

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta, kun se olemalla osallisena yhtiössä altistuu yhtiön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhtiötä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrietykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappiosta ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrietyksen veloitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrietyssijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon.

Ilkka-konsernin osakkuusyhtiösijoituksen mahdollista arvonalentumista seurataan IAS 28 Sijoitukset osakkuusyrietyksiin -standardin mukaisesti. Jos on viitteitä arvonalentumisesta, sijoituksen kirjanpitoarvoa testataan vertaamalla sitä sijoituksesta kerryttävissä olevaan rahamäärään, joka on käyttöarvo tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennetty käypä arvo, sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Mikäli testaus osoittaa arvonalentumisen, se tulee kirjattavaksi tulosvaikutteisesti kyseisellä raportointihetkellä. Mikäli arvonalentuminen myöhemmin palautuu, aikaisemmin kirjattu tappio palautetaan tulosvaikutteisesti.

Konsernin raportoinnissa osakkuusyhtiöiden tulososuus sisällytetään liikevoittoon. Rahavirtalaskelmassa osinkotuotto sisällytetään liiketoiminnan

rahavirtaan ja pääomanpalautus investointien rahavirtaan. Osakkuusyhtiöt liittyvät läheisesti konsernin media- ja markkinointipalveluihin ja konserni osallistuu omistajana niiden toiminnan kehittämiseen.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuutosta.

Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät (rahoitusvarat ja –velat) on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät ja liiketapahtumat on muutettu euroiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja –tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä. Valuuttamääräisten sijoitusten ja rahavarojen kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ulkomaisten tytäryritysten yhdistämisessä syntyvät muuntoerot on kirjattu konsernin omaan pääomaan.

MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Joulukuun 2023 lopussa myyty Painopalvelut-liiketoiminta esitetään tässä tilinpäätöksessä lopetettuina toimintoina. Pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuihin toimintoihin liittyvät varat ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoja vastaavan määrän odotetaan kertyvän ensisijaisesti myynnistä sen sijaan, että ne kertyisivät jatkuvasta käytöstä liiketoiminnassa. Luokittelu myytävänä olevaksi edellyttää, että omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan tavanomaisin ehdoin, myynti on erittäin todennäköinen, johto on sitoutunut omaisuuserän myyntiin ja myynnin oletetaan toteutuvan vuoden sisällä luokittelusta. Luokittelupäivästä alkaen myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät on arvostettava kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuneilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin

kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Lopetettu toiminto on yhteisön osa, joka on luovutettu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä keskeistä liiketoiminta-alueetta tai maantieteellistä toiminta-alueetta, on osa yhtä koordinoitua keskeisen liiketoiminta-alueen tai maantieteellisen toiminta-alueen luopumissuunnitelmaa tai on tytäryritys, joka on hankittu yksinomaan tarkoituksena myydä se edelleen. Lopetetun toiminnon tulos verojen jälkeen esitetään omana eränään konsernin laajassa tuloslaskelmassa.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Tutkimus- ja kehittämismenot

Toimintaan ei liity merkittävässä määrin tutkimustoimintaa. Tutkimusmenot kirjataan tulosvaikutteisesti kuluksi sinä vuonna, jonka aikana ne ovat syntyneet. Uusien tai merkittävästi parannettujen tuotteiden kehittämismenot kirjataan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun kehittämisvaiheen menot ovat luotettavasti määritettävissä, tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti, tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä ja konsernilla on sekä aikomus että resurssit saattaa kehitystyö loppuun. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne palkkamenot, jotka aiheutuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei kirjata taseeseen myöhemminä tilikausina.

Hyödykkeestä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Taseeseen kirjatut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Taseeseen kirjattujen kehittämismenojen poisto-aika on 5 vuotta.

Aineettomat oikeudet

Konsernin taseessa olevat aineettomat oikeudet ovat mm. ohjelmistolisenssejä. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapois- toin taloudellisen vaikutusajan kuluessa. IFRS-tulkintakomitea (IFRIC) antoi huhtikuussa 2021 lopullisen agendapäätöksen pilvipalvelujärjestelyiden konfi- gurointi- ja räätälöintimenojen kirjanpitokäsittelystä (IAS 38 Aineettomat

hyödykkeet). Pilvipalvelujärjestelyjen kirjanpitokäsittely riippuu siitä, luokitellaanko pilvipohjainen ohjelmisto aineettomaksi ohjelmisto-omaisuuseräksi vai palvelusopimukseksi. Ne järjestelyt, joissa yhtiöllä ei ole määräysvaltaa kyseiseen ohjelmistoon, käsitellään kirjanpidossa palvelusopimuksina. Ohjelmistoon liittyvät konfigurointi- tai räätälöintimenot kirjataan kuluksi silloin, kun palvelut vastaanotetaan. Konserniin on liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä syntynyt lisäksi teknologiaan, asiakkuuksiin ja tuotemerkkeihin liittyviä aineettomia hyödykkeitä.

Hankittujen liiketoimintojen yhteydessä syntyneet aineettomat hyödykkeet kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon ja poistetaan niiden arvioituna taloudellisena vaikutusaikana. Aineettomien hyödykkeiden poistoaika on 3 – 10 vuotta. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

LIKEARVO

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun liiketoiminnan yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille ja liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

SIJOITUSKIINTEISTÖT

Konserni on tilikauden 2023 aikana luokitellut 2021 lopetetun rotaatiopainon kiinteistön sijoituskiinteistöksi. Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenuon (IAS 40) ja käypä arvo esitetään liitetietona. Käypä arvo perustuu ulkopuolisen kiinteistöarvioijan tekemään arvioon, ja se vastaa toimivien markkinoiden markkina-arvoa. Käypä arvo tarkistetaan vuosittain.

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

Hyödykkeen jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

VAIHTO-OMAISUUS

Tilikauden 2023 lopussa myytyyn painoliiketoimintaan liittyvä vaihto-omaisuus arvostettiin hankintamenuon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määriteltiin FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostui raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaali toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralle ottajana

Ilkka-konserni toimii pääsääntöisesti vuokralle ottajana. Konserni vuokraa mm. toimitiloja, koneita ja kalustoa. Vuokrasopimukset ovat pääosin toistaiseksi voimassaolevia, alle 12 kuukauden irtisanomisajalla. Konsernilla on joitain määräaikaaisia vuokrasopimuksia, joiden vuokra-ajat päättyvät 2025. Johdon harkinnan perusteella joitain toistaiseksi voimassaolevia, alle 12

kuukauden irtisanomisajalla olevia vuokrasopimuksia on otettu vuokrasopimusvelkoihin mukaan konsernin strategiakauden loppuun 2026 lasketulla vuokra-ajalla. Kun strategiakausi vaihtuu, niin seuraavan vuokratarkistuksen yhteydessä (1.1.2027) suoritetaan uudelleenlaskenta uudelle strategiakaudelle. Muilta osin konserni soveltaa alle 12 kuukauden irtisanomisajalla oleviin sopimuksiin standardiin IFRS 16 liittyviä helpotuksia koskien lyhytaikaisia vuokrasopimuksia. Konserni soveltaa myös standardiin IFRS 16 liittyviä helpotuksia koskien arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevia vuokrasopimuksia.

Konsernin useat vuokrasopimukset sisältävät jatkamis- ja päättämisoptioita. Konserni käyttää harkintaa arvioidessaan optioiden hyödyntämistä huomioiden kaikki tekijät, jotka vaikuttavat konsernin saamaan taloudelliseen hyötyyn sopimuksen jatkamisesta tai päättämisestä. Määräaikaiset sopimukset, jotka jatkuvat toistaiseksi voimassaolevana, määritellään päättyväksi määräaikaisuuden loputtua.

Konserni kirjaa vuokrasopimuksista omaisuuserän (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrien maksamista koskeva rahoitusvelan. Konserni hyödyntää sopimusten lyhytaikaisuutta ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä liittyviä helpotuksia ja nämä kirjataan kuluksi ja esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa. Vuokrasopimukset esitetään tuloslaskelmassa poistoina sekä korkokuluina.

Konserni vuokralle antajana

Muilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusaikana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi liikearvosta vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttaus-korkoihin, jotka kuvastavat keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja, ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät riskit. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Lyhytaikaiset työsuhte-etuudet

Palkat, palkkiot sekä luontaisedut, vuosilomat ja bonukset sisältyvät lyhytaikaisiin työsuhte-etuuksiin, ja ne kirjataan sille kaudelle, jolla kyseinen työ on suoritettu. Ilkka-konsernissa on henkilöstö 100 % omistetuissa yhtiöissä kullunut vuodesta 2000 voittopalkkiojärjestelmän piiriin.

Eläkejärjestelyt

Konsernin merkittävin eläkejärjestely on Suomen lakisääteinen TyEL-eläketurva, joka on hoidettu vakuutusyhtiöissä. Vakuutusyhtiöissä hoidettu TyEL-eläketurva on maksuperusteinen järjestely. Suoritukset maksuperusteiseen järjestelmään kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jota veloitus koskee.

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on suoritusperusteinen, osakkeen arvoon perustuva pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän yhtiön johdolle ja avainhenkilöille. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan velaksi ja kuluksi oikeuden syntymisjakson ajalle. Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset kannustinjärjestelmät uudelleenarvostetaan käypään arvoon jokaisena raportointipäivänä ja velan käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Käypä arvo määritellään Monte-Carlo simulointimallilla/ Binomiallisella optiohinnoittelumallilla. Osakeperusteisten kannustinjärjestelmien tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhte-etuuksista aiheutuissa kuluissa.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät tilinpäätössiirroista, rahoitusinstrumenttien ja liiketoimintojen yhdistämisessä kirjatuihin aineettomien hyödykkeiden käypiin arvoihin arvostuksista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädetyitä verokantoja. Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verot liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

TULOUTUSPERIAATTEET

Konserni kirjaa myyntituoton joko ajan kuluessa tai tiettyä ajankohtana silloin, kun suoritevelvoite täytetään. Keskeisenä kriteerinä tuloutuksen ajankohdalle on määräysvallan siirtyminen asiakkaalle suoritevelvoitteen perusteena olevaan tavaraan tai palveluun.

Konsernin tulovirrat muodostuvat pääosin SaaS-palveluina myytävistä jatkuvalaskutteisista digimarkkinoinnin ja -viestinnän ratkaisuksista ja datapalveluista, käyttöönottoprojekteista, markkinointi- ja viestintäpalveluista, sisältötuotoista, ilmoitustuotoista ja muista palveluista. Joulukuun 2023 lopussa myyty Painopalvelut-liiketoiminta esitetään tässä tilinpäätöksessä lopetettuina toimintoina.

Markkinointi- ja teknologiapalveluiden tuotot muodostuvat SaaS-palveluina myytävistä digimarkkinoinnin ja -viestinnän ratkaisuksista ja datapalveluista sekä käyttöönottoprojekteista ja markkinointi- ja viestintäpalveluista. Jatkuvalaskutusten ohjelmisto- ja datapalveluiden osalta suoritevelvoitteet täyttyvät ajan

kuluessa, koska asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa yhteisön suoritteesta saamansa hyödyn sitä mukaa kuin yhtiö tuottaa suoritetta. Jatkuvalaskutusten ohjelmisto- ja datapalveluiden tuotot saadaan ennakkoon ja jaksotetaan laskutusjaksolle. Jatkuvalaskutteiset ohjelmisto- ja datapalvelut tuloutetaan ajan kuluessa. Vastikemäärä on kiinteä perustuen palvelusopimuksen sisältöön ja keston. Mahdollisten muuttuvien vastikkeiden määrä on epäolennainen eivätkä asiakassopimukset sisällä rahoituskomponenttia. Käyttöönottoprojektien tuotot tuloutetaan ajan kuluessa. Vastikemäärä on kiinteä perustuen sovittuun toteutukseen. Mahdollisten muuttuvien vastikkeiden määrä on epäolennainen eivätkä asiakassopimukset sisällä rahoituskomponenttia. Myyntisopimuksen saamisesta aiheutuvina lisämenoina jatkuvalaskutusten palveluiden myyntiin liittyvät myyntiprovisiot aktivoidaan kvartaaleittain ja jaksotetaan asiakkuuksien keskimääräiselle kestoajalle, ed. vuoden asiakassuhteiden keskimääräisen keston mukaan.

Markkinointi- ja viestintäpalveluiden tuotot muodostuvat mm. markkinoinnin suunnittelusta ja ulkoistuksista sekä digitaalisista markkinoinnin palveluista. Markkinointi- ja viestintäpalveluiden osalta suoritevelvoitteet täyttyvät pääosin ajan kuluessa, koska asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa yhteisön suoritteesta saamansa hyödyn sitä mukaa kuin yhtiö tuottaa suoritetta. Markkinointi- ja viestintäpalvelut tuloutetaan pääosin ajan kuluessa.

Sisältötuotot muodostuvat paperilehden, digilehden ja verkkopalvelun tilaajasisällön myynnistä. Sisältötuottojen osalta suoritevelvoitteet täyttyvät ajan kuluessa, koska asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa yhteisön suoritteesta saamansa hyödyn sitä mukaa kuin yhtiö tuottaa suoritetta. Sisältötuottojen tilausmaksutuotot saadaan ennakkoon ja jaksotetaan lehden tilausjaksolle. Sisältötuotot tuloutetaan ajan kuluessa. Vastikemäärä on kiinteä perustuen tilauksen sisältöön ja tilauksen keston. Mahdollisten muuttuvien vastikkeiden määrä on epäolennainen eivätkä asiakassopimukset sisällä rahoituskomponenttia.

Ilmoitustuotot muodostuvat mainostilan myynnistä konsernin lehdissä ja verkkopalveluissa sekä digitaalisissa mainostauluissa. Ilmoitusmyynti tuloutetaan, kun ilmoitus on julkaistu tiettyä hetkenä. Vastikemäärä on kiinteä perustuen ilmoituksen kokoon paperilehdessä, näyttöjen määrään verkkosivuilla tai sovitun näyttöjen ajanjaksoon digitaalisissa mainostauluissa. Mahdollisten muuttuvien vastikkeiden määrä on epäolennainen eivätkä asiakassopimukset sisällä rahoituskomponenttia.

Lopetettuina toimintoina esitettyjen painopalveluiden tuotot muodostuivat painamisen ja jakelun myynnistä. Painopalveluiden tuotot tuloutettiin, kun painotuote luovutettiin asiakkaalle tietynä hetkenä. Vastikemäärä oli kiinteä perustuen painotuotteen kokoon, sivumäärään ja painosmäärään. Muuttuvien vastikkeiden määrä oli epäolennainen eivätkä asiakassopimukset sisältäneet rahoituskomponenttia.

Päämies vs. agentti -arvio: Konserni myy itse tuottamiaan markkinointi- ja teknologiapalveluita. Konserni on päämies markkinointi- ja teknologiapalveluiden osalta. Konserni myy toimittamiaan lehtiä asiakkaille ja sekä mainostilaa toimittamisissaan lehdissä. Ilmoitusmyynnin ja lehtimyynnin osalta konserni on päämies. Painamisen ja jakelun palveluiden osalta konserni suoritti tuottamansa palvelut ja jakelupalvelu ostettiin alihankintana Postilta. Konserni on ollut päämies painamisen ja jakelun palveluiden osalta.

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja on oikaistu annetuilla alennuksilla, välillisillä veroilla ja myyntiin liittyvillä kurssieroilla.

Vuokratuotot, jotka esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa, tuloutetaan tasaerinä vuokratuotolle.

RAHOITUSVARAT JA RAHOITUSVELAT

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti myöhemmin arvostettavaksi. Luokittelu perustuu konsernin liiketoimintamalliin rahoitusvarojen hallinnoinnissa ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimukseen perustuviin rahavirtaominaisuuksiin. Transaktiomeno on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, jos rahoitusvaroihin kuuluvaa erää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua. Jaksotettuun hankintamenuon arvostetaan konsernissa lainasaamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset, tuloverosaaminen, sijoitukset yritystodistuksiin, talletukset ja rahavarat. Myyntisaamisiin ei liity olennaista

rahoituskomponenttia ja ne arvostetaan transaktiohintaan IFRS 15 mukaan. Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja pankkisaamisista sekä muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, jos rahoitusvaroihin kuuluvaa erää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoite saavutetaan sekä keräämällä sopimukseen perustuvia rahavirtoja että myymällä rahoitusvaroja ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohdina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua. Yhteisö voi kuitenkin tehdä alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä peruuttamattoman valinnan, jonka mukaan tietyt sijoitukset oman pääoman ehtoihin instrumentteihin, jotka muutoin arvostettaisiin käypään arvoon tulosvaikutteisesti, käsitellään siten, että käyvän arvon myöhemmät muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta konsernissa arvostetaan pitkäaikaiset rahoitusvarat, jotka sisältävät sekä noteerattuja että noteeraamattomia osakkeita. Pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevat noteeratut osakkeet ovat Alma Media Oyj:n osakkeita. Noteeraamattomat osakkeet, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa, on arvostettu hankintamenuon.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä on arvostettava käypään arvoon tulosvaikutteisesti, ellei sitä arvosteta jaksotettuun hankintamenuon tai käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat –ryhmään konsernissa on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat kuten aktiivisilla markkinoilla noteeratut osakkeet ja rahastot. Käyvän arvon muutoksesta johtuvat realisoituneet ja realisoitumattomat tappiot ja voitot kirjataan tuloslaskelmaan sille periodille, jonka aikana ne syntyvät, saadut osinkotuotot sekä luovutusvoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelman rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Osinkotuotot kirjataan, kun osakkeenomistajien oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Konsernin rahoitusvelat ovat pääasiassa ostovelkoja, rahalaitoslainoja ja liiketoimintahankintojen kauppahintavelkoja. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon, joka on saatu rahamäärä vähennettynä velasta

välittömästi aiheutuvilla kuluilla. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Konsernin rahoitusveloissa olleet kauppahintavelat luokiteltiin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusveloiksi. Kauppahintavelat on maksettu pois tilikauden 2024 aikana.

Rahoitusvelat kirjataan pois taseesta, kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Jaksotettuun hankintamenoon luokiteltujen rahoitusvarojen osalta luottoriskin kohoamista arvioidaan tilinpäätöspäivänä. Sovellettava menetelmä määrittää luottoriskin mahdollisen kohoamisen perusteella. Kun merkittävää luottoriskin kohoamista ei ole, luottotappioiden arvioitu määrä perustuu 12 kuukauden odotettuihin luottotappioihin.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä tapauskohtaisesti, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Arvonalentumisen laukaisevia tekijöitä voivat olla mm. vastapuolen taloudelliset vaikeudet.

Yhtiön luottotappiovarauksen arvioiminen perustuu myyntisaamisten koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin IFRS 9 -standardin mukaisesti. Konsernilla ei ole ollut olennaisia luottotappioita. Konsernin myyntisaamisten luottoriskin kirjaamisessa odotettu tappio-osuus perustuu historiallisten tappioiden määriin. Odotettavissa olevat luottotappiot lasketaan kertomalla maksamattomien myyntisaamisten kirjanpitoarvo odotetulla tappioosuudella jokaisessa ikäluokassa.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Edellä on esitetty johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista.

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin

perusteltavissa oleviin oletuksiin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Konsernissa keskeiset johdon harkintaan perustuvat ratkaisut ja tulevaisuutta koskevat oletukset ja tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, sisältyvät myyntituottoihin asiakassopimuksista, laskennallisiin verosaamisiin ja aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden, liikearvon sekä pitkäaikaisten rahoitusvarojen ja osakkuusyhtiösijoitusten arvonalentumisarvioon sekä vertailukauden tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 ehdollisiin kauppahintavelkoihin. Arvonalentumisviitteitä arvioidaan säännöllisesti kuten on edellä todettu laatimisperiaatteissa. Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden, liikearvon, osakkuusyhtiösijoitusten, pitkäaikaisten rahoitusvarojen, laskennallisten verosaamisten ja ehdollisten kauppahintavelkojen tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvot on esitetty liitetiedoissa kohdissa 11, 12, 14, 15, 23, 26 ja 27.

1 TOIMINTASEGMENTIT

Ilkka-konsernin uusi segmenttirakenne astui voimaan 1.1.2024. Uuden strategian mukaisesti konsernin raportoitavat segmentit ovat markkinointi- ja teknologiapalvelut sekä mediapalvelut. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Konsernissa segmenttien tulos on liikevoittotaso. Joulukuun 2023 lopussa myyty Painopalvelut-liiketoiminta esitetään tässä tilinpäätöksessä lopetettuina toimintoina. Konsernin varoja ja velkoja ei esitetä segmenteille jaettuna, koska ylin operatiivinen päätöksentekijä ei tarkastele varoja ja velkoja segmenttitasolla.

Ilkka-konserni uudisti 2024 liikevaihdon raportointiaan jakaen liikevaihdon jatkossa teknologiapalveluiden jatkuvalaskutteisiin palveluihin, teknologiapalveluiden muihin palveluihin, markkinointi- ja viestintäpalveluihin, sisältötuottoihin, ilmoitustuottoihin ja muuhun myyntiin.

Vertailutiedot julkistettiin 23.4.2024 uuden segmenttirakenteen ja uudistetun liikevaihtojaon mukaisina kaikilta vuosineljänneksiltä ja tammi-joulukuulta 2023. Tämä tilinpäätös on raportoitu uudella segmenttirakenteella ja uudistettulla liikevaihtojaolla.

Markkinointi- ja teknologiapalveluiden segmentin muodostavat Liana-konsernin yhtiöt Liana Technologies Oy, Koodiviidakko Oy, Lianatech GmbH, Liana Technologies SARL, Liana Technologies Asia Limited, Liana Technologies AB, Lianatech LLC, Lianatech OOO, Ungapped AB ja Evermade Oy sekä lisäksi 29. marraskuuta 2024 hankitun Rootfon Oy:n ("Profinder") ja sen tytäryhtiö Leadventure Oy:n toiminnot ja markkinointipalveluyhtiöt Myynninmaailma Oy ja MySome Oy. Markkinointi- ja teknologiapalveluiden liikevaihto muodostuu pilvipalveluna tuotettavista markkinoinnin ja viestinnän ohjelmistopalveluista sekä verkkosivujen ja -palveluiden suunnittelusta, analytiikasta, optimoinnista ja kehittämisestä sekä datapalveluista ja markkinointi- ja viestintäpalveluista. Lianan palveluihin kuuluvat markkinointiautomaation kokonaisratkaisut, joita ovat mm. markkinoinnin automaatio, suoramarkkinointi- ja kanta-asiakasviestintä, tiedotteet ja mediaseuranta sekä verkkonäkyvyyden ratkaisut verkkosivustoille, mobiiliin ja verkkokauppaan.

Mediapalveluiden segmenttiin kuuluu kustannusyhtiö I-Mediat Oy. Segmentin tuotot muodostuvat sisältötuotoista, ilmoitustuotoista sekä muusta myynnistä. Konsernin kustantamia lehtiä ovat maakuntalehti Ilkka-Pohjalainen sekä viisi

paikallislehteä (Jurvan Sanomat, Järviseuutu, Komiat, Suupohjan Sanomat ja Viiskunta) ja kaksi kaupunkilehteä, Epari ja Vaasa.

Konsernitilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt Hilla Group Oyj ja Arena Partners Oy esitetään kohdistamattomat -erässä. 31.1.2024 Ilkka Oyj myi kaikki omistamansa osakkuusyhtiö Yrittävä Suupohja Oy:n osakkeet.

Segmenteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernipalvelut, arvopaperikaupan, vero- ja rahoituseriä, osakkuusyhtiöt, eliminoinnit sekä koko konsernille yhteisiä eriä (sisältäen sijoituskiinteistön). Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden sekä pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevien osakkeiden ja osakkuusyhtiöosakkeiden lisäyksistä. Segmenttien välinen hinnoittelu on markkinaehtoista.

TOIMINTASEGMENTIT

2024 (1000 eur)	Markkinointi- ja teknologiapalvelut	Mediapalvelut	Kohdistamattomat/ eliminoinnit	Segm. välinen liikevaihto yht.	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT, JATKUVAT TOIMINNOT					
Ulkoinen liikevaihto	30 842	23 085			53 927
Sisäinen liikevaihto	106	235	2 577	-2 918	
Liikevaihto	30 948	23 319	2 577	-2 918	53 927
Poistot ja arvonalentumiset	-2 731	-361	-1 072		-4 164
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			221		221
Liikevoitto/ -tappio	1 281	960	-3 795		-1 555
Rahoitustuotot- ja kulut			7 274		7 274
Tuloverot			233		233
Tilikauden voitto/ tappio jatkuvista toiminnoista					5 952
Tilikauden voitto/ tappio lopetetuista toiminnoista					239
Tilikauden voitto/ tappio					6 191
MUUT TIEDOT					
Investoinnit, jatkuvat toiminnot	874	159	343		1 377
Yhteensä	874	159	343		1 377

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoinneista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevoiton ja konsernin liiketappion ero muodostuu pääasiassa osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista ja emoyhtiötoimintojen kohdistamattomasta liiketappiosta.

2023 (1000 eur)	Markkinointi- ja teknologiapalvelut	Mediapalvelut	Kohdistamattomat/ eliminoinnit	Segm. välinen liikevaihto yht.	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT, JATKUVAT TOIMINNOT					
Ulkoinen liikevaihto	31 105	24 986	0		56 091
Sisäinen liikevaihto	237	51	2 653	-2 940	
Liikevaihto	31 342	25 037	2 653	-2 940	56 091
Poistot ja arvonalentumiset	-2 662	-487	-1 044		-4 193
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			-340		-340
Liikevoitto/ -tappio	1 211	-116	-2 366		-1 272
Rahoitustuotot- ja kulut			6 683		6 683
Tuloverot			-604		-604
Tilikauden voitto/ tappio jatkuvista toiminnoista					4 808
Tilikauden voitto/ tappio lopetetuista toiminnoista					-48
Tilikauden voitto/ tappio					4 760
MUUT TIEDOT					
Investoinnit, jatkuvat toiminnot	1 431	683	110		2 224
Investoinnit, lopetetut toiminnot					230
Yhteensä	1 431	683	110		2 454

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoinneista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevoiton ja konsernin liiketappion ero muodostuu pääasiassa osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista ja emoyhtiötoimintojen kohdistamattomasta liiketappiosta.

TUOTTEITA JA PALVELUJA KOSKEVAT TIEDOT, JATKUVIEN TOIMINTOJEN ULKOINEN LIIKEVAIHTO

Markkinointi- ja teknologiapalveluiden tuotot muodostuvat SaaS-palveluina myytävistä digimarkkinoinnin ja -viestinnän ratkaisuksista, datapalveluista, käyttöönottoprojekteista, verkkosivujen ja -palveluiden suunnittelusta, analytiikasta, optimoinnista ja kehittämisestä sekä markkinointi- ja viestintäpalvelujen tuotoista. Mediapalveluiden tuotot muodostuvat sisältötuotoista, ilmoitus-tuotoista sekä muusta myynnistä.

Markkinointi- ja teknologiapalveluiden suoritevelvoitteet ovat jatkuvalaskutteis- set ohjelmistopalvelut, datapalvelut ja muut palvelut sekä markkinointi- ja vies- tintäpalvelut. Mediapalveluiden suoritevelvoitteet ovat sisältötuotot, ilmoitus- tuotot sekä muu myynti. Suurimmassa osassa sopimuksia on tunnistettu vain yksi suoritevelvoite. Osassa sopimuksista on tunnistettu useampia suoritevel- voitteita (mm. yhdistelmätilaukset sisältötuotoissa, osa ilmoitussopimuksista sekä käyttöönottoprojektin sisältävät markkinointiautomaatiopalvelusopimuk- set). Tuotot eri tuottotyypeittäin tuloutetaan tiettyinä ajankohtana sisältötuottoja sekä markkinointi- ja teknologiapalveluita lukuun ottamatta, jotka tuloutetaan pääosin ajan myötä. Sisältötuotot ja jatkuvalaskutteis- set ohjelmisto- ja datapal- velut laskutetaan etukäteen ja muiden osalta maksu erään- tyä pääsääntöisesti seitsemän - neljäntoista päivän kuluttua.

1000 eur	2024	2023
TUOTTEITA JA PALVELUJA KOSKEVAT TIE- DOT		
Markkinointi- ja teknologiapalvelut		
Teknologiapalvelut, jatkuvalaskutteis- set palvelut	18 174	16 112
Teknologiapalvelut, muut palvelut	5 408	6 143
Markkinointi- ja viestintäpalvelut	7 260	8 850
Yhteensä	30 842	31 105
Mediapalvelut		
Sisältötuotot	15 878	16 652
Ilmoitustuotot	6 926	7 896
Muu myynti	282	438
Yhteensä	23 085	24 986
Jatkuvien toimintojen liikevaihto yhteensä	53 927	56 091
MAANTIETEELLISET TIEDOT		
Suomi	48 838	51 490
Ulkomaat	5 089	4 602
Jatkuvien toimintojen liikevaihto yhteensä	53 927	56 091

Konsernissa myyntisopimuksiin perustuvat varat koostuvat myyntisaamisista ja ne on esitetty liitetiedossa 19. Sopimuksiin perustuvat velat koostuvat saa- duista ennakoista ja ne on esitetty liitetiedossa 26. Sopimuksen saamisesta aiheutuvat lisämenot koostuvat jatkuvalaskutteis- ten palveluiden myyntiin liitty- vistä aktivoituista myyntiprovisiosta ja ne on esitetty liitetiedossa 17.

2 HANKITUT LIKETOIMINNOT

HANKITUT LIKETOIMINNOT 2024

Ilkka Oyj hankki 29.11.2024 tehdyllä kaupalla omistukseensa Rootfon Oy:n ("Profinder") koko osakekannan. Profinder tuottaa SaaS-liiketoimintamallilla markkinoiden kattavinta ja laadukkainta kohderyhmädataa B2B- ja B2C-palveluidensa kautta. Yrityskaupalla Ilkka laajentaa markkinointi- ja teknologiapalveluiden liiketoiminta-alueen palveluita myyntiteknologiaan ja datapalveluihin strategiansa mukaisesti.

Hankintahinta oli 20 740 tuhatta euroa, joka maksettiin käteisvaroina. Liiketoimintojen yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät asiakkuuksiin (5 638 tuhatta euroa), tuotemerkkiin (1 237 tuhatta euroa) ja teknologiaan (2 511 tuhatta euroa). Aineettomat hyödykkeet on arvostettu käypään arvoon soveltuvia arvostusmenetelmiä käyttäen. Asiakassuhteet arvostettiin käyttäen moniperiodista ylituottomallia, tuotemerkki ja teknologia arvostettiin käyttäen Relief from royalty -menetelmää. Hankintahinnan ja hankitun liiketoiminnan nettovarojen alustava erotus oli 12 402 tuhatta euroa. Liikkeen muodostumiseen vaikuttivat henkilöstö, markkina-asema uudella liiketoiminta-alueella, tulevaisuuden tuotto-odotukset ja odotettavissa olevat synergiahyödyt. Liiketoiminnan yhdistämisen kirjanpitoikäsihtely on kesken.

Yrityshankinta on yhdistelty konsernin tulokseen joulukuun 2024 alusta lukien ja sen vaikutus konsernin liikevaihtoon on ollut 610 tuhatta euroa ja liikevoittoon -962 tuhatta euroa. Hankintaan liittyvät kulut 1 042 tuhatta euroa on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin. Mikäli liiketoiminnon yhdistäminen olisi tehty katsauskauden alussa, vaikutus konsernin liikevaihtoon olisi ollut noin 6,9 miljoonaa euroa ja liikevoittoon noin 0,5 miljoonaa euroa.

Hankittujen varojen ja vastaanotettujen velkojen alustavat arvot hankintapäivänä olivat seuraavat:

(1000 eur)	Käyvät arvot
Pitkäaikaiset varat	
Aineettomat hyödykkeet	9 386
Aineelliset hyödykkeet	4
Laskennallinen verosaaminen	694
Pitkäaikaiset varat	10 083
Lyhytaikaiset varat	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 169
Rahat ja pankkisaamiset	2 190
Lyhytaikaiset varat	3 359
Varat yhteensä	13 442
Pitkäaikainen vieras pääoma	
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	1 623
Pitkäaikainen vieras pääoma	3 160
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	
Saadut ennakot	694
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 944
Velat yhteensä	5 104
Nettovarat	8 338
Kauppahinta	20 740
Liikearvo	12 402

Hankinnan rahavirtavaikutus esitetään rahavirtalaskelman investointien rahavirrassa rivillä Tytäryritysten ja liiketoimintojen hankinnat.

(1000 eur)	
Hankintahinta	20 740
Hankitut rahavarat	-2 190
Rahavirtavaikutus	18 550

HANKITUT LIIKETOIMINNOT 2023

Ilkka-konserniin kuuluva I-Mediat Oy osti 4.1.2023 Seinäjoella ilmestyvän kaupunkilehti Seinäjoen Sanomat Keskisuomalainen-konsernilta. Liiketoimintakaupasta muodostuvan liikearvon, 301 tuhatta euroa, syntyminen perustuu odotettavissa oleviin synergiahyötyihin. Liiketoimintakaupalla mahdollistetaan journalististen tuotteiden kehitys alueella myös tulevaisuudessa.

Liiketoimintakaupan jälkeen I-Mediat Oy julkaisi Seinäjoen talousalueella kahta kaupunkilehteä, joissa oli päällekkäistä toimintaa ja päällekkäisiä kustannuksia. Talousalueella ei ole kannattavaa julkaista kahta samankaltaista tuotetta. Tämän vuoksi I-Mediat Oy päätti 2.2.2023 lakkauttaa kaupunkilehti Seinäjoen Sanomat ja turvata yhden kaupunkilehden kehittymisen ja ilmestymisen alueella. Viimeinen painettu lehti ilmestyi 1.2.2023. Tällä päätöksellä varmistamme kaupunkilehtituotteemme kehittymisen jatkossakin alueemme lukijoiden ja mainostajien tarpeiden mukaisesti. Liiketoimintakaupalla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin liikevaihtoon ja liikevoittoon.

Hankittujen varojen ja vastaanotettujen velkojen arvot hankintapäivänä olivat seuraavat:

(1000 eur)	Käyvät arvot
Aineettomat hyödykkeet	164
Nettovarat	164
Kauppahinta	465
Liikearvo	301

Hankinnan rahavirtavaikutus, -465 tuhatta euroa, esitetään rahavirtalaskelman investointien rahavirrassa rivillä Tytäryritysten ja liiketoimintojen hankinnat.

3 LOPETETUT TOIMINNOT JA MYYTÄVÄNÄ OLEVAT OMAISUUSERÄT

Ilkka-konserni tiedotti 29.12.2023 painoliiketoiminnan myynnistä PunaMusta Oy:lle. Konserni raportoi myydyin Painopalvelut -liiketoimintasegmentin lopetettuina toimintoina.

Myytyjen toimintojen tulos, vaikutus konsernin taseeseen ja osuus rahavirroista olivat seuraavat:

1000 eur	2024	2023
LOPETETTUIJEN TOIMINTOJEN TULOS		
Liikevaihto		3 298
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-38	-25
Liiketoiminnan muut tuotot	483	1
Materiaalit ja palvelut	-194	-1 743
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut		-1 053
Poistot ja arvonalentumiset		-104
Liiketoiminnan muut kulut	-13	-422
Liikevoitto/ -tappio	239	-48
Voitto/ tappio ennen veroja	239	-48
Tilikauden voitto/ tappio lopetetuista toiminnoista	239	-48

1000 eur	2024	2023
LOPETETTUJEN TOIMINTOJEN VAIKUTUS KONSERNIN TASEESEEN		
Aineettomat hyödykkeet		-20
Aineelliset hyödykkeet		-156
Vaihto-omaisuus		-232
Myytäväinä olevat omaisuuserät	-408	408
Lopetettujen toimintojen myynnistä saadut varat (netto)	478	
Yhteensä	70	
Velkojen vähennys	154	
Myyntivoitto lopetetuista toiminnoista	224	

1000 eur	2024	2023
LOPETETTUJEN TOIMINTOJEN RAHAVIRRAT		
Liiketoiminnan rahavirta	15	175
Investointien rahavirta	478	-231
Rahavirrat yhteensä	493	-56

4 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 eur	2024	2023
Sijoituskiinteistöjen vuokratuotot	92	17
Muut vuokratuotot	103	45
Myyntivoitot aineellisista ja aineettomista pitkäai- kaisista varoista	29	
Saadut avustukset	200	
Muut tuottoerät	316	157
Yhteensä	740	218

5 MATERIAALIT JA PALVELUT

1000 eur	2024	2023
Ostot tilikauden aikana	-123	-18
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-123	-18
Ulkopuoliset palvelut	-10 608	-12 359
Materiaalit ja palvelut	-10 730	-12 377

6 TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT

1000 eur	2024	2023
Palkat ja palkkiot	-24 530	-25 241
Osakeperusteisista palkkioista kirjatut kulut	-47	-16
Eläkekulut, maksuperusteiset järjestelyt	-4 437	-4 327
Muut henkilösivukulut	-879	-1 268
Työsuhte-etuuksista aiheutuneet kulut	-29 893	-30 852

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN	2024	2023
Markkinointi- ja teknologiapalvelut	303	327
Mediapalvelut	145	155
Kohdistamaton	25	26
Yhteensä	473	508

Tiedot johdon työsuhte-etuuksista esitetään kohdassa 29.

7 POISTOT JA ARVONALENTUMISET

1000 eur	2024	2023
Kehittämismenot	-1 126	-929
Aineettomat oikeudet	-1 835	-1 851
Rakennukset ja rakennelmat	-214	-331
Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeusomaisuuserät	-352	-491
Sijoituskiinteistöt	-170	-43
Koneet ja kalusto	-315	-327
Koneet ja kalusto, käyttöoikeusomaisuuserät	-26	-69
Arvonalentumiset	-126	-151
Yhteensä	-4 164	-4 193

8 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1000 eur	2024	2023
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-1 192	-1 139
Toimitilakulut	-1 556	-1 427
Sijoituskiinteistöjen hoitokulut	-239	-65
Tuotantokoneiden kulut	-448	-359
Tietoliikenne-, toimisto- ja tietotekniikkakulut	-3 619	-3 493
Asiantuntija- ja tilintarkastuskulut	-1 513	-638
Myynti- ja markkinointikulut	-1 376	-1 513
Muut kulut	-1 712	-1 185
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-11 656	-9 820

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT	2024	2023
Tilintarkastus	-207	-124
Tilintarkastajan todistukset ja lausunnot	-24	
Veroneuvonta	-20	
Muut palkkiot	-4	-26
Yhteensä	-255	-149

9 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 eur	2024	2023
RAHOITUSTUOTOT		
Osinkotuotot pitkäaikaisista rahoitusvaroista	4 077	3 969
Nettovoitot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rah.varoista	2 714	2 150
Korkotuotot lainoista ja saamisista sekä pankkitileistä	560	584
Rahoitustuotot yhteensä	7 350	6 703
RAHOITUSKULUT	2024	2023
Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvostettavista rahoitusveloista	-53	-15
Muut rahoituskulut	-23	-6
Rahoituskulut yhteensä	-76	-20
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	7 274	6 683

10 TULOVEROT

1000 eur	2024	2023
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-307	-490
Aikaisempien tilikausien verot	1	10
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	538	-124
Tuloverot	233	-604
Täsmäytyslaskelma		
Kirjanpidon voitto/ tappio ennen veroja	5 720	5 412
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	-1 144	-1 082
Verokulu tuloslaskelmassa	233	-604
Ero	-1 377	-479
Eroanalyysi (netto)		
Vähennyskeltottomat erät	347	36
Verovapaat tulot	-841	-886
Tuloslaskelmaan sisällytettävät veronalaiset tuotot	65	12
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-44	68
Aikaisempien tilikausien vero	-1	-10
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	-12	-11
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-589	-8
Aiemmin kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	-311	
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	21	341
Tuloslaskelman ulkopuoliset vähennyskelpoiset kulut	-12	-21
Eroanalyysi (netto) yhteensä	-1 377	-479

11 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET JA LIIKEARVO

1000 eur	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Ennakkomaksut	Liikearvo	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2024					
Hankintameno 1.1.	5 721	22 990	36	22 504	51 251
Muuntoerot (+/-)		-36		-47	-84
Liiketoimintojen hankinnat		9 386		12 402	21 788
Lisäykset	847		16		864
Vähennykset		-1 121	-9	-311	-1 441
Siirrot erien välillä		16	-43		-27
Hankintameno 31.12.	6 568	31 235		34 547	72 350
Kertyneet poistot 1.1.	-1 713	-11 153		-67	-12 933
Muuntoerot (+/-)		8			8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		1 112			1 112
Tilikauden poisto	-1 126	-1 835			-2 961
Arvonlennukset	-126				-126
Kertyneet poistot 31.12.	-2 964	-11 868		-67	-14 899
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	3 604	19 367		34 480	57 451

1000 eur	Kehittämismenot	Aineettomat oi- keudet	Ennakkomaksut	Liikearvo	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2023					
Hankintameno 1.1.	4 551	23 833	7	22 199	50 590
Muuntoerot (+/-)		3		3	6
Lisäykset	1 170	183	97	301	1 752
Siirrot erien välillä		68	-68		
Siirto myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin		-1 097			-1 097
Hankintameno 31.12.	5 721	22 990	36	22 504	51 251
Kertyneet poistot 1.1.	-699	-10 361			-11 060
Muuntoerot (+/-)		-4			-4
Siirto myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin, kert. poistot		1 063			1 063
Tilikauden poisto	-929	-1 851			-2 781
Arvonlennukset	-84			-67	-151
Kertyneet poistot 31.12.	-1 713	-11 153		-67	-12 933
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	4 008	11 837	36	22 437	38 318

Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

1000 eur	2024
Markkinointi- ja teknologiapalvelut	
Liana Technologies -konserni	17 428
Profinder	12 402
Myynninmaailma	1 324
MySome	2 489
Mediapalvelut	837
Liikearvo yhteensä	34 480
1000 eur	2023
Media- ja markkinointipalvelut	
Komiat-lehti	314
Digitaalinen ulkomainonta	221
somessa.com	311
Myynninmaailma	1 324
MySome	2 489
Epari-lehti (Seinäjoen Sanomat)	301
Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelut	
Liana Technologies -konserni	17 476
Liikearvo yhteensä	22 437

LIIEKARVON ARVONALENTUMISTESTI

Liikearvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina, kun on viitteitä siitä, että arvo saattaa olla alentunut, mutta kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Liikearvon testausta varten liikearvo on kohdistettu alimmille itsenäistä rahavirtaa tuottaville tasolle. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu laskelmiin sen käyttöarvoista. Laskelmissa käytetyt tulevaisuuden rahavirtaennusteet perustuvat ylimmän johdon ja hallituksen hyväksymään budjettiin ja pitkän aikavälin strategiaan suunnitelmiin. Lisäksi on huomioitu arviointihetken liiketoimintaympäristön näkymät. Laskelmien ennustejakso on 5 vuotta. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu käyttäen -3,0 - +2,0 prosentin pitkän aikavälin kasvuvauhtia. Laskelmissa on käytetty diskonttauskorkona keskimääräistä painotettua pääomakustannusta ennen veroa (WACC). WACC ottaa huomioon sekä vieraan että

oman pääoman tuotto-odotuksen, joka on laskettu hyödyntäen verrokkiyhtiöiden beta-lukuja, pääomarakennetta ja veroasteita. Testauksessa käytettävät CGU -kohtaiset WACC:t arvioidaan vuosittain, ja niissä huomioidaan CGU -kohtainen toimialariski hyödyntämällä saman toimialan markkinatietoa.

Keskeisten muuttujien osalta on suoritettu herkkyyksianalyysi. Liana Technologies -konsernin osalta alaskirjaus tulisi tehtäväksi, mikäli diskonttokorko nousisi 1,4 prosenttiyksikköä, ennustejakson jälkeinen kasvuprosentti laskisi 1,68 prosenttiyksikköä tai mikäli EBITDA laskisi 9,71 prosenttia. Ennustevuosina käytetty EBITDA-% on vaihteluvälillä 13,5-13,6 %. MySomen osalta alaskirjaus tulisi tehtäväksi, mikäli diskonttokorko nousisi 1,81 prosenttiyksikköä, ennustejakson jälkeinen kasvuprosentti laskisi 1,87 prosenttiyksikköä tai mikäli EBITDA laskisi 15,0 prosenttia. Ennustevuosina käytetty EBITDA-% on vaihteluvälillä 9,5-15,0 %. Muille rahavirtaa tuottaville yksiköille kohdistetun liikearvon osalta johdon käsityksen mukaan kohtuulliset muutokset rahavirtaa tuottavien yksiköiden laskelmissa käytetyissä keskeisissä oletuksissa (liikevoitto ja diskonttokorot), eivät johda siihen, että omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittäisi niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Arvon alentumistestauksessa käytetyt diskonttokorot sekä käyttöarvon ja tase-arvon välinen ero:

Tilikausi 2024	Ennustejakson jälkeinen kasvuolettama %	WACC ennen veroja %
Markkinointi- ja teknologiapalvelut		
Liana Technologies -konserni	2,0	12,02
Profinder	1,0	13,45
Myynninmaailma	2,0	10,75
MySome	2,0	10,95
Mediapalvelut	-3,0	13,42
Tilikausi 2023	Ennustejakson jälkeinen kasvuolettama %	WACC ennen veroja %
Media- ja markkinointipalvelut		
Komiati-lehti	1,0	10,91
Digitaalinen ulkomainonta somessa.com	1,0	10,63
Myynninmaailma	2,0	10,52
MySome	2,0	10,43
Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelut		
Liana Technologies -konserni	2,0	13,74

12 AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineelliset hyödykkeet 2024 (1000 eur)	Rakennukset ja ra-			Yhteensä
	Maa-alueet	kennelmat	Koneet ja kalusto	
Hankintameno 1.1.	484	11 816	33 400	45 700
Liiketoimintojen hankinnat			25	25
Lisäykset		12	276	288
Vähennykset			-21 145	-21 145
Siirrot erien välillä			-2	-2
Hankintameno 31.12.	484	11 828	12 554	24 865
Kertyneet poistot 1.1.		-9 304	-32 570	-41 875
Liiketoimintojen hankintoihin liittyvät kertyneet poistot			-21	-21
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			21 101	21 101
Siirrot erien välillä			2	2
Tilikauden poisto		-214	-314	-528
Kertyneet poistot 31.12.		-9 518	-11 802	-21 320
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	484	2 310	751	3 545

Aineelliset hyödykkeet 2023 (1000 eur)	Maa-alueet	Rakennukset ja		Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
		rakennelmat	Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	599	18 106	38 909		57 613
Lisäykset		201	448	54	703
Vähennykset			-10		-10
Siirrot erien välillä			25	-54	-29
Siirto sijoituskiinteistöihin	-115	-6 491			-6 606
Siirto myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin			-5 971		-5 971
Hankintameno 31.12.	484	11 816	33 400		45 700
Kertyneet poistot 1.1.		-14 813	-37 999		-52 812
Muuntoerot (+/-)			2		2
Siirtojen kertyneet poistot			29		29
Siirto sijoituskiinteistöihin, kert. poistot		5 839			5 839
Siirto myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin, kert. poistot			5 724		5 724
Tilikauden poisto		-331	-327		-657
Kertyneet poistot 31.12.		-9 304	-32 570		-41 875
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	484	2 512	830		3 826

13 SIOJITUSKIINTEISTÖ

1000 eur	2024	2023
Hankintameno 1.1.	6 606	
Siirrot erien välillä		6 606
Hankintameno 31.12.	6 606	6 606
Kertyneet poistot 1.1.	-5 882	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-5 839
Tilikauden poisto	-170	-43
Kertyneet poistot 31.12.	-6 052	-5 882
Tilikauden lopussa	553	723

Konserni luokitteli tilikauden 2023 aikana 2021 lopetetun rotaatiopainon kiinteistön sijoituskiinteistöksi. Konserni on valinnut arvostaa sijoituskiinteistöt poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenoon (IAS 40) ja käypä arvo esitetään liitetietona. Konserni on luokitellut sijoituskiinteistöjensä käypien arvojen hierarkian tasoksi 3. Käypä arvo perustuu ulkopuolisen auktorisoidun kiinteistöarvioijan tekemään yksityiskohtaiseen arviokirjaan.

Kiinteistöarvioija on käyttänyt sijoituskiinteistön arvioinnin päämenetelmänä tuottolähestymistapaa. Tuottolähestymistavassa omaisuuserän arvo määritetään omaisuuserästä saatavien tuottojen, diskontattujen kassavirtojen tai kustannussäästöjen arvon perusteella. Sijoituskiinteistön käypä arvo oli noin 4,6 milj. euroa.

14 OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

1000 eur	2024	2023
OSUUDET OSAKKUUSYHTIÖISSÄ		
Tilikauden alussa	7 217	7 974
Lisäykset	209	
Vähennykset	-16	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	221	-340
Tilikauden aikana saadut osingot	-365	-521
Osakkuusyhtiön konsernirakenteen muutos	-117	105
Tilikauden lopussa	7 149	7 217

TIEDOT KONSERNIN OSAKKUUSYRITYKSISTÄ:

2023 (1000 eur)	Kotipaikka	Konsernin osuus voitosta/ tappiosta	Kirjanpitoarvo konsernin taaseessa	Om.osuus %
Arena Partners Oy	Jyväskylä	-25	1 766	41,175
Hilla Group Oyj	Kokkola	-291	5 428	29,52
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	-23	23	38,46
Yhteensä		-340	7 217	

2024 (1000 eur)	Kotipaikka	Konsernin osuus voitosta/ tappiosta	Kirjanpitoarvo konsernin taaseessa	Om.osuus %
Arena Partners Oy	Jyväskylä	228	1 952	45,164
Hilla Group Oyj	Kokkola	0	5 197	29,52
Yrittävä Suupohja Oy *)	Kauhajoki	-7		
Yhteensä		221	7 149	

*) 31.1.2024 Ilkka Oyj myi kaikki omistamansa osakkuusyhtiö Yrittävä Suupohja Oy:n osakkeet.

Taloudellisen informaation yhteenveto olennaisista osakkuusyhtiöistä:

1000 eur	HILLA GROUP OYJ		ARENA PARTNERS OY	
	2024	2023	2024	2023
Lyhytaikaiset varat	4 470	6 750	3 843	4 152
Pitkäaikaiset varat	23 258	22 787	1 895	2 527
Lyhytaikaiset velat	8 265	7 951	1 092	1 939
Pitkäaikaiset velat	1 823	3 178		36
Liikevaihto	27 833	40 905	6 417	6 729
Tilikauden voitto/ tappio 1)	-1 066	-2 131	498	-62
Osakkuusyhtiöstä kaudella saadut osingot	153	128	212	387
Osakkuusyrittäjien taloudellisen informaation täsmäytys konsernin kirjaamaan tasearvoon:				
Osakkuusyrittäjien nettovarot 1)	17 604	18 388	4 646	4 705
Konsernin omistusosuus%	29,52	29,52	45,164	41,175
Konsernin osuus nettovaroista	5 197	5 428	2 098	1 937
Liikearvo			-213	-238
Muut oikaisut			66	66
Osakkuusyrittäjien tasearvo konsernin taseessa	5 197	5 428	1 952	1 766

1) Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus

15 PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT

Pitkäaikaiset rahoitusvarat sisältävät noteerattuja ja noteeraamattomia osakkeita. Pitkäaikaiset rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Arvostusvoitot ja -tappiot kirjataan käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Noteeraamattomat osakkeet on arvostettu käypään arvoon, silloin kun on ollut saatavilla luotettavat käyvät arvot. Käyvät arvot on määritetty perustuen markkinoilta saatavissa oleviin verokkikauppahintoihin vastaavanlaisista osakkeista. Noteeraamattomat osakkeet, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa, on arvostettu hankintamenuun. Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin muodostuvat pääosin sijoituksista kiinteistöyhtiöihin. Pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevat noteeratut osakkeet ovat Alma Media Oyj:n osakkeita (omistusosuus 10,9 %).

1000 eur	2024	2023
Noteeratut osakkeet	98 928	86 337
Noteeraamattomat osakkeet	1 153	1 136
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	100 081	87 474

16 PITKÄAIKAISET MUUT SAAMISET

1000 eur	2024	2023
Vuokraennakot	126	113
Aktivoidut myyntiprovisiot	695	157
Muut erät	102	193
Pitkäaikaiset muut saamiset	924	463

17 AKTIVOIDUT MYYNTIPROVISIOT

1000 eur	2024	2023
Aktivoidut myyntiprovisiot 1.1.	343	332
Yrityskaupan myötä tulleet	743	
Tilikauden aikana aktivoidut	274	217
Kirjattu kuluksi tilikauden aikana	-235	-206
Taseeseen aktivoidut myyntiprovisiot vuoden lopussa	1 125	343

Aktivoidut myyntiprovisiot on ryhmitelty pitkä- ja lyhytaikaisiin.

18 VAIHTO-OMAISUUS

1000 eur	2024	2023
Aineet ja tarvikkeet		194
Siirto myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin		-194
Keskeneräiset tuotteet		38
Siirto myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin		-38

Vaihto-omaisuus

19 MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

1000 eur	2024	2023
Lyhytaikaiset saamiset osakkuusyhtiöiltä	5	13
Myyntisaamiset *)	4 292	4 988
Muut saamiset **)	532	278
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	953	1 169
Myyntisaamiset ja muut saamiset	5 781	6 447

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

Korkosaamiset	6	117
Muut erät	947	1 052
Yhteensä	953	1 169

1000 eur	2024	2023
*) Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät	3 288	3 974
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	554	831
30-60 päivää	169	79
Yli 60 päivää	280	104
Yhteensä	4 292	4 988

***) Muut saamiset 2024 sisältää aktivoituja myyntiprovisioita 430 tuhatta euroa (185 tuhatta euroa vuonna 2023). Aktivoidut myyntiprovisiot on ryhmitelty pitkä- ja lyhytaikaisiin. Aktivoitujen myyntiprovisioiden muutokset on esitetty liitetiedossa 17.

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 119 tuhatta euroa (176 tuhatta euroa vuonna 2023). Yhtiön luottotappiovarauksen arvioiminen perustuu myyntisaamisten koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin IFRS 9 -standardin mukaisesti. Konsernin taseeseen sisältyy luottotappiovarausta 127 tuhatta euroa.

1000 eur	2024	2023
Luottotappiovarauksen jakauma		
Erääntymättömät	46	58
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	20	20
30-60 päivää	17	13
Yli 60 päivää	44	20
Yhteensä	127	111

20 MUUT LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT

1000 eur	2024	2023
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	959	1 030
Rahastosalkku (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	12 730	17 186
Yritystodistukset		1 977
Sijoitustalletus		3 090
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	13 689	23 283

21 RAHAVARAT

1000 eur	2024	2023
Rahavarat konsernin taseessa ja rahavirtalaskelmassa		
Rahat ja pankkisaamiset	8 859	16 561
Rahavarat	8 859	16 561

22 OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

<u>Kaikki osakkeet</u>					
Osakkeiden lukumäärä	I-sarja	II-sarja	Omat osakkeet, II-sarja	Yhteensä	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2022	4 194 154	21 256 257	-23 135	25 427 276	6 416
Omien osakkeiden hankinta			-67 173	-67 173	
31.12.2023	4 194 154	21 256 257	-90 308	25 360 103	6 416
31.12.2024	4 194 154	21 256 257	-90 308	25 360 103	6 416
1000 eur				2024	2023
Omat osakkeet				-357	-357

I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Ilkka Oyj:n osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Omat osakkeet

Vuonna 2024 Ilkka Oyj ei ostanut omia osakkeita. Vuonna 2023 Ilkka Oyj osti omia osakkeitaan yhteensä 67 173 kpl. Tilikaudella 2023 ostettujen osakkeiden hankintameno oli 270 tuhatta euroa ja se kirjattiin oman pääoman vähenyksenä. Omat osakkeet omassa pääomassa 31.12.2024 olivat -357 tuhatta euroa (-357 teur 31.12.2023).

1000 eur	2024	2023
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

1000 eur	2024	2023
Käyvän arvon rahasto	43 043	30 452

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahasto sisältää pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevien noteerattujen osakkeiden käypien arvojen muutokset.

1000 eur	2024	2023
Muuntoerot	-425	-330

Muuntoerot

Muuntoerot sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Osingot

Tilikaudella 2024 jaettu osakekohtainen osinko oli 0,20 euroa osakkeelta. Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,22 euroa osakkeelta.

23 LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2024:

1000 eur	1.1.2024	Siirrot erien välillä	Kirjattu tuloslaskelmaan	Ostetut tytäryritykset	Muuntoerot	31.12.2024
Laskennalliset verosaamiset						
Vahvistetut tappiot	36		275	666		977
Hyllypoistot		163	-9			154
Muut jaksotuserot		35	-29	28		34
Yhteensä	36	198	237	694		1 165
Laskennalliset verovelat						
Poistoerot	92		-23			69
Muut jaksotuserot	512	210	5	156		883
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	93					93
Aineettomat hyödykkeet	2 246	-12	-284	1 381	-6	3 325
Yhteensä	2 942	198	-301	1 537	-6	4 369

LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2023:

1000 eur	1.1.2023	Kirjattu tuloslaskelmaan	31.12.2023
Laskennalliset verosaamiset			
Vahvistetut tappiot	36		36
Yhteensä	36		36
Laskennalliset verovelat			
Poistoerot	102	-10	92
Muut jaksotuserot	144	367	512
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	93		93
Aineettomat hyödykkeet	2 479	-233	2 246
Yhteensä	2 818	124	2 942
Laskennalliset verovelat, nettoarvo taseessa	2 782	124	2 905

Konsernilla on kirjattuja arvonalentumisia 104 tuhatta euroa, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska ei ole todennäköistä, että kyseisiä arvonalennuksia pystyttäisiin hyödyntämään verotuksessa. Vahvistetuista tappioista on kirjattu 977 tuhatta euroa laskennallista verosaamista. Konsernin verotuksessa käyttämättömien tappioiden määrä, joista ei varovaisuusperiaatteen mukaisesti ole kirjattu laskennallista verosaamista, on 353 tuhatta euroa (2023: 4 625 tuhatta euroa). Verotukselliset tappiot 2024 vanhenevat vuonna 2034 (verotukselliset tappiot 2023 vanhenevat vuonna 2033). Verotuksellisista tappioista kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten määrä on 71 tuhatta euroa (2023: 925 tuhatta euroa).

24 KOROLLISET VELAT

1000 eur	2024	2023
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Rahalaitoslainat	72	
Vuokrasopimusvelat	351	9
Yhteensä	423	9
Lyhytaikaiset korolliset velat		
Rahalaitoslainat	10 000	7
Vuokrasopimusvelat	341	49
Yhteensä	10 341	56

VELKOJEN MUUTOKSET

1000 eur	1.1.2024	Vuokrasopimus- velkojen lisäykset	Rahavirrat	Siirto pitkäai- kaisista lyhyt- aikaisiin	Vuokrasopimus- velkojen lyhen- nykset	Muut ei-raha-vir- tavaikutteiset muutokset	31.12.2024
Pitkäaikaiset							
Rahalaitoslainat			72				72
Vuokrasopimusvelat	9	678		-337		1	351
Yhteensä	9	678	72	-337		1	423
Lyhytaikaiset							
Rahalaitoslainat	7		9 993				10 000
Vuokrasopimusvelat	49	316		337	-363	2	341
Yhteensä	56	316	9 993	337	-363	2	10 341

VELKOJEN MUUTOKSET

1000 eur	1.1.2023	Vuokrasopimus- velkojen lisäykset	Rahavirrat	Siirto pitkäai- kaisista lyhyt- aikaisiin	Vuokrasopimus- velkojen lyhen- nykset	Muut ei-raha-vir- tavaikutteiset muutokset	31.12.2023
Pitkäaikaiset							
Rahalaitoslainat	7				-7		
Vuokrasopimusvelat	58				-49		9
Yhteensä	65				-56		9
Lyhytaikaiset							
Rahalaitoslainat	10		-10	7			7
Vuokrasopimusvelat	569			49	-569		49
Yhteensä	579		-10	56	-569		56

Tilikaudella 2024 konserni maksoi korollisia lainoja pois yhteensä 7 tuhatta euroa (10 teur). Tilikauden lopussa korollisten velkojen määrä oli 10 763 tuhatta euroa (65 teur), josta vuokrasopimusvelkojen osuus oli 692 tuhatta euroa (58 teur). Rahalaitoslainojen keskimääräinen korkoprosentti 31.12.2024 oli 4,501 % (7,562 % 31.12.2023).

Luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2024 oli 13,0 Meur, josta 10 Meur oli käytössä 31.12.2024. Luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2023 oli 13,0 Meur, josta ei ollut yhtään käytössä.

Ilkka Oyj:llä on 50 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma. Yhtiö voi laskea ohjelman puitteissa liikkeelle maturiteetiltaan alle vuoden pituisia yritystodistuksia. Rahoitusjärjestely laajentaa Ilkka Oyj:n rahoituspohjaa sekä varmistaa konsernin normaalia investointi- ja käyttöpääomarahoitusta. Ilkka Oyj ei ole laskenut liikkeelle yritystodistuksia.

25 VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralle ottajana

Konserni vuokraa mm. joitain toimitiloja, koneita ja kalustoa. Alla olevassa taulukossa on esitetty käyttöoikeusomaisuuserissä tapahtuneet muutokset.

1000 eur	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
KÄYTTÖOIKEUS-OMAI-SUUSERÄT 2024			
Hankintameno 1.1.	2 171	813	2 983
Lisäykset	959	35	994
Vähennykset	-2 021	-605	-2 626
Uudelleenarvostuksesta joh- tuva lisäys	3		3
Hankintameno 31.12.	1 112	242	1 354
Kertyneet poistot 1.1.	-2 135	-791	-2 926
Vähennysten ja siirtojen ker- tyneet poistot	2 021	605	2 626
Tilikauden poisto	-352	-26	-378
Kertyneet poistot 31.12.	-466	-212	-678
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	646	31	676

1000 eur	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
KÄYTTÖOIKEUS-OMAI-SUUSERÄT 2023			
Hankintameno 1.1.	2 171	813	2 983
Hankintameno 31.12.	2 171	813	2 983
Kertyneet poistot 1.1.	-1 644	-722	-2 365
Tilikauden poisto	-491	-69	-560
Kertyneet poistot 31.12.	-2 135	-791	-2 926
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	36	21	57

Vuokrasopimuksista kirjattu tuloslaskelmassa:

1000 eur	2024	2023
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-378	-560
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-39	-4
Lyhytaikaisiin vuokrasopimukseen liittyvät kulut	-791	-660
Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokrakulut	-1	-1
Muuttuvat vuokrat, joita ei sisällytetä määritettäviin vuokrasopimusvelkoihin	-45	-20
Yhteensä	-1 253	-1 245

Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta tilikaudella 2024 oli 1 239 tuhatta euroa (1 254 teur).

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma:

31.12.2024 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta < 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta
Takaisinmaksut	692	692	341	347
Korkomaksut		31	24	8
Yhteensä	692	723	365	354

31.12.2023 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	< 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta
Takaisinmaksut	58	58	49	9	
Korkomaksut					
Yhteensä	58	58	49	9	

26 OSTOVELAT JA MUUT KOROTTOMAT VELAT

1000 eur	2024	2023
Ostovelat	1 334	2 594
Velat osakkuusyhtiöille	41	28
Siirtovelat	6 864	5 930
Hankittujen liiketoimintojen kauppahintavelat		7 444
Muut velat	1 734	2 103
Ostovelat ja muut velat	9 973	18 099

1000 eur	2024	2023
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	5 751	4 880
Muut erät	1 113	1 050
Yhteensä	6 864	5 930
Saadut ennakot	5 056	6 339

Saadut ennakot ovat asiakassopimukseen perustuvia velkoja, jotka tuloutuvat ajan kuluessa, seuraavan vuoden aikana.

1000 eur	2024	2023
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		
Hankittujen liiketoimintojen kauppahintavelat		1 098
Muut pitkäaikaiset siirtovelat	84	211
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	84	1 309

27 RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet määritellään hallituksessa ja riskien hallintaan liittyvät toimenpiteet hoitaa keskitetysti konsernin emoyhtiön talousosasto. Konsernin emoyhtiö vastaa keskitetysti konsernin rahoituksesta. Konserni ei altistu merkittäville rahoitusriskeille, koska omavaraisuusaste on korkea, nettovelka on negatiivinen ja likviditeetti hyvä. Konserni altistuu kuitenkin osakkeiden hintariskille.

Valuuttariski

Konsernilla on toimintaa Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Ranskassa, Arabimiraateissa ja Hong Kongissa, ja se altistuu valuuttariskeille, joita syntyy konsernin sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista, ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta ja valuuttamääräisistä omista pääomista. Translaatoriski syntyy ulkomaan rahan määräisistä tulevista kassavirroista. Translaatoriski toteutuu, kun emoyhtiön ulkomaisiin tytäryhtiöihin sijoittamien pääomien, vuositulosten ja lainojen arvot muuttuvat valuuttakurssivaihtelujen seurauksena. Konserniyhtiö Koodiviidakko Oy:llä on tytäryhtiö Venäjällä. Ukrainan sodan myötä operatiivinen toiminta Venäjällä on ajettu alas.

Konsernin liiketapahtumat toteutetaan pääosin euroissa. Lisäksi konsernissa on kaupallista toimintaa valuutoilla USD, AED, HKD ja SEK. Konsernin ulkomaanrahan määräisten transaktioiden osuus vuoden 2024 liikevaihdosta on noin 7,5 % (4 026 tuhatta euroa). Valuuttamääräiset myyntisaamiset 31.12.2024 olivat 243 tuhatta euroa ja ostovelat 131 tuhatta euroa. Valuuttariskeiltä ei ole suojauduttu.

Korkoriski

Konsernilla oli 31.12.2024 korollista velkaa 10,8 Meur (0,1 Meur 31.12.2023).

Sijoitustoiminnan markkinariski

Sijoitukset tehdään luottokelpoisuudeltaan hyvien ja tunnettujen kumppanien kanssa. Konserni altistuu sijoitustoiminnassaan osakekurssien ja korkojen muutoksista aiheutuville riskeille. Konsernin hallitus on määritellyt osakesijoitusten sekä osake- ja korkorahastosijoitusten reunaehdot ja sijoituksien riskiarvio käydään läpi hallituksessa. Merkittävin riskikeskittymä on Alma Media Oyj:n osakkeet. Alma Media Oyj:n osakkeiden arvonmuutokset vaikuttavat muihin laajan tuloksen eriin.

Sijoitustoiminnan herkkyysanalyysi

OMXHCAP indeksin vuosimuutos 2024 on ollut -4,45 %. Alla olevassa taulukossa on kuvattu sijoitusten hintariskiä, mikäli osakekurseissa tai koroissa tapahtuisi 10 %:n vahvistuminen tai heikkeneminen kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarat sisältävät noteerattuja osakkeita sekä osake- ja korkorahastoja. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen arvonmuutokset vaikuttavat verojen jälkeiseen tulokseen. Pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevien noteerattujen osakkeiden arvonmuutokset vaikuttavat muihin laajan tuloksen eriin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen markkina-arvo oli vuoden 2024 lopussa 13 689 tuhatta euroa (18 216 teur vuonna 2023). Noteerattujen pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevien osakkeiden markkina-arvo oli vuoden 2024 lopussa 98 928 tuhatta euroa (86 337 teur vuonna 2023).

2024 (1000 eur)	Muutokset tuloslaskel- massa	Muutokset muissa laa- jan tuloksen erissä
Muutos 10 %	1 095	9 893

Luottoriski

Lehtien tilausmaksut ja jatkuvalaskutteisten teknologiapalveluiden maksut saadaan etukäteen. Ilmoitus- ja markkinointipalvelusaamiset ovat hajaantuneet pääsääntöisesti laajalle kotimaiselle asiakaskunnalle. Asiakassaldoja seurataan jatkuvasti ja erääntyneisiin saataviin reagoidaan välittömästi. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa edellä mainittujen rahoitusvarojen luokkien kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa (liitetietokohdat 15, 19, 20 ja 21).

Maksuvalmiusriski

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään ylläpitämään luottolimiittien avulla. Käyttämättömien luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2024 oli 3,0 Meur (13,0 Meur 31.12.2023). Ilkka Oyj:llä on 50 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma. Yhtiö voi laskea ohjelman puitteissa liikkeelle maturiteetiltaan alle vuoden pituisia yritystodistuksia. Ilkka Oyj ei ole laskenut liikkeelle yritystodistuksia. Tilikauden lopussa konsernin rahavarat olivat 8,9 Meur (16,6 Meur 31.12.2023). Muissa lyhytaikaisissa rahoitusvaroissa olevat sijoitukset rahastoihin olivat tilikauden 2024 lopussa yhteensä 12,7 Meur (sijoitukset rahastoihin, yritystodistuksiin ja määräaikaistalletukseen olivat tilikauden 2023 lopussa yhteensä 22,3 Meur). Lainajärjestelyissä on taanomaisia ehtoja, mutta ne eivät sisällä finanssikovenantteja. Velkojen ja

luottolimiittien vakuudeksi on annettu kiinteistökiinnityksiä, jotka on esitetty liitetiedossa 28.

Seuraavassa taulukossa on esitetty korollisten lainojen ja ostovelkojen erääntyminen. Luvut ovat diskonttaamattomia.

31.12.2024 (1000 eur)	tase- arvo	rahavirta < 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta
Korolliset lainat				
Takaisinmaksut	10 072	10 072	10 000	21
Korkomaksut		231	230	1
Ostovelat ja muut velat	9 973	9 973	9 973	
Yhteensä	20 045	20 276	20 202	21

31.12.2023 (1000 eur)	tase- arvo	rahavirta < 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta
Korolliset lainat				
Takaisinmaksut	7	7	7	
Ostovelat ja muut velat	18 099	18 099	18 099	
Yhteensä	18 106	18 106	18 106	

RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN LUOKITTELU ARVOSTUSRYHMITÄIN

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuun, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti myöhemmin arvostettavaksi.

2024 (1000 eur)	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Jaksotettu hankintameno	Yhteensä
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		100 081		100 081
Pitkäaikaiset muut saamiset			924	924
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset			5 781	5 781
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	13 689			13 689
Rahavarat			8 859	8 859
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma			423	423
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma			10 341	10 341
Ostovelat			1 334	1 334
2023 (1000 eur)	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Jaksotettu hankintameno	Yhteensä
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		87 474		87 474
Pitkäaikaiset muut saamiset			463	463
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset			6 447	6 447
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	18 216		5 067	23 283
Rahavarat			16 561	16 561
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma			9	9
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma				
Kauppahintavelat	1 098			1 098
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma			56	56
Kauppahintavelat	7 444			7 444
Ostovelat			2 594	2 594

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ovat lähellä niiden käypiä arvoja.

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA
Käyvät arvot raportointikauden lopussa

1000 eur	31.12.2024	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	959	959		
Rahastosalkku (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	12 730	12 730		
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	98 928	98 928		
Noteeraamattomat osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	1 051			1 051
Yhteensä	113 668	112 617		1 051

1000 eur	31.12.2023	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	1 030	1 030		
Rahastosalkku (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	17 186	17 186		
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	86 337	86 337		
Noteeraamattomat osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	1 051			1 051
Yhteensä	105 604	104 553		1 051
Käypään arvoon arvostetut velat				
Kauppahintavelat	8 541			8 541
Yhteensä	8 541			8 541

Noteeraamattomat osakkeet sisältävät lisäksi 102 tuhatta euroa (85 tuhatta euroa vuonna 2023) hankintamenuon arvostettuja noteeraamattomia osakkeita. Näiden käypää arvoa ei pystytä luotettavasti arvioimaan tai kyseisten osakkeiden markkina on hyvin epälikvidi.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomat) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Noteeraamattomat osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)

1000 eur	2024	2023
1.1.	1 136	1 136
Lisäykset	16	
31.12.	1 153	1 136

Käypään arvoon arvostetut kauppahintavelat

1000 eur	2024	2023
Kauppahintavelat 1.1	8 541	11 182
Velkojen maksut	-8 957	-2 786
Kurssierot	141	3
Käyvän arvon muutos	275	143
Kauppahintavelat 31.12	0	8 541

28 VASTUUSITOUMUKSET

1000 eur	2024	2023
OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET		
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat	10 072	7
Yhteensä	10 072	7
Käyttämättömät luottolimitit	3 000	13 000
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	8 801	8 801
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset		1 245
Kiinnitykset yhteensä	8 801	10 045
Takaukset		7

29 LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin emoyrityksen Ilkka Oyj:n lähipiiriin kuuluvat sen tytäryritykset, konsernin johtoon kuuluvina avainhenkilöinä hallituksen jäsenet, hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainituilla henkilöillä on määräysvalta, yhteinen määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta sekä edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet. Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset liiketoimet lähipiirin kanssa, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

Yhtiö	Kotipaikka	Omistus- osuus	Os. äänival- lasta
Emoyhtiö Ilkka Oyj	Seinäjoki		
I-Mediat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Festalia Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Myynninmaailma Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
MySome Oy	Helsinki	100 %	100 %
I-print Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10	Seinäjoki	100 %	100 %
Liana Technologies Oy	Oulu	100 %	100 %
Koodiviidakko Oy	Oulu	100 %	100 %
Liana Technologies AB	Ruotsi	100 %	100 %
Lianatech GmbH	Saksa	100 %	100 %
Liana Technologies SARL	Ranska	100 %	100 %
Liana Technologies Asia Limited	Hong Kong	100 %	100 %
Lianatech LLC	Arabiemiiratit	100 %	100 %
Lianatech OOO	Venäjä	100 %	100 %
Ungapped AB	Ruotsi	100 %	100 %
Evermade Oy	Helsinki	100 %	100 %
Rootfon Oy	Helsinki	100 %	100 %
Leadventure Oy	Helsinki	100 %	100 %

Tilikauden 2024 aikana konsernin omistus MySome Oy:ssa kasvoi 95,5 prosentista 100 prosenttiin, omistus Evermade Oy:ssa kasvoi 61,94 prosentista 100 prosenttiin, omistus Ungapped AB:ssa kasvoi 57,81 prosentista 100 prosenttiin ja omistus Liana Technologies Oy:ssa kasvoi 82,59 prosentista 100 prosenttiin, kun Ilkka-konserni lunasti osakassopimusten mukaisten vaiheittaisten hankintojen erät. Konsernin vaiheittaisten yrityshankintojen kaikki erät on lunastettu ja konsernin omistus kaikissa yhtiöissä on 100 prosenttia.

Osakkuusyhtiöitä koskevat tiedot löytyvät kohdasta 14.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

1000 eur	2024	2023
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN MYYNTI		
Osakkuusyhtiöille	31	32
Muulle lähipiirille		4

TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN OSTOT

Osakkuusyhtiöiltä	181	2 491
-------------------	-----	-------

Liiketapahtumat lähipiirin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Saamiset ja velat osakkuusyhtiöiltä on eritelty kyseisten erien liitetiedoissa (liitetiedot 19 ja 26).

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä omistivat 31.12.2024 yhteensä 1 203 686 osaketta, jotka edustivat 4,73 prosenttia yhtiön koko osakekannasta ja 9,23 prosenttia äänistä.

1000 eur	2024	2023
JOHDON TYÖSUHDE-ETUUEDET		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	1 319	1 365
Osakeperusteisista palkkioista kirjatut kulut *)	47	16

Johto koostuu hallituksesta, hallintoneuvostosta, toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä. Johdon jäsenillä on lakisääteinen eläketurva.

*) Suoritusperusteinen, osakkeen arvoon perustuva pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän on kuvattu liitetiedossa 30 ja vuodelle 2024 kirjattu kulu 45 tuhatta euroa (16 teur) koskee koko LTI -ohjelmaa.

1000 eur	2024	2023
PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtaja	285	285
Konsernin johtoryhmä	832	850
Hallituksen jäsenet	164	192
Hallintoneuvoston jäsenet	38	38

Toimitusjohtaja Olli Pirhosen palkka tilikaudelta etuineen oli 285 tuhatta euroa. Olli Pirhosen lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemeno oli 46 tuhatta euroa.

Toimitusjohtajan eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen. Toimitusjohtajan eläikeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on neljä kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa yhdeksän kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on neljä kuukautta.

Hallituksen jäsenten ja hallituneuvoston puheenjohtajan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemeno oli yhteensä 31 tuhatta euroa.

30 OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Ilkka Oyj:n hallitus päätti 11.5.2021 suoritusperusteisen, osakkeen arvoon perustuvan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johdolle ja avainhenkilöille. Kannustinjärjestelmän tavoitteena on yhdenmukaistaa johdon ja avainhenkilöiden intressit Ilkan osakkeenomistajien intressien kanssa ja siten yhtiön arvon kasvattaminen pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa johtoa ja avainhenkilöitä Ilkan strategisten tavoitteiden saavuttamiseen.

Järjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä suoritusperusteisista ohjelmista. Kukin ohjelma sisältää kolmivuotisen suoritusjakson, jonka jälkeen mahdollisesti ansaittu palkkio maksetaan. Osallistujien ansaintamahdollisuus määritellään tietyssä määrin synteettisiä osakeyksiköitä. Suoritusjakson päätyttyä maksettavien osakeyksiköiden lukumäärä määräytyy hallituksen ohjelmalle asettamien suoritusavoitteiden saavuttamisen perusteella. Kutakin ansaittua osakeyksikköä vastaava palkkio maksetaan rahassa Ilkan II-sarjan osakkeen maksuhetken arvon perusteella. Ohjelman ehdot mahdollistavat niin päätettäessä palkkion maksamisen myös Ilkka Oyj:n II-sarjan osakkeina. Kunkin yksittäisen ohjelman aloitus, suoritusavoitteet ja muut ehdot edellyttävät hallituksen erillistä päätöstä.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 konsernissa oli voimassa LTI 2022-2024-, LTI 2023-2025 ja LTI 2024-2026 -ohjelmat. LTI 2021-2023 alkoi vuoden 2021 alusta lukien. Sen nojalla ansaitut palkkiot maksettiin vuoden 2024 ensimmäisen puoliskon aikana. LTI 2021-2023 -ohjelmalle asetetut suoritusavoitteet olivat Ilkan II-sarjan osakkeen kokonaistuoton kehitys, oikaistun oman toiminnan liikevoiton kehitys sekä digitaalisen liiketoiminnan kehitystä kuvaava mittari.

Tilikauden 2024 aikana maksettiin LTI 2021-2023 -ohjelman palkkioita yhteensä 35 026 eur. LTI 2021-2023 -ohjelman ei-markkinaehtoisista tavoitteista konsernin oikaistun oman toiminnan liikevoiton kehityksen tavoite ei

toteutunut. Konsernin digitaalisen liiketoiminnan kehityksen tavoitteen toteutuma oli 38,8 %.

LTI 2021-2023-ohjelmaan oli oikeutettu osallistumaan enintään 24 konsernin ylimpään johtoon sekä liiketoiminta-alueiden johtoon kuuluvaa henkilöä, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet.

LTI 2022-2024 -ohjelma on alkanut vuoden 2022 alusta lukien. Sen nojalla mahdollisesti ansaitut palkkiot maksetaan vuoden 2025 ensimmäisen puoliskon aikana. Palkkioiden maksaminen edellyttää yhtiön hallituksen ohjelmalle asettamien suoritusavoitteiden saavuttamista. LTI 2022-2024 -ohjelmalle asetetut suoritusavoitteet ovat Ilkan II-sarjan osakkeen kokonaistuoton kehitys, oikaistun oman toiminnan liikevoiton kehitys sekä digitaalisen liiketoiminnan kehitystä kuvaava mittari.

LTI 2022-2024-ohjelmaan on oikeutettu osallistumaan enintään 24 konsernin ylimpään johtoon sekä liiketoiminta-alueiden johtoon kuuluvaa henkilöä, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet.

Jos LTI 2022-2024 -ohjelmalle asetetut suoritusavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, sen perusteella maksettavien palkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 120 000 osakeyksikön maksuhetken arvoa vastaava määrä. Tämä vastaa yhtiön II-sarjan osakkeen tämänhetkisen arvon perusteella arviolta noin 0,4 miljoonaa euroa (tarkoittaen bruttomääräistä palkkiota ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä). Palkkioiden lopullinen arvo voi osakkeen arvon kehityksen sekä suoritusmittareiden saavuttamisasteen perusteella poiketa merkittävästi yllä mainitusta arviosta.

LTI 2023-2025 on alkanut vuoden 2023 alusta lukien. Sen nojalla mahdollisesti ansaitut palkkiot maksetaan vuoden 2026 ensimmäisen puoliskon aikana. Palkkioiden maksaminen edellyttää yhtiön hallituksen ohjelmalle asettamien suoritusavoitteiden saavuttamista. LTI 2023-2025 -ohjelmalle asetetut suoritusavoitteet ovat Ilkka Oyj:n II-sarjan osakkeen kokonaistuoton kehitys, oikaistun oman toiminnan liikevoiton kehitys sekä digitaalisen liiketoiminnan kehitystä kuvaava mittari.

LTI 2023-2025-ohjelmaan on oikeutettu osallistumaan noin 20 konsernin ylimpään johtoon sekä liiketoiminta-alueiden johtoon kuuluvaa henkilöä, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet.

Jos LTI 2023-2025 -ohjelmalle asetetut suoritustavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, sen perusteella maksettavien palkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 140 000 osakeyksikön maksuhetken arvoa vastaava määrä. Tämä vastaa yhtiön II-sarjan osakkeen tämänhetkisen arvon perusteella arviolta noin 0,5 miljoonaa euroa (tarkoittaen bruttomääräistä palkkiota ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä). Palkkioiden lopullinen arvo voi osakkeen arvon kehityksen sekä suoritussuhteiden saavuttamisasteen perusteella poiketa merkittävästi yllä mainitusta arviosta.

LTI 2024-2026 on alkanut vuoden 2024 alusta lukien. Sen nojalla mahdollisesti ansaitut palkkiot maksetaan vuoden 2027 ensimmäisen puoliskon aikana. Palkkioiden maksaminen edellyttää yhtiön hallituksen ohjelmalle asetettujen suoritustavoitteiden saavuttamista. LTI 2024-2026 -ohjelmalle asetetut suoritustavoitteet ovat Ilkka Oyj:n II-sarjan osakkeen kokonaistuoton kehitys, oikaistun oman toiminnan liikevoiton kehitys sekä digitaalisen liiketoiminnan kehitystä kuvaava mittari.

LTI 2024-2026-ohjelmaan on oikeutettu osallistumaan noin 25 konsernin ylimpään johtoon sekä liiketoiminta-alueiden johtoon kuuluvaa henkilöä, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet.

LTI 2024-2026 -ohjelman nojalla maksettavien palkkioiden määrä on yhteensä enintään noin 190 000 osakeyksikön arvoa vastaava määrä (edellyttäen suoritustavoitteiden saavuttamista kokonaisuudessaan). Tämä vastaa yhtiön II-sarjan osakkeen tämänhetkisen arvon perusteella arviolta noin 0,7 miljoonaa euroa (tarkoittaen bruttomääräistä palkkiota ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä). Palkkioiden lopullinen arvo voi osakkeen arvon kehityksen sekä suoritussuhteiden saavuttamisasteen perusteella poiketa merkittävästi yllä mainitusta arviosta.

OSAKEPOHJAISET KANNUSTIMET TILIKAUDELLA 1.1.2024 - 31.12.2024**Ohjelma: Osakeperusteinen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä**

Tyyppi	Osake	Osake	Osake	Osake	Yhteensä/ kes- kiarvo
Instrumentti	LTI 2021-2023	LTI 2022-2024	LTI 2023-2025	LTI 2024-2026	
Arvioitu enimmäismäärä brutto-osakkeita ohjelman käyttöönottohetkellä	120 800	120 000	140 000	190 000	570 800
Alkuperäinen myöntöpäivä	28.5.2021	21.3.2022	15.3.2023	20.3.2024	
Ansaintajakso alkaa	1.1.2021	1.1.2022	1.1.2023	1.1.2024	
Ansaintajakso päättyy	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2026	
Vapautumispäivä	15.3.2024	15.3.2025	15.3.2026	15.3.2027	

Oikeuden syntymisehdot: Ilkan II-sarjan osakkeen kokonaistuoton kehitys, oikaistun oman toiminnan liikevoiton kehitys, digitaalisen liiketoiminnan kehitys

Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia		2,8	3	3	3
Juoksuaikaa jäljellä, vuosia		0	0,2	1,2	2,2
Henkilöitä tilikauden päättyessä		15	17	17	20
Maksun suorittamistapa			Käteinen	Käteinen	Käteinen

Tilikauden tapahtumat	LTI 2021-2023	LTI 2022-2024	LTI 2023-2025	LTI 2024-2026	Yhteensä
1.1.2024					
Kauden alussa ulkona olleet	97 250	100 962	130 882	-	329 094
Muutokset tilikaudella					
Kaudella myönnettyt	-	-	-	186 083	186 083
Kaudella menetetyt	2 830	2 808	5 299	8 430	19 367
Kaudella toteutetut	11 053	-	-	-	11 053
Kaudella erääntyneet	83 367	-	-	-	83 367
31.12.2024					
Kauden lopussa toteutetut	11 053	-	-	-	11 053
Kauden lopussa ulkona olevat	-	98 154	125 583	177 653	223 737

KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTELY

Osakepohjaisten kannustimien käypä arvo on määritetty myöntöhetkellä ja kulua kirjataan vapautumispäivään saakka. Kauden aikana myönnettyjen osakepohjaisten kannustimien arvostuksessa on käytetty seuraavia elementtejä, joilla on seuraavat vaikutukset:

Arvostusparametrit tilikaudella myönnettyille kannustimille	LTI 2024-2026
Osakekurssi allokaatiopäivänä, €	3,2
Odotetut osingot, €	-
Odotettu vuosittainen osinkotuotto	6,25 %
Simulaation parametrit (markkinaehtoinen osuus)	
Odotettu volatiliteetti *	24,03 %
Maturiteetti, vuosia	2,95
Riskitön korko	2,84 %
Valuaatiomalli: Binomiaalinen optiohinnoittelumalli	
Markkinaehtoisen osuuden käypä arvo	1,15

* Odotettu volatiliteetti on laskettu käyttäen annualisoituja päivätason tuoton volatiliteetteja yhtiön osakkeesta maturiteettia vastaavalta ajanjaksolta ennen kauden loppua

Arvostusparametrit ulkona oleville kannustimille kauden lopussa	LTI 2022-2024	LTI 2023-2025	LTI 2024-2026
Osakekurssi tilikauden lopussa, €	3,18	3,18	3,18
Odotetut osingot, €	0,00	0,20	-
Odotettu vuosittainen osinkotuotto	-	-	6,38 %
Simulaation parametrit (markkinaehtoinen osuus)			
Odotettu volatiliteetti *	16,82 %	20,43 %	22,95 %
Maturiteetti, vuosia	0,16	1,16	2,16
Riskitön korko	2,35 %	2,31 %	2,23 %
Valuaatiomalli:	Monte Carlo - simulaatio	Monte Carlo - simulaatio	Binomiaalinen optiohinnoittelu- malli
	Brownin liik- keellä (GBM)	Brownin liik- keellä (GBM)	
Markkinaehtoisen osuuden käypä arvo	0,00	0,39	1,13

* Odotettu volatiliteetti on laskettu käyttäen annualisoituja päivätason tuoton volatiliteetteja yhtiön osakkeesta maturiteettia vastaavalta ajanjaksolta ennen kauden loppua

Osakeperusteisten korvausten vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan

	2024	2023
Tilikauden kulu osakeperusteiset korvaukset, tuloslaskelma	47	16
Tilikauden kulut, osakeperusteiset maksut, osakkeina toteutettavat	0	0
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.	86	74
Arvio tulevien osakeperusteisten palkkioiden vero-osuudesta arvioituna kauden lopussa	101	78

31 PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa pitkäaikaista omistaja-arvoa. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon kautta. Ilkka Oyj noudattaa aktiivista osinkopoliittikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtiön taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

Konsernilla oli korollista velkaa 10,8 Meur vuoden 2024 lopussa. Hallitus on asettanut konsernin omavaraisuusasteelle tavoitteeksi vähintään 40 %. Vuonna 2024 konsernin omavaraisuusaste oli 87,0 % (87,4 %).

1000 eur	2024	2023
KONSERNIN NETTOVELAT		
Korolliset velat	10 763	65
Rahavarat	-8 859	-16 561
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	-13 689	-23 283
Nettovelat	-11 784	-39 779
Oma pääoma yhteensä	169 717	156 219
Nettovelkaantumisaste	-6,9 %	-25,5 %

32 TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Hallituksella ei ole tiedossa olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia.

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

1000 eur	LIITE	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
LIKEVAIHTO	1	2 652	3 323
Liiketoiminnan muut tuotot	2	926	1 014
Materiaalit ja palvelut	3	-56	-697
Henkilöstökulut	4	-2 564	-2 361
Poistot ja arvonalentumiset	5	-291	-286
Liiketoiminnan muut kulut	6	-2 692	-2 426
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		-2 025	-1 431
Rahoitustuotot ja -kulut	7	7 755	5 565
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		5 730	4 134
Tilinpäätössiirrot	8	925	252
Tuloverot	9	-26	0
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		6 629	4 385

Emoyhtiön tase, FAS

1000 eur	LIITE	31.12.2024	31.12.2023
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	151	244
Aineelliset hyödykkeet	10	2 593	2 694
Sijoitukset	11	99 033	77 437
PYSYVÄT VASTAAVAT		101 778	80 375
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	12	852	908
Pitkäaikaiset saamiset	13	6 075	3 965
Lyhytaikaiset saamiset	13	3 830	1 313
Rahoitusarvopaperit	14	10 650	20 156
Rahat ja pankkisaamiset		3 242	11 652
VAIHTUVAT VASTAAVAT		24 648	37 994
VASTAAVAA		126 426	118 369

1000 eur	LIITE	31.12.2024	31.12.2023
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		48 498	48 498
Omat osakkeet		-357	-357
Edellisten tilikausien voitto		44 407	45 093
Tilikauden voitto/tappio		6 629	4 385
OMA PÄÄOMA	15	105 593	104 036
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	16	356	411
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma		4 608	192
Lyhytaikainen vieras pääoma		15 868	13 730
VIERAS PÄÄOMA	17	20 476	13 922
VASTATTAVAA		126 426	118 369

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

1000 eur	2024	2023
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto/ tappio	6 629	4 385
Oikaisut	-8 363	-5 531
Käyttöpääoman muutos	-148	1 182
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 882	37
Maksetut korot	-126	-325
Saadut korot	901	898
Saadut osingot liiketoiminnasta	365	521
Muut rahoituserät	2 708	82
Maksetut välittömät verot	-1	-2
Liiketoiminnan rahavirta	1 965	1 211
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-133	-112
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	9	
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-27 197	-1 026
Investoinnit osakkuusyhtiöosakkeisiin	-209	
Luovutustulot osakkuusyhtiöosakkeista	28	
Myönnetyt lainat	-8 041	-1 320
Lainasaamisten takaisinmaksut	3 950	1 770
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys / vähennys	9 532	9 129
Saadut osingot investoinneista	4 063	3 969
Investointien rahavirta	-17 999	12 411
Rahavirta ennen rahoitusta	-16 034	13 622

1000 eur	2024	2023
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Omien osakkeiden hankkiminen		-270
Lyhytaikaisten lainojen nostot	10 500	
Lyhytaikaisten lainojen lisäys / vähennys	-2 778	-47
Pitkäaikaisten lainojen nostot	4 550	
Maksetut osingot	-5 077	-5 072
Saadut ja maksetut konserniavustukset	428	430
Rahoituksen rahavirta	7 624	-4 959
Rahavarojen muutos lisäys(+)/ vähennys(-)	-8 410	8 663
Rahavarat tilikauden alussa	11 652	2 989
Rahavarat tilikauden lopussa	3 242	11 652

RAHOITUSLASKELMAN LIITETIEDOT:

OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN

Poistot	291	286
Rahoitustuotot ja -kulut	-7 755	-5 565
Tilinpäätössiirrot	-925	-252
Tuloverot	26	
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	-8 363	-5 531

KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS

Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	56	697
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-55	119
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-150	367
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-148	1 182

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

LAATIMISPERIAATTEET

Ilkka Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti (FAS).

LUKUJEN VERTAILUKELPOISUUS

Tilikauden ja edellisen tilikauden luvut ovat vertailukelpoisia.

ARVOPAPERIKAUPPA

Emoyhtiön tuloslaskelmassa arvopaperikauppa on esitetty bruttona liikevaihdossa ja ostoissa.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Yhtiöllä on suoritusperusteinen, osakkeen arvoon perustuva pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän yhtiön johdolle ja avainhenkilöille. Laatimisperiaatteet yhtiössä ovat samat kuin konsernissa ja ne on kerrottu konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenuon tai todennäköiseen sitä alhaisempaan luovutushintaan. Vaihto-omaisuusarvopaperit on arvostettu välittömään hankintamenuon tai viimeisten kaupankäyntikurssien keskihintaan tai todennäköiseen edellisiä alhaisempaan luovutushintaan alimman arvon periaatteen mukaisesti.

KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta
Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

ELÄKEMENOJEN JAKSOTUS

Henkilöstön eläketurva on hoidettu vakuutusyhtiöiden kautta.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

1. LIIKEVAIHTO

1000 eur	2024	2023
Liikevaihto toimialoittain		
Muu toiminta	2 593	2 657
Arvopaperikauppa	59	666
Yhteensä	2 652	3 323

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 eur	2024	2023
Vuokratuotot	815	1 014
Muut	112	
Yhteensä	926	1 014

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

1000 eur	2024	2023
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Varastojen lisäys tai vähennys	-56	-697
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-56	-697
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-56	-697

4. HENKILÖSTÖKULUT

1000 eur	2024	2023
Palkat ja palkkiot	-2 134	-1 979
Eläkekulut	-372	-336
Muut henkilösivukulut	-58	-45
Yhteensä	-2 564	-2 361

Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtaja		
Pirhonen Olli	285	285
Hallituksen jäsenet		
Aukia Timo	36	36
Lager Esa	24	24
Anttila Jarl Matti	19	20
Mutka Sari	19	20
Mäkilä Raimo	19	20
Savola Sarianne, 8.5.2023 alkaen	19	11
Savola Tapio, 8.5.2023 saakka		9

Hallintoneuvoston jäsenet		
Hautala Lasse, puheenjohtaja	24	24

Hallintoneuvoston muut jäsenet:

Hallintoneuvoston kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta (400 eur 2023).

Hallintoneuvosto kokoontui kaksi kertaa sekä vuonna 2024 että 2023.

Toimitusjohtaja Olli Pirhosen palkka tilikaudelta etuineen oli 285 tuhatta euroa. Olli Pirhosen lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemeno oli 46 tuhatta euroa. Toimitusjohtaja Olli Pirhosen eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen. Hallituksen jäsenten ja hallintoneuvoston puheenjohtajan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemeno oli yhteensä 27 tuhatta euroa.

	2024	2023
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana		
Yrityspalvelu	25	26

5. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT

1000 eur	2024	2023
Aineettomat oikeudet	-64	-85
Muut pitkäv. menot	-1	-1
Rakennukset	-140	-138
Koneet ja kalusto	-86	-61
Yhteensä	-291	-286

6. LIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1000 eur	2024	2023
Tilakulut	-794	-653
Muut kuluerät	-1 898	-1 773
Yhteensä	-2 692	-2 426

Tilintarkastajan palkkiot

Tilintarkastus	-115	-59
Tilintarkastajan todistukset ja lausunnot	-24	
Veroneuvonta	-16	
Muut palkkiot	-4	-26
Yhteensä	-160	-85

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 eur	2024	2023
RAHOITUSTUOTOT		
Osinkotuotot		
Omistusyhteisyriyksiltä	365	521
Muilta	4 063	3 969
Yhteensä	4 428	4 490

1000 eur	2024	2023
Pitkäaik. korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Pitkäaikaiset korkotuotot muilta	309	98
Yhteensä	309	98

Muut korko- ja rahoitustuotot

Saman konsernin yrityksiltä	412	435
Muilta	2 935	866
Yhteensä	3 346	1 301

Rahoitustuotot yhteensä	8 083	5 890
--------------------------------	--------------	--------------

RAHOITUSKULUT

Muut korko- ja rahoituskulut

Konserniyrityksille	-291	-317
Muille	-37	-8
Yhteensä	-328	-325

Rahoituskulut yhteensä	-328	-325
-------------------------------	-------------	-------------

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	7 755	5 565
--	--------------	--------------

Korkotuottojen yhteissumma	915	988
Korkokulujen yhteissumma	-299	-325

8. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

1000 eur	2024	2023
Poistoeron muutos	55	24
Saadut konserniavustukset	870	228
Yhteensä	925	252

9. TULOVEROT

1000 eur	2024	2023
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-24	
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	-2	
Yhteensä	-26	

10. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut pitkäv. menot	Ennakkomaksut	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Hankintameno 1.1.2024	2 035	1 581	27	3 644
Lisäykset			9	9
Vähennykset			-9	-9
Siirrot erien välillä			-27	-27
Hankintameno 31.12.2024	2 035	1 581		3 616
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	-1 839	-1 561		-3 399
Tilikauden poisto	-64	-1		-65
Kertyneet poistot 31.12.2024	-1 903	-1 562		-3 465
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	132	19		151
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	196	20	27	244

1000 eur	Maa-alueet	Rakennukset, rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Hankintameno 1.1.2024	389	6 681	6 951	14 021
Lisäykset		12	113	125
Hankintameno 31.12.2024	389	6 693	7 064	14 146
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024		-4 565	-6 763	-11 327
Tilikauden poisto		-140	-86	-225
Kertyneet poistot 31.12.2024		-4 705	-6 848	-11 553
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	389	1 988	216	2 593
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	389	2 116	189	2 694

11. SIIJOITUKSET

1000 eur	Osakkeet konserni- yrityksissä	Saamiset sa- man konsernin yrityksiltä	Osakkeet omistusyhteys- yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut sijoitukset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	31 957	670	4 078	40 563	170	77 437
Lisäykset	21 862		209			22 071
Vähennykset	-426		-50			-476
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	53 394	670	4 237	40 563	170	99 033

Saamiset saman konsernin yrityksiltä muodostuvat konserniyrityksille annetuista pääomalainoista. Pääomalainojen korko on 12 kk euribor + 3,6 %.

JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS

1000 eur	2024	2023
Sijoituksiin merkityt, julkisesti noteeratut arvopaperit		
Markkina-arvo	98 928	86 337
Kirjanpitoarvo	39 690	39 690
Erotus	59 238	46 647

Yhtiön omistamat yritykset

KONSERNIYRITYKSET

	Omistusosuus-%
I-Mediat Oy, Seinäjoki	100,0
I-print Oy, Seinäjoki	100,0
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10, Seinäjoki	100,0
Liana Technologies Oy, Oulu	100,0
Rootfon Oy, Helsinki	100,0

OSAKKUUSYRITYKSET

Arena Partners Oy, Jyväskylä	45,2
Hilla Group Oyj, Kokkola	29,5

12. VAIHTO-OMAISUUS

1000 eur	2024	2023
Vaihto-omaisuus	852	908
Yhteensä	852	908

JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPERIEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS**Vaihto-omaisuusarvopaperit**

Markkina-arvo	959	1 030
Kirjanpitoarvo	852	908
Erotus	108	122

13. SAAMISET

1000 eur	2024	2023
PITKÄAIKAISET SAAMISET		
Siirtosaamiset (muilta)	102	193
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	5 973	3 772
Yhteensä	5 973	3 772
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	6 075	3 965

1000 eur**2024****2023****LYHYTAIKAISET SAAMISET**

Siirtosaamiset (muilta) 127 210

Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä

Myyntisaamiset	202	59
Lainasaamiset	2 690	800
Siirtosaamiset	141	17
Muut saamiset	670	228
Yhteensä	3 703	1 104

Lyhytaikaiset saamiset yhteensä 3 830 1 313**Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät**

Verosaamiset		2
Korkosaamiset	6	117
Muut	121	91
Yhteensä	127	210

Yhtiö on antanut lainoja konserniin kuuluville yhtiöille. Lainoille ei ole annettu vakuutta. Lainojen yhteismäärä on 6,8 milj. euroa ja lisäksi konserniyhtiöille on myönnetty lyhytaikaista konsernilimiittiä 1,9 milj. euroa. Lainoja lyhennetään lyhennysohjelmien mukaan ja laina-ajat ovat 1 - 7 vuotta. Lainojen korko on euribor 12 kk + marginaali 2 - 2,6 %. Konsernilimiittien korko on euribor 1 kk + 1,2 %.

14. RAHOITUSARVOPAPERIT

1000 eur	2024	2023
Rahastosalkku	10 650	15 089
Sijoitustalletus		3 090
Yritystodistukset		1 977
Yhteensä	10 650	20 156

15. OMA PÄÄOMA

1000 eur	2024	2023
Osakepääoma 1.1.	6 416	6 416
Osakepääoma 31.12.	6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	48 498	48 498
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	48 498	48 498
Omat osakkeet 1.1.	-357	-87
Omien osakkeiden hankinta		-270
Omat osakkeet 31.12.	-357	-357
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	49 479	50 165
Osingonjako	-5 072	-5 072
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	44 407	45 093
Tilikauden voitto/ tappio	6 629	4 385
Oma pääoma yhteensä	105 593	104 036
Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	44 407	45 093
Tilikauden tulos	6 629	4 385
Omat osakkeet	-357	-357
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498
Yhteensä	99 177	97 620

16. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tilinpäätössiirtojen kertymä Ilkka Oyi:ssä muodostuu kertyneestä pois-toerosta.

17. VIERASPÄÄOMA

1000 eur	2024	2023
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Muut velat	58	192
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Muut velat	4 550	
Yhteensä		
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	4 608	192
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	10 000	
Ostovelat	236	255
Siirtovelat	684	529
Kauppahintavelka		5 761
Muut velat	80	151
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	1	6
Muut velat	4 691	6 969
Siirtovelat	175	60
Yhteensä	4 867	7 034
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	15 868	13 730
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	498	378
Muut	163	151
Yhteensä	684	529
Korottomat velat	7 176	6 954

18. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

1000 eur	2024	2023
OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUU-		
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiin-		
Rahalaitoslainat	10 000	
Yhteensä	10 000	
Käyttämättömät luottolimiitit	3 000	13 000
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	4 672	4 672
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet		
Takaukset		7

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Seinäjoella 13. päivänä maaliskuuta 2025

HALLITUS

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat:

Edellisten tilikausien käyttämättömät voittovarot	44 406 749,85	euroa
Tilikauden tulos	6 628 778,45	euroa
Omat osakkeet	-356 620,90	euroa
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 497 751,08	euroa
Yhteensä	99 176 658,48	euroa

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto siirretään edellisten tilikausien käyttämättömiin voittovaroihin ja osinkona maksetaan 0,22 euroa/osake. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 ulkona olevien osakkeiden 25 360 103 kappaletta perusteella osingon määrä on yhteensä 5 579 222,66 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Hallituksen ja toimitusjohtajan lausumat

Vahvistamme, että:

- EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadittu konsernitilinpäätös ja emoyhtiön Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta
- toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yrityksen ja konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta; ja
- toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Timo Aukia

Esa Lager

Jari Matti Anttila

Sari Mutka

Raimo Mäkilä

Sarianne Savola

Olli Pirhonen
toimitusjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Seinäjoella 14. päivänä maaliskuuta 2025

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Lotta Nurminen KHT

Tilintarkastuskertomus

ILKKA OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

LAUSUNTO

Olemme tilintarkastaneet Ilkka Oyj:n (y-tunnus 0182140-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

OLENNAISUUS

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätöksen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiesamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat**Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa****Myyntituottojen tuloutus****(viittaus konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 1)**

- Konsernin liikevaihto koostuu erilaisiin sopimusmalleihin pohjautuvista tulovirroista kuten jatkuvalaskutteisista digimarkkinoinnin ja -viestinnän ratkaisuksista ja datapalveluista, käyttöönottoprojekteista, markkinointi- ja viestintäpalveluista, sisältötuotoista, ilmoitustuotoista sekä muista palveluista
- Koska liikevaihto on olennainen erä tilinpäätöksessä ja siihen liittyy virheellisen tuloutushetken riski, myyntituottojen tuloutus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

- Tarkastustoimenpiteisiimme on sisällynyt perehtyminen konsernin soveltamiin tuloutusperiaatteisiin ja niiden arviointi suhteessa IFRS-standardeihin.
- Olemme hankkineet käsityksen myyntituottojen tuloutusta koskevista keskeisistä tietojärjestelmistä, prosesseista ja kontroleista sekä testanneet keskeisten kontrollien toimivuutta. Lisäksi olemme suorittaneet analyyttisiä toimenpiteitä ja otoksiin perustuvaa aineistotarkastusta arvioidaksemme myyntituottojen oikeellisuutta sekä kirjaamista oikealle kaudelle.
- Olemme arvioineet tilinpäätöksen tuloutusperiaatteita ja liikevaihtoa koskevien liitetietojen asianmukaisuutta

Liikearvon arvostus**(viittaus konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 11)**

- Tilinpäätöshetkellä liikearvon määrä on yhteensä 34,5 miljoonaa euroa, joka on 20 % konsernin omasta pääomasta ja 17 % taseen loppusummasta.
- Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain. Arvonalentumistestausten taustalla olevien rahavirtaennusteiden keskeisten oletusten määrittäminen edellyttää johdon arvioita.
- Liikearvon arvonalentumistestauksissa käytettäviin ennusteisiin liittyvistä johdon arvioista ja tasearvon merkittävydestä johtuen liikearvon arvostus on tilintarkastuksessa keskeinen seikka.

- Olemme arvioineet keskeisiä arvonalentumistestauslaskelmissa käytettyjä oletuksia kuten kannattavuus, diskonttauskorko ja pitkän aikavälin kasvu suhteessa emoyhtiön hallituksen käsittelemiin ennusteisiin, konsernin ulkopuolisiin lähteisiin ja omiin näkemyksiimme.
- Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonnäytteenotto- ja tarkastusjohtajia, jotka ovat arvioineet laskelmien teknistä oikeellisuutta ja verranneet käytettyjä oletuksia markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.
- Lisäksi olemme arvioineet konsernitilinpäätöksen liikearvon arvonalentumistestausta koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta emme ole tunnistaneet tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja.

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen

laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisuyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan

toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan olut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan

jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitiilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei

kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 25.4.2024 alkaen yhtäjaksoisesti yhden vuoden.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntonamme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Seinäjoella 14. maaliskuuta 2025

KPMG OY AB

Lotta Nurminen
KHT

Kestävyyseraportin varmennus- kertomus

ILKKA OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Ilkka Oyj:n (y-tunnus 0182140-9) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernin kestävyysraportti tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

LAUSUNTO

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernin kestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

- 1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS);
- 2) kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Ilkka Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi), sekä tietojen merkitsemisen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla.

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernin kestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyytunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet konsernin kestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiannota noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiannotstandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa

koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet*.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva evidenssiä.

MUU SEIKKA

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, että Ilkka Oyj:n kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernin kestävyysraportti on laadittu ja varmennettu ensimmäistä kertaa tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Lausuntomme ei kata konsernin kestävyysraportissa esitettyjä vertailutietoja. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

KONSERNIKESTÄVYYSTARKASTAJAN RIIPPUMATTOMUUS JA LAADUNHALLINTA

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toiminta-periaatteet tai menettelytavat.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Ilkka Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernin kestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten ja tietojen merkitseminen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla, sekä

- siitä, että konsernin kestävyysraportissa on noudatettu kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädetyjä vaatimuksia;
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernin kestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

LUONTAISET RAJOITUKSET KESTÄVYYSRAPORTIN LAATIMISESSA

Kestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Kestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja oletuksia sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta. Lisäksi raportoidessaan tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja yhtiön on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen. Todellinen lopputulos saattaa olla erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät aina toteudu odotetulla tavalla.

KONSERNIKESTÄVYYSTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernin kestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernin kestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksianton ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernin kestävyysraportin olennaisen virheellisyyden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksianton kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

KUVAUS SUORITETUISTA TOIMENPITEISTÄ

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiantossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksianton toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisyyden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiantossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Haastattelimme Ilkka Oyj:n johtoa sekä kestävyystietojen laatisesta ja kokoamisesta vastaavia henkilöitä.
- Pehdyimme kestävyystietojen keräämiseen ja yhdistelemiseen liittyviin keskeisiin prosesseihin haastatteluun.
- Tutustuimme kestävyysraportilla esitettyjen tietojen kannalta olennaisiin sisäisiin ohjeistuksiin ja toimintaperiaatteisiin.
- Pehdyimme yhtiön laatimaan taustadokumentaatioon ja asiakirjoihin soveltuvin osin ja arvioimme tukevatko ne kestävyysraporttiin sisältyvää informaatiota.
- Kaksinkertaisen olennaisuuden määrittämistä koskevan prosessin osalta haastattelimme prosessista vastaavia henkilöitä ja pehdyimme kaksinkertaisesta olennaisuusarviointista laadittuun prosessikuvaukseen ja muuhun dokumentaatioon ja tausta-aineistoon.
- EU-taksonomiatietojen osalta haastattelimme yrityksen johtoa ja taksonomiatietojen raportoinnin kannalta avainasemassa olevia henkilöitä selvittääksemme miten taksonomiakelpoiset toiminnot on tunnistettu, hankimme haastatteluja tukevaa evidenssiä ja täsmäytimme raportoidut EU-taksonomiatiedot taustalaskelmiin ja soveltuvin osin kirjantapitointiin.

- Arvioimme ESRS-kestävyysraportointistandardien raportointia koskevien periaatteiden soveltamista kestävyystietojen esittämisessä.

Seinäjoella 14. maaliskuuta 2025

KPMG OY AB

Kestävyystarkastusyhteisö

Lotta Nurminen

KRT

Riippumattoman tilintarkastajan raportti Ilkka Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

ILKKA OYJ:N HALLITUKSELLE

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Ilkka Oyj:n (y-tunnus 0182140-9) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös 743700KMZL7E8PLI5X73-2024-12-31-0-fi.zip tilikaudelta 1.1.-31.12.2024.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

TILINTARKASTAJAN RIIPPUMATTOMUUS JA LAADUNVALVONTA

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQM1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksi-antostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tarkastusevidenssiä.

LAUSUNTO

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Ilkka Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen 743700KMZL7E8PLI5X73-2024-12-31-0-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.-31.12.2024 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Ilkka Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.-31.12.2024 on annettu tilintarkastuskertomuksellamme 14.3.2025. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Tampereella 27.3.2025

KPMG OY AB

Lotta Nurminen
KHT

Hallintoneuvoston lausunto tilinpäätöksestä

Hallintoneuvosto tarkastettuaan yhtiön ja konsernin taseet ja tuloslaskelmat vuodelta 2024 sekä tutustuttuaan tilintarkastuskertomukseen ilmoittaa hyväksyvänsä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen sekä ehdotuksen jakokelpoisten varojen käyttämisestä.

Samalla hallintoneuvosto ilmoittaa, että hallintoneuvoston jäsenistä ovat ero-
vuorossa Janne Järvi-Laturi, Petri Latva-Rasku, Marja Vettenranta, Oili Airak-
sinen-Rajala ja Taavi Horila.

Seinäjoella 24.3.2025

Lasse Hautala
hallintoneuvoston puheenjohtaja

Olli Pirhonen
toimitusjohtaja

Selvitys Ilkka-konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2024

Ilkka Oyj on osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Ilkka Oyj:n yhtiöjärjestystä ja Nasdaq Helsingin sääntöjä ja ohjeita.

Ilkka Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 4.6.2024 antamaa ja 1.1.2025 voimaan tullutta Hallinnointikoodia. Poikkeamat suosituksesta on mainittu erikseen. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä esitetään toimintakertomuksesta erillisenä raporttina ja on saatavilla yhtiön internetsivuilta osoitteesta ilkka.com Sijoittajat-osion kohdasta Hallinto/Selvitykset hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internet-sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Ilkka Oyj:ssä on kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen.

Suosituksista poikkeaminen:

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksista 1 ja 3: Yhtiökokouskutsussa ei julkisteta hallitukseen ehdolla olevaa henkilöä eikä ehdotusta hallituksen jäsenten palkkioiksi, koska hallintoneuvoston tehtävänä on valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa (yhtiöjärj. 7 §). Samasta syystä hallitukseen ensimmäistä kertaa ehdolla oleva jäsen ei välttämättä ole läsnä yhtiökokouksessa. Hallintoneuvosto kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenillä ei ole erityistä asettamisjärjestystä.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 5: Ilkka Oyj:ssä on ns. kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen. Ilkka Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston

ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali. Kustannustoimialan luonteen vuoksi vuorovaikutus levikkialueen ja muiden omistajatahojen kanssa on tärkeää. Vuoropuhelu toteutuu hallintoneuvoston kautta, jolloin hallitus voi olla pieni ja tehokas.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 6: Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan. Toiminnan jatkuvuuden ja alueellisuuden vuoksi hallituksen jäsenen toimikausi on pidempi kuin yksi vuosi.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 15: Hallitus ei valitse palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäseniä, koska yhtiöllä on hallintoneuvosto ja se nimittää ko. valiokunnan.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 22: Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston, joka päättää hallitus- ja valiokuntatyöskentelystä maksettavista palkkioista ja niiden määräytymisperusteista.

ILKKA-KONSERNIN RAKENNE

Ilkka-konsernilla on kaksi liiketoiminta-alueetta, markkinointi- ja teknologiapalvelut sekä mediapalvelut. Konsernin muodostavat emoyhtiö Ilkka Oyj, tytäryhtiöt I-Mediat Oy, Liana Technologies Oy, I-print Oy, Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 sekä 29. marraskuuta 2024 hankittu Rootfon Oy ("Profindex") ja sen tytäryhtiö Leadventure Oy. Konserniin kuuluvat lisäksi I-Mediat Oy:n tytäryhtiöt Myynninmaailma Oy, Festalia Oy (ent. somessa.com Oy Ab) ja MySome Oy. Liana Technologies -konsernin muodostavat Liana Technologies Oy:n tytäryhtiö Koodiviidakko Oy ja sen tytäryhtiöt Lianatech GmbH, Liana Technologies SARL, Liana Technologies Asia Limited, Liana Technologies AB, Lianatech LLC, Lianatech OOO ja Ungapped AB sekä Evermade Oy. Lisäksi konserniin kuuluvat osakkuusyhtiöt Hilla Group Oyj (29,52 %) ja Arena Partners Oy (n. 45,16 %). Ilkka on luopunut painopalveluista 29.12.2023 tehdyllä liiketoimintakaupalla, jolla I-print Oy:n painoliiketoiminta myytiin Puna-Musta Oyj:lle. Ilkka Oyj on myynyt kaikki omistamansa Yrittävä Suupohja Oy:n (omistusosuus 38,5 %) osakkeet 31.1.2024. Lisäksi somessa.com Oy Ab:n liiketoiminta on myyty Passiofy Oy:lle 22.4.2024.

YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokous on Ilkka Oyj:n ylin päättävä elin. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ilkka Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto kutsuu yhtiökokouksen koolle ja antaa lausuntoja yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista. Ilkka Oyj:n varsinainen yhtiökokous on yleensä pidetty maaliskuussa.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. toimintakertomus tilinpäätöksineen edelliseltä toimikaudelta sekä tilintarkastuskertomus,
2. tilinpäätöksen vahvistaminen,
3. vastuuvapauden myöntäminen hallintoneuvostolle ja hallitukselle sekä toimitusjohtajalle,
4. toimenpiteet, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aiheutta,
5. palkkion määrääminen hallintoneuvoston jäsenille ja tilintarkastajille,
6. hallintoneuvoston jäsenten valitseminen erovuoroisten tilalle sekä tilintarkastajien vaali,
7. muut kokouksutuksessa mainitut asiat.

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastaja valitaan vuodeksi kerrallaan.

Osakkaat kutsutaan yhtiökokoukseen yhtiökokouksutulla, joka toimitetaan osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta julkaisemalla kutsu yhtiön tai sen tytäryhtiön kustantamassa sanomalehdessä sekä pörssitiedotteena ja yhtiön internetsivuilla. Yhtiökokouksutusu julkaistaan kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Vuosikertomus julkaistaan yhtymän internetsivuilla viimeistään (3) viikkoa ennen yhtiökokousta.

Jos osakas haluaa saada jonkun asian yhtiökokouksessa käsiteltäväksi, on hänen kirjallisesti esitettävä se hallintoneuvostolle niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouksutusuun. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon yhtiön erikseen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Yhtiökokoukseen ilmoitaudutaan ennakkoon yhtiökokouksutussa ilmoitettuun määräpäivään mennessä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Tavoitteena on, että kaikki Ilkka Oyj:n hallituksen jäsenet ovat läsnä yhtiökokouksessa.

HALLINTONEUVOSTO

Kokoonpano

Ilkka Oyj:n hallintoneuvosto 31.12.2024

	Hallinto- neuvoston jäsen vuo- desta	Nykyinen toimikausi päättyy	Osake- omistus, kpl
Puheenjohtaja			
Lasse Hautala , s. 1963, Kauhajoki agrologi	2010	2027	2 884
Varapuheenjohtaja			
Minna Sillanpää , s. 1970, Seinäjoki viestintäjohtaja, Oma Säästöpankki Oyj	2011	2027	0
Varsinaiset jäsenet			
Oili Airaksinen-Rajala* , s. 1959, Vaasa myyntineuvottelija, I-Mediat Oy	2024	2025	0
Sami Eerola , s. 1972, Nurmo maatalousyrittäjä	2008	2026	12 608
Jari Eklund , s. 1963, Helsinki yhtiöryhmän johtaja, hallituksen jäsen LähiTapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö	1998	2026	0
Taavi Horila* , s. 1974, Seinäjoki järjestelmäasiantuntija, Ilkka Oyj	2021	2025	0
Janne Järvi-Laturi , s. 1982, Laihia asiantuntija, Wärtsilä Oyj	2021	2025	64 000

	Hallinto- neuvoston jäsen vuo- desta	Nykyinen toimikausi päättyy	Osake- omistus, kpl
Vesa-Pekka Kangaskorpi , s. 1963, Jyväskylä toimitusjohtaja, Keski-suomalainen Oyj	2000	2028	165
Johanna Kankaanpää , s. 1963, Ähtäri emäntä	2008	2026	0
Henrik Karvonen , s. 1972, Seinäjoki toimitusjohtaja Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	2022	2028	0
Yrjö Kopra , s. 1957, Helsinki toimitusjohtaja, Alexander Group Oy	1998	2026	139 064
Petri Latva-Rasku , s. 1969, Tampere yrittäjä, Quha Oy	2007	2025	50 462
Juha Mikkilä , s. 1959, Kurikka kunnallisneuvos	1990	2026	101 685
Anne Niemi s.1964 , Seinäjoki yrittäjä	2023	2027	0
Satu Ojala , s. 1967, Helsinki viestintäjohtaja, Stark Oy	2010	2027	100
Arttu Sallinen , s. 1981 , Joensuu toimitusjohtaja, Rebl Group Oyj	2024	2028	0
Claes Tallberg , s. 1955, Helsinki varatuomari	2024	2028	437 500
Sami Talso , s. 1974, Vaasa toimitusjohtaja, Talso Oy	2008	2026	52 500
Marja Vettenranta , s. 1968, Laihia opintopäällikkö, Vaasan Yliopisto	1997	2025	1 071

* Henkilöstön edustaja. Ilkka-konsernissa henkilöstön edustus on hoidettu hallintoneuvoston kautta. Henkilöstön edustaja Tero Etula, I-print Oy, erosi hallintoneuvoston jäsenyydestä painoliiketoimintakaupan johdosta tammikuussa 2024. Henkilöstön edustajaksi jäljellä olevalle toimikaudelle valittiin Oili Airaksinen-Rajala, I-Mediat Oy.

Jyrki Viitalan ja Raimo Puustisen jäsenyys hallintoneuvostossa päättyi yhtiökokoukseen 2024. Uusiksi jäseniksi valittiin Claes Tallberg ja Arttu Sallinen.

Osakeomistus 31.12.2024 sisältää omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta-tyhteisöjen omistukset.

Hallintoneuvoston jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista pois lukien Vesa-Pekka Kangaskorpi, Arttu Sallinen ja henkilöstön edustajat. Vesa-Pekka Kangaskorpi on arvioitu riippumattomaksi yhtiöstä, mutta riippuvaiseksi sen merkittävästä osakkeenomistajasta. Vesa-Pekka Kangaskorpi toimii Keski-suomalainen Oyj:n toimitusjohtajana ja on Keski-suomalainen Oyj:n hallituksen jäsen. Arttu Sallinen on arvioitu riippumattomaksi yhtiöstä, mutta riippuvaiseksi sen merkittävästä osakkeenomistajasta. Arttu Sallinen toimii Rebl Group Oyj:n toimitusjohtajana. Henkilöstön edustajat ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista, mutta riippuvaisia yhtiöstä, koska he ovat työsuhteessa yhtiöön.

Ilkka Oyj:ssä on yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, johon kuuluu vähintään viisitoista (15) ja enintään kaksikymmentäviisi (25) jäsentä, joista kahden tulee olla yhtiön henkilökuntaan kuuluvia. Vuonna 2024 hallintoneuvoston jäseniä on ollut 19. Jäsenistä 13 (68 %) oli miehiä ja kuusi (32 %) naisia.

Hallintoneuvoston jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan ja heidän toimikautensa alkaa vaalien jälkeen. Vuosit-
tain eroaa jäsenistä lähinnä neljättä osaa pienempi määrä.

Tehtävät

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu valvoa yhtiön johtoa ja yhtiön harjoittamien liikeyritysten hoitoa, valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa sekä kutsua yhtiökokous koolle, antaa lausunto tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta sekä muista yhtiökokoukselle esitettävistä asioista, valmistaa yhtiökokoukselle esitettävät asiat ja nimittää nelijäseninen palkitsemis- ja nimitysvaliokunta.

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2024 aikana kaksi kertaa. Hallintoneuvoston jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 93 %.

Ilkka Oyj:n hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja jäsenille maksettiin vuonna 2024 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 38 400 euroa.

HALLITUS

Kokoonpano

Ilkka Oyj:n hallitus 31.12.2024

	Hallituk- sen jäsen vuodesta	Nykyinen toimikau- si päättyy	Osake- omistus, kpl	Osallis- tuminen hallituk- sen ko- kouksiin
Hallituksen puheenjohtaja				
Timo Aukia , s. 1973, KTM toimitusjohtaja	2007	2028	196 727	17/17
Hallituksen varapuheenjohtaja				
Esa Lager , s. 1959, KTM, OTK hallitusammattilainen	2011	2026	8 000	16/17
Hallituksen jäsenet:				
Jarl Matti Anttila , s. 1980, KTM toimitusjohtaja	2018	2027	1 350	17/17
Sari Mutka , s. 1968, KTM erityisasiantuntija	2007	2025	126 287	17/17
Raimo Mäkilä , s. 1958, DI hallitusammattilainen	2020	2026	0	17/17
Sarianne Savola , s. 1987, OTM Legal Director, Car Trade	2023	2027	0	17/17

Osakeomistus 31.12.2024 sisältää omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta-tyhteisöjen omistukset.

Ilkka Oyj:n hallitus on suorittanut hallituksen jäsenten riippumattomuuden arvioinnin. Arvioinnin perusteella todettiin yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia olevan koko hallituksen eli hallituksen puheenjohtaja Timo Aukia, hallituksen varapuheenjohtaja Esa Lager sekä jäsenet Jarl Matti Anttila, Sari Mutka, Raimo Mäkilä ja Sarianne Savola.

Ilkka Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa.

Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kuusi (6) jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan tehtävänä on varmistaa, että hallituksella ja sen jäsenillä on ryhmänä riittävä toisiaan täydentävä osaaminen ja kokemus yhtiön toimialaan ja liiketoimintaan liittyvistä asioista, julkisesti noteeratun osakeyhtiön johtamisesta, tilinpäätöksistä ja taloudellisesta raportoinnista, sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta, strategiasta, yritysjärjestelyistä ja hyvästä hallintotavasta (Corporate Governance).

Hallituksen jäsenten tulee edustaa monipuolista osaamista ja pätevyyttä ja sen jäsenten ikä- ja sukupuolijakauma, koulutuksellinen ja ammatillinen tausta sekä kokemus liiketoiminnasta tulee monimuotoisuudellaan tukea yhtiön liiketoimintaa ja sen kehitysvaihetta.

Hallinnointikoodin mukaisesti jäseneksi valittavalla henkilöllä tulee olla tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituskokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Hallituksessa on oltava eri sukupuolia. Vuonna 2024 hallituksen jäseniä on ollut kuusi, joista neljä (67 %) miehiä ja kaksi (33 %) naisia.

Tehtävät

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä nimittää ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja sekä toimitusjohtajan välittömät alaiset, huolehtia yhtiökokousten ja hallintoneuvoston kokousten päätösten täytäntöönpanosta, vastata siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty sekä antaa ja peruuttaa prokuraaoikeuksia.

Hallintoneuvoston puheenjohtajalla on oikeus osallistua hallituksen kokouksiin ja esittää siellä mielipiteensä.

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallitus mm.

- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain

- käsittelee ja hyväksyy konsernistrategian ja seuraa sen ajankohtaisuutta sekä hyväksyy strategian pohjalta konsernitason vuosisuunnitelmat, budjetit ja henkilöstön voittopalkkiojärjestelmän tai muun palkitsemisjärjestelmän sekä valvoo niiden toteutumista
- vahvistaa konsernin organisaation perusrakenteen ja konsernin arvot
- käy vuosittain läpi yhtiön toimintaan liittyviä keskeisiä riskejä strategiakäsittelyn yhteydessä
- käsittelee ja hyväksyy osa- ja puolivuosisikatsaukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- pitää kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- määrittelee yhtiön voitonjakopolitiikan (sis. osingonjakopolitiikan)
- nimittää konsernin johtoryhmän sekä liiketoimintojen johtoryhmät toimitusjohtajan esityksestä
- päättää kaikista merkittävistä asioista tai asioista, jotka eivät kuulu toiminnan jokapäiväiseen operatiiviseen johtamiseen
- hyväksyy yhtiöjärjestyksen 3 §:n suostumuslausekkeeseen perustuvat I-sarjan osakkeiden siirrot osakasrekisteriin
- käsittelee muut toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan harkinnan mukaan käsiteltäviksi tulevat asiat

Hallituksen kokouksia on vähintään 12 vuodessa. Hallituksen kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osa- ja puolivuosisikatsaukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppoa saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta ja markkinoista.

Hallituksen kokouksissa esittelijänä toimii toimitusjohtaja ja hänen kutsustaan tarvittaessa myös muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä omaan asiantuntija-tehtäväänsä kuuluvissa asioissa. I-Mediat Oy:n hallitus koostuu emoyhtiön hallituksen jäsenistä, ellei erikseen toisin päätetä. Muissa tytäryhtiöissä hallituksen jäsenet voivat olla myös toimivan johdon edustajia.

Hallituksella oli vuonna 2024 kokouksia 17, joista kaksi oli sähköpostikokouksia. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan sisäisenä itsearviointina kerran vuodessa.

Ilkka Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2024 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 164 200 euroa. Hallituksen palkkioita ei ole maksettu

omina osakkeina eikä hallituksen jäsenten palkitsemisessa ole käytetty osakejohdannaisia palkitsemisjärjestelmiä.

PALKITSEMIS- JA NIMITYSVALIOKUNTA

Kokoonpano

Hallintoneuvosto ja hallitus on antanut tiettyjen asioiden valmistelu tehtäviä hallintoneuvoston nimittämälle nelijäseniselle palkitsemis- ja nimitysvaliokunnalle, johon kuuluvat Ilkka Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat, sihteerinä toimii henkilöstöjohtaja.

Tehtävät

Vuonna 2024 palkitsemis- ja nimitysvaliokunta kokoontui neljä kertaa. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 100 %.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta valmistelee ja esittää asianomaisten elinten päätettäväksi ja hyväksyttäväksi mm. seuraavat asiat

- Hallintoneuvoston erovuoroisten jäsenten tilalle valittavat jäsenet yhtiökokoukselle
- Hallituksen erovuoroisten jäsenten tilalle valittavat jäsenet hallintoneuvostolle
- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat
- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajien ja jäsenten palkkiot
- Konsernin tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet ja palkkiot
- Konsernin henkilöstön voittopalkkio
- Konsernin toimitusjohtajan ja hänen suorien alaistensa palkat ja muut työsuhte-edut
- Ilkka Oyj:n toimitusjohtajasopimus
- Konsernin johtoryhmien tulospalkkiot
- Tilintarkastajat ja varatilintarkastajat

Muita valiokuntia ei ole perustettu.

TARKASTUSVALIOKUNNAN TEHTÄVISTÄ VASTAAMINEN

Ilkka Oyj:ssä ei ole tarkastusvaliokuntaa. Yhtiön liiketoiminnan laajuus ja kotimarkkinalähtöisyys huomioiden hallitus on katsonut, ettei ole tarpeellista

perustaa erillistä tarkastusvaliokuntaa. Hallitus huolehtii tarkastusvaliokunnan tehtävistä.

Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

TOIMITUSJOHTAJA

Hallitus nimittää toimitusjohtajan.

Yhtiön toimitusjohtaja: Olli Pirhonen, s. 1970 KTM

Tehtävät

Ilkka Oyj:n toimitusjohtaja toimii konsernijohtajana, jolloin hän vastaa koko konsernin toiminnasta konsernihallituksen hyväksymien ja antamien tavoitteiden ja ohjeiden mukaan. Konsernijohtaja huolehtii Ilkka Oyj:n toimitusjohtajana sen juoksevasta hallinnosta ja asetettujen tavoitteiden toteuttamisesta sekä asioiden valmistelusta hallituksen antamien ohjein. Konsernijohtajalle ovat 2024 raportoineet markkinointi- ja teknologiapalveluiden liiketoimintajohtaja, mediapalveluiden liiketoimintajohtaja sekä emoyhtiön tukipalveluista vastaavat henkilöt. Konsernijohtajalla on apunaan konsernin johtoryhmä, jonka nimeää konsernin hallitus toimitusjohtajan esittämänä.

Toimitusjohtajalle maksettiin palkkaa, palkkioita ja luontoisetuja vuonna 2024 yhteensä 284 553 euroa.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Konsernin johtoryhmän perustarkoituksena on konsernijohtajan tukena ohjata ja kehittää konsernin liiketoimintaa siten, että johtoryhmän esittämät ja hallituksen hyväksymät strategiset tavoitteet saavutetaan. Konsernin johtoryhmään on vuonna 2024 kuulunut emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana, talousjohtaja, henkilöstöjohtaja, kehitysjohtaja, markkinointi- ja teknologiapalveluiden liiketoimintajohtaja, mediapalvelujen liiketoimintajohtaja sekä Liana Technologies Oy:n toimitusjohtaja/ konsernin CDO. Johtoryhmän sihteerinä toimii konsernin johdon asiantuntija. Konsernin johtoryhmän tehtävät on määritelty toimintaohjeessa, jonka hallitus on hyväksynyt.

Vuonna 2024 konsernin johtoryhmä kokoontui 12 kertaa. Konsernin johtoryhmälle maksettiin palkkaa, palkkioita ja luontoisetuja vuonna 2024 yhteensä 831 893 eur (Ei sisällä toimitusjohtajan palkkaa ja luontoisetuja).

Kokoonpano

Konsernin johtoryhmän jäsenet 31.12.2024:

	Osake- omistus, kpl
Olli Pirhonen , s. 1970, KTM Ilkka Oyj, toimitusjohtaja, konsernijohtaja johtoryhmän puheenjohtaja	500
Seija Peitso , s. 1964, KTM Ilkka Oyj, talousjohtaja toimitusjohtajan varahenkilö, hallituksen sihteerinä	315
Jarno Puutio , s. 1973, insinööri (AMK) liiketoiminnan johtaja, markkinointi- ja teknologiapalvelut	300
Samuli Tursas , s. 1980 toimitusjohtaja, Liana Technologies Oy Lisäksi 1.1.2024 lähtien konsernin Chief Digital Officer (CDO) markkinointi- ja teknologiapalvelut	8 168
Timo Ranta , s. 1972, insinööri (AMK) liiketoiminnan johtaja, mediapalvelut	0
Mikko Isoniemi , s. 1977, KTM, HHJPJ Ilkka Oyj, kehitysjohtaja	0
Annika Tuovinen , s. 1968, VTM, sosiaalipsykologi Ilkka Oyj, henkilöstöjohtaja	0

Osakeomistus 31.12.2024 sisältää omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta-
taylorien omistukset.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteitä

Taloudellinen raportointiprosessi

Ilkka-konsernissa taloushallinto on keskitetty pääsääntöisesti emoyhtiöön. Keskitetyllä toiminnalla varmistetaan yhdenmukainen raportointi konsernissa ja se, että saadaan ajallaan oikeaa ja luotettavaa tietoa. Taloudellisesta raportointiprosessista käytännön vastuu on toimitusjohtajan alaisuudessa toimivalla talousjohtajalla. Liiketoiminnan, varainhoidon ja riskien valvontaa varten on konsernissa taloudellisen raportoinnin järjestelmät. Hallitus on hyväksynyt johtamisorganisaation, sen toimivaltuudet ja toimintaohjeet.

Sisäinen valvonta

Sisäistä valvontaa toteutetaan johdon valmistelemien ja hallituksen hyväksymien toimintaohjeiden ja –periaatteiden mukaan. Konsernin taloudellista kehitystä ja tavoitteiden toteutumista seurataan konsernissa sovittujen raportointikäytäntöjen avulla. Hallituksen kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osa- ja puolivuosisikatsaukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko huomioiden hallituksen jäsenten on mahdollista saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta, markkinoista ja sisäisen valvonnan tasosta.

Riskienhallinta

Ilkka-konsernin riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Riskienhallinnan avulla tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan yritystoiminnassa esiintyviä mahdollisuuksia, uhkia ja riskejä. Riskienhallinnan tavoitteena on toiminnan jatkuvuuden turvaaminen sekä asetettujen tavoitteiden saavuttaminen.

Ilkka-konsernin johtamisjärjestelmä sisältää vuosittaiset hallituksen vahvistamat riskikartoitukset. Operatiivinen johto emo- ja tytäryhtiöissä vastaa kattavan ja ajantasaisen riskienhallinnan järjestämisestä. Riskienhallintavastuut on todettujen avainriskien osalta määritelty ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Omaisuusvahinkoihin, liiketoiminnan keskeytymiseen ja toiminnan vastuisiin on varauduttu vakuutuksin.

Sisäinen tarkastus

Ilkka Oyj:llä ei liiketoiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen ole erillistä sisäistä tarkastusta, mutta tilintarkastajien tilintarkastussuunnitelmassa otetaan huomioon, ettei yhtiöllä ole omaa sisäistä tarkastustoimintoa. Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

Sisäpiirihallinto

Markkinoiden väärinkäyttöasetus ((EU) N:o 596/2014 (MAR)) astui voimaan 3.7.2016. MAR sääntelee markkinoiden väärinkäyttöä eli sisäpiirikauppoja, sisäpiiritiedon laitonta ilmaisemista, markkinoiden manipulointia ja sisäpiiritiedon julkistamista sekä vahvistaa yhtenäisen sääntelykehityksen tämän osalta Euroopan unionin alueella.

Ilkka Oyj:llä on velvollisuus 3.7.2016 lähtien pitää sisäpiiriluetteloja markkinoiden väärinkäyttöasetuksessa tarkoitetuista henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon. Ilkka Oyj:ssä sisäpiiriläiset on jaettu ilmoitusvelvollisiin johtohenkilöihin, joita ovat hallituksen, hallintoneuvoston ja konsernin johtoryhmän jäsenet sekä hankekohtaisiin sisäpiiriläisiin, johon kuuluvat henkilöt määritellään erikseen. Kumpikaan rekistereistä ei ole julkinen. Sisäpiirivastaavana toimii konsernin talousjohtaja. Johdon ilmoitusvelvolliset ovat velvollisia ilmoittamaan rekisteriin merkittyihin tietoihin tulevista muutoksista viipymättä Ilkka Oyj:n rekisterin hoitajalle (johdon asiantuntija Petra Rintala). Lisäksi rekisterin hoitaja lähettää vuosittain rekisteriin merkityille tarkistettavaksi otteen rekisteriin merkityistä tiedoista.

Ilkka Oyj noudattaa Nasdaq Helsingin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton sisäpiiriohjetta (Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohje). Lisäksi hallitus on vahvistanut Ilkka Oyj:n sisäpiiriohjeen, joka on toimitettu ilmoitusvelvollisille johtohenkilöille ja koko konsernin henkilöstölle. Ns. ”suljettu ikkuna” aika on 30 päivää ennen tilinpäätöstiedotteen ja osa- ja puolivuosisikatsauksen julkistamista. Johdon ilmoitusvelvolliset tai muut kaupankäyntirajoituksen piirissä olevat henkilöt eivät saa käydä kauppaa Ilkka Oyj:n rahoitusvälineillä 30 päivää ennen tilinpäätöstiedotteen ja osa- ja puolivuosisikatsauksen julkistamista.

MAR velvoittaa ilmoitusvelvollisia johtohenkilöiltä ilmoittamaan Ilkka Oyj:lle ja Finanssivalvonnalle Ilkka Oyj:n rahoitusvälineillä tekemänsä liiketoimet, jotka

ylittävät vuosittaisen 20 000 euron raja-arvon. Ilmoitus on tehtävä viipymättä tai viimeistään seuraavana arkipäivänä liiketoimen toteuttamisen jälkeen.

Tämän lisäksi Ilkka Oyj:llä on velvollisuus julkistaa ilmoitettujen tietojen perusteella pörssitiedote viipymättä ja viimeistään kolmen (T+3) arkipäivän kuluessa liiketoimen toteuttamisesta.

Tilintarkastus

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Ilkka Oyj:n vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous valitsi varsinaisiksi tilintarkastajiksi KPMG Oy Ab, tilintarkastusyhteisön, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Lotta Nurminen. Valvontatilintarkastuksen on suorittanut KPMG Oy Ab, tilintarkastusyhteisö.

Tilintarkastajille maksettiin konsernissa palkkioita tilintarkastuksesta vuonna 2024 yhteensä 207 tuhatta euroa, tilintarkastajan todistuksista ja lausunnoista 24 tuhatta euroa sekä muista palveluista 24 tuhatta euroa. KPMG Oy Ab:lle maksettiin vuonna 2024 Ilkka-konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta 135 tuhatta euroa ja muista palveluista 20 tuhatta euroa. Ernst & Young Oy:lle maksettiin vuonna 2024 Ilkka-konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta 96 tuhatta euroa ja muista palveluista 4 tuhatta euroa.

Tiedottaminen

Ilkka-konsernin ulkoisesta tiedottamisesta vastaa Ilkka Oyj:n toimitusjohtaja. Ilkka Oyj:n sijoittaja- ja mediasuhteita hoitavat konsernin talouspalvelut ja johdon asiantuntija toimitusjohtajan johdolla. Talouspalvelut ja johdon asiantuntija vastaavat toimitusjohtajan johdolla myös pörssitiedottamisesta ja sijoittajainformaatiosta verkossa.

Osakassopimukset

Yhtiöllä ei ole tiedossa sitä koskevia osakassopimuksia.

Palkitsemisraportti 2024

Tämä palkitsemisraportti sisältää tietoja Ilkka Oyj:n hallituksen, hallintoneuvoston ja toimitusjohtajan palkitsemisesta ajalta 1.1. – 31.12.2024 ja se perustuu Suomessa voimassa oleviin Arvopaperimarkkinayhdistyksen 2025 Hallintoinnikoodin suosituksiin sekä arvopaperimarkkina- ja osakeyhtiölain vaatimuksiin.

PALKITSEMISEN PERIAATTEET

Ilkka Oyj:n hallintoelinten palkitseminen perustuu Ilkka Oyj:n yhtiökokouksessa 25.4.2024 käsiteltyyn palkitsemispolitiikkaan. Palkitsemispolitiikka on luettavissa yhtiön internet-sivuilla ko. yhtiökokouksen aineistoista. Palkitsemispolitiikkaa sovelletaan vuonna 2028 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, ellei hallintoneuvosto tai hallitus päättä esittää sitä yhtiökokouksen käsiteltäväksi aikaisemmin.

Strategiansa mukaisesti Ilkka investoi kannattavaan kasvuun. Lisäksi Ilkka panostaa digitaalisiin tuote- ja palvelukanaviin sekä strategisesti tärkeisiin osaamisalueisiin. Yhtiön palkitsemispolitiikan tavoitteena on edistää yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä ja kilpailukykyä sekä sitä kautta omistaja-arvon kehitystä.

Ilkka pyrkii tarjoamaan johdolle ja henkilöstölle houkuttelevan, motivoivan ja sitouttavan palkitsemisen tason. Kilpailukykyisen palkitsemisen varmistamiseksi seurataan säännöllisesti markkinoiden palkitsemiskehitystä. Markkinoilla tarkoitetaan tässä yhtiöitä, joiden kanssa konsernin yhtiöt kilpailevat uusista kyvykkäistä työntekijöistä sekä pitääkseen nykyiset työntekijänsä. Markkinat vaihtelevat alan ja kulloinkin kyseessä olevien työtehtävien tason mukaan.

Palkitsemisen periaatteet sekä palkitsemisprosessit ovat selkeitä, läpinäkyviä ja johdonmukaisia. Saavutetuilla tuloksilla on vaikutusta sekä toimitusjohtajan että muun henkilöstön palkitsemiseen. Palkitsemista arvioidaan vuosittain. Tavoitteena on varmistaa, että palkkiot ovat yhtiön palkitsemispolitiikan mukaisia.

Ilkka Oyj:ssä on kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen. Varsinainen

yhtiökokous päättää vuosittain hallintoneuvoston palkkioista ja hallintoneuvosto päättää vuosittain hallituksen palkkioista. Varsinaiselle yhtiökokoukselle ja hallintoneuvostolle esitettävät ehdotukset hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajille ja varapuheenjohtajille sekä jäsenille maksettavista palkkioista valmistelee palkitsemis- ja nimitysvaliokunta. Hallintoneuvosto päättää palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan palkkioista.

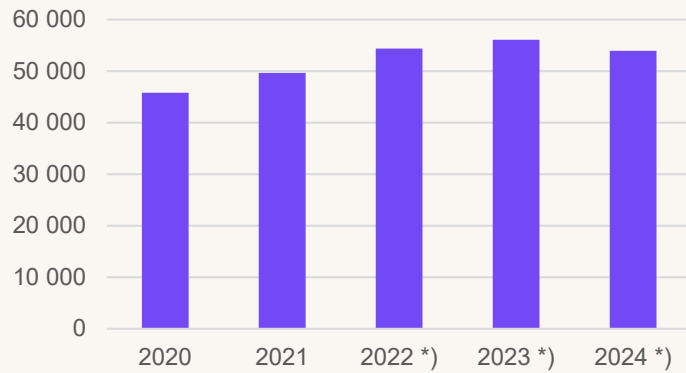
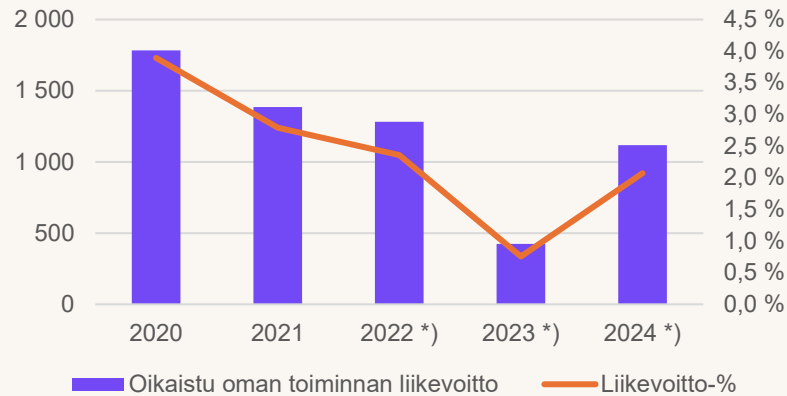
Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja hyväksyy hänen palkkionsa. Toimitusjohtaja ei ole yhtiön hallituksen jäsen eikä osallistu omaa palkitsemistaan koskevaan päätöksentekoon.

ILKAN TALOUDELLISEN TULOKSEN JA PALKITSEMISEN KEHITYS

Ilkka-konsernin liikevaihto on kääntynyt kasvuun strategian mukaisten yrityshankintojen johdosta. Ilkka-konserni tiedotti 29.12.2023 painoliiketoiminnan myynnistä PunaMusta Oy:lle. Konserni raportoi myydyn Painopalvelut-liiketoiminnan lopetettuna toimintona tilinpäätöksessä 2023. Tässä raportissa vuoden 2022, 2023 ja 2024 liittyvät luvut on raportoitu vain jatkuvien toimintojen osalta. Vuosien 2018-2021 luvut on raportoitu ko. vuoden raportoinnin mukaisena sisältäen sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.

Vuonna 2024 konsernin liikevaihto laski 3,9 % ja palkkasumma 2,7 % edellisvuodesta. Konsernin kannattavuus on oikaistulla oman toiminnan liikevoittoprosentilla mitattuna ollut viime vuosina 0,8 % - 3,9 % välillä. Vuoden 2024 oikaistu oman toiminnan liikevoitto oli 1 118 tuhatta euroa eli 2,1 % liikevaihdosta.

Liikevaihto (1 000 eur)

Oikaistu oman toiminnan liikevoitto
(1 000 eur)

*) jatkuvat toiminnot

Palkitsemispolitiikan mukaan toimitusjohtajan palkan ja palkkioiden määrää määritettäessä otetaan huomioon yrityksen taloudellinen tulos, palkitseminen vastaavissa yrityksissä ja tehtävissä sekä vastuu ja päätösvalta. Toimitusjohtajan palkkiot muodostuvat kiinteästä palkasta, muista eduista (kuten autoetu) ja mahdollisesta lyhyen aikavälin tulospalkkiosta (STI-ohjelma), mahdollisesta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä (LTI-ohjelma) sekä mahdollisesta koko henkilöstöä koskevasta voittopalkkiosta.

1 000 eur	2020	2021	2022 *)	2023 *)	2024 *)
Palkat ja palkkiot yhteensä	19 649	21 168	24 330	25 257	24 577
Hallitus ja hallintoneuvosto, yhteensä	215	224	229	230	203
Toimitusjohtaja	286	277	289	285	285
Palkat keskim./hlö muut kuin johto	43	45	46	48	50

Muun kuin johdon keskimääräinen työntekijän palkkakehitys perustuu muun kuin johdon (hallitus, hallintoneuvosto, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä) henkilöstökuluihin ilman sivukuluja jaettuna keskimääräisellä henkilömäärällä vuoden aikana.

HALLINTONEUVOSTON PALKKIOT VUODELLE 2024

Yhtiökokous 25.4.2024 on päättänyt hallintoneuvoston palkkioista. Hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 1500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkiona 400 euroa kokoukselta ja jäsenille 400 euroa kokoukselta. Hallintoneuvoston jäsenten matkakulut korvataan Verohallinnon vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperiaatteen enimmäismäärän mukaisena. Valiokuntatyöskentelystä ja muiden toimielimien kokouksiin osallistumisesta maksettu kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta.

eur	Kiinteät kk-palkkiot	Kokous-palkkiot	Palkkiot 2024
Hautala Lasse Tapani	18 000	5 600	23 600
Airaksinen-Rajala Oili		400	400
Eerola Sami		800	800
Eklund Jari		800	800
Horila Taavi		800	800
Otala Satu		800	800
Järvi-Laturi Janne		800	800
Kangaskorpi Vesa		800	800
Kankaanpää Johanna		800	800
Karvonen Henrik		400	400
Kopra Yrjö Antero		800	800
Latva-Rasku Petri		800	800
Mikkilä Juha		800	800
Niemi Anne-Marja		400	400
Puustinen Raimo		400	400
Sallinen Arttu		400	400
Sillanpää Minna		2 400	2 400
Tallberg Claes		400	400
Talso Sami Timo		800	800
Vettenranta Marja Anneli		800	800
Viitala Jyrki		400	400
Hallintoneuvosto yhteensä	18 000	20 400	38 400

Kaikki suoritettut palkkiot ovat palkitsemispolitiikan mukaisia.

HALLITUKSEN PALKKIOT VUODELLE 2024

Hallintoneuvosto on kokouksessaan 6.5.2024 päättänyt Ilkka Oyj:n hallituksen palkkiot. Puheenjohtajan palkkio on 2 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta. Varapuheenjohtajan palkkio on 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta. Jäsenen palkkio on 1 200 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta. Hallintoneuvoston puheenjohtaja osallistuu hallituksen kokouksiin ja hänelle maksetaan kokouspalkkiona 400 euroa kokoukselta. Valiokuntatyöskentelystä maksettu kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta.

eur	Kiinteät kk-palkkiot	Kokous-palkkiot	Palkkiot muista konserni-yhtiöistä	Palkkiot 2024
Timo Aukia	30 000	5 600	13 200	48 800
Esa Lager	18 000	5 600	12 000	35 600
Jarl Matti Anttila	14 400	4 400	0	18 800
Sari Mutka	14 400	4 400		18 800
Raimo Mäkilä	14 400	4 400	4 600	23 400
Sarianne Savola	14 400	4 400		18 800
Hallitus yhteensä	105 600	28 800	29 800	164 200

Kaikki suoritettut palkkiot ovat palkitsemispolitiikan mukaisia.

TOIMITUSJOHTAJAN PALKITSEMINEN

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmät ovat konsernin 100 % omistettujen yhtiöiden yhteisen henkilöstöä koskevan voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen määrittämään konsernin käyttökateavoitteeseen ja tuloskorttitavoitteisiin.

Toimitusjohtaja kuten myös konsernin johtoryhmät ovat hallituksen vuosittain päättämän lyhyen aikaväli tulospalkkion (STI-ohjelma) piirissä. Palkkio perustuu hallituksen tilikausittain toiminnalle asettamien tavoitteiden saavuttamiseen, jotka tukevat sekä lyhyen että pitkäaikaisen kannattavan kasvun strategiaa. Mahdollinen palkkio maksetaan rahapalkkana. Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin tulospalkkio voi olla maksimissaan 30 % vuosipalkasta ja toimitusjohtajan sijaisen 25 % vuosipalkasta. Toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa.

Toimitusjohtaja kuuluu Ilkka-konsernin johdolle ja avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän piiriin, jonka ensimmäinen ohjelma, LTI 2021-2023, alkoi vuoden 2021 alusta lukien ja toinen ohjelma, LTI 2022-2024, vuoden 2022 alusta lukien. Kolmas ohjelma, LTI 2023-2025, alkoi vuoden 2023 alusta lukien ja neljäs ohjelma, LTI 2024 – 2026, vuoden 2024 alusta lukien.

LTI 2021-2023 -ohjelman nojalla ansaitut palkkiot maksettiin vuoden 2024 ensimmäisen puoliskon aikana. LTI 2022-2024 -ohjelman nojalla mahdollisesti ansaitut palkkiot maksetaan vuoden 2025 ensimmäisen puoliskon aikana. LTI 2023-2025 -ohjelman nojalla mahdollisesti ansaitut palkkiot maksetaan vuoden 2026 ensimmäisen puoliskon aikana ja LTI 2024 – 2026 -ohjelman nojalla mahdollisesti maksettavat palkkiot maksetaan vuoden 2027 ensimmäisen puoliskon aikana. LTI 2021-2023, LTI 2022-2024, LTI 2023-2025 ja LTI 2024-2026 -ohjelmille asetetut suoritustavoitteet ovat Ilkka II-sarjan osakkeen kokonaistuoton kehitys, oikaistun oman toiminnan liikevoiton kehitys sekä digitaalisen liiketoiminnan kehitystä kuvaava mittari.

Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän ansaintajakson 2021 – 2023 mukainen palkkio voi olla enintään 60 % vuosipalkasta ja toimitusjohtajan sijaisen 30 % vuosipalkasta. Ansaintajakson 2022 – 2024 mukainen palkkio voi olla enintään 60 % toimitusjohtajan vuosipalkasta ja 30 % toimitusjohtajan sijaisen vuosipalkasta. Ansaintajakson 2023 – 2025 mukainen palkkio voi olla enintään 60 % toimitusjohtajan vuosipalkasta ja 30 % toimitusjohtajan sijaisen vuosipalkasta.

LTI 2021 – 2023 -ohjelman suoritustavoitteet ja niiden painoarvot:

Ilkka II-sarjan osakkeen kokonaistuoton kehitys 2021 - 2023	30 %
Konsernin oikaistun oman toiminnan liikevoiton kehitys 2023	40 %
Konsernin digitaalisen liiketoiminnan kehitys	30 %
Yhteensä	100 %

LTI 2022 – 2024 -ohjelman suoritustavoitteet ja niiden painoarvot:

Ilkka II-sarjan osakkeen kokonaistuoton kehitys 2022 - 2024	30 %
Konsernin oikaistun oman toiminnan liikevoiton kehitys 2024	40 %
Konsernin digitaalisen liiketoiminnan kehitys	30 %
Yhteensä	100 %

LTI 2023 – 2025 -ohjelman suoritustavoitteet ja niiden painoarvot:

Ilkka II-sarjan osakkeen kokonaistuoton kehitys 2023 - 2025	30 %
Konsernin oikaistun oman toiminnan liikevoiton kehitys 2025	60 %
Konsernin digitaalisen liiketoiminnan kehitys	10 %
Yhteensä	100 %

LTI 2024 – 2026 -ohjelman suoritustavoitteet ja niiden painoarvot:

Ilkka II-sarjan osakkeen kokonaistuoton kehitys 2024 - 2026	30 %
Konsernin oikaistun oman toiminnan liikevoiton kehitys 2026	60 %
Konsernin digitaalisen liiketoiminnan kehitys	10 %
Yhteensä	100 %

LTI-ohjelman osallistujien ansaintamahdollisuus määritellään tiettyinä määrinä synteettisiä osakeyksiköitä. Suoritusjakson päätyttyä maksettavien osakeyksiköiden lukumäärä määräytyy hallituksen ohjelmalle asettamien suoritustavoitteiden saavuttamisen perusteella. Kutakin ansaittua osakeyksikköä vastaava palkkio maksetaan rahassa Ilkka II-sarjan osakkeen maksuhetken arvon perusteella. Ohjelman ehdot mahdollistavat niin päätettäessä palkkion maksamisen myös Ilkka Oyj:n II-sarjan osakkeina.

Yksittäisen LTI-ohjelman nojalla osallistujille suoritettavan palkkion määrää on rajoitettu Ilkan osakekurssin kehitykseen kytketyllä enimmäisarvolla. Mikäli osallistujan työsuhte Ilkka-konserniin päättyy ennen palkkion

maksuajankohtaa, osallistuja ei pääsääntöisesti ole oikeutettu palkkioon ohjelman perusteella.

Tilikauden 2024 aikana maksettiin LTI 2021-2023 -ohjelman palkkioita yhteensä 35 026 eur. LTI 2021-2023 -ohjelman tavoitteista Ilkka II-sarjan osakkeen kokonaistuoton kehityksen ja konsernin oikaistun oman toiminnan liikevoiton kehityksen tavoitteet eivät toteutuneet. Konsernin digitaalisen liiketoiminnan kehityksen tavoitteen toteutuma oli 38,8 %.

Ilkka soveltaa konsernin toimitusjohtajaan osakeomistussuositusta, jonka mukaan toimitusjohtajan suositellaan kerryttävän sekä sen saavuttamisen jälkehen ylläpitävän Ilkka Oyj:ssä osakeomistusta, joka arvoltaan vastaa hänen bruttomääräistä vuosipalkkaansa. Toimitusjohtajan suositellaan käyttävän 50 prosenttia pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä saamistaan nettopalkkioista osakeomistuksensa kerryttämiseen, kunnes hänen osakeomistuksensa Ilkka Oyj:ssä täyttää yllä suositellun tason.

Toimitusjohtaja Olli Pirhoselle maksettiin palkkaa ja palkkioita vuonna 2024 yhteensä 284 553 euroa. Toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2024 pitkän aikavälin kannusteohjelman ansaintakauden LTI 2021 – 2023 toteutuman perusteella palkkiota 11 015 eur. Kiinteän palkan suhteellinen osuus kokonaispalkkiosta on 96,1 %.

eur	Kiinteä vuosipalkkio sisältäen luontoisedut	Muuttuva palkkio LTI-ohjelma	Palkkiot yhteensä 2024
Toimitusjohtaja Olli Pirhonen	273 538	11 015	284 553

Toimitusjohtajan eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen. Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on neljä kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa yhdeksän kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on neljä kuukautta.

Toimitusjohtajalle ei maksettu vuonna 2024 lyhyen aikavälin tulospalkkiota. Lyhyen aikavälin vuoden 2023 tulospalkkion leikkurina oleva oikaistu oman toiminnan liikevoittotavoite ei toteutunut, jolloin mitään lyhyen aikavälin tulospalkkioita ei maksettu. Lyhyen aikavälin tulospalkkio (STI-ohjelma) perustui hallituksen tilikauden 2023 alussa asettamiin vuoden 2023 tavoitteisiin. Tavoitteista 35 % liittyi liiketoimintojen toimintaa tukeviin tai laajentaviin

toimenpiteisiin sekä perinteisen toiminnan digitalisaation vahvistamiseen, 50 % oman toiminnan tuloskehitykseen oikaistun oman toiminnan liikevoiton osalta sekä 15 % strategiakauden tavoitteiden mm. henkilöstötyytyväisyyden kehitykseen sekä konsernin kilpailukyvyyn parantamiseen. Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin vuonna 2024 maksetun tulospalkkion toteutuma oli 0 eur, joka vastaa 0 % enimmäismäärästä.

Toimitusjohtajan sijaiselle, talousjohtaja Seija Peitsolle maksettujen palkkojen, palkkioiden ja luontoisetujen yhteismäärä tilikaudelta 2024 oli yhteensä 134 446 euroa. Toimitusjohtajan sijaiselle ei maksettu tilikauden aikana lyhyen aikavälin tulospalkkiota. Toimitusjohtajan sijaiselle maksettiin vuonna 2024 pitkän aikavälin kannusteohjelman ansaintakauden LTI 2021 – 2023 toteutuman perusteella palkkiota 2 744 eur.

Kaikki suoritettut palkkiot ovat palkitsemispolitiikan mukaisia.

Ilkka Oyj hallitus 2024**TIMO AUKIA****Hallituksen puheenjohtaja**

s. 1973, KTM toimitusjohtaja, Tampere

Ilkka Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 5/2014-

Ilkka Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja 2007-2014

Ilkka Oyj:n hallintoneuvoston jäsen 1999-2007

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy, hallituksen puheenjohtaja 2014-

Päätyneet:

- Koodiviidakko Oy 01/2020- 3/2024
- Liana Technologies Oy, 01/2020-3/2024

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- Vaasan yliopisto, 1/2022-
- Alma Media Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen 10/2015-

Toimii toimitusjohtajana Jaakko Aukia Oy:ssä 2012-

**ESA LAGER****Hallituksen varapuheenjohtaja**

s. 1959, KTM, OTK, hallitusammattilainen, Kauniainen

Ilkka Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja 5/2014-

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2011-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- GRK Infra Oy, 10/2020-
- Minimani Oy, 10/2020-
- Alma Media Oyj 3/2014-
- Sato Oyj 2014-

Toiminut aiemmin:

Outokumpu Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja (CFO) 2005–2013 sekä Outokumpu Oyj:n toimitusjohtajan sijainen 2011–2013.

Hallituksen jäsenet:**JARL MATTI ANTTILA**

s. 1980, KTM, Toimitusjohtaja, Co-founder Jakamo, Seinäjoki

Ilkka Oyj:n hallituksen jäsen 5/2018-

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 5/2018-

Päätyneet:

- Somessa.com Oy Ab 2/2019-3/2024

**SARI MUTKA**

s. 1968, KTM, erityisasiantuntija, Kauniainen

Ilkka Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2007

Ilkka Oyj:n hallintoneuvoston jäsen 2002-2007.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010-

Toimii erityisasiantuntijana Tuomioistuinvirastossa

**RAIMO MÄKILÄ**

s. 1958, DI, hallitusammattilainen, Helsinki

Ilkka Oyj:n hallituksen jäsen 6/2020-

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 6/2020-

Päätyneet:

- MySome Oy 9/2021-3/2024
- Koodiviidakko Oy, hallituksen puheenjohtaja 5/2020-3/2024
- Liana Technologies Oy, hallituksen puheenjohtaja 5/2020-3/2024

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- Fiare Oy 4/2021-
- City Digital Finland Oy 5/2020-

Päätyneet:

- DogyDog Ltd Oy 11/2021-12/2024
- Ilona Works Finland Oy 12/2020-12/2024

Toiminut aiemmin:

Alma Media Oyj:ssä Alma Markets -liiketoimintayksikön johtajana v. 1999–2019

**SARIANNE SAVOLA**

s.1987, OTM, Legal Director, Car Trade, Helsinki

Ilkka Oyj:n hallituksen jäsen 5/2023-

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 5/2023-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä:

- K Auto Oy, 2024-
- K Auto Retail Oy, 2022-
- K Auto Leasing Oy, 2022-
- K Auto AC Oy, 2022-
- Tapanilan Urheilutalosaatiö sr., 2022-
- Suomen painiliitto ry., varapuheenjohtaja 2020-, hallituksen jäsen 2017-

Muut luottamustehtävät yhteisöissä:

- Urheilun eettinen kurinpitolauslautakunta, jäsen 2021-
- Opetus- ja kulttuuriministeriö, Urheilun eettisten asioiden neuvottelukunta, jäsen 2023-

Toiminut aiemmin:

- Senior Corporate Counsel, Kesko Oyj
- Konsernilakimies, Kesko Oyj
- Matkapuhelinteknologiapatenttien lisensoinnista vastaava neuvottelija, Nokia Technologies Oy
- Lakimies immateriaalioikeus- ja teknologia -ryhmässä, Asianajotoimisto Borenus Oy
- Ammattiurheilija (vapaapaini)

Toimii Kesko Oyj:n autotoimialan lakiasioita johtavana lakimiehenä ja K Auto Oyj:n johtoryhmän sihteerinä.



Toimitusjohtaja
OLLI PIRHONEN

s.1970, KTM

Ilkka Oyj:n ja I-Mediat Oy:n toimitusjohtaja 14.3.2017-
I-print Oy:n toimitusjohtaja 5/2022-

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä:

- Leadventure Oy, hallituksen jäsen 11/2024-
- Rootfon Oy, hallituksen jäsen 11/2024-
- MySome Oy, hallituksen jäsen 3/2024-
- Evermade Oy, hallituksen jäsen 3/2024-
- Festalia Oy 3/2024-
- Liana Technologies Oy 1/2020-
- Koodiviidakko Oy 1/2020-
- Myynninmaailma Oy 8/2019-
- I-print Oy, hallituksen puheenjohtaja 3/2017-

Keskeisimmät hallitusjäsenyydet:

- Arena Partners Oy, hallituksen puheenjohtaja 5/2021-,
hallituksen jäsen 5/2017-
- Sanomalehtien Liitto, hallituksen jäsen 5/2017-
- Lännen Media, hallituksen jäsen 5/2017-5/2023
- Etelä-Pohjanmaan Korkeakoulusäätiön hallituksen jäsen 7/2024-, va-
rajäsen 4/2017-6/2024

Toiminut aikaisemmin mm:

Ilkka Oyj:n talousjohtajana ja hallituksen sihteerinä 2014-2017 ja toimitusjohtajan sijaisena 2015-2017, Atria Oyj:n group controllerina v. 2007-2014 sekä Atria konsernissa mm. rahoitus- ja talouspäällikkönä v. 1998-2007



Talousjohtaja
SEIJA PEITSO

s. 1964, KTM

Ilkka Oyj, talousjohtaja, 3/2017-
Toimitusjohtajan sijainen 3/2017 alkaen
Tietohallinnosta vastaava johtaja 11/2017 alkaen

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä:

- Leadventure Oy 11/2024-
- Rootfon Oy 11/2024-
- Myynninmaailma Oy 3/2024-
- Liana Technologies Oy 3/2024-
- Koodiviidakko Oy 3/2024-
- Evermade Oy 3/2024-
- MySome Oy 3/2024-
- Festalia Oy 3/2024-
- I-print Oy 3/2024-

Toiminut aikaisemmin mm.:

Kuntayhtymä Kaksineuvoisen talousjohtajana 2015-2/2017 ja talouspäällikkönä 5/2012-2/2014



Liiketoiminnan johtaja
Markkinointi- ja teknologiapalvelut
JARNO PUUTIO

s. 1973, insinööri (AMK)

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä:

- Liana Technologies Oy, hallituksen puheenjohtaja 4/2024-
- Evermade Oy, hallituksen puheenjohtaja 4/2024-
- Myynninmaailma Oy, hallituksen puheenjohtaja 5/2024-, hallituksen jäsen 8/2019-,
- Leadventure Oy (Profinder), hallituksen puheenjohtaja 12/2024-
- MySome Oy, hallituksen puheenjohtaja 8/2021-
- Festalia Oy (ent. somessa.com Oy Ab), hallituksen puheenjohtaja 08/2020-, hallituksen jäsen 2/2019-7/2020

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä:

- LähiTapiola Pohjanmaa keskinäinen vakuutusyhtiö, hallituksen jäsen 7/2023-

Toiminut aikaisemmin mm.:

I-Mediat Oy, liiketoimintajohtaja 8/2017-12/2023, I-Mediat Oy:n yritysmarkkinoinnista ja -myynnistä vastaava johtaja 8/2017- 4/2018.
LähiTapiolan liiketoimintajohtajana 6/2012–8/2017



Liiketoiminnan johtaja
Mediapalvelut
TIMO RANTA

1972, Insinööri (AMK)

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä:

Arena Interactive Oy 2019-

Toiminut aikaisemmin mm.:

Myyntijohtaja, mediapalvelut, yritysasiakkaat 2018-2023
Elisa Oyj, Myyntijohtaja Yritysasiakkaat (Pohjanmaa) 2017-2018
Anvia Oyj, Liiketoimintajohtaja Yritysasiakkaat 2015-2017
Anvia Oyj, Myyntijohtaja Yritysasiakkaat 2013-2015
Anvia Oyj, Johtaja Tekniset palvelut (tuotanto) 201-2013



Henkilöstöjohtaja
ANNIKA TUOVINEN

s.1968, VTM, sosiaalipsykologi, Johdon työnhajaaja CSLE®

Tuovinen siirtyy pois yhtiön palveluksesta 1.5.2025

Toiminut aikaisemmin mm.:

Etelä-Pohjanmaan työ- ja elinkeinotoimiston johtajana v. 2013-2/2016
Seinäjoen seudun työ- ja elinkeinotoimiston johtajana v. 2010-2012
Etelä-Pohjanmaan TE-keskuksessa kehittämisspällikkönä v. 2007-2010



CDO
SAMULI TURSA

s.1980
Liana Technologies Oy, toimitusjohtaja v. 2005-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä:

- Eventilla Oy, hallituksen jäsen v. 2010-
- Software Finland ry, hallituksen jäsen 2023-
- Evermade Oy, hallituksen puheenjohtaja 2022-3/2024
- Somessa.com Oy Ab, hallituksen jäsen 5/2021-3/2024



Kehitysjohtaja, liiketoiminnan kasvu
MIKKO ISONIEMI

s. 1977, KTM, HHJPJ

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä:

- Leadventure Oy 11/2024-
- Liana Technologies Oy 3/2024-
- Myynninmaailma Oy, hallituksen, jäsen 3/2024-, puheenjohtaja 2/2011–3/2024
- MySome Oy, hallituksen jäsen 7/2022-, puheenjohtaja 8/2021-6/2022
- Evermade 1/2022-
- Ungapped Ab 11/2021-
- Festalia Oy (ent. somessa.com Oy Ab) 6/2022-
- I-print Oy 3/2022-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä:

- Maseri Oy 2019-
- Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari 2017-
- Laura Rekrytointi 6/2022-1/2025
- Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa 1/2018-12/2024

Toiminut aikaisemmin mm.:

Myynninmaailma Oy perustaja ja yrittäjä
Trainers' House johto- ja kehitystehtävissä
TeliaSonera johto- ja kehitystehtävissä