



ilkkä

Kestävyyssraportti 2024

Kestävyyseraportti

Vastuullisuus on Ilkassa ollut jo pitkään mukana liiketoiminnan yhtenä tukipilarina. Raportoimme vastuullisuudesta ensimmäistä kertaa omana raporttina vuonna 2022. Vuodesta 2024 alkaen Ilkkaa velvoittavat EU:n kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) mukaiset raportointivaatimukset. Raportin valmistelussa on käytetty ulkopuolista asiantuntija-apua.

Arvot, missio ja visio ovat vahvasti mukana vastuullisessa tavassamme toimia sekä kohdata asiakkaat, työntekijät ja muut sidosryhmät.

Vastuullisuus ei ole muusta toiminnasta irrallinen asia, vaan liittyy oleellisesti arjen tekemiseen, johtamiseen, suunnitteluun ja toteutukseen.

Kestävyysselvityksen yleiset laatimisperiaatteet (BP-1)

Ilkka Oyj tytäryhtiöineen muodostaa markkinointi-, viestintä- ja teknologia- sekä mediakonsernin ("Ilkka" tai "konserni"). Ilkan liiketoiminta-alueet ovat markkinointi- ja teknologiapalvelut sekä mediapalvelut. Raportti kattaa koko konsernin ja kaikki konserniyritykset. Konsolidoinnin laajuus on sama kuin tilinpäätöksessä lukuun ottamatta Rootfon Oy:tä (Profinder), joka on tullut osaksi konsernia 29.11.2024 ja sen vaikutuksia, mahdollisuuksia ja riskejä ei ole voitu huomioida kestävyysraportoinnin valmistelussa.

Ilkan markkina-alueena on pääosin Suomi, mutta teknologiapalveluiden osalta konsernilla on toimintaa Lianan ja Ungappedin kautta myös Ruotsissa, Saksassa, Ranskassa, Dubaissa ja Hongkongissa.

Ilkan kestävyysraportissa toiminnasta raportoidaan Ilkka-konsernin tasolla.

Kestävyysraportissa raportoidaan Ilkan arvoketjun alku- ja loppupään olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista. Arvoketjut on määritelty molemmille liiketoiminta-alueille erikseen.

Kaksoisolenaisuusanalyysissä olennaisiksi aiheiksi nousivat:

- oma työvoima (S1), työ- ja yksityiselämän tasapaino, yksityisyys
- kuluttajat ja loppukäyttäjät (S4), yksityisyys
- liiketoiminnan kehittäminen (G1), suhteet tavarantoimittajiin ml. maksukäytännöt

Kestävyysraportti julkaistaan vuosittain osana Ilkan toimintakertomusta. Tämä on Ilkan ensimmäinen raportti ja siitä syystä kestävyystietojen valmistelussa ja esittämisessä tapahtuneita muutoksia tai niiden perusteluja tai vertailutietoja ja niiden oikaisuja ei julkaista. Ilkka ei ole jättänyt pois raportista tietoja, jotka liittyvät turvallisuusluokitteluun, arkaluonteisuuteen, henkiseen omaisuuteen, tietotaitoon tai innovoinnin tuloksiin. Raportointikausi on sama kuin taloudellisessa raportoinnissa eli 1.1.2024-31.12.2024.

Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot (BP-2)

Ilkan kestävyysraportti on laadittu kirjanpitolain ja kestävyysraportointistandardien mukaisesti. Tilinpäätöksessä on esitetty tiedot arvonmäärityksessä tehdyistä oletuksista, arvioista ja harkintaan perustuvista ratkaisuista.

Raportoidut kestävyysaiheet perustuvat kaksoisolenaisuusanalyysiin, joka on laadittu vuoden 2024 alkupuoliskolla.

Raportissa ei ole arvoketjun alku- ja loppupään tietoihin liittyen mittareita, jotka olisivat arvioitu käyttäen epäsuoria lähteitä, alakohtaisia keskiarvotietoja tai muita indikaattoreita.

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli (GOV-1, G1.GOV-1)

Hyvä hallinto

Ilkka noudattaa toiminnassaan Suomen lakeja, osakeyhtiölakia, yhtiöiden yhtiöjärjestyksiä ja lakien nojalla annettuja säädöksiä ja määräyksiä, sekä Nasdaq Helsingin sääntöjä ja suosituksia niiden pörssiyhtiöihin soveltuvilta osin. Pörssiyhtiönä Ilkka noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen ry:n Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joitakin poikkeuksia lukuun ottamatta. Poikkeamat Ilkan osalta on kerrottu selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Hyvästä hallintotavasta Ilkassa vastaavat hallitus ja toimitusjohtaja. Hyvä hallintotapa varmistetaan selkeällä johtamisella ja se on jokaisen esihenkilön vastuulla. Hyvällä johtamisella varmistetaan yhtiöille asetettujen päämäärien ja tavoitteiden saavuttaminen sekä resurssien taloudellinen, tarkoituksenmukainen ja tehokas käyttö. Hyvä johtaminen on myös taloudellisen ja muun johtamiseen tarvittavan tiedon oikea-aikaisuutta ja oikeellisuutta, ulkoisen sääntelyn ja sisäisten menettelytapojen noudattamista, toiminnan ja tietojen turvaamista. Näitä voidaan toteuttaa osavalla henkilöstöllä ja riittäväillä ja asianmukaisilla järjestelmillä.

Kestävyyden hallinto

Kestävyyseraportissa on annettu tiedot kestävyyden hallinnosta. Ilkassa hallinto-, johto- ja valvontaelimiä ovat hallintoneuvosto, hallitus, palkitsemis- ja nimitysvaliokunta sekä toimitusjohtaja, jota johtoryhmää avustaa ja tukee.

Kaksiportainen hallintomalli

Ilkka Oyj:ssä on kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen. Ilkka Oyj:ssä on yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, johon vuonna 2024 kuului 19 jäsentä, ja joista kaksi on henkilöstöön kuuluvia. Hallintoneuvoston jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa neljäksi vuodeksi kerrallaan ja heidän toimikautensa alkaa vaalien jälkeen. Vuositainen jäsenistä eroaa neljättä osaa (1/4) lähinnä oleva pienempi määrä. Hallintoneuvosto kokoontuu kaksi kertaa vuodessa tai aina tarvittaessa

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu mm. valvoa yhtiön johtoa ja yhtiön harjoittamien liikeyritysten hoitoa strategian mukaisesti, valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa sekä kutsua yhtiökokous koolle. Strategia ja palkitsemisen periaatteet ja palkitsemispolitiikka ohjaavat hallintoneuvoston toimintaa.

Hallintoneuvostolle ei ole järjestetty vuonna 2024 erillistä koulutusta kestävyysasioihin liittyen. Hallintoneuvostolle on annettu tiedoksi kestävyysraportoinnin valmistelun eteneminen konsernissa.

Hallitus

Hallituksen tehtävänä on mm. hyväksyä keskeiset liiketoimintaa ohjaavat politiikat ja määräykset, joiden tarkoituksena on taata lainsäädännön

ja yhtiön sisäisten liiketoimintaperiaatteiden noudattaminen.

Hallituksen jäsenet ovat ammattitaitoisia ja hallituksen jäsenten osaaminen ja kokemus täydentävät toisiaan. Kaikilla hallituksen jäsenillä on vahva osaaminen hyvästä hallintotavasta. Hallituksen jäsenet suorittavat vuosittain itsearviointin.

Hallituksen jäsenten tulee edustaa monipuolista osaamista ja pätevyyttä ja sen jäsenten ikä- ja sukupuolijakauma, koulutuksellinen ja ammatillinen tausta sekä kokemus liiketoiminnasta tulee monimuotoisuudellaan tukea yhtiön liiketoimintaa ja sen kehitysvaihetta.

Jäseneksi valittavalla henkilöllä tulee olla tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituskokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Ilkka-konsernin hallituksen kokoonpano vastaa yhtiön koon, markkina-aseman ja toimialan asettamia vaatimuksia ja hallituksen jäsenillä on asiantuntemusta edellä mainituista asioista.

Yhtiön palveluksessa olevia ei valita Ilkka Oyj:n hallituksen jäseniksi. Hallituksen jäsenet eivät saa olla myöskään toimeksiantosuhteessa yhtiöön.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta

Ilkka Oyj:n hallitus on siirtänyt tiettyjen henkilöstöön liittyvien asioiden valmistelun hallintoneuvoston nimeämälle palkitsemis- ja nimitysvaliokunnalle, johon kuuluu Ilkka Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat.

Valiokunta valmistelelee ja tekee ehdotuksen hallintoneuvoston erovuoroisten jäsenten tilalle valittavista jäsenistä yhtiökokoukselle sekä hallituksen erovuoroisten jäsenten tilalle valittavista jäsenistä hallintoneuvostolle. Lisäksi valiokunnan tehtäviin kuuluu valmistella mm. konsernin henkilöstön voittopalkkio, konsernin toimitusjohtajan ja hänen suorien alaistensa palkat ja muut työsuhte-edut ja konsernin johtoryhmien tulospalkkiot.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan toimintaa ohjaa konsernin strategia, palkitsemispolitiikka ja palkitsemisen periaatteet.

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmän perustarkoitus on konsernijohtajan tukena ohjata ja kehittää konsernin liiketoimintaa siten, että johtoryhmän esittämät ja hallituksen hyväksymät strategiset tavoitteet saavutetaan. Konsernin johtoryhmän jäsenet edustavat liiketoimintoja ja tukipalveluja.

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten jäsenillä on merkityksellistä kokemusta konsernin yritysten toimialoista, tuotteista ja maantieteellisestä sijainnista.

Vastuullisuustyöryhmä

Vuoden 2023 aikana Ilkassa perustettiin vastuullisuustyöryhmä, jonka tehtävänä oli vastuullisuustavoitteiden suunnittelu, kehittäminen, seuranta ja viestintä. Työryhmään kuului henkilöstöä eri liiketoiminnoista ja henkilöstöryhmistä. Tämä työryhmä lakkaa olemasta ja kestävyysraportoinnin myötä Ilkassa kestävyysasiat organisoidaan uudella tavalla vuoden 2025 aikana. Kestävyyden aiheita edistetään jatkossa erilaisissa foorumeissa HR:n, IT:n ja hallinnon sekä olemassa olevien johtamisfoorumien kautta.

Roolit	
Hallinto-neuvosto	Johdon palkitsemisen määrittely
Hallitus	Kestävyysaiheiden, toimenpiteiden, tavoitteiden ja mittarien seuranta ja hyväksyminen
Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta	Johdon palkitsemisen periaatteiden ja palkitsemispolitiikan määrittely
Konsernin johtoryhmä	Kestävyysaiheiden määrittely, toimenpiteiden seuranta, tavoitteiden seuranta, mittareiden seuranta
Liiketoiminta-yksiyöt	Toimenpiteiden toteuttaminen, tavoitteiden seuranta, mittareiden seuranta
Kestävyysfoorumit (2025 lähtien)	Kestävyysaiheiden käsittely, toimenpiteiden määrittely, tavoitteiden määrittely, mittareiden määrittely

Osaaminen kestävyysasioissa

Ilkan hallituksen jäsenet ovat yhdessä konsernin johtoryhmän ja vastuullisuustyöryhmän kanssa osallistuneet kestävyysraportointikoulutukseen vuosina 2023–2024. Osaamista ja

asiantuntemusta kestävyysasioissa on kasvatettu ulkopuolisin ja sisäisin koulutuksin.

Tietoa hallinto-, johto- ja valvontaelinten jäsenten kokoonpanosta ja monimuotoisuudesta

Henkilömäärät johdossa ja monimuotoisuus

Hallinto-, johto- ja valvontaelimen nimi	Henkilömäärä	Sukupuoli	Sukupuolten osuus
Hallintoneuvosto	19*	M 13 N 6	M 68 % N 32 %
Hallitus	6 **	M 4 N 2	M 67 % N 33 %
Konsernin johtoryhmä	7	M 5 N 2	M 71 % N 29 %
Liiketoimintojen johtoryhmät	19 ***	M 14 N 5	M 74 % N 26 %
Koko henkilöstö	518 ****	M 264 N 254	M 51 % N 49 %

*Jäsenistä kaksi on henkilöstön edustajia

** Hallituksen jäsenet ovat 100 % johdosta riippumattomia

*** Mukana myös liiketoimintojen johtajat, jotka ovat myös konsernin johtoryhmän jäseniä.

****Työsuhteessa olevat henkilöt 31.12.2024

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli sekä niille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat (GOV-2)

Hallituksen rooli ja kestävyysaiheiden käsittely

Ilkan konsernin hallitus on yhtiön korkein kestävydestä vastaava taho, ja se vahvistaa yhtiön toimintaa ja sisäistä valvontaa ohjaavat Ilkan toimintaohjeen ja liiketoimintaperiaatteet (Code of Conduct) ja politiikat, kuten riskienhallinnan sekä näiden pohjalta annetut tarkemmat ohjeistukset.

Ilkan hallituksen tehtävänä on vahvistaa yhtiön kestävyystavoitteet sekä valvoa olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvien tavoitteiden asettamista ja seurata niiden edistymistä. Vuoden 2024 aikana Ilkassa on valmistauttu kestävyysraportointiin. Hallituksen käsittelemät asiat liittyvät raportoinnin perusasioihin.

Hallitus kokoontui tilikauden 2024 aikana 17 kertaa ja käsittelee kokouksissaan seuraavia kestävyysaiheita:

- Hallituksessa käsiteltiin seitsemän kertaa kestävyysraportoinnin periaatteita ja olennaisia kestävyysseikkoja raportoinnin tuottamiseksi.
- Hallitus sai kerran kestävyysraportin varmentajan esittelemänä ajankohtaista tietoa hallituksen ja yhtiön toimintaan liittyvistä sääntelyuudistuksista liittyen CSRD:hen
- Hallitus hyväksyi yhtiössä noudatettavia politiikkoja ja ohjeita esim. liiketoimintaperiaatteet, toimintaohje sekä palkitsemisen periaatteet ja käsittelee konsernin strategiset riskit, niiden arvioinnin ja hallintatoimenpiteet.
- Hallitus käsittelee kestävyysraportointiin liittyvän sidosryhmäkuulemisen tulokset, arvoketjuanalyysin, kaksoisolennaisuuden arvioinnin sekä vahvasti olennaiset kestävyysteemat.
- Esitys kestävyysraportoinnin varmentajan valinnasta

Kestävyyssaiheiden vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tullaan sisällyttämään vuodesta 2025 lähtien tarkemmin hallituksen hyväksymään yhtiön strategiaan, pitkän aikavälin liiketoiminta- ja palkitsemissuunnitelmiin, riskienarviointeihin sekä vuotuisiin toimintasuunnitelmiin. Kestävyyssaiheille tullaan myös määrittelemään mittarit ja seuranta, joiden avulla kestävyysaiheiden edistymistä voidaan arvioida.

Kestävyyssasiat tulevat hallituksen käsittelyyn johtoryhmän sekä palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan kautta.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan käsittelemät asiat

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta valmistelee ja esittää hallituksen ja hallintoneuvoston päätettäväksi ja hyväksyttäväksi mm. palkitsemiseen liittyviä asioita. Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa, kuitenkin aina tarvittaessa.

Vuoden 2024 aikana palkitsemis- ja nimitysvaliokunta kokoontui neljä kertaa ja käsitteli kokouksissaan konsernin johtoryhmän STI- ja LTI-ohjelmien tulospalkkioita ja kestävyysaiheisiin liittyviä tavoitteita ja mittareita. Henkilöstön voittopalkkiossa eikä STI- tai LTI-ohjelmissa ei ole vuonna 2024 asetettu kestävyysteen liittyviä tavoitteita eikä mittareita.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän käsittelemät asiat

Konsernin johtoryhmä on käsitellyt sidosryhmäkuulemisen tulokset ja kaksoisolennaisuus-analyysin sekä valmistellut kestävyysteen liittyviä oleellisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Kestävyysraporttia valmisteltaessa on luotu

toimintamallia, jolla kestävyysteemat otetaan jatkossa huomioon johtamisessa. Johtoryhmä valmisti hallituksen käsiteltäväksi yhtiössä noudatettavia politiikkoja ja ohjeita esim. liiketoimintaperiaatteet, toimintaohje sekä palkitsemisen periaatteet ja käsitteli konsernin strategiset riskit, niiden arvioinnin ja hallintatoimenpiteet.

Kestävyysteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin ja palkitsemiseen (GOV-3)

Ilkka tukee palkitsemisella strategisten tavoitteiden toteutumista. Palkitsemispolitiikan tavoitteena on edistää pitkän aikavälin taloudellista menestystä ja kilpailukykyä sekä sitä kautta omistaja-arvon kehitystä. Tavoitteellisuus huomioi seuraavat periaatteet:

- Kannattavan kasvun varmistamisen
- Osaamisen kehittymisen ja uudistumisen tukemisen
- Johdonmukaisuuden, kilpailukyvyn ja läpinäkyvyyden

Ilkka kannustaa arvojen, strategian ja Ilkan edun mukaiseen toimintaan – kannattavaan liiketoimintaan, luotettavuuteen, uudistumiseen, merkitykselliseen työhön, osaamiseen ja yhteistyöhön. Ilkan palkitsemisen periaatteet sekä hallinto-, johto- ja valvontaelinten kokonaispalkitseminen on kuvattu palkitsemisraportissa ja palkitsemispolitiikassa, jotka on käsitelty ja hyväksytty Ilkka Oyj:n yhtiökokouksessa vuonna 2024.

Hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, pois lukien hallintoneuvoston henkilöstöjäsenet, eivät kuulu Ilkan palkitsemisjärjestelmien piiriin.

Vuonna 2024 kestävyys ei ole ollut osa palkitsemistavoitteita. Hallitus ja palkitsemis- ja

nimitysvaliokunta ovat todenneet vuoden 2024 palkitsemistavoitteita käsitellessään, että kestävyysteemojen tavoitteet on asetettava ennen kuin ne voidaan ottaa palkitsemisen perusteeksi.

Due diligence -asianmukainen huolellisuus (GOV-4)

Ilkka on tunnistanut tosialliset ja mahdolliset kielteiset vaikutukset ympäristöön ja liiketoiminnassa mukavana oleviin ihmisiin kaksoisolennaisuus-analyysiä tehdessä. Näihin on pyritty löytämään ehkäiseviä ja lieventäviä toimenpiteitä, joita toteutetaan lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

Ilkan soveltaman kestävyyttä kuvaavan due diligence -prosessin keskeisimmät osatekijät ja vaiheet sekä yhtiön tosiasialliset huolellisuusveloitteikäytännöt on koostettu taulukkoon, viitaten tietojen sijaintiin kestävyysraportissa.

Due diligence -prosessin keskeiset osatekijät	Kohdat kestävyysraportissa
Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	- ESRS 2 yleiset tiedot s. Virhe. Kirjanmerkkiä ei ole määritetty. -23 - G1 liiketoiminnan harjoittaminen s. 34 -
Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa	- ESRS 2 yleiset tiedot s. Virhe. Kirjanmerkkiä ei ole määritetty. -23
Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	- ESRS 2, yleiset tiedot s. Virhe. Kirjanmerkkiä ei ole määritetty. -23
Toimien toteuttaminen kyseisten haitallisten vaikutusten torjumiseksi	- G1 liiketoiminnan harjoittaminen, s. 34
Kyseisten toimien tuoksellisuuden seuranta ja viestintä	- G1 liiketoiminnan harjoittaminen, s. 34

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta (GOV-5)

Kestävyysraportoinnissa noudatetaan pääsääntöisesti tilinpäätösprosessin kanssa yhdenmukaisia vaatimuksia.

Kestävyysraportoinnin tärkeimmät tunnistetut riskit ovat konsernin yhtiöiden käytössä olevat erilaiset seuranta- ja raportointijärjestelmät ja tietojen kerääminen useista eri järjestelmistä ja tätä kautta raportoitavan tiedon oikeellisuus ja laajuus. Riskinä nähdään myös raportoinnin vaatima aika sekä käytössä olevat resurssit sekä osaaminen.

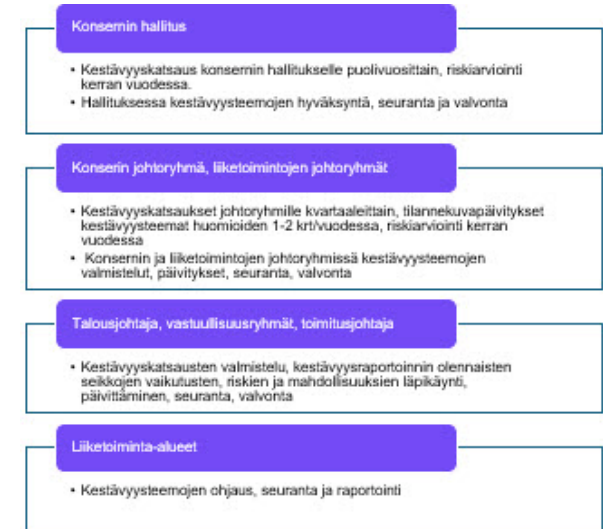
Raportoitavien tietopisteiden ja kestävyysaiheiden arviointiperusteita ylläpidetään taulukko-ohjelmassa, jossa on luetteloituna ESRS-raportoinnin kaikki teemat, aiheet, osa-aiheet ja osa-aiheet kommentoituna ja arvioituna oleellisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien osalta. Ylläpitäjinä ovat kestävyysraportointityöryhmän jäsenet. Arvioita on tehty raportin työryhmällä, konsernin johtoryhmällä ja liiketoimintajohtajien kanssa tiedon oikeellisuuden ja laajuuden saavuttamiseksi.

Riskejä kestävyysraportoinnin ajankäytön hallintaan, käytössä olevien resurssien sekä osaamisen suhteen on hallittu ennakoinnilla, aikataulutamisella, tehtävien jaoilla sekä fperehtymisellä ja osaamisen kehittämisellä. Järjestelmiä pyritään myös yhdenmukaistamaan mahdollisuuksien mukaan.

Tällä hetkellä Ilkassa ei ole muita raportoinnin riskien hallinnan malleja eikä riskien priorisointimenetelmää.

Sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

Ilkan kestävyysraportoinnin valmistelusta ja toteutuksesta vastaa konsernin talousjohtaja vastuullisuustyöryhmän ja talous- ja hr-palveluiden kanssa. Vastuullisuus- ja kestävyysasioiden valvonnasta vastaa toimitusjohtaja.



Kestävyysraportointia on käyty läpi säännöllisesti Ilkan projektijohtamisen mallin mukaisesti ja seurattu tietojen saantia ja oikeellisuutta sekä raportoinnin edistymistä. Vuodesta 2025 kestävyysraportointiin johtava työ aikataulutetaan vuosikellon avulla, jossa on huomioitu kaikki vastuutasot. Kestävyysraportoinnin vaatimuksista, valvonnasta ja riskeistä tullaan tiedottamaan vastuullisuustyöryhmiä ja liiketoiminnoista vastuussa olevia ja liiketoimintojen johtoryhmiä.

Liiketoiminta-alueiden johtajat vastaavat siitä, että olennaiset kestävyyssteemat ovat liiketoiminnoissa seurannassa ja että liiketoiminnot pystyvät tuottamaan tarvittavan raportoitavan tiedon läpinäkyvästi. Kestävyysasioita käsitellään jatkossa liiketoimintojen johtoryhmien kokouksissa systemaattisesti.

Sisällöllinen vastuu tiedon oikeellisuudesta sekä vastuu raportoinnin aikataulujen noudattamisesta

ja yhtiöiden toimittamien asioiden oikea-aikaisuudesta konsernin talouspalveluihin on Ilkan liiketoiminta-alueista sekä konsernin palvelutoiminoista vastaavilla henkilöillä.

Vuonna 2025 otetaan käyttöön tarkempi kestävyysteemojen toimenpiteiden, tavoitteiden ja mitareiden seuranta. Oleellisten kestävyysaiheiden raportointiaikataulu on määritelty hallintoneuvostolle, hallitukselle, konsernin ja liiketoimintojen johtoryhmille joko kuukausittain, neljännesvuositain, kaksi kertaa vuodessa tai kerran vuodessa hallinnointiperiaatteiden mukaisesti ja aina tarpeen mukaan.

Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju (SBM-1)

Konserni muodostuu kahdesta liiketoiminta-alueesta, markkinointi- ja teknologiapalveluista sekä mediapalveluista. Ilkka-konsernin liikevaihto vuonna 2024 oli 53,9 milj. euroa. Vuonna 2024 Suomen toimintojen liikevaihto oli 48,8 milj. euroa ja ulkomaantoimintojen liikevaihto 5,1 milj. euroa.

Ilkka-konserni työllistää yhteensä noin 500 henkilöä Euroopassa (Suomi, Ruotsi, Saksa, Ranska), Lähi-Idässä (Dubai) ja Aasiassa (Hongkong). Tilikauden vaihteessa 31.12.2024 työsuhteessa olevia henkilöitä oli 518, joista Euroopassa 504, Lähi-idässä 10 ja Aasiassa 4 henkilöä.

31.12.2024 Ilkalla oli 7 295 (7 490) osakkeenomistajaa.

Ilkka ei ole asettanut eikä arvioi tässä vaiheessa kestävyyyteen liittyviä tavoitteita tuote- ja palveluryhmäkohtaisesti, asiakasluokittain, maantieteellisten alueiden mukaan tai sidosryhmäkohtaisesti.

Liiketoiminnot

Markkinointi- ja teknologiapalvelut

Ilkan markkinointi- ja teknologiayritysten ekosysteemi muodostuu erikoistuneista asiantuntijayhtiöistä, jotka palvelevat kasvuhakuisia yritysasiakkaita markkinointi-, markkinointiteknologia- ja datapalveluilla. Yhtiöiden yhteistyö synnyttää vetovoimaa, innovaatioita, tehokkuutta ja lisää kilpailukykyä. Ekosysteemi tunnetaan Suomessa markkinointinimellä Summa Collective ja siihen kuuluu viisi Ilkka-konsernin yritystä: kasvuhaluisten B2B-yritysten strateginen markkinointikumppani Myynninmaailma, B2C-brändeille some-markkinoinnin avaimet käteen –periaatteella tarjoava MySome, WordPress-palveluihin erikoistunut digitoimisto Evermade, markkinointiteknologioiden pilvipalveluita tarjoava ohjelmistotalo Liana sekä pilvipohjaisten data- ja myyntiteknologioiden toimija Profinder. Profinder tuli osaksi konsernia ja Summa Collectivea 29.11.2024, Markkinointi- ja teknologiapalveluissa kilpailukykyämme on kotimaisessa markkinointi- ja viestintäteknologiassa, datavastuullisuudessa sekä kustannustehokkaassa, tuloksellisessa ja koko asiakkaan osapolkuja palvelevissa markkinointipalveluissa.

Tärkeimmät tuotteemme ja palvelumme ovat sosiaalisen median mainonnan tuottaminen ja kanavien ylläpito asiakkaille, digitaalisen markkinoinnin ja viestinnän palvelut, verkkosivujen luominen ja ylläpito, kotimainen ja omaan teknologiaan perustuva sähköpostimarkkinointi, tiedotejakelu, markkinoinnin automaatio, verkkokaupparatkaisut sekä yritys-, päättäjä- ja kuluttajadatan koostaminen ja rikastaminen.

Konserni on luopunut tilikauden aikana vaikuttajamarkkinointipalveluista ja myynyt somessa.com

Oy Ab:n (nyk. Festalia Oy) liiketoiminnan huhtikuussa 2024.

Mediapalvelut

Konsernin mediapalvelujen liiketoiminta-alueen muodostaa tytäryhtiö I-Mediat Oy, joka julkaisee yhtä maakuntalehteä, kahta kaupunkilehteä ja viittä paikallislehteä. Mediapalveluissa olemme paikallinen, luotettava ja riippumaton uutismedia ja tiedonvälittäjä. Tarjoamme lukijoille paikallisia pohdittuja ja tarkistettuja digitaalisia ja painettuja sisältöjä, jotka palvelevat arjessa ajasta ja paikasta riippumatta. Yhteistyössä muiden media-alan sisällöntuottajien kanssa tarjoamme myös valtakunnallisia ja kansainvälisiä sisältöjä.

Strategia

Ilkan strategia on kasvaa kannattavasti molemmilla liiketoiminta-alueilla markkinointi- ja teknologiapalveluissa ja digitaalisissa mediapalveluissa.

Teknologiapalveluissa tavoite on kasvaa Pohjoismaiden suurimmaksi markkinointiteknologioiden tarjoajaksi ja säilyttää asema Suomen suurimpana WordPress-palveluihin erikoistuneena digitoimistona.

Markkinointipalveluissa tavoitteena on olla Suomen ketterin ja kustannustehokkain somemarkkinoinnin toimija sekä digimarkkinoinnin ja -viestinnän osaaja ja toisaalta luotettava kasvuhakuisen yritysten kumppani.

Mediapalveluiden osalta rakennamme alueellisesti vahvaa ja kansallisesti tunnustettua digitaalista mediataloa.

Ilkka toteuttaa strategisia ohjelmiaan ja huomioi kestäväen kehityksen vaikutukset operatiivisiin

päätöksiin eri liiketoimintayksiköissä kuuden onnistumisen kulmakivien kautta.

- Johdamme ketterästi vastuullista digitaalista liiketoimintaa: Rohkaisemme vastuunottoon ja vahvistamme ketterää kulttuuria osana vastuullisen pörssiyhtiön kestävästä liiketoimintaa. Selkeä johtamismalli mahdollistaa yksinkertaisemmat rakenteet ja yhteistyön.
- Teemme yhteistyöllä parempia tuloksia: Saatavien yhteistyö, arjen kohtaamiset, tiedon jakaminen ja yhteiset toimintatavat näkyvät asiakkaillemme parempina tuloksina.
- Tuomme tiedon ja tekoälyn asiakkaidemme avuksi: Datavastuullisuus, tiedon jalostaminen ja tekoälyn hyödyntäminen ovat edellytyksiä pitkän tähtäimen menestykselle. Teemme tiedolla päätöksiä asiakkaan parhaaksi.
- Merkityksellinen työ ja osaava henkilöstö ovat menestyksemme perusta: Menestyksemme nojaa vahvasti kykyymme kasvattaa ja motivoida osaavaa henkilöstöä. Tarjoamme merkityksellistä työtä ja mahdollisuuksia jatkuvaan onnistumiseen.
- Kasvamme ensiluokkaisen asiakaskokemuksen kautta: Kasvu perustuu ensiluokkaiseen asiakaskokemukseen ja skaalautuvaan liiketoimintaan. Yhtiöiden välinen ja liiketoiminnan sisäinen innovaatiotoiminta synnyttää uutta liiketoimintaa. Kasvua haetaan tarvittaessa myös yritysjärjestelyin.
- Sitoudumme tekemään kannattavaa liiketoimintaa: Sitoudumme kannattavuustavoitteisiin ja niitä tukeviin toimenpiteisiin. Kehitämme skaalautuvaa liiketoimintaa ja luovumme kannattamattomasta tekemisestä.

Ilkan strategiset tavoitteet ovat:

- Liikevaihdon kasvattaminen sekä orgaanisesti että epäorgaanisesti
- Digitaalisen liiketoiminnan vuotuinen kasvutavoite konsernissa on yli 10 %
- Oikaistu oman toiminnan liikevoitto 10 %
- Omavaraisuusaste vähintään 40 %

Yhtiön päätöksentekoa ohjaavat taloudelliset tavoitteet sekä pitkäjänteinen omistaja-arvon kasvattaminen. Strategian kulmakivistä johtaminen, yhteistyö, datavastuullisuus ja merkityksellinen työ liittyvät kestävyysraportointiin ja -teemoihin. Kaikki kulmakivet ja strategiset tavoitteet vaikuttavat liiketoimintamalleihin. Arvoketjuihin liittyvät ja vaikuttavat kulmakivistä yhteistyö, datavastuullisuus, asiakaskokemus ja kannattavuuden tavoitteet.

Kestävyystavoitteet ja strategia

Ilkan kestävyystavoitteet määritellään vuoden 2025 aikana. Kestävyysaiheet ovat tärkeitä sekä yritykselle että sidosryhmille, ja strategian kautta varmistetaan näiden kaikkein oleellisimpien aiheiden tukeminen. Strategia- ja tilannekuvien ja strategisten riskien päivityksien yhteydessä konsernin johtoryhmän toimesta käydään läpi vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Liiketoimintapäätöksissä kestävyysasiat on huomioitu due diligence -menettelyssä.

Arvoketjut

Ilkan arvoketju kattaa molemmat liiketoiminnot. Arvoketjun alku- ja loppupään toimijat on huomioitu suurempien ja merkittävimpien toimijoiden osalta ja siltä osin kuin tietoa on ollut saatavilla tai toimintaa on voitu yleisesti arvioida. Arvoketjun alku- ja loppupäästä on arvioitu samojen

periaatteiden mukaan kuin yrityksen omaa toimintaa. Arvoketjun alku- ja loppupään arvioinnit ja tiedot perustuvat sopimuksiin, toimijalta saatuihin tietoihin ja omiin arvioihin.

Arvoketjuanalyysi on tehty sidosryhmäkyselyn jälkeen. Ilkan arvoketjuanalyysissä on määritelty ja tunnistettu ESG-vaikutukset arvoketjun eri vaiheissa ja sidosryhmissä. Arvoketjuanalyysin tekemiseen ei ole ensimmäisenä vuonna osallistettu sidosryhmiä.



Markkinointi- ja teknologiapalvelujen arvoketju

Ilkan markkinointi- ja teknologiapalvelujen arvoketju muodostuu palvelualustatoimijoista, erilaisista teknologiaikumppaneista, datakeskuksista ja loppukäyttäjistä yrityksistä, jotka tilaavat palveluitamme ja tuotteitamme. Arvoketjua ei ole ulotettu tuotteita ja palveluita ostavien yritysten asiakkaisiin.

Arvoketjun alkupään toimijoiden kanssa vastuullisuus- ja kestävyysasiat tulevat huomioitua pääsääntöisesti sopimuksissa. Arvoketjun loppupään loppukäyttäjät B2B-asiakasyritykset huomioidaan erityisesti tavassa käsitellä ja säilöä

henkilötietoja sekä tuotteidemme ja palveluidemme tietoturvassa ja siinä, miten näistä pidetään huolta ja, miten kuluttajat ja loppukäyttäjät saavat näistä tietoa.

Mediapalvelujen arvoketju

Ilkan mediapalvelujen arvoketju muodostuu painopalveluista, sisällöistä digi- ja paperilehteen, mainonnasta ja jakeluista. Tuotteisiin ja palveluihin liittyy sekä yhteistyökumppanien että oman konsernin teknologioilla tuotettuja palveluita. Mediapalvelujen loppukäyttäjiksi lukeutuvat tuotteitamme ja palveluitamme käyttävät kuluttajat sekä asiakasyritykset. Mediapalveluissa toimitaan paikallisesti ja suurin osa mediapalvelujen loppukäyttäjistä ovat Pohjanmaan ja Etelä-Pohjanmaan asukkaita. Digitaalinen sisällön kuluttaminen ei kuitenkaan tunne maakunta- tai valtiollisia rajoja ja median sisältöjä voi kuluttaa ajasta ja paikasta riippumatta. Suurin osa digitaalisten sisältöjen kuluttamisesta vaatii palveluun rekisteröitymisen tai tilauksen. Verkkosivulla näytettävät mainokset ovat kaikille avointa sisältöä.

Paino- ja jakelupalvelut hankitaan sopimuksellina ostopalveluina. Tuotteen päivittäiseen toimitamiseen ja tuotantoketjuun liittyvän aikataulun vuoksi palvelut hankitaan alueella paino- ja jakelupalveluja tuottavilta yrityksiltä.

Ilkalla on joitakin omia konesaleja, mutta pääsääntöisesti toimimme kolmansien osapuolten datakeskusten tai pilvipalvelujen kautta molempien liiketoimintojen osalta. Datakeskuspalveluja hankittaessa tietoturva, tietosuoja ja toimitusvarmuus ovat tärkeimmät kriteerit toimittajia valittaessa.

Arvoketjun alkupään toimijoiden kanssa vastuullisuus- ja kestävyysasiat tulevat huomioitua

pääsääntöisesti sopimuksilla. Tavoitteena on hankkia paino- ja jakelupalveluja mahdollisuuksien mukaan ympäristöystävällisesti.

Arvoketjun loppupään, eli kuluttajat ja loppukäyttäjät, huomioidaan erityisesti tavassa käsitellä ja säilöä henkilötietoja sekä tuotteidemme ja palveluidemme tietoturvassa ja siinä, miten näistä pidetään huolta ja, miten kuluttajat ja loppukäyttäjät saavat näistä tietoa.

Arvoketjuun katsotaan kuuluvan myös yhteistyökumppanit koulutuksen, kulttuurin ja urheilun saralta. Näiden kumppaneiden kanssa solmitaan sopimuksia ja pyritään osaltamme vaikuttamaan vastuullisuus- ja kestävyysteemoihin, jotka vaikuttavat ympäristöön ja ihmisiin.

Arvoketjujen arviointi

Arvoketjujen kuvausta on Ilkassa tehty liiketoiminta-alueiden johtajien kanssa, jotta CSRD:n mukainen kaksoisolennaisuusanalyysi voitiin tehdä. Arvoketjujen kuvauksissa tai arvioinneissa ei ole käytetty ulkopuolista dataa, vaan olennaiset arvoketjun alku- ja loppupään toimijoiden arvioinnit perustuvat omiin arvioihin ja näin ollen sisältävät epävarmuustekijöitä. Arvoketjuanalyysissä tunnistettiin kestävyysteemoihin liittyviä oleellisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia.

Kestävyysraportissa on huomioitu Ilkan arvoketjun alku- ja loppupään olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien näkökulmasta. Vaikutukset arvoketjujen alkupäässä kohdistuvat ympäristöön ja näissä Ilkka on tunnistanut sekä riskejä että mahdollisuuksia. Vaikutukset arvoketjun loppupäässä kohdistuvat ihmisiin. Arvoketjun toimijat ja Ilkka pyrkivät kaikki omilta osiltaan vaikuttamaan ympäristöön ja ihmisiin kohdistuvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hyvään kehittymiseen.

Mediapalveluissa arvoketjun alkupään ympäristövaikutukset tulevat jakelu- ja painopalveluista ja markkinointi- ja teknologiapalveluissa datakeskusten energian käytöstä. Näiden hillitsemiseksi mediapalveluissa on määritelty digitaalisen median strategia ja markkinointi- ja teknologiapalveluissa tuotteet ja palvelut pyritään toteuttamaan optimaalisesti, niin että ne eivät kuormittaisi tarpeettomasti datan käytön osalta datakeskuksia.

Arvoketjujen loppupään osalta vaikutukset kohdistuvat ihmisiin, joissa on tunnistettu sekä riskejä että mahdollisuuksia. Kuluttajien ja loppukäyttäjien tietosuojasta ja tuotteiden ja palvelujen tietoturvasta huolehtiminen on varmistettu teknisesti sekä henkilöstön koulutuksin.

Kyberturvallisuus ja datavastuullisuus ovat tärkeitä elementtejä riskien hallinnassa.

Arvoketjujen alku- tai loppupään vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien osalta ei ole määritelty mittareita.

Sidosryhmien edut ja näkemykset (SBM-2)

Kestävyysraportoinnin perustaksi Ilkka on kuullut sidosryhmiä verkkokyselyllä 15.2.-4.3.2024.

Kyselyllä kartoitettiin sidosryhmien ajatuksia kestävyysteemoihin liittyen. Sidosryhmiä tullaan jatkossakin kuulemaan kestävyysteemoihin liittyen ja Ilkan toimintaa kehitetään mahdollisuuksien mukaan saatujen näkemysten myötä. Sidosryhmien palautteilla ja näkemyksillä on ollut vaikutusta Ilkan kestävyysteemojen olennaisuusarvioinnissa. Näkemyksien mahdollisia vaikutuksia liiketoimintapäätöksiin tai päätöksentekoon ei ole arvioitu tässä vaiheessa.

Sidosryhmien näkemyksiä on hyödynnetty kaksoisolennaisuusanalyysissa, jonka pohjalta Ilkka vahvisti konsernin toiminnalle olennaiset kestävyysteemat. Teemat muodostavat painopisteet yhtiön kestävyuden kehitystyölle. Kaksoisolennaisuusanalyysista on kerrottu lisää Kestävyuden olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet -osiossa

Sidosryhmien edut ja näkemykset -taulukko on koottu keskeiset sidosryhmät ja heidän näkemysien vaikutus strategiaan ja liiketoimintamalliin.

Ilkan keskeiset sidosryhmät	Sidosryhmän vuorovaikutus	Sidosryhmien edut ja näkemykset	Vaikutus toiminta, liiketoimintamalliin ja strategiaan
Konsernin oma henkilöstö	<ul style="list-style-type: none"> Henkilöstötilaisuudet Työvire-kysely Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskysely Rekrytointiprosessi ja perehdytys Jatkuvan vuoropuhelun toiminta henkilöstön edustajien ja työnantajan kesken Työsuojelutoimikunta Sidosryhmäkysely Whistleblowing-ilmoituskanava 	<ul style="list-style-type: none"> Terveys ja turvallisuus Osaamisen kehittäminen Hyvä johtaminen Työolot ja muut työhön liittyvät oikeudet Yhdenvertaisuus ja monimuotoisuus 	<ul style="list-style-type: none"> Työyhteisön kehittämissuunnitelma Koulutussuunnitelma ja osaamisen kehittäminen Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma Johtamisen kehittäminen Viestintä ja tiedottaminen
Konsernin hallinnon edustajat	<ul style="list-style-type: none"> Kokoukset Sidosryhmäkysely Whistleblowing-ilmoituskanava 	<ul style="list-style-type: none"> Strategianmukaisen liiketoiminnan tukeminen ja kehittäminen Riskien hallinta Hyvä hallintotapa 	<ul style="list-style-type: none"> Strategian sisältö, tavoitteet ja mittarit Toiminnan tehokkuus Taloudellinen raportointi ja kestävyysraportointi
Asiakkaat (yritys- ja kuluttaja-asiakkaat), loppukäyttäjät	<ul style="list-style-type: none"> Asiakastapaamiset Asiakastyytyväisyyskyselyt (NPS) Asiakaspalvelu Asiakaspalautekanavat Tapahtumat, koulutukset, kyselyt Verkkosivujen yhteydenottolomakkeet Lukijayhteisö Mielipidekirjoitukset Sidosryhmäkysely Whistleblowing-ilmoituskanava 	<ul style="list-style-type: none"> Asiakkaiden tietosuojasta ja -turvasta huolehtiminen Asiakkaiden yhdenvertainen palvelu Mainonnan ja sisältöjen arviointi Ilmaisu-, mielipide- ja sananvapaus 	<ul style="list-style-type: none"> Liiketoimintaperiaatteet ja muut ohjeistukset ja periaatteet esim. mielipiteiden ja kommenttien julkaisemisesta ja moderoinnista Tuote- ja palvelukehitys Ajantasaiset tietosuojaselosteet
Palvelun- ja tavarantoimittajat	<ul style="list-style-type: none"> Kahdenväliset tapaamiset Tarjouspyynnöt Sopimusneuvottelut Sidosryhmäkysely Whistleblowing-ilmoituskanava 	<ul style="list-style-type: none"> Toimitusketjun vastuullisuus Toimitusketjun saatavuus 	<ul style="list-style-type: none"> Liiketoimintaperiaatteet ja muut ohjeistukset ja periaatteet Hankintaohje ja toimittajan tuntemisen ohjeistus
Oppilaitokset, opiskelijat	<ul style="list-style-type: none"> Yhteistyötilaisuudet Vierailut Rekrytointitapahtumat Opinnäytetyöpaikat ja harjoittelut Sidosryhmäkysely Whistleblowing-ilmoituskanava 	<ul style="list-style-type: none"> Koulutus ja osaaminen Trainee-ohjelma ja harjoittelupaikkojen tarvekartoitus Työpaikat 	<ul style="list-style-type: none"> Työ- ja harjoittelupaikat Opiskelijoiden ohjaaminen ja perehdytys Merkityksellinen työ Rekrytinnin kehittäminen Osaamisen kehittäminen

Ilkan keskeiset sidosryhmät	Sidosryhmän vuorovaikutus	Sidosryhmien edut ja näkemykset	Vaikutus toiminta, liiketoimintamalliin ja strategiaan
Yhteistyökumppanit (urheilu- ja kulttuurijärjestöt)	<ul style="list-style-type: none"> • Tapaamiset • Yhteistyötilaisuudet • Sidosryhmäkysely • Whistleblowing-ilmoituskanava 	<ul style="list-style-type: none"> • Luotettava ja vastuullinen kumppani 	<ul style="list-style-type: none"> • Vastuullisen yhteistyön tekeminen
Omistajat	<ul style="list-style-type: none"> • Tapaamiset • Yhtiökokous • Sidosryhmäkysely • Whistleblowing-ilmoituskanava 	<ul style="list-style-type: none"> • Vastuullinen toiminta ja kannattava kasvu 	<ul style="list-style-type: none"> • Vastuullinen liiketoimintamalli • Strategia • Yritysarvon kasvattaminen
Sijoittajat ja analyytikot	<ul style="list-style-type: none"> • Yhtiökokous • Sijoittajatapaamiset • Whistleblowing-ilmoituskanava 	<ul style="list-style-type: none"> • Vastuullinen toiminta ja kannattava kasvu 	<ul style="list-style-type: none"> • Vastuullinen liiketoimintamalli
Rahoittajat ja vakuutusyhtiöt	<ul style="list-style-type: none"> • Yhteistyötapaamiset • Vuosittaiset tilannekatsaukset • Whistleblowing-ilmoituskanava 	<ul style="list-style-type: none"> • Liiketoimintatieto • Riskien ja mahdollisuuksien arviointi 	<ul style="list-style-type: none"> • Vastuullinen liiketoimintamalli
Työterveystoimijat	<ul style="list-style-type: none"> • Yhteistyötapaamiset • Vuosittaiset tilannekatsaukset 	<ul style="list-style-type: none"> • Työhyvinvointi 	<ul style="list-style-type: none"> • Työhyvinvointi ja -turvallisuus

Kestävyyden olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintojen kanssa (SBM-3)

Alla luettelo niistä ESRs-standardeista ja niiden tiedonantovaatimuksista, jotka ovat olennaisuusarvioinnissa nousseet oleellisiksi. Ilkka käyttää hyväksi vuoden 2024 kestävyysraportoinnissa siirtymäsäännöksiä ja jättää raportoimatta Oma työvoima (ESRS, S1) ja Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS, S4) olennaisiksi nousseet kestävyysaiheet.

	Aihe	Osa-aihe	Osaosa-aihe	Kaksoisolen- naisuusarvi- ossa saadut pisteet	Vaikutusten huomioid- minen liiketoimintamal- lissa	Toimintaperi- aatteet	Toimet haittavaikutusten ehkäisemiseksi
S-sosiaalinen vastuu							
ESR S S1	Oma työ- voima	Työolot	työ- ja yksi- tyiselämän ta- sapaino	20,5	Työuupumustapausten vähentäminen, työtekijöiden vaihtuvuuden hallinta, tuottavuuden ylläpitäminen, hyvän yrityskuvan ylläpitäminen	Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus työyhteisössä, työterveyssopeutukset, työhyvinvointisuunnitelma	Työaikajoustot, etätömahdollisuus, työterveyspalvelut, perhevapaiden mahdollisuus, työhyvinvointiedut, palautteen kerääminen, hyvä johtaminen, osaamisen kasvattaminen, vuoropuhelu, osaamis- ja työtuntikeskustelut
		Muut työhön liittyvät oikeudet	yksityisyys	20,5	Selkeät tietosuoja – ja tietoturva käytännöt, tietosuojakoulutusten järjestäminen, läpinäkyvyys tiedon käytössä, yksityisyyden arvostaminen	Tietosuoja- ja tietoturvapoliittikka, tietosuojakoulutukset	Henkilöstön osaaminen, tietoturvan ylläpito, seuranta ja investoinnit, tietoturvariskien tunnistaminen, auditoinnit, tietoturva- ja tietosuojakoulutukset, ajantasaiset tietosuojakäytänteet, palautekanava, käyttöoikeuksien hallinta
ESR S S4	Kuluttajat ja loppukäyttäjät	Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja / tai loppukäyttajiin kohdistuvat vaikutukset	yksityisyys	19,5	Tietoturva- tietosuoja käytännöt, tietosuojajailmoitukset, varautuminen tietomurtoihin, turvallinen ja käyttäjäystävällinen ohjelmistokehitys	GDPR:n mukainen toiminta, ajantasaiset tietosuojaselosteet, kriisiviestintän periaatteet	Ajantasainen tietoturva ja tietosuojaselosteet, asiakastietojen suojaus salauksella ja autentikoinnilla, tietoturvariskien tunnistaminen, auditoinnit, ohjelmistopäivitykset, säännölliset tietoturvatarkistukset, henkilöstön osaaminen
G-hyvä hallintotapa vastuullisuudessa							
ESR S G1	Liiketoiminnan harjoittaminen	Suhteet tavaran- ja palveluntoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt		19,25	Vastuullinen hankintamalli, pitkäaikaiset kumppanuudet, läpinäkyvät maksukäytännöt, riskien hallinta	Liiketoimintaperiaatteet	Toimittajasuhteiden hallinnointi, maksukäytäntöperiaatteet, viestintä, digitaalisen median strategian toteuttaminen

Konsernin strategiset riskit

Konsernin strategisten riskien hallinnassa otetaan huomioon liiketoimintojen liiketaloudellisen, eettisen toiminnan, ympäristövastuun, sosiaalisen ja taloudellisen vastuun näkökulmat. Riskien arvioinnissa pohditaan riskien vaikuttavuutta ja todennäköisyyttä, joiden perusteella nimetyille riskeille määritetään arvo, mikä auttaa hallintason määrittelyssä. Riskeille kirjataan toimenpiteet niiden hallitsemiseksi ja minimoimiseksi. Ympäristöriskejä arvioidaan skenaariopohjaisen ilmastoriskikartoituksen avulla.

Riskienhallintapolitiikka on osa johtamisjärjestelmää. Konsernin johtoryhmä vastaa riskien ja hallintatoimenpiteiden arvioinnista ja päivittämisestä.

Konsernin merkittävimmät kaksoisolennaisuusanalyysin kautta nousseet riskit liittyvät tietoturvaan, kyberturvallisuuteen, jatkuvuudenhallintaan, mediakäytön muutokseen, alan volyymien kehitykseen, jakeluiden hinta- ja palvelutasoon sekä henkilöstön saatavuuteen ja vaihtuvuuteen.

Riskienhallintavastuut on todettujen avainriskien osalta määritelty ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Omaisuusvahinkoihin, liiketoiminnan keskeytymiseen ja toiminnan vastuisiin on varauduttu vakuutuksin.

Ilkan kestävyysraportoinnissa noudatetaan lakisääteisiä raportoinnin, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan periaatteita ja prosesseja.

Konsernin johtoryhmä on käsitellyt kestävyysriskit osana yhtiön yleistä riskien päivytystä, arviointia ja hallinnointia. Kestävyysriskit esitellään konsernin hallitukselle kerran vuodessa tai aina tarvittaessa. Konsernin strategisia riskejä ja kestävyysteemojen riskejä peilataan ristiin myös olennaisuusarvioinnin yhteydessä. Jatkossa kestävyysteemojen IROt käydään läpi konsernin liiketoimintojen tilannekuvien- ja strategioiden päivityksissä.

Olennaisuudet oman työvoiman osalta

Olennaisuusarvioinnissa esiinnousseet olennaiset vaikutukset oman työvoiman osalta on työelämän tasapaino, johon Ilkassa kiinnitetään huomiota. Vapaita voidaan käyttää tasapuolisesti riippumatta perhemallista, sukupuolesta, iästä tai työuran vaiheesta. Hybridityömalli edistää työn ja muun elämän yhteensovittamista. Vapaiden pidon mahdollistaa työjärjestelyt ja sijaistaminen. Joustavuus työelämässä lisää hyvinvointia ja jaksamista.

Konsernissa oli vuonna 2024 yhteensä noin 500 markkinoinnin, teknologian ja median osaajaa. Työsuhteisten työntekijöiden lisäksi osassa yrityksiä käytetään vähäisissä määrin ulkopuolista työvoimaa, itsenäisiä ammatinharjoittajia, esimerkiksi sisällöntuotannossa ja kuvaamisessa. Työ- ja yksityiselämän vaikutukset kohdistuvat kaikkiin työsuhteisiin työntekijöihimme. Yksityisyyden suojaan liittyvät vaikutukset kohdistuvat työsuhteisten työntekijöiden lisäksi myös itsenäisiin ammatinharjoittajiin

Työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Osa-aihe ja osaosa-aihe	Vaikutukset	Riskit ja mahdollisuudet Ilkalle	Hallinta
Työolot/ Työ- ja yksityiselämän tasapaino	<p>Työn ja muun elämän yhteensovittaminen on yksi merkittävimmistä työelämään vaikuttavista tekijöistä, jotka vaikuttavat henkilöstön työhyvinvointiin ja jaksamiseen. Ilkassa kiinnitetään huomiota tasapuoliseen vapaiden käyttöön riippumatta perhemallista, sukupuolesta, iästä tai työuran vaiheesta.</p> <p>Työ- ja yksityiselämän tasapainoa edistävillä toimenpiteillä, kuten</p> <p>liukuvalla työajalla ja hybridityöllä (työaikajoustot) on myönteinen vaikutus työntekijöiden työkykyyn ja työhyvinvointiin. Työaikajousten puuttuminen heikentäisi työntekijöiden ja heidän läheistensä elämänlaatua ja hyvinvointia sekä lisäävät eriarvoisuutta.</p>	<p>Riski: Henkilöstön heikentyneeseen työhyvinvointiin ja työtyytyväisyyteen liittyvät riskit. Mainehaitan kautta myös saatavuuteen ja vaihtuvuuteen liittyvät riskit.</p> <p>Laista poistettiin vuorotteluvapaa ja aikuis-koulutustuki. Nämä ovat suuria heikennyksiä kiireiseen ja vaativaan työelämään. Työntekijöillä ei lainpuitteissa ole mahdollisuutta tuettuun vapaaseen. Oppimisen ja kouluttautumisen on tapahduttava joko töissä tai työn ohella.</p> <p>Mahdollisuus: Työaikajoustit lisäävät henkilöstön työhyvinvointia, työtyytyväisyyttä sekä sitoutumista yritykseen. Tämä parantaa lisäksi Ilkan työnantajakuva.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Tasapuolinen vapaiden käyttömahdollisuus Hybridityömalli helpottaa työn ja muun elämän yhteensovittamista Työaikajousten mahdollisuus
Muut työhön liittyvät oikeudet/ Yksityisyys	<p>Tietosuojaa toteutettaessa kiinnitetään erityistä huomiota henkilötietojen salassapitoon sekä siihen, ettei asiattomilla ole pääsyä tietoihin ja ettei tietoja käytetä henkilöä vahingoittavasti.</p>	<p>Riski: Epäonnistumiset yksityisyyden suojassa voivat aiheuttaa sekä maine- että taloudellisia haittoja.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Ajantasainen tietosuoja- ja tietoturvapoliittikka, henkilöstön osaaminen, käyttäjähallinta

Konsernissa ei ole siirtymäsuunnitelmia kielteisten ympäristövaikutusten vähentämiseksi tai ilmastoneutraalimpien toimien saavuttamiseksi oman työvoiman osalta.

Konsernissa ei ole tunnistettu mahdollisia olennaisia vaikutuksia yrityksen omaan työvoimaan, jotka aiheutuisivat siirtymäsuunnitelmista, joilla pyritään vähentämään kielteisiä ympäristövaikutuksia ja saavuttamaan ilmastoneutraaleita toimia.

Ilkka toimii toimialalla ja maissa, jossa ei ole merkittävää pakkotyön tai lapsityövoiman käytön riskiä.

Ilkassa ei ole tutkittu ihmisryhmiä tai työntekijöitä, joilla olisi erityisiä ominaisuuksia, tai jotka työskentelisivät tietyissä yhteyksissä tai tietyissä tehtävissä, joihin kohdistuisi suurempi riski joutua kärsimään vahinkoa.

Ilkan oman työvoiman vastuullisuutta ohjaavat soveltuvan lainsäädännön lisäksi toimintaperiaatteet, jotka koostuvat konsernin hallituksen

hyväksymistä Ilkan arvoista, politiikoista, strategiasta ja johtamisjärjestelmistä.

Konserni on kasvanut uusilla yhtiöillä, joten Ilkka tulee tulevien vuosien aikana päivittämään henkilöstöä koskevat politiikat ja toimintaperiaatteet niin, että ne kattavat koko konsernin oman henkilöstön.

Olenaisuudet kuluttajien ja loppukäyttäjien osalta

Kuluttajien ja loppukäyttäjien osalta oleellisena vaikutuksena nähtiin kuluttajien ja loppukäyttäjien tietosuoja ja tietoturva. Digitaalisten tuotteiden ja palveluiden kehittäjänä ja tuottajana Ilkalle on tärkeää, että loppukäyttäjien ja kuluttajien tietoja käsitellään asianmukaisesti ja turvallisesti. Tietosuojan ja tietoturvan huono taso tai laiminlyöminen estäisi tuotteiden ja palveluiden käytön ja olisi merkittävä imagohaitta, kun taas näistä huolehtiminen edistää tuotteiden ja

palveluiden käyttäjien tietoturvasuutta. Ilkka on datavastuullinen toimija ja vaatii sitä myös arvoketjun toimijoilta. Ilkka-konsernin kaikki yritykset noudattavat EU:n tietosuoja-asetusta. Tietojen varmuuskopiointi tehdään suunnitelmallisesti ja salatusti. Ilkassa poistetaan asianmukaisesti ja säännöllisin väliajoin käytössä olevista järjestelmistä dataa, joka on käynyt tarpeettomaksi tai vanhentunut. Palveluehdot pyritään pitämään kohtuullisen pituisina sekä ymmärrettävinä. Sitoudumme noudattamaan tulevaa EU:n tekoälyasetusta.

Ilkalle arvoketjun kuluttajien ja loppukäyttäjien osalta olennaisia ovat tietoturvaan ja henkilötiedon suojaan liittyvät seikat. Sidosryhmäkyselyssä toimenpiteet tietosuojan ylläpitämiseksi ja turvaamiseksi sekä yleisesti toimenpiteet riskien hallinnasta nousivat tärkeiksi. Myös henkilöstön koulutus koettiin sidosryhmäkyselyssä tärkeänä asia.

Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Osa-aihe ja osaosa-aihe	Vaikutukset	Riskit ja mahdollisuudet Ilkalle	Hallinta
Kuluttajien ja /tai loppukäyttäjien henkilökohtainen turvallisuus, henkilösuoja	Kuluttajien ja loppukäyttäjien tietojen tietosuojan varmistaminen. Vaikutus voi olla vaikutukseltaan olennainen arvoketjun loppupäässä. Vaikutus voi olla vaikutukseltaan ja taloudellisesti olennainen yhtiölle.	Riski: Merkittävimmät riskit liittyvät tietoturvaloukkauksiin. Mahdollisuus: Henkilöstöä koulutetaan vuosittain tietoturvan ja tietosuojan osalta. Mahdollisuus: Konesalit, joita käytämme ovat pääsääntöisesti EU:n alueella.	<ul style="list-style-type: none"> • Kattava tietoturvapoliitiikka ja toimintatavat sen mukaisesti. • Tuotteissa ja tuotekehityksessä tietoturvan huomioiminen. • Tietoturvariskeihin varautuminen ja toimintamallit näihin. • GDPR-säännöksiä noudattaminen. • Datavastuullinen toiminta: säilömmme tarpeellista tietoa ja poistamme tarpeettoman tiedon. Vain tietoon oikeutetut henkilöt käsittelevät tietoa.

Ilkan tuottamat tuotteet tai palvelut eivät ole luonnosta haitallisia ihmisille eivätkä aiheuta kroonista tautia kuluttajille tai loppukäyttäjille.

Markkinointi-, teknologia ja mediapalvelujen käyttäjät/kuluttajat luovuttavat palvelujen yhteydessä henkilötietojaan. Tietosuojalausekkeilla ja evästeilyin kuluttajille ja loppukäyttäjille kerrotaan heistä kerättävistä tiedoista, ja evästeasetusten kysely mahdollistaa kuluttajan ja loppukäyttäjän itse päättää, miten paljon antaa tietoja palvelun käytöstä. Ilkalla ei ole tiedossa sellaisia kuluttaja- ja/tai loppukäyttäjryhmiä, jotka ovat riippuvaisia tarkoista ja helposti saatavilla olevista tuote- tai palvelutiedoista välttääkseen tuotteen tai palvelun mahdollisesti vahingoittavan käytön. Palvelut toimivat asiakkaiden äidinkielellä, jolloin niiden käyttöä on helpompi ymmärtää. Ilkalla ei ole tiedossa sellaisia kuluttajia ja/tai loppukäyttäjää, jotka ovat erityisen haavoittuvia terveyteen tai haavoittuvia markkinointi- ja myyntistrategioille. Tuotteiden ja palveluiden markkinoinnissa ja viestinnässä noudatetaan hyvää markkinointitapaa ja lainsäädäntöä eikä omaa markkinointia kohdisteta suoraan esim. lapsille.

Kuluttajien ja loppukäyttäjien henkilötiedot eivät ole vaarassa tuotteen tai palvelun normaalikäytössä. Tietoturvamurto saattaa vaarantaa asiakastietoja, jolloin kielteiset vaikutukset olisivat laajamittaisia henkilöille, Ilkan maineelle ja/tai taloudellisesti. Ilkassa pidetään huolta tietoturvatasosta tuotteissa ja palveluissa ja yhtiössä on toimintamalli mahdollisten tietoturvaloukkausten varalle. Mahdolliset kielteiset vaikutukset pyritään aina rajaamaan mahdollisimman pieneksi. Liikesuhteissa pyrimme kartoittamaan kumppanit niin, että epäasianmukaista toimintaa ei tapahdu.

Tuotteiden ja palvelujen käyttäjähallinta on rajoitettua ja nimettyjen henkilöiden tekemää. Henkilötietojen suojaustaso tuotteissa ja palveluissa on korkea. Henkilötietoja ei luovuteta kolmansille osapuolille ilman suotumusta tai oikeutettua etua, eikä ETA ulkopuolelle, Tarpeetonta tietoa poistetaan omista järjestelmistä säännöllisesti. Tuotekehityksessä ylläpidämme korkean tietosuojan vaatimusta sekä itse tuotetuissa tuotteissa ja palvelussa tai kumppanilta hankituissa tuotteissa ja palveluissa.

Ilkka ei ole muodostanut käsitystä siitä, että miten loppukäyttäjät ja/tai loppukäyttäjät, joilla on tiettyjä ominaisuuksia tai, jotka käyttävät tiettyjä tuotteita tai palveluita, voivat olla muita suuremmassa vahingon vaarassa.

Ilkalla ei ole tiedossa mitkä olennaiset riskit ja mahdollisuudet, jotka aiheutuvat sen kuluttajiin ja/tai loppukäyttajiin liittyvistä vaikutuksista ja riippuvuuksista, liittyvät tiettyihin kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien ryhmiin kaikkien kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien sijaan.

Olennaisuudet liiketoiminnan harjoittamisen osalta

Hyvän hallinnon osalta oleelliseksi vaikutuksesi nousi toimitusketjussa palveluiden saatavuus mukaan lukien maksukäytännöt.

Mediapalveluiden osalta palvelujen hankinta on keskittynyt harvoille tahoille, esimerkiksi jakelupalveluissa ja painopaperin valmistuksessa. Jakelupalvelujen ja paperituotteiden saanti ja hintakehitys vaikuttaa fyysisten tuotteiden saantiin ja sitä kautta kuluttajiin ja loppukäyttajiin. Fyysisen lehden jakelua on vielä paljon, mutta

muuttuneiden kulutustottumusten myötä painettujen lehtien määrä vähenee ja digitaalinen kuluttaminen lisääntyy. Medialiiketoiminnan strategian mukaisesti pyritään digitaalisten sisältöjen osuutta kasvattamaan, jolloin voidaan taata, että kaikilla olisi tasapuolisempi pääsy sisältöihin. Digitaalisten sisältöjen kuluttaminen kuitenkin vaatii loppukäyttäjiltä teknistä osaamista, ja tämän osalta joidenkin käyttäjäryhmien auttaminen ja opastaminen eri kanavissa on järjestetty. Media-tuotteiden painamisen ja jakeluiden vähentäminen ja siirtyminen digitaalisiin tuotteisiin todennäköisesti vähentää jonkin verran ympäristön kuormitusta huolimatta siitä, että suurin osa jakeluyhteistyöstä on hiilineutraalia ja painetut lehdet ovat kestäväällä tavalla tuotettuja.

Markkinointi- ja teknologiapalvelut -liiketoiminnan toimintaketjussa datakeskuspalveluiden tarjoajat ovat isoja globaaleja toimijoita. Suomen ja Euroopan toimintojen osalta datakeskukset toimivat pääosin Euroopassa ja osin Suomessa. Euroopan ulkopuolisten toimintojen osalta datakeskukset sijaitsevat Lähi-idässä ja Hongkongissa. Suuret tietomäärät kasvattavat kuluja ja kuormittavat ympäristöä sähkönkulutuksen kautta. Tuote- ja palvelukehityksessä sekä -tarjonnassa palvelut, tuotteet pyritään optimoimaan siten, että ne eivät tarpeettomasti kuormita datasäilöjä. Tietojen säilyttämiseen laadullisesti ja määrällisesti kiinnitetään huomiota.

Maksukäytäntöjen suhteen Ilkassa noudatetaan kansallisia maksuehtoja. Maksuehdot toimittajille ovat kohtuulliset, pääsääntöisesti enintään 30 päivää, eikä Ilkka pidä toimittajia pankkeina.

Ilkka huomioi päätöksenteossaan, liiketoiminnassaan ja strategiassaan oleelliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Ilkka ei ole arvioinut strategian ja liiketoimintamallin resilienssiä

mitattavassa laadullisessa tai määrällisessä viitekehyksessä. Tavoitteena on jouduttaa digitaalisten sisältöjen kuluttamista ja mahdollisuuksien mukaan optimoida tuotteiden ja palveluiden käyttämä datakapasiteetti. Ilkalla on pitkäaikainen yhteistyö paino- ja jakelutoimijoiden kanssa.

Datavastuullisuus on Ilkan strategiassa yksi painopistealue. Henkilötietoja käsittelevät vain ne henkilöt, joiden työnkuvaan ne kuuluvat ja sen ainoa kuin tarpeen. Tarpeettoman tiedon poistamisesta huolehditaan.

Tietoturvasta ja tietosuojasta huolehditaan monipuolisesti hyödyntäen teknisiä ratkaisuja kuten palomureja, suojattuja ja salattuja yhteyksiä, kaksitasoista tunnistautumista, tietoturvallisia työasemia, tietoturvatapahtumien seuranta, rajattua pääsyä palvelimiin ja järjestelmiin sekä järjestelmien hajauttamista eri verkkosegmenteille. Tietoturvasta ja tietosuojasta huolehditaan myös järjestämällä säännöllisiä ja pakollisia koulutuksia henkilöstölle. Arvoketjun toimijoilta odotetaan samaa tarkkuutta ja huolellisuutta. Tietojenkäsittelysopimuksilla varmistetaan asianmukainen tietojen käsittely arvoketjussa.

[Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi \(IRO-1 ja E1-E5. IRO-1, G1.IRO-1\)](#)

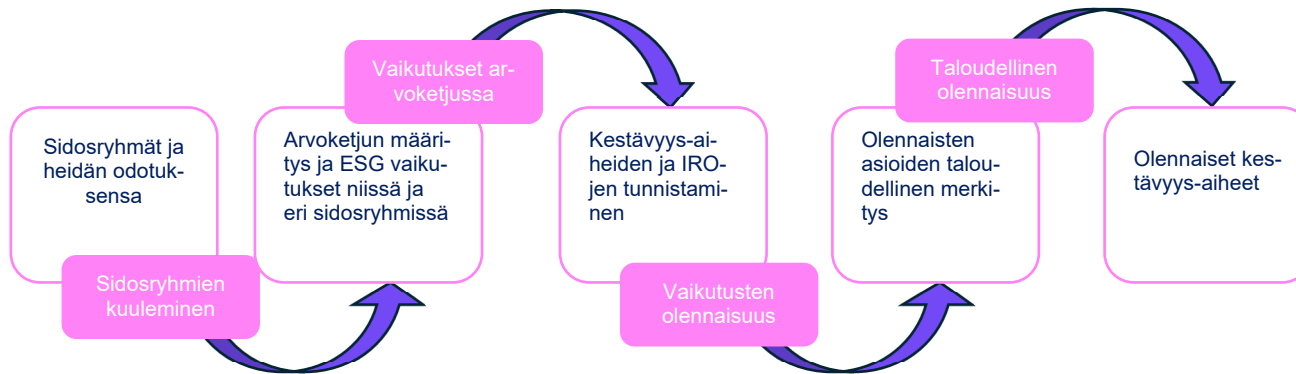
[Olenaisuusanalyysi](#)

Sidosryhmänäkemyksen perusteella tehtiin vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointi vastuullisuusryhmän ja johdon työpajojen avulla. Arviointi perustui kaksoisolennaisuuteen, jossa huomioitiin yhtiön vaikutukset ympäristöön, yhteiskuntaan, henkilöstöön ja muihin sidosryhmiin sekä arviointiin kestävyysseikkoihin liittyvät

laadulliset ja taloudelliset riskit ja mahdollisuudet konsernin liiketoiminnalle.

Olenaisuusanalyysiin perustuvat teemat ja aiheet on hyväksytty syyskuussa 2024 ja raportointi rakennettiin niiden mukaisesti.

Olellisuusanalyysi Ilkassa



Ilkka huomioi päätöksenteossaan, liiketoimintansa ja strategiassaan oleelliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.

Olellisuusarkastelu on tehty EU:n kestävyysraportointistandardien mukaan eri kestävyysseikoille (aiheet, osa-aiheet ja osaosaiheet).

Ilkassa kestävyysolennaisuuksien arviointi perustuu strategiaan, sidosryhmähaasteluihin, liiketoiminnan näkemyksiin, vastuullisuusryhmän ja johtoryhmien arviointeihin.

Olellisuusanalyysin mukaan Ilkalle keskeisimpiä kestävyysaihteita ovat työn ja yksityiselämän tasapaino, yksityisyydensuoja sekä arvoketjussa että omassa toiminnassa ja suhteet toimittajiin mukaan lukien maksukäytännöt sekä toimitusvarmuus.

Tärkeiksi kestävyysaihteiksi on tunnistettu lisäksi ympäristön osalta ilmaston muutokseen sopeutuminen, ilmastonmuutoksen hillintä sekä energia.

Sosiaalisen vastuun olennaisuuksien lisäksi tärkeiksi aiheiksi on tunnistettu työturvallisuus, tasa-arvo ja yhdenvertaisuus sekä osaaminen. Mediaaliiketoiminnan osalta tärkeäksi aiheeksi on tunnistettu loppukäyttäjien osalta journalistisiin tuotteisiin liittyvä luotettavan ja oikean tiedon varmistaminen.

Ilkka tuottaa liiketoimintansa markkinoinnin ja viestinnän sekä median palveluita. Ilkan toiminnassa ympäristövaikutuksia on tunnistettu tietojärjestelmien ja palvelinten energian käytössä sekä mediapalveluiden painamisen ja jakelun osalta. Olellisuusanalyysissä ilmaston muutokseen sopeutuminen, ilmastonmuutoksen hillintä sekä energian käyttö nousivat tärkeiksi asioiksi, mutta palvelutuotannon luonne huomioiden oleelliseksi kestävyysseikoiksi nousivat henkilöstön hyvinvointiin, henkilöstön ja asiakkaiden tietosuojaan liittyvät asiat sekä suhteet toimittajiin ja toimitusvarmuus.

Olellisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi Ilkassa

Ilkan kestävyysaihteita koskevat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu ESRS-standardin mukaisessa kaksoisolellisuusanalyysissä. Olellisuuden arvioinnissa on noudatettu EFRAGin ohjeita.

Kaksoisolellisuuden arviointi koostui alkuvaiheen kartoituksesta, Ilkan ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvien vaikutusten arvioinnista sekä Ilkkaan kohdistuvien taloudellisten vaikutusten tunnistamisesta ja arvioinnista. Arvioinnissa käsiteltiin sekä lyhyen, keskipitkän että pitkän aikavälin vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet Ilkan liiketoimintasuhteet ja koko arvoketju olennaisilta osin huomioiden.

Kaksoisolellisuusanalyysissä on otettu huomioon sidosryhmien näkemykset kestävyysasioihin.

Kestävyysseikka on olennainen, kun se on joko vaikutukseltaan olennainen tai taloudellisesti olennainen tai nämä molemmat olennaisuudet täyttyvät.

Kestävyysseikasta vaikutusten olennaisuudessa on arvioitu: Onko vaikutus positiivinen tai negatiivinen, mahdollinen tai tosiasiallinen. Vaikutukset liittyvät yrityksen omaan toimintaan tai arvoketjun alku- ja loppupäähän ja ihmisiin sekä ympäristöön.

- tosiasialliset positiiviset vaikutukset arvioitu mittakaavan ja laaja-alaisuuden kautta
- mahdolliset positiiviset vaikutukset arvioitu mittakaavan, laaja-alaisuuden ja todennäköisyyden kautta
- tosiasialliset negatiiviset vaikutukset arvioitu vakavuuden, mittakaavan, laaja-alaisuuden ja vaikutusten korjaamattomuuden kautta
- mahdolliset negatiiviset vaikutukset arvioitu vakavuuden, mittakaavan, laaja-alaisuuden, vaikutusten korjaamattomuuden ja todennäköisyyden kautta.

Kestävyyseikan taloudellinen olennaisuus on arvioitu siitä näkökulmasta, onko vaikutus riski vai mahdollisuus. Ilkassa kestävyysseikka on taloudellisesti olennainen, jos siitä aiheutuu riskejä tai mahdollisuuksia yrityksen kehitykseen, taloudelliseen asemaan, taloudelliseen tulokseen, kassavirtaan tai rahoituksen saatavuuteen tai pääomakustannuksiin.

- Riskiä arvioidessa on pohdittu todennäköisyyttä ja taloudellisen vaikutuksen todennäköistä suuruutta
- Mahdollisuuksissa on pohdittu todennäköisyyttä ja taloudellisen vaikutuksen suuruutta

Molemmissa olennaisuuksissa arvioitu aikahorisontit:

- lyhyt, jolla tarkoitetaan kuluvaan tilikautta
- keskipitkä 1–5 vuotta
- pitkä yli 5 vuotta

Ilkalle oleellisiksi aiheiksi nousivat asiat, jotka ovat vaikutukseltaan olennaisia tai taloudellisesti olennaisia tai nämä molemmat olennaisuudet täyttyvät. Olennaisuuksia tarkastellaan vuosittain.

Aiemmin kerrotun olennaisuuden määrittelyn pohjalta ESRS-aihetta pidetään Ilkassa olennaisena, jos se jollain kolmesta aikahorisontista katsottuna saavuttaa pisteluvun 19 tai enemmän.

Olellisuuden raja-arvon määrittysten perusteet:

Vaikutusten laajuus		Vaikutusten korjattavuus		Vaikutusten mittakaava	
ei lainkaan	0	erittäin helppo korjata	0	ei lainkaan	0
rajoitettu	1	suhteellisen helppo korjata lyhyellä aikavälillä	1	rajoitettu	1
keskittynyt	2	korjattavissa vaivalla (aika ja kustannukset)	2	keskittynyt	2
keskiverto	3	vaikea korjata tai keskipitkällä aikavälillä	3	keskiverto	3
laajalle levinnyt	4	erittäin vaikea korjata tai pitkäaikainen	4	laajalle levinnyt	4
globaali /yhteensä	5	ei korjattavissa/peruuttamaton	5	globaali /yhteensä	5

Mittakaava	Laajuus	Suuruus		Vaikutus kannattavuuteen
5	5	25	100 %	1 000 000 euroa
4	4	16	60–80 %	700 000 euroa
3	3	9	40–60 %	500 000 euroa
2	2	4	10–30 %	100 000 euroa
1	1	1	1 %	10 000 euroa
0	0	0		

Vaikutus ja taloudellinen olellisuus yhdessä	
minimaalinen	< 10
informatiivinen	10–15
tärkeä	15–19
merkittävä	19–22
kriittinen	≥ 22

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi pilaantumisen osalta

Ilkan toiminta on markkinointi- ja teknologiapalveluihin liittyvää palvelutoimintaa sekä mediapalveluita. Ympäristöön liittyvän pilaantumisen olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa on todettu, että Ilkan arvoketjun toimintaan ei toimiala ja toiminta huomioon ottaen liity olennaisia vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia liittyen ympäristön pilaantumiseen. Ilkan toimintaan liittyy palvelinten ja tietojärjestelmien käyttöä sekä fyysisten mediatuotteiden painamista ja jakelua. Fyysiset tuotteet ovat kierrätettäviä paperituotteita, joiden painamisessa käytetään kemikaaleja (väriä).

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi vesivarojen ja merten luonnonvarojen osalta

Ei olennaisia vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia Ilkan toiminnassa. ks. edellä.

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien osalta

Ei olennaisia vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia Ilkan toiminnassa. ks. edellä.

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi resurssien käytön ja kiertotalouden osalta

Ilkan toiminta on markkinointi- ja teknologiapalveluihin liittyvää palvelutoimintaa

sekä mediapalveluita. Ympäristöön liittyvien resurssien käytön ja kiertotalouden olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa on todettu, että Ilkan arvoketjun toimintaan ei toimiala ja toiminta huomioon ottaen liity olennaisia vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia liittyen ympäristön pilaantumiseen. Ilkan toimintaan liittyy palvelinten ja tietojärjestelmien käyttöä sekä fyysisten mediatuotteiden painamista ja jakelua. Fyysiset tuotteet ovat kierrätettäviä paperituotteita, joiden painamisessa käytetään kemikaaleja (väriä) ja painaminen vaatii energiaa (sähköä). Sanomalehtien kuljetus- ja jakeluprosessissa käytetään energiaa (benssiini, diesel, sähkö). Liiketoimintastrategian mukaisesti toimintaa kehitetään jatkuvasti kohti digitaalisia palveluita.

Kestävyysselvityksessä huomioon otettu ESRS-standardien tiedonantovaatimukset (IRO-2)

Standardi	Sisältö	Sivu
	Laatimisperusteet	
BP-1	Kestävyysselvitysten yleiset laatimisperiaatteet	1
BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	1
	Hallinto	
GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	1
GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	3
GOV-3	Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	4
GOV-4	Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	4
GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	5
	Strategia	
SBM-1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	6
SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	9
SBM-3	Olennot vaikuttukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	12
	Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	
IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	17
IRO-2	Yrityksen kestävyyselvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	22
MDR-P	Olennot kestävyysseikkojen hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet	32
MDR-A	Olennot kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit	33
MDR-M	Olennot kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit	33
MDR-T	Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla	33
	Oma työvoima	
S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-7	Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-8	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-9	Monimuotoisuuden mittarit	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-10	Riittävä palkka	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa

Standardi	Sisältö	Sivu
S1-11	Sosiaalinen suojele	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-12	Vammaiset henkilöt	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-13	Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-14	Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-15	Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-16	Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
	Kuluttajat ja loppukäyttäjät	
S4-1	Kuluttajien ja loppukäyttäjien liittyvät toimintaperiaatteet	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S4-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S4-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S4-4	Kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
S4-5	Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	Hyödynämme siirtymäsäädöksiä raportoinnissa
	Liiketoiminnan harjoittaminen	
G1-1	Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	34
G1-2	Suhteet toimittajiin	34

E - Ympäristötiedot

Taksonomia Yleistä

Ilkka raportoi EU:n taksonomia-asetuksen (EU) 2020/852) mukaisesti taksonomiakelpoisen ja taksonomiamukaisen liiketoiminnan.

EU-taksonomia on Euroopan unionin kestävän rahoituksen asetus (2020/852), joka on luotu tukemaan EU:n ilmasto- ja ympäristötavoitteita. EU-taksonomia asettaa hankkeille kriteerit, joiden avulla voidaan tunnistaa ilmaston ja ympäristön kannalta kestävä rahoitus- ja investointikohde. Vuonna 2021 julkaistu säädös kosketti kahta ensimmäistä tavoitetta ilmastonmuutoksen

hillintä ja ilmastonmuutokseen sopeutuminen. Vuonna 2023 Euroopan komissio julkaisi uudet luokitusjärjestelmän toiminnat neljälle jäljellä olevalle ympäristötavoitteelle, jotka ovat vesivarat ja merten luonnonvarat, kiertotalous, ympäristön pilaantuminen ja biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit.

EU-taksonomian avulla yrityksen toimintoja tarkastellaan kuuden ympäristötavoitteen kautta:

1. Ilmastonmuutoksen hillintä
2. Ilmastonmuutokseen sopeutuminen
3. Vesivarojen ja merten tarjoamien luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojele
4. Siirtyminen kiertotalouteen
5. Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen

6. Luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojele ja ennallistaminen.

Tekniset arviointikriteerit määrittelevät, edistääkö toiminta olennaisesti tämän ympäristötavoitteen saavuttamista, ja vain näiden kriteerien täytyessä toiminta voidaan määritellä kestäväksi. Kun yrityksen toiminta edistää ainakin yhden tavoitteen toteutumista eikä aiheuta olennaista haittaa muiden tavoitteiden toteutumiselle, se täyttää taksonomian kriteerit.

Raportointivelvollisuuteen sisältyy taksonomiakelpoisen ja taksonomian mukaisen liikevaihdon, pääomamenojen (Capex) ja toimintamenojen (Opex) prosenttiosuuden ilmoittaminen komission delegoidun asetuksen (EU) 2021/2178 määrittelemällä tavalla.

Taksonomiakelpoisuusarvioinnin tuloksia

Ilkan tulkinta EU:n kestävyysluokitusjärjestelmän mukaisista toiminnoista on muuttunut, ja tässä kestävyysraportissa vuosille 2023 ja 2024 raportoidut indikaattorit ovat uuden määritelmän mukaisia. Taksonomian piirissä olevat liiketoiminnot on tunnistettu ja tunnistettujen toimintojen taksonomian mukaisuutta on arvioitu. Arviointi kattoi kunkin taloudellisen toiminnon kohdalla merkittävän edistämisen ja ei merkittävän haitan -kriteerit taksonomiamukaisuuden määrittämiseksi. Lisäksi arvioitiin sosiaaliset vähimmäissuojatoimet ihmisoikeuksien, korruption ja lahjonnan, oikeudenmukaisen kilpailun sekä verotuksen osalta. Taksonomian raportointivaatimuksissa tapahtuvien muutosten seuraamista jatketaan edelleen ja vaatimusten mukaiset arviot toteutetaan, kun uutta lainsäädäntöä julkaistaan.

Arvioinnin perusteella on tunnistettu, että Ilkalla on toimintaa, joka on EU:n taksonomia-asetuksessa kuvattua taksonomiakelpoista toimintaa. Ilkan taksonomiakelpoinen toiminta sisältää muun muassa kotimaisia ohjelmistoja markkinoinnin automaatioon, uutiskirjeiden lähettämiseen, verkkosivustojen ja verkkokauppojen ylläpitoon sekä lehdistötiedotejakeluun, mediaseurantaan ja kohderyhmätietoon. Taksonomiakelpoista liikevaihtoa on tunnistettu aktiviteetin 8.1. ilmastonmuutoksen hillinnän osalta. Ilmastomuutokseen sopeutumisen osalta ei ole tunnistettu taksonomiakelpoista toimintaa. Vuonna 2023 voimaan tulleiden neljän uuden ympäristötavoitteen osalta on käyty läpi kuvaukset eri tavoitteiden osalta ja todettu, että Ilkan toiminta ei ole näiden kuvausten mukaista taksonomiakelpoista toimintaa. Yhtiöllä ei ole taksonomiakelpoisia toimintamenoja. Ilkka ei raportoi taksonomian mukaista toimintaa, koska teknisten arviointikriteerien täyttymistä ei ole pystytty osoittamaan.

Laskentaperiaatteet

Kolme taloudellista indikaattoria liikevaihto, pääomamenot (CapEx) ja toimintamenot (OpEx), on raportoitava EU-taksonomian säädösten mukaisesti. Nämä indikaattorit määrittävät EU-taksonomiassa, ja määritelmät poikkeavat pääomamenojen ja toimintamenojen tilinpäätöksen tunnusluvuista. Konserni on laskenut taloudelliset indikaattorit EU-taksonomian määritelmien perusteella.

EU:n kestävyysluokitusjärjestelmän määritelmän mukainen liikevaihto on konsernin tuloslaskelmassa raportoitu liikevaihto ja sen erittely on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 1. Taksonomiakelpoinen liikevaihto vastaa markkinointi- ja teknologiapalveluiden jatkuvalaskutettujen palveluiden liikevaihtoa.

Taksonomia-arvioinnissa huomioituiden pääomamenojen on määritelty seuraavasti: aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset tilikauden aikana ennen poistoja, kuoletuksia ja uudelleenarvostuksia, mukaan lukien arvostusmuutoksista ja arvonalentumisista johtuvat uudelleenarvostukset kyseisenä tilikautena ja lukuun ottamatta käyvän arvon muutoksia. Pääomamenot kattavat myös käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset (994 tuhatta euroa vuonna 2024) sekä liiketoimintojen yhdistämisestä johtuvat aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset. Taksonomiakelpoisten pääomamenojen laskennassa käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset on kohdistettu samassa suhteessa taksonomiakelpoisille toiminnoille kuin liikevaihto. Konsernin tilinpäätöksen liitetiedoissa pääomamenot on esitetty kohdissa 11, 12 ja 25.

Taksonomiaraportoinnin toimintamenot sisältävät suorat kulut tutkimukseen ja kehitykseen,

toimitilojen ja rakennusten huoltoon ja korjaukseen, lyhytaikaiset leasingkulut sekä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muut suorat kulut. Lisätietoja konsernin toimintamenoista löytyy tilinpäätöksen liitetiedosta kohdasta 8.

OSALLISTUMINEN YDINENERGIAAN JA
FOSSIILISEEN KAASUUN LIITTYVIIN TOIMINTOIHIN

Ydinenergiaan liittyvät toiminnot

1	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
2	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
3	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI

Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot

4	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
5	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
6	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI

Liite

Alla olevassa taulukossa esitetään ESRS 2:n ja aihekohtaisten ESRS standardien tietopisteiden esiintyminen Ilkan raportilla. Ilkka hyödyntää v. 2024 raportoinnissa siirtymäsäännöksiä, eikä siksi raportoi S1 ja S4 kestävyysaiheista kuin pakolliset kohdat. Tästä syystä nämä kohdat on merkitty taulukkoon ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi -merkinnällä.

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Sivunumero
ESRS 2 GOV-1 Hallituksen sukupuolijakauma 21 kohdan d alakohta	3
ESRS 2 GOV-1 Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus 21 kohdan e alakohta	3
ESRS 2 GOV-4 Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista 30 kohta	4
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan i alakohta	Epäolennainen
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan ii alakohta	epäolennainen
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iii alakohta	epäolennainen
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iv alakohta	epäolennainen
ESRS E1-1 Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä 14 kohta	epäolennainen
ESRS E1-1 Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset 16 kohdan g alakohta	epäolennainen
ESRS E1-4 Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet 34 kohta	epäolennainen
ESRS E1-5 Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat) 38 kohta	epäolennainen
ESRS E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä 37 kohta	epäolennainen
ESRS E1-5 Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla 40–43 kohta	epäolennainen
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3-bruttopäästöt ja kokonaispäästöt 44 kohta	epäolennainen
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti 53–55 kohta	epäolennainen
ESRS E1-7 Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvytykset 56 kohta	epäolennainen
ESRS E1-9 Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille 66 kohta	epäolennainen
ESRS E1-9 Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan 66 kohdan a alakohta	epäolennainen
ESRS E1-9 Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski 66 kohdan c alakohta	
ESRS E1-9 Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain 67 kohdan c alakohta	epäolennainen
ESRS E1-9 Ilmaston liittyvien mahdollisuuksien huomiointi salkussa 69 kohta	epäolennainen
Tiedonantovaatimus E1-9 – Olennaisten fyysisten ja siirtymäriskien ja mahdollisten ilmaston liittyvien mahdollisuuksien ennakoitut taloudelliset vaikutukset	epäolennainen
ESRS E2-4 Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa 28 kohta	epäolennainen
ESRS E3-1 Vesivarat ja merten luonnonvarat 9 kohta	epäolennainen
ESRS E3-1 Kohdennetut toimintaperiaatteet 13 kohta	epäolennainen
ESRS E3-1 Merien ja valtamerien kestävyys 14 kohta	epäolennainen
ESRS E3-4 Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä 28 kohdan c alakohta	epäolennainen
ESRS E3-4 Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna 29 kohta	epäolennainen
ESRS 2 – IRO-1 – E4 16 kohdan a alakohdan i alakohta	epäolennainen
ESRS 2 – IRO-1 – E4 16 kohdan b alakohta	epäolennainen
ESRS 2 – IRO-1 – E4 16 kohdan c alakohta	epäolennainen
ESRS E4-2 Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan b alakohta	epäolennainen
ESRS E4-2 Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan c alakohta	epäolennainen
ESRS E4-2 Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet 24 kohdan d alakohta	epäolennainen

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Sivunumero
ESRS E5-5 Kierrättämätön jäte 37 kohdan d alakohta	epäolennainen
ESRS E5-5 Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte kohta 39	epäolennainen
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Pakkotyötapauksen riski 14 kohdan f alakohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Lapsityövoimatapausten riski 14 kohdan g alakohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS S1-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 20 kohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS S1-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 21 kohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS S1-1 Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet 22 kohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS S1-1 työtaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä 23 kohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS S1-3 Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät 32 kohdan c alakohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS S1-14 Kuolemantapausten lukumäärä ja työtaturmien lukumäärä ja osuus 88 kohdan b ja c alakohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS S1-14 Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä 88 kohdan e alakohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS S1-16 Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero 97 kohdan a alakohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS S1-16 Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka 97 kohdan b alakohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS S1-17 Syrjintätapaukset 103 kohdan a alakohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS S1-17 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen 104 kohdan a alakohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS 2 – SBM-3 – S2 Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa 11 kohdan b alakohta	epäolennainen
ESRS S2-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 17 kohta	epäolennainen
ESRS S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet 18 kohta	epäolennainen
ESRS S2-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 19 kohta	epäolennainen
ESRS S2-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 19 kohta	epäolennainen
ESRS S2-4 Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	epäolennainen
ESRS S3-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 16 kohta	epäolennainen
ESRS S3-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	epäolennainen
ESRS S3-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	epäolennainen
ESRS S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet kohta 16	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS S4-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Sivunumero
ESRS S4-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 35 kohta	ei raportoida siirtymäsäännöksen soveltamisen hyödyntämisen vuoksi
ESRS G1-1 Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus 10 kohdan b alakohta	epäolennainen
ESRS G1-1 Väärinkäytösten paljastajien suojeleminen 10 kohdan d alakohta	epäolennainen
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrätyt sakot 24 kohdan a alakohta	epäolennainen
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit 24 kohdan b alakohta	epäolennainen

Ilmastonmuutokseen sopeutuminen ja ilmastonmuutoksen hillintä

Ilkka tuottaa liiketoiminnassaan markkinoinnin ja viestinnän sekä median palveluita. Ilkan toiminnot eivät ole energiantensiivisiä ja toiminnan vaikutus ympäristöön on rajallinen. Ilkan toiminnassa ympäristövaikutuksia on tunnistettu tietojärjestelmien ja palvelinten energian käytössä sekä mediapalveluiden painamisen ja jakelun osalta. Olennaisuusanalyysissä ilmaston muutokseen sopeutuminen, ilmastonmuutoksen hillintä sekä energian käyttö nousivat tärkeiksi asioiksi, mutta palvelutuotannon luonne huomioiden ilmastonmuutoksen riskiarvioinnissa ei tunnistettu sellaisia tekijöitä, joiden vaikutus on niin suuri, että se olisi aiheellista huomioida taloudellisessa raportoinnissa.

Ilmastonmuutoksen ei ole tunnistettu vaikuttavan Ilkan liiketoimintaan lyhyellä aikavälillä merkittävästi. Tässä arvioinnissa on huomioitu liiketoiminnan eri osa-alueille kohdistuvia riskejä ja mahdollisuuksia, toimitusketjuja, sääntelyn muutoksia, markkinat sekä sidosryhmäsuhteita ja operatiivista toimintaa.

Pidemmällä aikavälillä Ilkka seuraa ilmastopoliittikkaa ja se tuomia muutoksia sääntelyyn, jotka voivat vaikuttaa kustannuksiin, vaatia investointeja tai muuttaa prosesseja. Pyrkimyksenä on vastata sääntelyn muutoksiin ja sidosryhmien ilmastotietoisuuden kasvuun.

Ilkka kartoittaa toimenpiteitä, joilla energiatehokkuutta voidaan parantaa ja pienentää hiilijalanjälkeä. Keskusteluissa toimitusketjujen toimijoiden kanssa huomioidaan seikat ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi.

Ilkan oman olennaisuusanalyysin mukaan ilmaston muutokseen sopeutuminen ja ilmastonmuutoksen hillintä ovat nousseet tärkeiksi, mikä viittaa siihen, että nämä tekijät voisivat muuttua olennaisiksi päätöksenteolle ja strategiselle suunnittelulle, erityisesti vuorovaikutuksessa sidosryhmien ja kestävyden tavoitteiden kanssa.

Ilkka seuraa ilmastonmuutokseen liittyviä trendejä ja lainsäädäntöä kasvattaakseen ymmärrystä, miten ne vaikuttavat sen liiketoimintaan tulevaisuudessa. Ilmastonmuutoksen taloudellisia vaikutuksia arvioidaan, jotta voidaan varmistaa pitkän aikavälin kestävyden.

Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi vahvistetut toimintaperiaatteet (MDR-P)

Ilkan olennaisten vastuullisuusasioiden hoitamiseksi hyväksytyt politiikat.

Politiikka	Keskeinen sisältö	Päätävä elin	Julkinen/ Sisäinen
Liiketoiminta-periaatteet	<ul style="list-style-type: none"> Linjaus työyhteisössä toimimisesta, Linjaus tietoturvan ja tietosuojan roolista, linjaus maksuehdoista, tietoa riskienhallinnasta osana johtamisjärjestelmää, linjaus eturistiriitalanteiden ja vaikuttamisyritysten tunnistamisesta ja torjumisesta, yhteistyön ja sponsoroinnin linjaus Linjaus vastuullisesta hankinnasta Linjaus lahjonnasta ja korruptiosta Linjaus väärinkäytösten ehkäisystä ja sisäpiiritiedon väärinkäytöstä tieto WB-kanavasta 	konsernin johtoryhmä	Sisäinen
Tasa-arvo ja yhdenvertaisuuspolitiikka	<ul style="list-style-type: none"> Tasa-arvosuunnitelmalla edistetään sukupuolten tasa-arvoa. Yhdenvertaaisuusuunnitelma edistää yhdenvertaisuutta lakiin perustuen ja siinä lueteltuihin asioihin liittyen 	konsernin johtoryhmä	Sisäinen
Henkilöstöpolitiikka		konsernin johtoryhmä	Sisäinen
Palkitsemisen periaatteet	<ul style="list-style-type: none"> Mihin palkitseminen perustuu, palkitsemisen tavat ja mallit. 	Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta	Sisäinen
Palkitsemispolitiikka	<ul style="list-style-type: none"> Johdon palkitsemisen periaatteet 	Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta	Julkinen
Palkitsemisraportti	<ul style="list-style-type: none"> Miten johdon palkitseminen on toteutunut kunakin vuonna 	Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta	Julkinen
Ilmoittajan suojele -politiikka (Whistleblowing)	<ul style="list-style-type: none"> Miten ilmoituksia käsitellään 	Toimitusjohtaja	Sisäinen
Lukijan kommentoinnin ohjeistus	<ul style="list-style-type: none"> Ohjeet/säännöt, miten keskustelua voidaan käydä Ilkka-Pohjalaisen verkkosivulla juttujen yhteydessä 	Toimituksen johto	Julkinen
Keskustelun moderoinnin ohje	<ul style="list-style-type: none"> Ohjeet/säännöt, miten keskustelua voidaan moderoida ja miten tekoäly on siinä mukana 	toimituksen johto	Sisäinen
Journalistin ohjeet	<ul style="list-style-type: none"> Miten luotettavaa mediaa tehdään 		Julkinen
Kriisiviestinnän periaatteet	<ul style="list-style-type: none"> Miten viestitään kriisitilanteessa 	Konsernin johtoryhmä	Sisäinen
Tietosuojapolitiikka	<ul style="list-style-type: none"> Tietosuojapolitiikassa määritellään, kuinka kaikissa Ilkan toiminnoissa ja toimipaikoissa pyritään varmistamaan henkilötietojen lainmukainen käsittely ja tietosuojan laatu sekä taso. 	Tietosuojavastaava	Sisäinen
Tietopyyntöihin vastaamisen ohje	<ul style="list-style-type: none"> Ohje siitä, miten toimitaan, kun on syntynyt epäily siitä, että tietosuojan alaista tietoa on joutunut väärin käsiin 		Sisäinen
Tietoturvan pääperiaatteet	<ul style="list-style-type: none"> Ohje ja periaatteet tietoturvan perustasosta kaikissa yhtiöissä 	Konsernin johtoryhmä	Sisäinen
Etätyöskentelyohje	<ul style="list-style-type: none"> Ohje, miten etätyötä voidaan tehdä ja miten siitä sovitaan sekä tietoturva-vaatimukset 	Konsernin johtoryhmä	Sisäinen

Politiikka	Keskeinen sisältö	Päätävä elin	Julkinen/ Sisäinen
Evästesäännöt	<ul style="list-style-type: none"> • Palvelut kysyvät evästeet 		Julkinen
GDPR	<ul style="list-style-type: none"> • Yleinen tietosuoja-asetus. 		Julkinen
ePrivacy	<ul style="list-style-type: none"> • Sähköisen viestinnän tietosuojadirektiivi 		Julkinen
Privacy by design	<ul style="list-style-type: none"> • Ohje auttaa eri palveluiden kehittämisprosesseissa mukana olevia henkilöitä ottamaan EU:n tietosuoja-asetus huomioon palveluita suunniteltaessa tai oleellisesti muutettaessa vanhoja palveluja 	Tietosuoja-vastaava	Sisäinen
Hallinnointiperiaatteet	<ul style="list-style-type: none"> • Ohjaa konsernin johtamista ja päätöksentekoa 	Konsernin hallitus	Julkinen
Selvitykset hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	<ul style="list-style-type: none"> • Hallinnointikoodissa tarkoitettu selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 	Konserni hallitus	Julkinen
Toimintaohje	<ul style="list-style-type: none"> • Konsernin sisäinen toimintaohje 	Konserni hallitus	Sisäinen
Maksupolitiikka	<ul style="list-style-type: none"> • Konsernin sisäinen ohje 	Taloushallinto	Sisäinen

Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit (MDR-A)

Ilkka käyttää siirtymäsäädöksiä oman työvoima (ESRS S1) ja kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) osalta vuonna 2025, eikä raportoi näiden osalta kestävyysseikkoihin liittyviä mittareita.

Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) edistämiseksi Ilkan liiketoimintaperiaatteet ja konsernin toimintaohje on päivitetty. Liiketoimintaperiaatteet on hyväksytty konsernin johtoryhmässä ja konsernin hallituksessa.

Ilkka panostaa pitkäaikaisiin ja luotettaviin toimittajasuhteisiin varmistaakseen palvelujen jatkuvuuden ja saatavuuden. Riskejä, kuten paperin tai jakelupalvelujen mahdollisia saatavuusongelmia, hallitaan hyvillä toimittajasuhteilla, tuomalla digitaaliset tuotteet paremmin asiakkaiden tietoisuuteen ja kouluttamalla digitaalisen lukemisen osalta.

Yhteistyötä tehdään jo nyt luotettavien ja kestävien kumppaneiden kanssa. Tavoitteena on

kuitenkin tuntea uudet kumppanit ja toimittajat paremmin. Vuoden 2025 aikana otetaan käyttöön systemaattinen prosessi toimittajien tuntemiseen.

Ilkka ottaa käyttöön vaiheittain vuosien 2024–2025 aikana suurimmassa osassa yhtiöitä yhdenmukaisen talousjärjestelmän, jonka johdosta maksukäytäntöjen tilastointi voidaan tehdä kattavammin. Täyteen kattavuuteen ei päästä eri järjestelmien vuoksi.

Arvoketjun toimijoita arvioidaan säännöllisesti mahdollisten riskien tunnistamiseksi ja hallitsemiseksi, mukaan lukien resurssien saatavuus, geopolittiset riskit ja sääntelymuutokset. Toimenpiteet eivät edellytä merkittäviä toimintamenoja. Toimenpiteiden käytäntöön vienti vaatii resursseja liiketoiminnoista.

Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit (MDR-M)

Ilkka käyttää siirtymäsäädöksiä oman työvoima (ESRS S1) ja kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) osalta vuonna 2025, eikä raportoi näiden osalta kestävyysseikkoihin liittyviä mittareita.

Tällä hetkellä Ilkalla ei ole määritelty mittareita olennaiseksi todettuun liiketoiminnan harjoittamiseen (ESRS G1) kestävyysaiheisiin. Vuodesta 2025 lähtien asetetaan mittareita olennaisille kestävyysaiheille, jotta voidaan arvioida toiminnan tuloksia ja vaikuttavuutta olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien osalta.

Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla (MDR-T)

Ilkka käyttää siirtymäsäädöksiä oman työvoima (ESRS S1) ja kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) osalta vuonna 2025, eikä raportoi näiden osalta toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla.

Tällä hetkellä Ilkalla ei ole määriteltynä seuranta toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuudelle tavoitteiden avulla liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) oleellisiin kestävyysaiheisiin. Vuodesta 2025 lähtien määritellään seuranta olennaisille kestävyysaiheille, jotta voidaan arvioida toiminnan tuloksia ja vaikuttavuutta olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien osalta.

G – Hyvä hallintotapa vastuullisuudessa

Liiketoiminnan harjoittaminen G1

Ilkassa ja kaikissa sen yhtiössä noudatetaan hyvää hallintotapaa. Ilkan hallinnon, johdon ja

Suhteet tavarantoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt G1-2

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Vaikutukset	Riskit ja mahdollisuudet Ilkalle	Hallinta
Sanomalehtien jakelu keskittyy vain tietyille toimijoille	<p>Riski: Jakeluiden hinta nousee liiketoiminnan kannattavuuden kannalta liian korkeaksi</p> <p>Riski: Jakelun palvelutaso laskee liikaa sen suhteen millaista palvelutasoa asiakkaille halutaan tarjota.</p> <p>Mahdollisuus: Digitaalisten sisältöpalvelujen tarjoaminen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Käymme säännöllisiä keskusteluja jakelutoimijoiden kanssa ja pyrimme yhteistyössä löytämään parhaat ratkaisut Teemme laadukkaita ja helposti käytettäviä digitaalisia sisältöpalveluja, joita voidaan tarjota fyysisten tuotteiden rinnalla tai tilalle
Painopaperia tarjonta keskittyy vain tietyille toimijoille	<p>Riski: Painopaperin saatavuus vaarantuu.</p> <p>Riski: Painopaperin hinta nousee liiketoiminnan kannattavuuden kannalta liian korkeaksi.</p> <p>Mahdollisuus: Digitaalisten sisältöpalvelujen tarjoaminen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Käymme säännöllisiä keskusteluja painoyhteistyökumppanin kanssa ja pyrimme yhteistyössä löytämään parhaat ratkaisut Teemme laadukkaita ja helposti käytettäviä digitaalisia sisältöpalveluja, joita voidaan tarjota fyysisten tuotteiden rinnalla tai tilalle
Konesalien saatavuus tietoturvalisilta alueilta vaarantuu	<p>Riski: Geopoliittisesta tilanteesta tai muusta häiriöistä johtuva haaste palvelujen saatavuudessa.</p> <p>Mahdollisuus: Toimittajat rakentavat kapasiteettia Eurooppaan ja Suomeen</p>	<ul style="list-style-type: none"> Konesalipalveluiden hajauttaminen useammille toimittajille ja alueille
Konesalien veloitukset kasvavat	<p>Riski: Suuret tietomäärät kasvattavat konesaliveloituksia.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Optimoidaan tuotteet ja palvelut tietomäärän suhteen Poistetaan turhaa tietoa koko ajan ja automaattisesti
Ilkka toimii vastuullisten kumppanien kanssa	<p>Mahdollisuus: Ilkka koetaan vastuullisena toimijana ja yhteistyöstä tulee kumppanuutta ja pitkäaikaista yhteistyötä</p>	<ul style="list-style-type: none"> Tuntemme toimittajamme Toimittajilta ja kumppaneilta vaaditaan sitoutumista Ilkan liiketoimintaperiaatteiden mukaiseen toimintaan
Oikeudenmukaiset maksukäytännöt	<p>Mahdollisuus: Maksuehtomme ovat kauppatavan ja lainsäädännön mukaiset sekä kohtuulliset.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Viestimme maksukäytäntömme selkeästi toimittajille. Emme pidä tavarantoimittajia pankkeina. Huomioimme maksuehdoissa yhtiön koon.

valvontaelinten tehtävät ja asiantuntemus liiketoiminnan kannalta on kerrottu hallinnointiperiaateissa. Hyvän hallinnon ja päätöksenteon perusteet on kerrottu kohdassa hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli.

Olellisuusanalyysissä hyvästä hallinnosta nousi oleelliseksi seikaksi Suhteet tavarantoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt.

Vastuulliset hankinnat

Suhteet toimittajiin hoidetaan suunnitelmallisesti. Se on säännöllistä vuoropuhelua tavarantoimittajien kanssa. Kumppanit valitaan huolellisesti. Hankinnoilla tarkoitetaan tavaroiden ja palveluiden ostamista. Hankintoja tehdään huolellisuusperiaatteiden mukaisesti, tärkeät vastuullisuusasiat huomioiden ja sisäisten ohjeiden mukaisesti. Tavara- ja palvelutuottajien kanssa käymisen osalta Ilkassa on yhteiset liiketoimintaperiaatteet, jossa kerrotaan mm. vastuullisesta hankinnasta, lahjonnasta ja korruptiosta liiketoiminnan olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallitsemiseksi. Liiketoimintaperiaatteet viedään käytäntöön johtamismallin mukaan liiketoimintojen kautta.

Tavarantoimittajilta odotetaan sitoutumista samaan vastuulliseen ja hyvään liiketoimintatapaan sekä lainmukaiseen toimintaan, mukaan lukien työnantajavelvoitteet, tilaaja- ja ympäristövastuut kuin Ilkassa noudatetaan. Hankinnat eivät voi olla ristiriidassa esimerkiksi kauppapakotteiden kanssa.

Vastuullinen hankintaprosessi

Eettisten, sosiaalisten ja ympäristöperiaatteiden soveltaminen hankintaprosessissa auttaa varmistamaan, että hankintaprosessi on vastuullinen ja että toimittajia kohdellaan oikeudenmukaisesti. Tämä puolestaan edistää kestävästä liiketoimintaa ja hyvää mainetta.

Vastuulliseen hankintaprosessiin kuuluu

- Toimittajien tunteminen. Vuonna 2025 otetaan käyttöön systemaattisempi toimittajan/asiakkaan tuntemisen malli.
- Pyritään varmistamaan, että kaikki toimittajat ja alihankkijat noudattavat eettisiä toimintaperiaatteita. Vuoden 2025 aikana hankintaohjetta päivitetään, ja siihen lisätään selkeästi viittaukset oleellisiin eettisiin, sosiaalisiin ja ympäristövaikutusten vaatimuksiin. Tällä tavoin voidaan varmistaa, että kaikki toimittajat ja alihankkijat toimivat vastuullisesti ja kestävästä kehityksen periaatteiden mukaisesti.
- Hankintapäätöksissä huomioidaan ympäristövaikutuksia, ja pyritään valitsemaan toimittajia, jotka edistävät ympäristöystävällisiä käytäntöjä. Esimerkkejä tästä ovat painopaperin toimittajien ympäristösertifikaatit, jakelun hiilineutraalisuus ja konosalien sertifikaatit.
- Hankintapäätöksissä pyritään huomioidaan sosiaalinen vastuu omien ja arvoketjun työntekijöiden osalta, kuten työntekijöiden oikeudet, työolot ja paikallisyhteisöjen hyvinvoinnin.
- Hankintaprosessi pidetään läpinäkyvänä kaikille prosessissa mukana oleville tahoille. Vastuullisuudesta ja kestävyysasioista raportoidaan vuosittain.

- Kaikkia toimittajia kohdellaan tasapuolisesti ja oikeudenmukaisesti, ilman syrjintää tai suosimista, käyttämällä selkeitä ja tarpeeseen perusteltuja arviointikriteereitä.
- Toimittajien kanssa laaditaan selkeät ja reilut kirjalliset sopimukset, joissa määritellään tarkasti molempien osapuolten oikeudet ja velvollisuudet. Tämä auttaa välttämään väärinkäsityksiä.
- Avoin toiminta toimittajien kanssa. Tapaamisissa ylläpidetään avointa ja rehellistä viestintää, jotta mahdolliset ongelmat voidaan ratkaista nopeasti ja tehokkaasti.
- Tavoitteena on pitkäaikaisten ja luottamuksellisten kumppanuuksien rakentaminen toimittajien kanssa. Tämä edistää molemminpuolista menestystä ja kestävästä kehitystä.
- Maksuehdot pidetään kohtuullisina, eikä toimittajia käytetä pankkeina.

Riskit toimittajaketjussa

- Medialiiketoiminnassa arvoketjun tarjoamien palvelujen ja tuotteiden keskittymisen vain harvoille tai yksittäisille toimijoille saattaa vaikuttaa niiden saatavuuteen ja nostaa tuotteiden ja palveluiden hinnoittelun liian korkeaksi liiketoiminnan kannattavuuden kannalta.
- Markkinointi- ja teknologiapalveluissa konosalien saatavuus tietoturvalisiltä alueilta saattaa hankaloitua.
- Suuret tietomäärät kasvattavat konesaliveloituksia.

Huolenaiheiden tunnistaminen, tutkiminen ja raportointi

Ilkassa ylläpidetään avoimuuden ilmapiiriä ja toimitaan lain, asetusten sekä toimintaohjeiden mukaisesti kaikissa yhtiöiden liiketoiminnoissa. Whistleblowing-ilmoituskanava on yksi työkalu, jolla voidaan havaita mahdolliset väärinkäytökset ja reagoida niihin varhaisessa vaiheessa. Ilmoituskanava otettiin käyttöön Ilkassa joulukuussa 2021, ja se löytyy osoitteesta www.ilka.com.

Whistleblowing-ilmoituskanava tarjoaa asiakkaille, työntekijöille ja muille sidosryhmille luottamuksellisen kanavan ilmoittaa Ilkka-konsernin sisäisen tutkinnan tiimille epäilykset mahdollisista vakavista Whistleblowing-direktiivin soveltamisalaan kuuluvista rikkomuksista ja väärinkäytöksistä tai vakavasta lakien tai yrityksen ohjeistuksen vastaisesta toiminnasta.

Whistleblowing-ilmoituskanava voi auttaa meitä tiedostamaan vakavia riskejä, jotka kohdistuvat yksittäisiin henkilöihin, yritykseen, yhteiskuntaan tai ympäristöön.

Ilmoituskanavassa käsitellään Whistleblowing-direktiivin soveltamisalaan kuuluvat väärinkäytökset ja vakavat lakien tai yrityksen ohjeistuksen vastaiset toimet.

Whistleblowing-direktiivin soveltamisalaan kuuluva väärinkäytöksestä ilmoittaessa ilmoittaja saa suojelua vastatoimia vastaan toimiessaan direktiivin velvoitteiden mukaan ((EU) 2019/1937). Ilmoittaessaan muusta vakavasta väärinkäytöksestä, lakien rikkomisesta, yrityksen toimintaohjeiden ja -mallien rikkomisesta esim. lahjonta ja korruptio, asia pyritään ratkaisemaan yrityksessä ja asianosaisen henkilöiden kanssa ja tarvittaessa asia luovutetaan viranomaisille. Näissä

tapauksissa ilmoittaja ei saa Whistleblowing-direktiivissä mainittua suojelua, mutta ilmoittajaan ei saa tässäkään tapauksessa kohdistaa aiheettomasti vastatoimia.

Ilmoituksia käsittelevät nimetyt henkilöt ja tarvittaessa he voivat kutsua asian käsittelyyn asiantuntijoita mukaan.

Tapaukset käsitellään järjestelmässä sovittujen mallien mukaan. Ilmoituskanavasta on tiedotettu henkilöstölle ja käsittely on ohjeistettu käsitteijöille. Ilmoituskanavan kautta tulleet ilmoitukset raportoidaan konsernin hallitukselle.

Ilkassa ei hyväksytä korruptiota tai lahjontaa missään muodossa. Lahjonnan ja korruption väärinkäytösten ehkäisemiseen ohjeistetaan henkilöstöä toimimaan liiketoimintaperiaatteiden mukaisesti. Lahjonnanvastaisten periaatteiden tarkoituksena on pyrkiä estämään ja auttaa havaitsemaan lahjonta kaikissa liikesuhteissamme ja -toiminnassamme. Ilkassa edellytetään, että lahjan tai vieraanvaraisuuden vastaanottaminen tai antaminen eivät saa edes näyttää vaikuttamiselta päätöksentekoon. Liikekumppaneilta odotetaan sitoutumista vastaaviin vastuullisiin toimintatapoihin.

Maksukäytännöt

Ilkka noudattaa oikeudenmukaisia maksukäytäntöperiaatteita. Näiden periaatteiden noudattaminen auttaa varmistamaan kestävä ja luottamuksellisen yhteistyön toimittajien kanssa. Maksuehdot ovat kauppataivan ja lainsäädännön mukaiset ja kohtuulliset.

Ilkassa maksuehdot ovat pääsääntöisesti alle 30 päivää. Tavarain tai palvelun toimittajia ei käytetä pankkeina. Maksukäytännöt viestitään selkeästi

toimittajille, ja mahdollisissa ongelmatilanteissa keskustellaan toimittajan kanssa niiden ratkaisemiseksi.

Ilkka huolehtii osaltaan, että maksut toimittajille hoidetaan ajallaan, mikä on tärkeää erityisesti pienille ja keskisuurille yrityksille. Ilkka noudattaa kansallista käytäntöä laskujen maksamisesta ilmoitettuna eräpäivänä.

Ilkalla ei ole vireillä maksuviivästyksistä johtuvia oikeudenkäyntejä. Tällä hetkellä Ilkan yhtiöissä käytetään eri yhtiöissä erilaisia järjestelmiä osto-reskontratoiminnassa ja keskimääräistä aikaa laskun maksuun ei voida raportoida. Vakiomaksuehtoja ei ole. Järjestelmien yhtenäistämistä tehdään vuodesta 2025 lähtien, jolloin myös laskun maksuaikaa voidaan raportoida.