

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNIN TILINPÄÄTÖS VUODELTA 2014

TILIKAUSI 2014

- Liikevaihto 41,8 miljoonaa euroa (44,9 miljoonaa euroa)
- Kokonaiskustannukset laskivat 5 %
- Konsernin oman toiminnan liikevoitto, ilman Alma Media Oyj:tä ja muita osakkuusyhtiöitä, 4,9 miljoonaa euroa (6,0 miljoonaa euroa)
- Konsernin oman toiminnan liikevoittoprosentti, ilman Alma Media Oyj:tä ja muita osakkuusyhtiöitä, 11,8 (13,4)
- Konsernin raportoitu liikevoitto 9,3 miljoonaa euroa (liiketappio 16,6 miljoonaa euroa). Vertailuvuoden 2013 liiketappio sisältää Alma Media - osakkuusyhtiösijoitukseen tehdyn 27 miljoonan euron arvonalentumiskirjauksen.
- Raportoitu liikevoittoprosentti 22,1 (-37,0)
- Raportoitu tulos/ osake 0,35 euroa (-0,71 euroa)
- Omavaraisuusaste nousi 50,2 prosenttiin (44,2 % vuonna 2013)
- Nettovelkaantumisaste 78,0 % (108,7 %)
- Hallitus esittää osingoksi 0,10 euroa osakkeelta

LOKA-JOULUKUU 2014

- Liikevaihto 11,0 miljoonaa euroa (11,7 miljoonaa euroa)
- Konsernin oman toiminnan liikevoitto, ilman Alma Media Oyj:tä ja muita osakkuusyhtiöitä, 1,8 miljoonaa euroa (1,8 miljoonaa euroa)
- Konsernin oman toiminnan liikevoittoprosentti, ilman Alma Media Oyj:tä ja muita osakkuusyhtiöitä, 16,1 (15,7)
- Konsernin raportoitu liikevoitto 2,9 miljoonaa euroa (1,3 miljoonaa euroa).
- Raportoitu liikevoittoprosentti 26,6 (10,9)
- Raportoitu tulos/ osake 0,09 euroa (0,02 euroa)

TOIMITUSJOHTAJA MATTI KORKIATUPA:

Suomen kansantalous supistui 2014 kolmatta vuotta peräkkäin kotimaisen kysynnän, investointien sekä heikon kansainvälisen talouskehityksen johdosta. Kuluttajien varovaisuuden ja digitalisaation seurauksena sekä mediamainonta että sisältötuotot supistuivat Suomessa. Liikevaihtomme jäädessä tavoitteista jo ensimmäisellä kvartaalilla jouduimme sopeuttamaan toimintojamme loppuvuoden aikana kannattavuuden turvaamiseksi mm. henkilökunnan lomautuksilla.

Tiukasta kulukurista huolimatta toteutimme suunniteltuja strategisia hankkeita varmistaaksemme menestymisen tulevina vuosina.

Journalistisesti merkittävin hanke oli Länsi-Suomen maakuntalehtien omistaman Lännen Media Oy:n perustaminen ja toiminnan käynnistyminen. Lännen Media tuottaa ei-paikallisia sisältöjä kahdentoista maakuntalehden tarpeisiin. Yhteisesti tuotettujen sisältöjen ansiosta erotimme muiden tiedotusvälineiden tarjonnasta ja tehostamme omaa toimintaamme. Yhteistoimitus vapauttaa myös voimavaroja lehden paikalliseen sisällöntuotantoon pohjalaisuuden ja yhteisöllisyyden vahvistamiseksi.

Sisältöstrategiamme mukaisesti tarkastelemme alkaneen vuoden aikana julkaisemiemme mainosrahoitteisten ja maksullisten journalististen sisältöjen määrää ja laatua. Vuoden vaihteessa uudistimme ja yhtenäistimme paikallislehtiemme ulkoasut. Sen sijaan maakuntalehtiemme formaattimuutos eli siirtyminen tabloid-kokoon ei ole suunnitelmisamme kuluvana vuotena.

Lehtiemme jakeluja hoitavan Postin uuden strategian seurauksena fyysisten jakeluiden ajallinen palvelu- ja kustannustason hallinta on muodostumassa tulevina vuosina entistä tärkeämmäksi. Siksi uudistamme lehtiemme tilausmuotoja kuluvan vuoden aikana. Uudistuvaan lehtitilaukseen kuuluu tulevaisuudessa myös digitaalinen näköislehti, mikä mahdollistaa lukijoille lehden käytön ajasta ja

paikasta riippumatta. HSS Median käynnistäessä oman sanomalehtien jakelutoiminnan keväällä 2014, siirryimme ruotsinkielisellä Pohjanmaalla Vaasaa lukuun ottamatta uuden jakeluyhtiön asiakkaaksi.

Uudet itse tuotetut tai osakkuusyhtiöiden tuottamat digitaaliset tuotteet ja palvelut edellyttävät myös uutta tuoretta lähestymistapaa yritysmarkkinointiin ja -myyntiin. Alkaneen vuoden aikana siirrymme v. 2013 uudistetun, asiakkaiden tarpeista lähtevän toimintamallin kehityksessä seuraavaan vaiheeseen. Uudistuva toimintatapa ja sitä tukevien järjestelmien käyttöönotto mahdollistavat laajenevan, monikanavaisen ja laadukkaamman palveluvalikoiman asiakkaidemme markkinoinnin ja myynnin tehostamiseksi.

Kaikki uudistukset edellyttävät myös henkilöstön sitoutumista uudistuksiin. Yhtymässä tälle on luotu hyvät edellytykset jo vuosien ajan jatkuneella kehitystyöllä.

Sanomalehtipaperin hinta on laskenut viime vuosina paperin käyttömäärien laskiessa. Tuotantokapasiteetin alasajosta huolimatta ylitarjonta jatkuu edelleen Euroopassa, mikä pitäne hintatason alhaalla lähivuosina. Huolimatta henkilöstö-, pääoma- ja muiden kulujen maltillisesta kehityksestä, liikevaihdon heikko kehitys luo paineita tuottavuuden nostamiseen kaikissa toiminnoissa. Viimeisen kvartaalin tuloskehitys luo kuitenkin uskoa lähivuosien tuloksentekevyytllemme.

#### TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Suomen BKT:n ennakoitaan supistuneen Suomen Pankin 11.12.2014 ennusteen mukaan noin 0,2 prosenttia vuonna 2014 ja vaikka tuotanto alkaa jo hienoisesti kohentua vuoden 2015 aikana, tuotannon määrän uskotaan jäävän 0,1 % edellisvuotista pienemmäksi. Inflaatio oli Tilastokeskuksen mukaan joulukuussa 0,5 prosenttia ja koko vuoden 2014 keskimääräinen inflaatio oli 1,0 %.

Yksityisen kulutuksen ei arvioida kasvaneen lainkaan vuonna 2014. Vuonna 2015 yksityisen kulutuksen ennustetaan kasvavan noin 0,3 prosenttia. Tilastokeskuksen kuluttajabarometrin mukaan talousluottamuksen lievä nousuvire jatkui tammikuussa 2015.

Mainonnan Neuvottelukunnan tilaaman ja TNS Gallup Oy:n tekemän tutkimuksen mukaan mediamainonta Suomessa laski 2,6 % vuonna 2014. Mainonta laski sanomalehdissä 8,7 % ja kaupunki- ja noutolehdissä 1,7 %. Sanomalehtien osuus mediamainonnan määrästä oli 32,5 % ja kaupunki- ja noutolehtien 5,5 %. Verkkomediamainonta kasvoi 10,8 % ja sen osuus mediamainonnasta oli 22,5 %.

#### KONSERNIRAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konserni muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy ja lehti- ja arkkipainoyhtiöstä I-print Oy. Konserniin kuuluvat lisäksi kiinteistöyhtiöt Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö sekä Pohjalaismediat Oy. Konsernin päätuotteet ovat maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen, viisi paikallislehteä (Viiskunta, Komiat, Järviseutu, Jurvan Sanomat, Suupohjan Sanomat), kaksi kaupunkilehteä (Vaasan Ikkuna, Etelä-Pohjanmaa), lehtien verkko- ja mobiilipalvelut sekä I-print Oy:n paino- ja viestintäpalvelut.

Konsernitilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oyj, Arena Partners Oy ja Yrittävä Suupohja Oy. Omistus Väli-Suomen Media Oy:ssä on myyty kesäkuussa 2014.

#### KONSERNIN TILIKAUDEN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Konsernin liikevaihto laski 6,9 prosenttia ja oli 41 802 tuhatta euroa (44 893 teur vuonna 2013). Kustannustoiminnan ulkoinen liikevaihto laski 4,6 %. Ilmoitustuotot laskivat 7,8 % ja levikkituotot 1,6 %. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto laski 19,5 %. Konsernin liikevaihdosta levikkituottojen osuus oli 46 %, ilmoitustuottojen 41 % ja painotuottojen 13 %. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 454 tuhatta euroa (392 teur).

Konsernin tilikauden kulut olivat 37 319 tuhatta euroa (39 293 teur). Kulut laskivat 5,0 %. Materiaaleista ja palveluista aiheutuvat kulut laskivat 7,6 %. Henkilöstökulut laskivat 1,4 %. Liiketoiminnan muut kulut laskivat 7,2 % ja poistot 10,7 %.

Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista oli 4 318 tuhatta euroa (tilikaudella 2013 Alma Media -osakkuusyhtiösjoiotukseen tehdyn 27 Meur arvonalentumiskirjauksen jälkeen -22 630 teur). Konsernin oman toiminnan liikevoitto, ilman Alma Media Oyj:tä ja muita osakkuusyhtiöitä, oli 4 933 tuhatta euroa (5 999 teur) eli 11,8 % (13,4 %) liikevaihdosta. Konsernin raportoitu liikevoitto oli 9 251 tuhatta euroa (liiketappio 16 631 teur vuonna 2013). Raportoitu liikevoittoprosentti oli 22,1 (-37,0).

Nettorahoitustuotot olivat 883 tuhatta euroa (nettorahoituskulut edellisen vuoden vastaavana aikana 347 teur). Korkokulut ilman niitä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutosta olivat 1 678 tuhatta euroa (1 789 teur). Korkoriskiltä on suojauduttu koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi. Konserni ei käytä suojauslaskentaa, jolloin koronvaihtosopimusten realisoitumattomat markkina-arvon muutokset kirjataan tuloksen kautta. Näiden koronvaihtosopimusten markkina-arvon muutos oli -102 tuhatta euroa (+734 teur vuonna 2013). Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien osakkeiden nettotulos oli -130 tuhatta euroa (22 teur). Katsauskauden rahoitustuottoihin sisältyy 2 miljoonan euron myyntivoitto Anvia Oyj:n osakkeista.

Voitto ennen veroja oli 10 133 tuhatta euroa (tappio ennen veroja 16 978 teur tilikaudella 2013). Verot olivat 1 063 tuhatta euroa (1 199 teur) ja katsauskauden tulos 9 070 tuhatta euroa (-18 178 teur). Osakekohtainen tulos oli 0,35 euroa (-0,71 euroa).

#### NELJÄNNEN VUOSINELJÄNNEKSEN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Loka-joulukuussa 2014 konsernin liikevaihto oli 10 963 tuhatta euroa (11 707 teur). Liikevaihto laski 6,4 %. Kustannustoiminnan ulkoinen liikevaihto laski 3,3 %. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto laski 21,9 %. Loka-joulukuussa konsernin liikevaihdosta levikkituottojen osuus oli 43 %, ilmoitustuottojen 43 % ja painotuottojen 14 %. Liiketoiminnan muut tuotot loka-joulukuussa olivat 154 tuhatta euroa (97 teur).

Kulut olivat neljännellä vuosineljänneksellä 9 344 tuhatta euroa (9 964 teur). Kulut laskivat 6,2 % edellisen vuoden vastaavasta jaksosta. Loka-joulukuussa 2014 osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 1 145 tuhatta euroa (-565 teur).

Neljännellä vuosineljänneksellä konsernin oman toiminnan liikevoitto, ilman Alma Media Oyj:tä ja muita osakkuusyhtiöitä, oli 1 768 tuhatta euroa (1 838 teur) eli 16,1 % (15,7 %) liikevaihdosta. Raportoitu liikevoitto oli 2 913 tuhatta euroa (1 273 teur). Raportoitu liikevoittoprosentti oli 26,6 (10,9).

Nettorahoituskulut olivat 336 tuhatta euroa (386 teur). Korkokulut ilman niitä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutosta olivat neljännellä vuosineljänneksellä 382 tuhatta euroa (450 teur). Koronvaihtosopimusten markkina-arvon muutos loka-joulukuussa 2014 oli +31 tuhatta euroa (+80 teur loka-joulukuussa 2013). Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien osakkeiden nettotulos oli -2 tuhatta euroa (-40 teur).

Neljannen vuosineljänneksen voitto oli 2 280 tuhatta euroa (581 teur).

#### KONSERNIN TASE JA RAHOITUS

Konsernitaseen loppusumma oli 130 536 tuhatta euroa (133 802 teur). Oma pääoma oli 64 503 tuhatta euroa (58 091 teur). Raportointipäivänä 31.12.2014 Alma Media Oyj:n osakkuusyhtiöosuuden tasearvo oli 104,5 Meur ja osakkeiden markkina-arvo 61,8 Meur. Johdon tekemän arvion mukaan sijoitukseen ei liity tällä hetkellä arvonalentumistarvetta.

Tilikauden lopussa korollisten velkojen määrä oli 56 936 tuhatta euroa (66 379 teur 31.12.2013), ja niiden keskimaturiteetti oli 3 vuotta 11 kuukautta (3 vuotta 5 kuukautta 31.12.2013).

Korkoriskiltä on suojauduttu koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi. Kokonaislainasalkusta n. 53 % on kiinteäkorkoista ja n. 47 % vaihtuvakorkoista. Suojaustoimenpiteet huomioon ottaen korollisten velkojen keskikorko 31.12.2014 oli 2,50 % (2,53 %).

Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2014 vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen seuraavan 12 kuukauden vaikutus tulokseen ennen veroja, kun otetaan huomioon suojaustoimenpiteet, olisi +/- 267 teur, jos korkotaso nousisi tai laskisi prosenttiyksikön. Tilikautta seuraavan 12 kuukauden aikana olemassa olevista korollisista veloista erääntyä maksettavaksi 2 353 tuhatta euroa.

Konsernin nettovelkaantumisaste oli tilikauden lopussa 78,0 % (108,7 %). Omavaraisuusaste oli 50,2 % (44,2 %) ja osakekohtainen oma pääoma 2,51 euroa (2,26 euroa). Rahavarojen lisäys tilikauden aikana oli 3 553 tuhatta euroa (vähennys 282 teur) ja rahavarat tilikauden lopussa olivat 5 534 tuhatta euroa (1 980 teur).

Liiketoiminnan rahavirta oli tilikaudella 3 710 tuhatta euroa (8 502 teur). Liiketoiminnan rahavirtaan sisältyy edellisellä tilikaudella 2013 oman liiketoiminnan, 6 253 tuhatta euroa, lisäksi 2 249 teur Alma Media Oyj:stä saatuja osinkotuottoja. Investointien rahavirta oli 11 841 tuhatta euroa (-750 teur), johon sisältyy mm. 2 249 tuhatta euroa Alma Media Oyj:stä saatua pääomanpalautusta sekä 9 462 tuhatta euroa luovutustuottoa Anvia Oyj:n osakkeiden myynnistä.

#### KUSTANNUSTOIMINTA

Konsernin kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy. Kustannustoiminnan tilikauden liikevaihto oli 36 413 tuhatta euroa (38 257 teur). Kustannustoiminnan liikevaihto laski 4,8 %. Kustannustoiminnan liikevaihdon lasku johtuu pääsääntöisesti heikentyneestä ilmoitusmarkkinasta. Ilmoitustuotot laskivat 7,8 % ja levikkituotot 1,6 %. Kustannustoiminnan liikevoitto laski 24,2 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 3 481 tuhatta euroa (4 594 teur).

Heikon ja epävarman taloussuhdanteen vuoksi mediatuottoja vuonna 2015 on edelleen vaikea ennakoida. Mediamainonnan arvioidaan säilyvän Suomessa lähes edellisen vuoden tasolla ja lehtien levikkituottojen laskevan. I-Mediat Oy:n liikevaihdon arvioidaan pysyvän lähes ennallaan.

#### PAINOTOIMINTA

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Painotoiminnan tilikauden liikevaihto oli 12 333 tuhatta euroa (13 763 teur). Liikevaihto laski 10,4 %. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto laski 1 323 tuhatta euroa (19,5 %), mikä johtui kovasta kilpailusta ja heikentyneestä markkinasta. Painotoiminnan

liikevoitto laski 4,3 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 1 749 tuhatta euroa (1 827 teur).

Painotoiminnan vuoden 2015 markkinatilanne tulee Suomessa olemaan edelleen vaikea. Ylikapasiteetti jatkuu graafisessa teollisuudessa samalla kuin kokonaisvolyymi painettujen tuotteiden markkinassa laskee. Raaka-aine- ja energiakustannusten odotetaan kehittyvän maltillisesti. I-print Oy:n liikevaihdon arvioidaan pysyvän lähes ennallaan.

#### OSAKKUUSYHTIÖT

Ilkka-Yhtymä-konsernin osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oyj (29,79 %), Arena Partners Oy (37,82 %) ja Yrittävä Suupohja Oy (38,46 %). Omistus Väli-Suomen Media Oy:ssä on myyty kesäkuussa 2014.

Alma Media keskittyy julkaisutoimintaan sekä digitaalisiin kuluttaja- ja yrityspalveluihin. Tunnetuimmat sanomalehdet ovat Aamulehti, Iltalehti ja Kauppalehti.

Ilkka-Yhtymän maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen sekä Alma Median alue- ja paikallislehtiyksikkö Alma Aluemia käynnistivät vuonna 2013 laajamittaisen toiminnallisen sisältö- ja kehitysyhteistyön. Vuoden 2014 lopussa yhteistyö siirtyi pääosin uuden perustetun yhtiön Lännen Media Oy:n vastuulle. Lännen Median perustajalehtiin kuuluvat Ilkka-Yhtymän sanomalehdet Ilkka ja Pohjalainen, Alma Median sanomalehdet Aamulehti, Satakunnan Kansa, Lapin Kansa, Kainuun Sanomat ja Pohjolan Sanomat sekä Kaleva, Turun Sanomat, Keskipohjanmaa, Hämeen Sanomat ja samaan yhtiöön kuuluva Forssan lehti.

Arena Partners Oy on viiden maakuntalehtiyhtiön yhteinen sähköisen liiketoiminnan kehitys- ja tuotantoyhtiö. Arena Partners omistaa 35 %:n osuuden Alma Mediapartners Oy:stä, joka harjoittaa Alma Median asunto-, auto- ja kuluttajailmoittelun markkinapaikkaliiketoimintaa Suomessa. Arena Partners konserniin kuuluvat lisäksi mobiilipalveluihin keskittynyt tytäryhtiö Arena Interactive Oy (65%), rekrytointipalveluyhtiö Uranus Oy (36,16%) sekä Adfore Technologies Oy (11,8 %).

Yrittävä Suupohja Oy julkaisee Suupohjan alueella jaettavaa ilmaisjakelulehteä Suupohjan Seutu.

#### ILKKA-YHTYMÄ MYI OMISTAMANSAN ANVIA OYJ:N OSAKKEET ELISA OYJ:LLE

Ilkka-Yhtymä Oyj ja sen tytäryhtiöt I-Mediat Oy ja I-print Oy ovat myyneet 28.8.2014 kaikki omistamansa Anvia Oyj:n osakkeet Elisa Oyj:lle. Osakkeiden kauppahinta oli 9,5 miljoonaa euroa ja Ilkka-Yhtymä-konserni kirjasi myynnistä noin 2 miljoonan euron myyntivoiton.

#### SANOMALEHDET TIIVISTÄVÄT JOURNALISTISTA YHTEISTYÖTÄÄN LÄNNEN MEDIASSA

Ilkka-Yhtymä Oyj:n tytäryhtiö I-Mediat Oy sekä viisi muuta suomalaista lehtikustantajaa allekirjoittivat 23.6.2014 yhteistyösopimuksen Lännen Median perustamisesta. Valtakunnallinen 40 hengen toimitus aloitti toimintansa lokakuussa 2014. Lännen Media Oy tuottaa sisältöä 12 maakuntalehdelle läntisessä ja pohjoisessa Suomessa.

Yhteistoimitus tuottaa valtakunnallista koti- ja ulkomaan uutisisältöä, ajankohtaisia taustajuttuja, viikonvaihdelukemiston, päivittäiset teemasivut sekä valtakunnallisia verkkouutisia.

Lännen Median lehtien kokonaistavoitavuus on lähes kaksi miljoonaa (1 980 000) suomalaista. Painettujen lehtien yhteinen levikki on 516 375 kappaletta (LT 2013) ja lukijamäärä on 1,28 miljoonaa.

## ILKKA-YHTYMÄN LEHDET OSITTAIN HSS MEDIAN JAKELUIHIN

Ilkka-Yhtymä Oy:n tytäryhtiö I-Mediat Oy on aloittanut Pohjanmaan ruotsinkielisellä rannikolla jakeluyhteistyön HSS Median kanssa.

I-Mediat Oy:n maakuntalehdet Pohjalainen ja Ilkka siirtyivät Pohjanmaan ruotsinkielisissä kunnissa Vaasaa ja Mustasaarta lukuun ottamatta vaiheittain 1.6.2014 alkaen HSS Median jakelupalveluiden asiakkaaksi. Vaasassa ja osassa Mustasaarta säilyy Postin tuottama varhaisjakelu.

## TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Konsernin kustannustoiminnassa monikanavaista tuotekehitystä on tehty yhteistyössä Arena Partners Oy:n, sen osakaslehtien ja Viestinnän Keskusliiton Next Media ohjelman kanssa. Tuotekehitys on suunnattu asiakaslähtöisesti tuotettuihin uutisointi-, asiointi- ja yhteisöllisyyteen liittyviin palveluihin. Konsernin painotoiminnassa kehitystoiminta keskittyi asiakkaille suunnattujen lisäarvopalvelujen ja -tuotteiden kehittämiseen.

## INVESTOINNIT

Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 464 tuhatta euroa. Painotoiminnan investoinnit olivat 85 tuhatta euroa. Kustannustoiminnan investoinnit olivat 181 tuhatta euroa.

## YHTIÖKOKOUS, HALLINTONEUVOSTO JA HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oy:n varsinainen yhtiökokous 24.4.2014 vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja päätti, että vuodelta 2013 maksetaan osinkoa 0,10 euroa osakkeelta.

Vuodelle 2014 hallintoneuvoston jäsenmääräksi vahvistettiin 25 jäsentä. Hallintoneuvoston erovuoroisista jäsenistä yhtiökokouksessa valittiin uudelleen 2018 päättyvälle kaudelle Kari Aukia, Sami Eerola, Jari Eklund, Johanna Kankaanpää, Yrjö Kopra, Juha Mikkilä ja Sami Talso.

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston puheenjohtajan ja jäsenten palkkiot pidetään ennallaan: hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkiona 400 euroa kokoukselta ja jäsenille 400 euroa kokoukselta. Hallintoneuvoston jäsenten matkakulut korvataan Verohallinnon vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisena.

Varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT, KTM Harri Pärssinen. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 50 000 euron suuruisesta lahjoituksesta yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä valtuutti hallituksen päättämään lahjoitustensaajista, käyttötarkoituksista, lahjoitusten aikataulusta sekä muista lahjoitusten ehdoista.

Hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan 5.5.2014 Ilkka-Yhtymä Oy:n hallitukseen uudelleen erovuorossa olleet Esa Lagerin ja Riitta Viitalan. Seppo Paatelaisen ilmoitettua luopuvansa hallituksen jäsenyydestä, hänen tilalleen loppukaudeksi (kausi päättyy 2015) valittiin Skaala-konsernin toimitusjohtaja, KTM Markku Hautanen. Hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkaa Lasse Hautala ja varapuheenjohtajana jatkaa Perttu Rinta.

Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin hallituksen puheenjohtajaksi

Timo Aukia ja varapuheenjohtajaksi Esa Lager. Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on kokonaisuudessaan seuraava: hallituksen puheenjohtaja Timo Aukia, varapuheenjohtaja Esa Lager, jäsenet Markku Hautanen, Sari Mutka, Tapio Savola ja Riitta Viitala.

#### OSAKE JA KURSSIKEHITYS

Vuoden 2014 lopussa yhtiön osakepääoma oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden lukumäärä 25 665 208 kappaletta, joista I-sarjan osakkeita (20 ääntä/ osake) oli 4 304 061 ja II-sarjan osakkeita (1 ääni/ osake) 21 361 147. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna Nasdaq Helsingissä Kulutuspalvelut -toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan pieni yhtiö (Small Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Vuonna 2014 Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeita vaihdettiin 238 632 kappaletta, joka on 5,5 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 0,7 Meur. Yhtiön II-sarjan osakkeita vaihdettiin 3 320 092 kappaletta, joka vastaa 15,5 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 7,6 Meur. Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli katsauskaudella 2,11 euroa ja ylin kaupantekokurssi 4,98 euroa. II-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli 1,83 euroa ja ylin 3,05 euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 53,7 Meur.

Yhtiön hallituksella on voimassaoleva valtuutus päättää osakeannista ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai muiden erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista. Ilkka-Yhtymä Oyj osti 4.11.2010 Oy Herttaässä Ab:ltä 7 250 000 Alma Media Oyj:n osaketta. Osakkeiden kauppahinnasta maksettiin käteisellä 30,0 miljoonaa euroa. Lisäksi Ilkka-Yhtymä päätti antaa myyjälle 20,0 miljoonan euron vaihtovelkakirjalainan, joka on vapaasti luovutettavissa. Ilkka-Yhtymän hallituksen päätös vaihtovelkakirjalainan antamisesta perustuu yhtiökokouksen 19.4.2010 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Tämän lisäksi yhtiö ei ole laskenut liikkeeseen optio-oikeuksia tai muita erityisiä oikeuksia.

Yhtiön hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

#### HENKILÖSTÖ

Konsernin keskimääräinen henkilöstön määrä kokopäiväiseksi muutettuna oli 311 (321 vuonna 2013). Konsernin palveluksessa oli kertomusvuonna keskimäärin 348 henkilöä työsuhteessa (365). Konsernin henkilömäärä 31.12.2014 kokopäiväisiksi muutettuna oli 294 (312).

Ilkka-Yhtymä-konsernissa on koko henkilöstö kuulunut vuodesta 2000 voittopalkkiojärjestelmän piiriin. Yhtiöjärjestyksen mukaan Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvostossa on kaksi henkilöstön edustajaa.

Ilkka-Yhtymä tiedotti 6.5.2014 aloittavansa sopeuttamistoimet kannattavuuden turvaamiseksi. Osana sopeuttamistoimenpiteitä aloitettiin koko henkilöstöä koskevat yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut.

Neuvottelujen lopputuloksena henkilöstösäästöt toteutettiin pääosin koko henkilöstöä koskevin lomautuksina. Säästöt vastasivat noin yhden viikon lomautusta vuoden 2014 toisella vuosipuoliskolla. Vapaaehtoisten eläköitymisten ja yt-neuvotteluissa päätettyjen osa-aikaistamisten ja irtisanomisten seurauksena Ilkka-Yhtymästä väheni pysyvästi noin 10 henkilötyövuotta. Nämä henkilöstösäästöt yhdessä muiden sopeuttamistoimien kanssa johtivat tavoiteltuihin kustannussäästöihin 0,6 miljoonaa euroa vuoden 2014 aikana.

#### ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Ilkka-Yhtymän merkittävimmät lähiajan riskit liittyvät mediamainonnan, levikki- ja painovolyymien kehitykseen, jotka koskevat toimialaa yleisesti heikossa taloussuhdanteessa. Pidemmän ajan riskinä alalla on levikki- ja mainosvolyyymien mahdollinen laskeminen, mikäli kuluttajat siirtyvät käyttämään kilpailijoiden digitaalisia vaihtoehtoisia palveluja. Lisäksi yhtiö altistuu Alma Media Oyj:n osakkeiden omistuksen kautta mm. Alma Median tuloksentelekykyyn, sen osinkopolitiikkaan ja osakkeen kurssikehitykseen liittyville riskeille.

#### Viestintäala

Yhtiön arvion mukaan konsernin perusliiketoimintaan liittyvät riskit ovat normaaleja toimialaan liittyviä riskejä muuttuvassa toimintaympäristössä. Toimialan riskit liittyvät erityisesti mediamainonnan ja sisällön kulutuksen kehitykseen, koska kuluttajille ja mainostajille on tarjolla yhä enemmän vaihtoehtoja. Heikon taloustilanteen pitkittyminen ja hidas elpyminen vaikuttaa negatiivisesti mediatuotteiden ja -palvelujen kulutukseen. Alan kilpailutilanteeseen vaikuttavat sisältöjen ja mainonnan digitalisoituminen, uudet jakelukanavat, mainosrahoituksen sisällön määrän kasvu ja median- ja ajankäytön muutokset sekä niiden mukanaan tuomat uudet toimintatavat ja toimijat.

#### Kustannustoiminta

Väestön ja aluetalouden kehitys vaikuttavat pitkällä aikavälillä maakunta- ja paikallislehtien levikki- ja mainostuottoihin. Hyvä levikkipeitto -, kilpailukykyinen kontaktihinta ja lukijasuhde vahvistavat maakunta- ja paikallislehtien kilpailukykyä ilmoitusmarkkinoilla. Maakuntalehtien kokonaistavoitavuus on noussut verkko- ja mobiilikäyttäjien voimakkaan kasvun myötä.

Tavanomaiset suhdannevaihtelut eivät ole juurikaan vaikuttaneet paikallis- tai maakuntalehtien levikkituottoihin. Taloudelliset suhdanteet sekä mainostajien toimialakohtaiset kilpailutilanteet ja tulevaisuuden odotukset heijastuvat sen sijaan mediamainonnan määrään. Mediamyynti kääntyi laskuun keväällä 2012 ja jatkui edelleen vuonna 2014.

Uusien medioiden esim. kaupunkilehtien ja digitaalisten palvelujen markkinoille tulon ja poistumiseen vaikuttavat taloudelliset suhdanteet, ilmoitusmarkkinoiden alueellinen volyyymi ja muut kilpailuolosuhteet. Useimmilla lehtikonserneilla, kuten myös Ilkka-Yhtymällä, on vuosien kokemus omista kaupunkilehdistä ja digitaalisista palveluista, joiden laaja tarjonta, hyvä laatu ja paikalliset asiakassuhteet tuovat kilpailuetua.

Uuden teknologian mahdollistaman kuluttajakäyttäytymisen seurauksena osa luokitelluista ilmoituksista, kuten auto-, asunto- ja työpaikkailmoittelusta, on siirtynyt verkkoon. Ilkka ja Pohjalainen ovat varautuneet ko. kehitykseen



Arena Partners ja Alma Mediapartners yhteistyöllä. Arena Partners Oy omistaa 35 % Etuovi.com, Vuokraovi.com ja Autotalli.com palveluista, joiden avulla voidaan tarjota alan parhaat palvelut asiakkaillemme. Uusina toimijoina markkinoille ovat tulleet esim. kansainväliset hakukoneyritykset.

Nuorten lukutottumusten muutokset ja internetissä kuluttajalle tarjolla olevan ilmaisen sisällön määrän kasvu on haaste, jonka vastapainoksi Ilkka-Yhtymä tarjoaa alueensa kuluttajille laadukkaat maakuntalehtien verkko- ja mobiilipalvelut. Kyseisten palveluiden tavoitteena on kehittyä Arena Partners-liittouman strategian mukaisesti maakuntiemme kuluttajien, yhteisöjen ja yritysten johtavaksi sähköiseksi, uutis-, palvelu- asiointi- ja kauppapaikaksi.

#### Graafinen toiminta

Painotoiminnan hintakilpailu jatkuu Suomessa tiukkana. Sanomalehtien sivumäärät heijastelevat levikki- ja mainosvolyyymien kehitystä ja muiden mainosmateriaalien käyttöön vaikuttavat yleiset taloudelliset suhdanteet. Vientitoiminta Pohjoismaihin riippuu markkinatilanteen lisäksi valuuttakurssien kehittymisestä.

Sanomalehtipaperin saatavuus on ollut hyvä ja hintakehitys on ollut viime vuosina maltillinen. Hintapaineet saattavat kasvaa tulevaisuudessa, koska paperiteollisuuden kapasiteettia on leikattu kannattavuuskehityksen turvaamiseksi. I-print Oy:ssä on varauduttu sekä saatavuus- että hintariskiin pyrkimällä hajauttamaan hankintoja eri toimittajille ja hankintayhteistyöllä muiden alan toimijoiden kanssa.

Lehtien jakelut on ulkoistettu Posti Group Oy:lle sekä HSS Media Ab:lle. Jakelutoiminnan lähiajan riskit koostuvat lähinnä niiden hinta- ja palvelutason kehityksestä. Näihin riskeihin vaikuttavat aleneva volyymikehitys, jakelijoiden palkkakehitys, jakeluyhtiöiden kilpailutilanne sekä uusi postitoimilaki. Pidemmällä aikavälillä jakelupalvelujen saatavuus ja niihin liittyvät hintariskit ovat kasvussa.

#### Rahoitusriskit

Konserni altistuu korkoriskille ja osakkeiden hintariskille. Konsernin korkoriski muodostuu lainasalkkuun kohdistuvista markkinakorkojen muutoksista. Yhtiöllä on hallituksen vahvistama korkopolitiikka. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokustannusten volatilitteettia siten, että riski korkokustannusten kasvusta sekä korkokustannukset pysyvät hyväksyttävällä tasolla. Korkoriskiä hallitaan pitämällä osa lainojen koroista kiinteänä ja osa vaihtuvakorkoisena sekä korkosidonnaisuusajan avulla. Tarvittaessa yritys voi käyttää koronvaihtosopimuksia korkoriskin suojaamiseksi. Konsernin lainajärjestelyt ja korkoriskiltä suojautuminen on kerrottu edellä kohdassa Konsernin tase ja rahoitus. Yhtiön lainajärjestelyihin sisältyy tavanomaisia vakuuksia. Lainajärjestelyissä ei ole erityisiä kovenantteja.

Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään ylläpitämään luottolimiittien avulla. Käyttämättömien luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2014 oli 13 Meur (13 Meur 31.12.2013). Lisäksi konserni altistuu toiminnassaan noteerattujen osakkeiden markkinahintojen vaihteluista aiheutuville hintariskeille.

#### TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Ilkka-Yhtymä tiedotti 30.1.2015, että Ilkka-Yhtymä-konserniin kuuluvat kustannustoimintaa harjoittava I-Mediat Oy ja painotoimintaa harjoittava I-print Oy aloittavat yt-neuvottelut. Neuvottelut koskevat I-Mediat Oy:n maakuntalehtien teknisen valmistuksen ja mediamyynnin henkilökuntaa sekä I-print Oy:n sanomalehtipainon henkilökuntaa.

Neuvottelujen tavoitteena on sopeuttaa toiminta sekä henkilöstön määrä

digitalisoituvan toiminnan ja laskeneen volyyymikehityksen mukaiseksi.

Neuvottelut saattavat johtaa henkilöstön lomautuksiin ja/tai alle 10 henkilön osa-aikaistamisiin tai irtisanomisiin.

#### HALLITUKSEN EHDOTUS VOITONJAOSTA

Hallitus esittää 22.4.2015 pidettävälle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2014 jaetaan osinkoa 0,10 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 2 566 520,80 euroa. Osinko maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 24.4.2015 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä on 4.5.2015. Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 31.12.2014 yhteensä 55 037 623,59 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtymän taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

#### NÄKYMÄT VUODELLE 2015

Nykyisessä taloudellisessa tilanteessa media-alan liikevaihdon ja erityisesti mediamainonnan ennustettavuuteen liittyy edelleen huomattavia epävarmuustekijöitä. Mediamainonnan arvioidaan säilyvän Suomessa lähes edellisen vuoden tasolla. Kuluttajien varovaisuudesta sekä mediakilpailusta johtuen sanomalehtien levikitulojen ennakoidaan jonkin verran laskevan. Painotoiminnan volyymit ovat Suomessa supistuneet ja kehityksen ennakoidaan jatkuvan vuonna 2015.

Ilkka-Yhtymä-konsernin liikevaihdon ja oman toiminnan liikevoiton, johon ei sisälly osuutta Alma Median ja muiden osakkuusyhtiöiden tuloksista arvioidaan säilyvän lähes vuoden 2014 tasolla.

Osakkuusyhtiö Alma Media Oyj:llä (omistusosuus 29,79 %) on merkittävä vaikutus konsernin liikevoittoon ja tulokseen.

#### TILINPÄÄTÖSLYHENNELMÄ JA LIITETIEDOT

##### KONSERNIN TUOSLASKELMA

(1000 eur)	10-12/ 2014	10-12/ 2013	Muutos %	1-12/ 2014	1-12/ 2013	Muutos %
LIIKEVAIHTO	10 963	11 707	-6	41 802	44 893	-7
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-5	-2	-246	-3	6	-153
Liiketoiminnan muut tuotot	154	97	59	454	392	16
Materiaalit ja palvelut	-3 384	-3 661	-8	-13 379	-14 484	-8
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-4 060	-4 274	-5	-16 782	-17 020	-1

Poistot	-426	-519	-18	-1 856	-2 078	-11
Liiketoiminnan muut kulut	-1 473	-1 511	-2	-5 302	-5 711	-7
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista *)	1 145	-565	303	4 318	-22 630	119
LIIKEVOITTO/ - TAPPIO	2 913	1 273	129	9 251	-16 631	156
Rahoitustuotot ja - kulut	-336	-386	13	883	-347	354
VOITTO/ TAPPIO ENNEN VEROJA	2 577	887	191	10 133	-16 978	160
Tuloverot	-297	-306	-3	-1 063	-1 199	-11
KATSAUSKAUDEN VOITTO/ TAPPIO	2 280	581	292	9 070	-18 178	150
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR **)	0,09	0,02	292	0,35	-0,71	150
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (tuhatta kpl), laimentamaton **)	25 665	25 665		25 665	25 665	

\*) 2013: Sisältää Alma Media -osakkuusyhtiösijoitukseen tehdyn kertaluonteisen alaskirjauksen, 27 Meur (Q3/2013).

\*\*) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole.

#### KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

(1000 eur)	10-12/ 2014	10-12/ 2013	Muutos %	1-12/ 2014	1-12/ 2013	Muutos %
KATSAUSKAUDEN VOITTO/ TAPPIO	2 280	581	292	9 070	-18 178	150
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT:						
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:						
Myytavissä olevat sijoitukset						
Käyvän arvon muutokset	2			-24	2	-1126
Siirretty tuloslaskelmaan				126		
Osuus osakkuusyhtiöissä kirjatuista muista laajan tuloksen eristä	-43	-235	82	-173	-342	49
Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot		12		-20	11	-282
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-42	-223	81	-91	-328	72

KATSAUSKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	2 239	358	526	8 979	-18 506	149
---------------------------------------	-------	-----	-----	-------	---------	-----

SEGMENTTI-INFORMAATIO

LIIKEVAIHTO SEGMENTEITTÄIN

(1000 eur)	10-12/ 2014	10-12/ 2013	Muutos %	1-12/ 2014	1-12/ 2013	Muutos %
Kustannustoiminta						
Ulkoisen liikevaihto	9 481	9 809	-3	36 330	38 098	-5
Segmenttien välinen liikevaihto	20	44	-54	83	159	-47
Kustannustoiminta yhteensä	9 501	9 853	-4	36 413	38 257	-5
Painotoiminta						
Ulkoisen liikevaihto	1 482	1 898	-22	5 472	6 795	-19
Segmenttien välinen liikevaihto	1 797	1 773	1	6 861	6 968	-2
Painotoiminta yhteensä	3 279	3 671	-11	12 333	13 763	-10
Kohdistamattomat Segmenttien välinen liikevaihto						
	550	568	-3	2 231	2 269	-2
Kohdistamattomat yhteensä	550	568	-3	2 231	2 269	-2
Segm. välinen liikevaihto	-2 368	-2 385	-1	-9 175	-9 395	-2
Konsernin liikevaihto yhteensä	10 963	11 707	-6	41 802	44 893	-7

LIIKEVOITTO/ -TAPPIO SEGMENTEITTÄIN

(1000 eur)	10-12/ 2014	10-12/ 2013	Muutos %	1-12/ 2014	1-12/ 2013	Muutos %
Kustannustoiminta	1 231	1 339	-8	3 481	4 594	-24
Painotoiminta	556	573	-3	1 749	1 827	-4
Osakkuusyhtiöt	1 145	-565	303	4 318	-22 630	119
Kohdistamattomat Konsernin liikevoitto/ - tappio yhteensä	-20	-74	73	-297	-422	30
	2 913	1 273	129	9 251	-16 631	156

VARAT SEGMENTEITTÄIN

(1000 eur)	12/2014	12/2013	Muutos %
Kustannustoiminta	8 826	9 252	-5
Painotoiminta	8 674	8 788	-1
Kohdistamattomat	113 036	115 762	-2
Konsernin varat yhteensä	130 536	133 802	-2

KONSERNIN TASE

(1000 eur)	12/2014	12/2013	Muutos %
VARAT			
PITKÄAIK. VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	629	789	-20
Liikearvo	314	314	
Sijoituskiinteistöt	147	182	-19
Aineelliset hyödykkeet	10 230	11 459	-11
Osuudet osakkuusyhtiöissä	105 310	103 492	2
Myytavissä olevat sijoitukset	2 953	10 668	-72
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	567		
Muut aineelliset hyödykkeet	214	214	
PITKÄAIK. VARAT	120 364	127 118	-5
LYHYTAIK. VARAT			
Vaihto-omaisuus	523	483	8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 876	2 866	
Tuloverosaaminen	150	96	56
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 089	1 259	-13
Rahat ja pankkisaamiset	5 534	1 980	179
LYHYTAIK. VARAT	10 172	6 684	52
VARAT YHTEENSÄ	130 536	133 802	-2
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	6 416	6 416	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja muut rahastot	48 716	48 635	
Kertyneet voittovarot	9 371	3 040	208
OMA PÄÄOMA	64 503	58 091	11
PITKÄAIK. VIERAS PÄÄOMA			
Laskennallinen verovelka	178	216	-18
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	54 549	60 432	-10
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	75	88	-15
PITKÄAIK. VIERAS PÄÄOMA	54 801	60 736	-10
LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	2 387	5 947	-60

Ostovelat ja muut velat	8 340	8 768	-5
Tuloverovelka	504	260	94
LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA	11 232	14 975	-25
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	130 536	133 802	-2

#### KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

(1000 eur)	1-12/ 2014	1-12/ 2013
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Tilikauden voitto/ tappio	9 070	-18 178
Oikaisut	-2 334	26 229
Käyttöpääoman muutos	-486	408
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA ENNEN RAHOITUSERIÄ JA VEROJA</b>		
Maksetut korot	-1 649	-1 749
Saadut korot	31	35
Saadut osingot liiketoiminnasta	55	2 344
Muut rahoituserät	-45	333
Maksetut välittömät verot	-932	-920
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>3 710</b>	<b>8 502</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-352	-1 398
Saatu pääomanpalautus	2 249	
Investoinnit sijoituksiin	-29	-18
Luovutustulot sijoituksista	10 056	138
Myönnetyt lainat	-567	
Saadut osingot investoinneista	484	528
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>11 841</b>	<b>-750</b>
<b>RAHAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA</b>	<b>15 551</b>	<b>7 753</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-3 561	-4 217
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-5 889	
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-2 548	-3 818
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>-11 998</b>	<b>-8 035</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS LISÄYS (+)/VÄHENNYS (-)</b>	<b>3 553</b>	<b>-282</b>
Rahavarat katsauskauden alussa	1 980	2 263
Rahavarat katsauskauden lopussa	5 534	1 980

#### TUNNUSLUKUJA

	2014	2013
Liikevaihto, Meur	41,8	44,9
muutos %	-6,9	-2,7

Liikevoitto/ -tappio, Meur	9,3	-16,6
% liikevaihdosta	22,1	-37,0
Voitto/ tappio ennen veroja, Meur	10,1	-17,0
% liikevaihdosta	24,2	-37,8
Tilikauden voitto/ tappio, Meur	9,1	-18,2
% liikevaihdosta	21,7	-40,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	14,8	-26,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	9,7	-11,6
Omavaraisuusaste, %	50,2	44,2
Nettovelkaantumisaste, %	78,0	108,7
Bruttoinvestoinnit, Meur *)	0,5	1,4
% liikevaihdosta	1,1	3,2
Taseen loppusumma, Meur	130,5	133,8
Maksuvalmius (current ratio)	0,91	0,45
Henkilöstö keskimäärin	311	321
Tulos/osake (EPS), eur	0,35	-0,71
Liiketoiminnan rahavirta/osake, eur	0,14	0,33
Oma pääoma/osake, eur	2,51	2,26
Osinko/osake (I-sarja), eur **)	0,10	0,10
Osinko/osake (II-sarja), eur **)	0,10	0,10
Osinko/tulos, (I-sarja), %	28,3	neg.
Osinko/tulos, (II-sarja), %	28,3	neg.
Efektiiivinen osinkotuotto (I-sarja), %	3,3	2,1
Efektiiivinen osinkotuotto (II-sarja), %	5,2	3,5
Hinta/voitto -suhde (P/E) (I-sarja)	8,5	neg.
Hinta/voitto -suhde (P/E) (II-sarja)	5,4	neg.
Osakekannan markkina-arvo, Meur	53,7	81,9
Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä	25 665 208	25 665 208
Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä	25 665 208	25 665 208

\*) Sisältää investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä myytävissä oleviin ja osakkuusyhtiöosakkeisiin.

\*\*\*) Vuodelta 2014 hallituksen esitys

#### KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

(1000 eur)	Q1/ 2014	Q2/ 2014	Q3/ 2014	Q4/ 2014
LIIKEVAIHTO	10 143	10 777	9 918	10 963
LIIKEVOITTO	1 193	2 523	2 622	2 913
KATSAUSKAUDEN VOITTO	675	2 603	3 512	2 280
(1000 eur)	Q1/ 2013	Q2/ 2013	Q3/ 2013	Q4/ 2013
LIIKEVAIHTO	10 987	11 585	10 614	11 707
LIIKEVOITTO/ -TAPPIO	2 258	3 859	-24 022	1 273
KATSAUSKAUDEN VOITTO/ TAPPIO	1 927	3 982	-24 668	581

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (1000 eur)

Oman pääoman muutos 1-12/ 2013	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA KAUDEN ALUSSA	6 416	99	48 498	24	25 529	80 567
Muu oman pääoman muutos					-53	-53
Tilikauden laaja tulos		14			-18 519	-18 506
Osingonjako					-3 850	-3 850
Osuus osakkuusyhtiö muutoksista					-68	-68
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 12/ 2013	6 416	113	48 498	24	3 040	58 091

Oman pääoman muutos 1-12/ 2014	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA KAUDEN ALUSSA	6 416	113	48 498	24	3 040	58 091
Tilikauden laaja tulos		82			8 897	8 979
Osingonjako					-2 567	-2 567
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 12/ 2014	6 416	194	48 498	24	9 371	64 503

KONSERNIN VASTUUSITOUMUKSET

(1000 eur)	12/2014	12/2013
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Yrityskiinnitykset	1 245	1 245
Kiinteistökiinnitykset	8 801	8 801
Pantatut osakkeet	50 491	49 680
Osakkuusyhtiön puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	3 961	4 059

AINEELLISTEN KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET



(1000 eur)	1-12/ 2014	1-12/ 2013	Muutos %
Kirjanpitoarvo kauden alussa	11 459	11 862	-3
Lisäykset	294	1 266	-77
Vähennykset	-4		
Tilikauden poistot	-1 519	-1 670	-9
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	10 230	11 459	-11

#### LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Ilkka-Yhtymä-konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

(1000 eur)	12/2014	12/2013
Tavaroiden ja palveluiden myynti		
Osakkuusyhtiöille	256	261
Muulle lähipiirille	837	860
Tavaroiden ja palveluiden ostot		
Osakkuusyhtiöiltä	335	464
Muulta lähipiiriltä	4	29
Pitkäaikaiset omistusyhteisyrityslainasaamiset	567	
Myynti- ja muut saamiset		
Osakkuusyhtiöiltä	53	48
Muulta lähipiiriltä	16	61
Ostovelat		
Osakkuusyhtiöille	8	16

Liiketapahtumat lähipiirin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

#### Johdon työsuhde-etuudet

(1000 eur)	12/2014	12/2013
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde- etuudet	1 005	989

Johto koostuu hallituksesta, hallintoneuvostosta, toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä. Summat ovat maksuperusteisia, eivät eroa olennaisesti suoriteperusteisista.

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -  
VELOISTA

Käyvät arvot raportointikauden lopussa

(1000 eur)	12/2014	Taso1	Taso2	Taso3
KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUT VARAT				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 089	1 089		
Myytävissä olevat sijoitukset	1 533		1 533	
YHTEENSÄ	2 623	1 089	1 533	
KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUT VELAT				
Koronvaihtosopimukset	1 803		1 803	
YHTEENSÄ	1 803		1 803	

Käyvät arvot raportointikauden lopussa

(1000 eur)	12/2013	Taso1	Taso2	Taso3
KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUT VARAT				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 259	1 259		
Myytävissä olevat sijoitukset	9 249		9 249	
YHTEENSÄ	10 507	1 259	9 249	
KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUT VELAT				
Koronvaihtosopimukset	1 701		1 701	
YHTEENSÄ	1 701		1 701	

Myytävissä olevat sijoitukset sisältävät lisäksi 1 420 tuhatta euroa (1 419 tuhatta euroa vuonna 2013) hankintamenoon arvostettuja noteeraamattomia osakkeita, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomat) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

LEHTIEN TARKASTETUT KOKONAISLEVIKIT 2014

Ilkka	47 021
Pohjalainen	21 161
Komiat	6 140
Viiskunta	5 331
Järviseuutu	5 006
Suupohjan Sanomat	3 804
Jurvan Sanomat	1 983
Vaasan Ikkuna (jakelu)	50 314

## Laadintaperiaatteita

Ilkka-Yhtymä-konsernin tilinpäätöstiedote on laadittu noudattaen IAS 34 Osavuosikatsaus -standardin vaatimuksia.

Konserni on soveltanut 1.1.2014 alkaen seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IFRS 10 Konsernitilinpäätös (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi määrittää olemassa olevien periaatteiden mukaisesti määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta tilinpäätökseen.
- IFRS 11 Yhteisjärjestelyt (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi painottaa yhteisten järjestelyiden kirjanpidollisessa käsittelyssä niistä seuraavia oikeuksia ja velvoitteita ennemmin kuin niiden juridista muotoa (kuten nykyinen säännöstö). Lisäksi standardi edellyttää yhteisyritysten raportoinnissa yhtä menetelmää, pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta tilinpäätökseen.
- IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi kokoaa yhteen kaikki liitetietovaatimukset koskien erilaisia osuuksia muissa yhteisöissä, mukaan lukien osakkuusyhtiöt, yhteiset järjestelyt, erityistä tarkoitusta varten perustetut yhtiöt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhtiöt. Standardi laajensi liitetietoja, joita konserni esittää omistuksistaan muissa yhteisöissä.
- Muutos IAS 32:seen Rahoitusinstrumentit: esittämistapa (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos tarkentaa rahoitusvarojen ja -velkojen nettomääräistä esittämistä koskevia sääntöjä ja lisää aihetta koskevaa soveltamisohjeistusta. Standardin muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Muilta osin tilinpäätöstiedotteen laadinnassa on sovellettu samoja laatimisperiaatteita kuin edellisessä vuositilinpäätöksessä 31.12.2013. Myös tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja laskentakaavat ovat ennallaan.

Tilinpäätöstiedotteen luvut ovat tilintarkastamattomia.

## YHTIÖKOKOUKSELLE ESITETTÄVÄT ASIAT

Hallitus esittää 22.4.2015 pidettävälle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2014 jaetaan osinkoa 0,10 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 2 566 520,80 euroa. Osinko maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 24.4.2015 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä on 4.5.2015. Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 31.12.2014 yhteensä 55 037 623,59 euroa.

## EHDOTUS HALLITUKSELLE MYÖNNETTÄVÄSTÄ VALTUUTUKSESTA

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus ehdottaa 22.4.2015 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai muiden erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista.

Valtuutuksen nojalla annettavien II-sarjan osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 7.700.000 osaketta. Ehdotettu valtuutuksen enimmäismäärä

vastaa noin 30 % yhtiön kaikista osakkeista ja 36,05 % II-sarjan osakkeista tällä hetkellä.

Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai muita erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen.

Hallitus ehdottaa, että valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä.

#### LAHJOITUSVALTUUTUS

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 50.000 euron suuruisesta lahjoituksesta yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä valtuuttaa hallituksen päättämään lahjoitustensaaajista, käyttötarkoituksista, lahjoitusten aikataulusta sekä muista lahjoitusten ehdoista.

#### Yleislausunto

Tämän tiedotteen tietyt lausunnot ovat ennusteita ja perustuvat johdon näkemykseen niiden antohetkellä. Tästä syystä niihin sisältyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Ennusteet saattavat muuttua, jos yleisessä taloudellisessa tilanteessa tapahtuu merkittäviä muutoksia.

#### ILKKA-YHTYMÄ OYJ

Hallitus

Matti Korkiatupa  
toimitusjohtaja

#### Lisätietoja:

Toimitusjohtaja Matti Korkiatupa, Ilkka-Yhtymä Oyj  
puh. 0500 162 015

#### JAKELU

Nasdaq Helsinki  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.ilkka-yhtyma.fi](http://www.ilkka-yhtyma.fi)