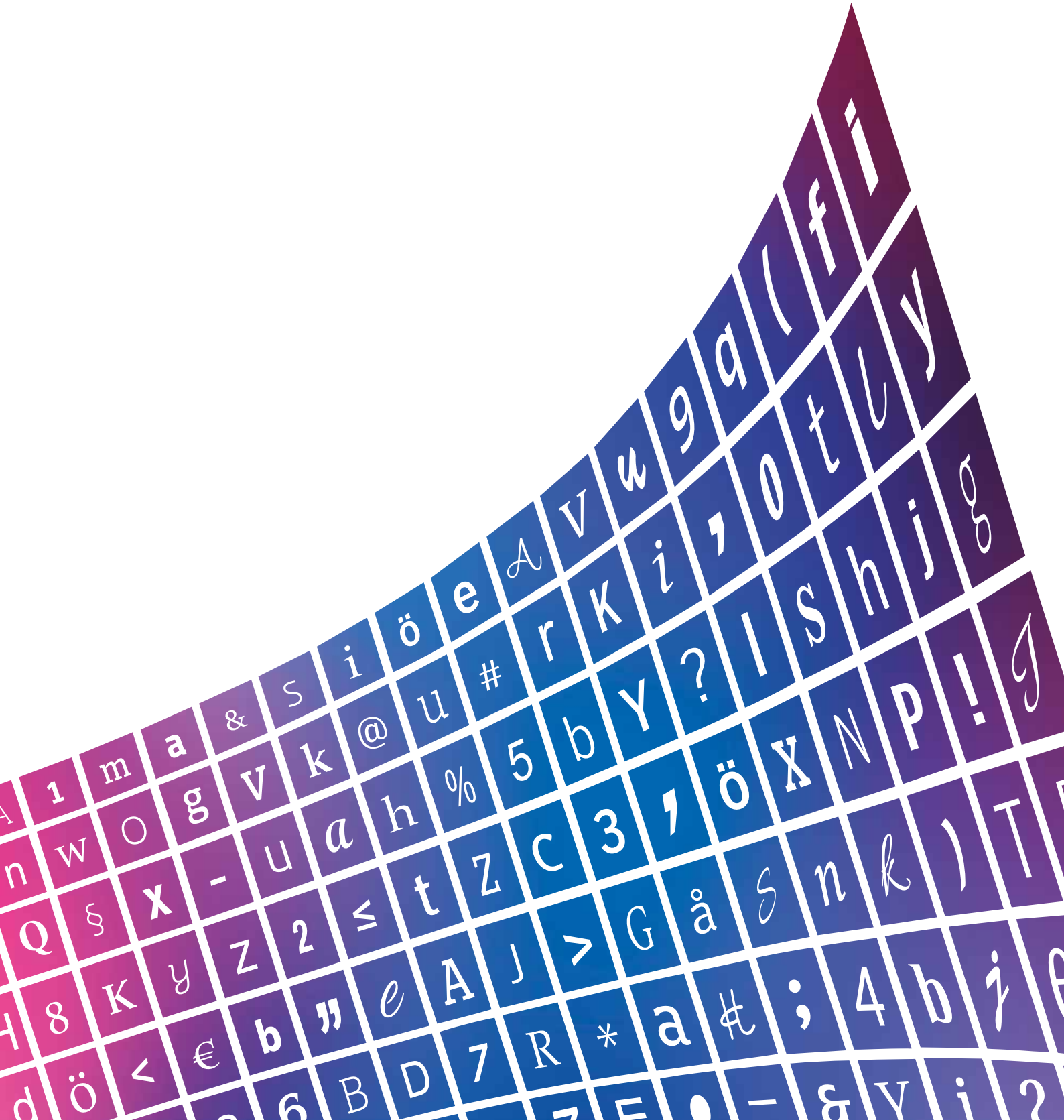




ILKKA-YHTYMÄ

Vuosikertomus

2014



YLEISKATSAUS	4
Toimitusjohtajan terveiset	4
Hallituksen puheenjohtajalta	5
Ilkka-Yhtymän historia	6
Konserni lyhyesti	7
Arvot ja strategia	10
Tietoa osakkeenomistajille	11

TOIMINTA	12
Toimintaympäristö	12
Kustannustoiminta	13
I-Mediat Oy	14
Painotoiminta	16
I-print Oy	16
Henkilöstö	17



VASTUULLISUUS	18
Taloudellinen lisäarvo sidosryhmille	28

TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2014	29
Hallituksen toimintakertomus	30
Konsernitilinpäätös, IFRS	
Konsernin tuloslaskelma	36
Konsernitase	37
Konsernin rahavirtalaskelma	38
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	39
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	40
Konsernin tunnusluvut	62
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	63
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
Emoyhtiön tuloslaskelma	64
Emoyhtiön tase	64
Emoyhtiön rahoituslaskelma	65
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	66
Osakkeet ja osakkeenomistajat	73
Hallituksen voitonjakoehdotus	79
Tilintarkastuskertomus	80
Hallintoneuvoston lausunto	81

HALLINTO	82
Hallinnointiperiaatteet	82
Hallintoneuvosto	87
Konsernin hallitus	88
Konsernin johtoryhmä	90
Konsernirakenne	92
Yhteystiedot	93

ULKOASU: Mirja Pajula, I-print | plus
 KUJUT: Matti Hautalahti, I-print | plus
 PAINO: I-print Oy



4041 0895
 Painolaitos

SUOMEN KANSANTALOUS supistui 2014 kolmatta vuotta peräkkäin kotimaisen kysynnän, investointien sekä heikon kansainvälisen talouskehityksen johdosta. Kuluttajien varovaisuuden ja digitalisaation seurauksena sekä mediamainonta että sisältötuotot supistuivat Suomessa. Liikevaihtomme jäädessä tavoitteista jo ensimmäisellä kvartaalilla jouduimme sopeuttamaan toimintojamme loppuvuoden aikana kannattavuuden turvaamiseksi mm. henkilökunnan lomautuksilla.

Tiukasta kulkurista huolimatta toteutimme suunniteltuja strategisia hankkeita varmistaaksemme menestymisen tulevina vuosina.

JOURNALISTISESTI MERKITTÄVIN hanke oli Länsi-Suomen maakuntalehtien omistaman Lännen Media Oy:n perustaminen ja toiminnan käynnistyminen. Lännen Media tuottaa ei-paikallisia sisältöjä kahdentoista maakuntalehden tarpeisiin. Yhteisesti tuotettujen sisältöjen ansiosta erotamme muiden tiedotusvälineiden tarjonnasta ja tehostamme omaa toimintaamme. Yhteistoimitus vapauttaa myös voimavaroja lehden paikalliseen sisällöntuotantoon pohjalaisuuden ja yhteisöllisyyden vahvistamiseksi.

Sisältöstrategiamme mukaisesti tarkastelemme alkaneen vuoden aikana julkaisiemme mainosrahoitteisten ja maksullisten journalististen sisältöjen määrää ja laatua. Vuoden vaihteessa uudistimme ja yhtenäistimme paikallislehtiemme ulkoasut. Sen sijaan maakuntalehtiemme formaattimuutos eli siirtyminen tabloid-kokoon ei ole suunnitelmisamme kuluvana vuotena.

Lehtiemme jakelua hoitavan Postin uuden strategian seurauksena fyysisten jakeluiden ajallinen palvelu- ja kustannustason hallinta on muodostumassa tulevina vuosina entistä tärkeämmäksi. Siksi uudistamme lehtiemme tilausmuotoja kuluvan vuoden aikana. Uudistuvaan lehtitilaukseen kuuluu tulevaisuudessa myös digitaalinen näköislehti, mikä mahdollistaa lukijoille lehden käytön ajasta ja paikasta riippumatta. HSS Median käynnistäessä oman sanomalehtien jakelutoiminnan keväällä 2014, siirryimme ruotsinkielisellä Pohjanmaalla Vaasaa lukuun ottamatta uuden jakeluyhtiön asiakkaaksi.

Uudet itse tuotetut tai osakkuusyhtiöiden tuottamat digitaaliset tuotteet ja palvelut edellyttävät myös uutta tuoretta lähestymistapaa yritysmarkkinointiin ja -myyntiin. Alkaneen vuoden aikana siirrymme v. 2013 uudistetun, asiakkaiden

tarpeista lähtevän toimintamallin kehityksessä seuraavaan vaiheeseen. Uudistuva toimintatapa ja sitä tukevien järjestelmien käyttöönotto mahdollistavat laajenevan, monikanavaisen ja laadukkaamman palveluvalikoiman asiakkaidemme markkinoinnin ja myynnin tehostamiseksi.

KAIKKI UUDISTUKSET edellyttävät myös henkilöstön sitoutumista uudistuksiin. Yhtymässä tälle on luotu hyvät edellytykset jo vuosien ajan jatkuneella kehitystyöllä.

Sanomalehtipaperin hinta on laskenut viime vuosina paperin käyttömäärien laskiessa. Tuotantokapasiteetin alasajosta huolimatta



ylitarjonta jatkuu edelleen Euroopassa, mikä pitää hintatason alhaalla lähivuosina. Huolimatta henkilöstö-, pääoma- ja muiden kulujen maltillisesta kehityksestä, liikevaihdon heikko kehitys luo paineita tuottavuuden nostamiseen kaikissa toiminnoissa. Viimeisen kvartaalin tuloskehitys luo kuitenkin uskoa lähivuosien tuloksentekevyyellemme.

Esitän kiitokset koko henkilöstölle tuloksellisesta työskentelystä sekä kiitokset hyvästä yhteistyöstä asiakkaille, omistajille ja heidän edustajilleen.

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

”Ilkka-Yhtymä ponnistaa vuoteen 2015 entistä vakaammalta pohjalta ja valmiina panostamaan toiminnan kehittämiseen.”

Arvoisa osakkeenomistaja,

VIIMEISET VUODET ovat olleet media-alalla myrskyiset. Voin kuitenkin vakuuttaa, että yhteinen laivamme on valmiina seilaamaan vauhdilla eteenpäin, kun suhdanneilmasto jälleen paranee.

Käänte tulee aikanaan näyttämään, mikä osa liikevaihdon laskusta on ollut taantumasta ja mikä digimuutoksen aiheuttamaa. Itse uskon, että jälkimmäisen merkitystä on vahvasti liioiteltu.

Vähälle huomiolle on jäänyt, että esimerkiksi vähittäiskaupassa, urheilukaupassa ja jopa verkko-kaupassa markkinavalloituksessa onnistuneet yritykset ovat tehneet sen pitkälti printtimainonnan avulla. Moni perinteistä mainontaa digihuomassa merkittävästi supistanut toimija on vastavuoroisesti jäänyt jälkeen markkinoiden kehityksestä.

Myös printtilehti uutisvälineenä on pitänyt pintansa. Levikkikehitys on ollut toki miinusmerkkistä, mutta kaupungistumisen myötä lehtiä luetaan yhä useammin myös kodin ulkopuolella. Lukijamäärät etenkin maksukykyisimmissä kohderyhmissä ovat pysyneet hyvinä, mikä tukee lehtien tehoa ilmoitusvälineenä jatkossakin.

ILKKA-YHTYMÄN DIGIPANOSTUKSET ovat jo nykyisellään erittäin merkittävät. Ilkka-Yhtymän omien ja osakkuusyhtiöiden osuuksien kautta yhteenlaskettua verkkoliiketoiminnan liikevaihtoa kertyi vuonna 2014 jo yli 30 miljoonaa euroa.

Ilkan ja Pohjalaisen digikehitys on vuonna 2015 kääntymässä mobiili-internetin käytön kasvun myötä uuteen vaiheeseen.

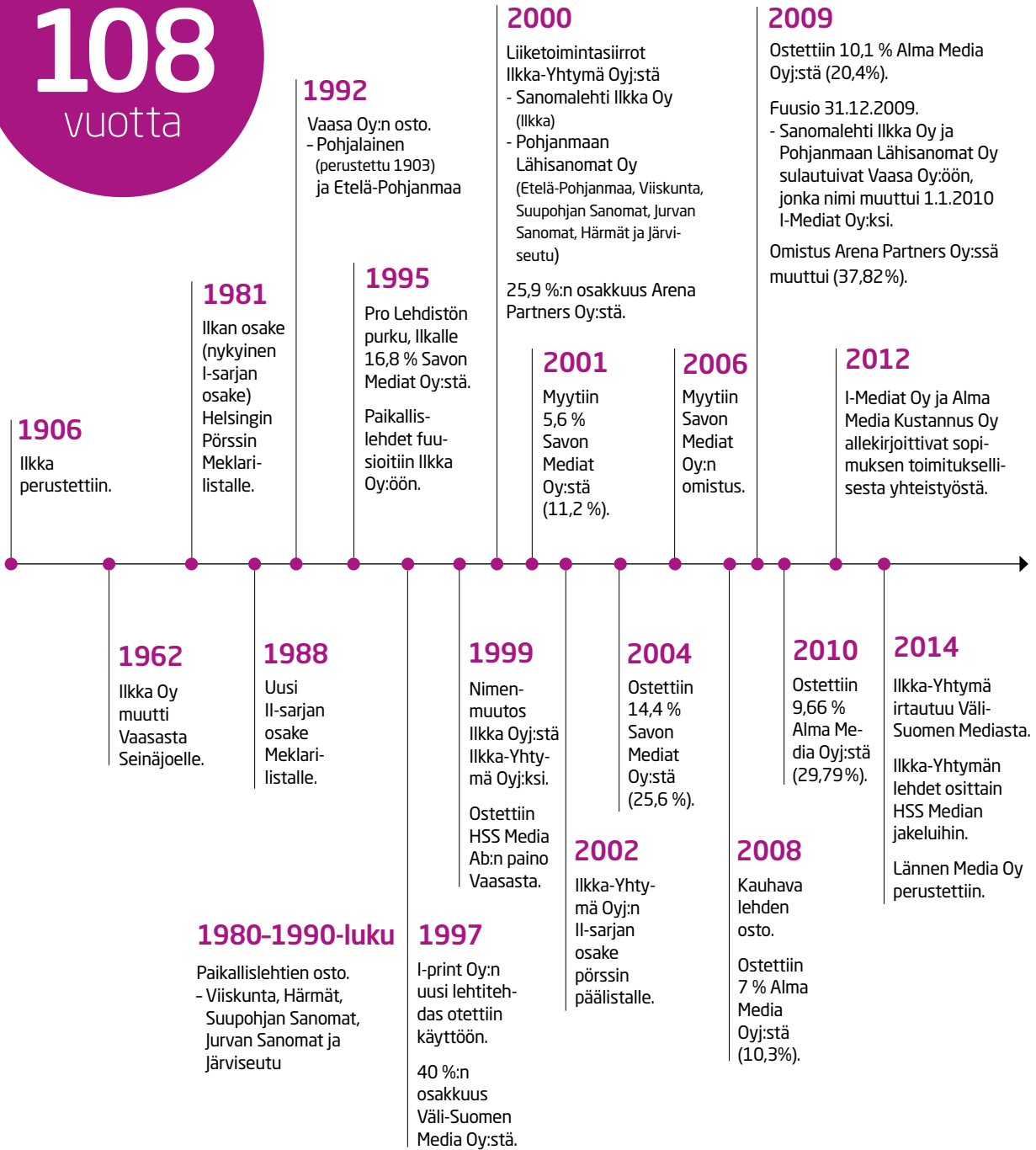
Maakuntien elinkeinorakenteesta johtuen vasta mobiiliratkaisujen yleistymisen on tuonut luonnollisen mahdollisuuden sanomalehtien palvelun laajaan digitalisoimiseen.

Osakkeenomistajien kannalta osakkeen tuotto on ollut viimeisten vuosien ajan valitettavan heikko. Syyt alavireisyyteen ovat olleet osin myös kysymysmerkit yhtiön rahoitusasemasta suuren Alma Media -investoinnin jälkeen. Alman digimenestys vuoden 2014 aikana käänsi osakkeen pitkään jatkuneen laskutrendin ja osoitti valitun strategian toimivuuden.

Myös loppukesästä 2014 toteutuneen Anvia-osakkeiden myynnin seurauksena rahoitusasemamme vahvistui merkittävästi.

Ilkka-Yhtymä ponnistaakin vuoteen 2015 entistä vakaammalta pohjalta ja valmiina panostamaan toiminnan kehittämiseen.

Timo Aukia
hallituksen puheenjohtaja





Kuva: Eetu Sillanpää

Konserni lyhyesti

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI on viestintäyhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy ja painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kaksi kiinteistöyhtiötä ja osakkuusyhtiöinä Alma Media Oyj, Arena Partners Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattu Nasdaq Helsingissä Kulutuspalvelut -toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan pieni yhtiö (Small Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Emoyhtiö vastaa konsernin johdosta, strategisesta suunnittelusta ja strategioiden kehittämisestä yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa. Ilkka-Yhtymä Oyj tarjoaa tytäryhtiöilleen talous-, sijoitus-, henkilöstö-, kehitys- ja tietohallinto- sekä kiinteistöpalvelut.

” Ilkka-Yhtymä Oyj vastaa konsernin johdosta, strategisesta suunnittelusta ja strategioiden kehittämisestä yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa.

ILKKA-YHTYMÄ

Ilkka-Yhtymä Oyj

KUSTANNUSTOIMINTA

I-Mediat Oy

PAINOTOIMINTA

I-print Oy

KIINTEISTÖYHTIÖT

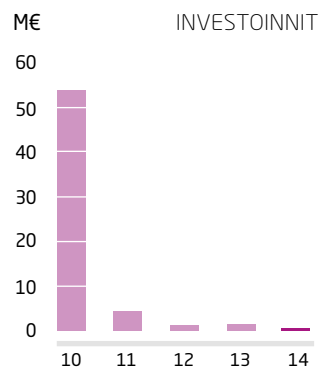
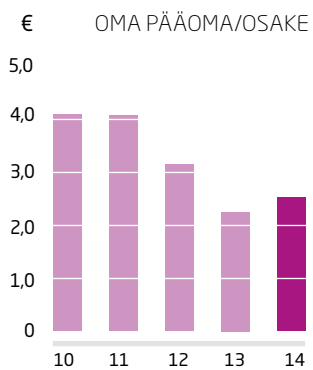
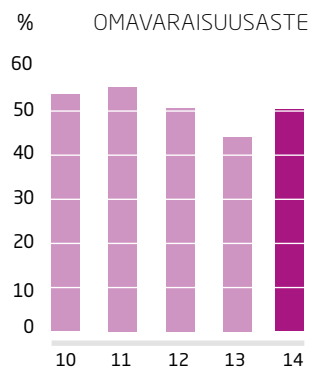
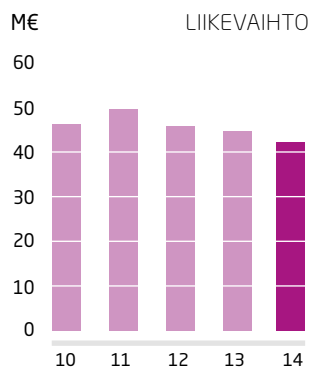
Kiinteistö Oy
Seinäjoen Koulukatu 10
Seinäjoen Kassatalo
Osakeyhtiö

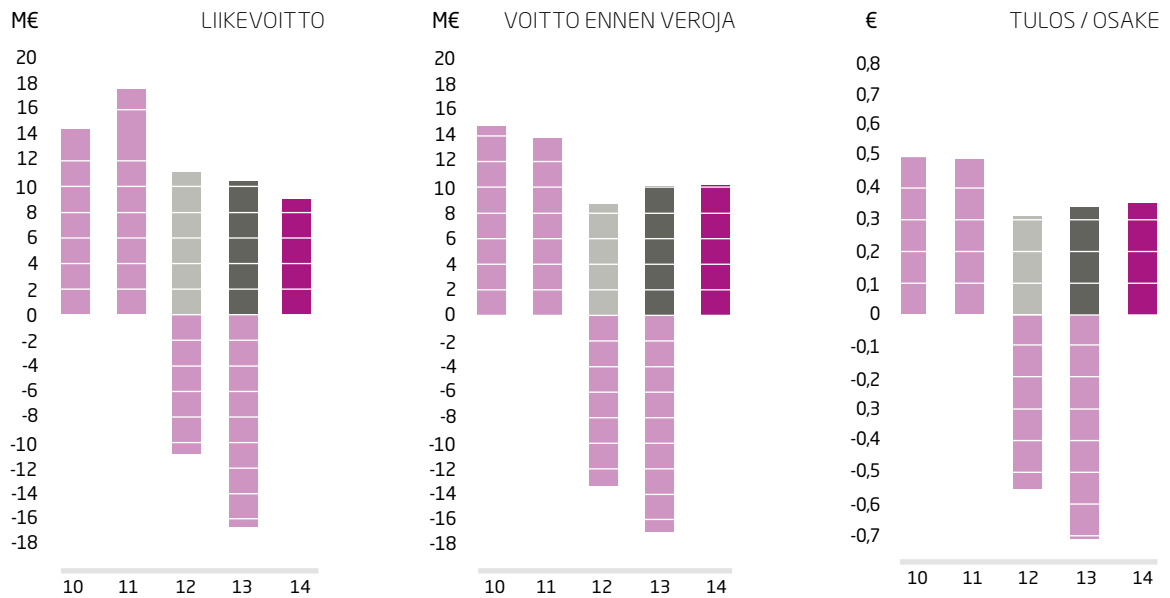
OSAKKUUSYHTIÖT

Alma Media Oyj
Arena Partners Oy
Yrittävä Suupohja Oy

41,8

LIKEVAIHTO, MEUR





■ Raportoitu ■ Ilman 22 Meur arvonalentumiskirjausta ■ Ilman 27 Meur arvonalentumiskirjausta

Voitto ennen veroja kasvoi
ilman arvonalentumiskirjausta

1,1%

Tulos/osake kasvoi
ilman arvonalentumiskirjausta

2,8%

ILKKA-YHTYMÄ -KONSERNI (IFRS)	2014	2013	Muutos-%
Liikevaihto, Meur	41,8	44,9	-6,9
Liikevoitto ilman arvonalentumiskirjausta, Meur	9,3	10,4	-10,8
Raportoitu liikevoitto/ -tappio, Meur	9,3	-16,6	155,6
Voitto ennen veroja ilman arvonalentumiskirjausta, Meur	10,1	10,0	1,1
Raportoitu voitto/ tappio ennen veroja, Meur	10,1	-17,0	159,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	9,7	-11,6	
Tulos/osake (EPS) ilman arvonalentumiskirjausta, eur	0,35	0,34	2,8
Raportoitu tulos/ osake (EPS), eur	0,35	-0,71	149,9
Osinko/ osake, eur	0,10 *)	0,10	
Omavaraisuusaste, %	50,2	44,2	
Bruttoinvestoinnit, Meur	0,5	1,4	-67,4
Henkilöstö	311	321	-3,1

*) Hallituksen esitys

Missio

Ilkka-Yhtymä on asiakaslähtöisesti ja luotettavasti toimiva, verkostoitunut, toimialan kehitykseen aktiivisesti osallistuva pohjalainen viestintäyhtymä, joka tuottaa taloudellista ja henkistä lisäarvoa sidosryhmilleen.

Visio

Ilkka-Yhtymä on haluttu, menestyvä ja ajan hengessä toimiva viestintäyhtymä.

Arvot

**Arvostamme
Kehitymme
Menestymme
Välitämme**

Strategia

ILKKA-YHTYMÄN STRATEGISET KULMAKIVET KAUDELLA 2013-2015

1. Ilkka-Yhtymä on asiakaslähtöinen ja kustannustehokas verkostomaisesti toimiva viestintäyhtymä.
2. Keskitymme ydintoimintoihimme eli monikanavaisten sanomalehtien kustantamiseen ja painamiseen sekä tutkimme laajentumismahdollisuuksia uusille viestinnän osa-alueille.
3. Haemme sekä orgaanista että osakkuusyhtiöiden kautta syntyvää kasvua.
4. Pidämme lehtien tuotebrändit erillään, mutta tuotamme yhteisiä sisältöjä ja palveluita ottaen huomioon asiakkaiden ja verkostokumppaneiden tarpeet.
5. Investoimme tuotekehitykseen sekä henkilöstön strategisesti tärkeisiin osaamisalueisiin ja työhyvinvointiin.
6. Toiminnot ohjaavat ja kehittävät liiketoimintaprosessejamme parantaaksemme tuottavuuttamme ja kilpailukykyämme.
7. Kohdistamme pitkäaikaiset sijoitukset strategisiin kohteisiin.

KASVU JA KANNATTAVUUS

Toiminnallisen liikevaihdon kasvutavoite vastaa vähintään kotimaisten kuluttajien ostovoiman kasvua. Muut tavoitteet: ROI (sijoitetun pääoman tuotto) 10 %, ROE (oman pääoman tuotto) 15 % ja omavaraisuusaste vähintään 40 %.

OMISTAJUUS JA OSINGONJAKOPOLITIikka

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtymän taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

YHTIÖKOKOUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 22.4.2015 klo 15.00 Frami Oyj:n auditoriossa (Frami B), osoitteessa Kampusranta 9 B, 60320 Seinäjoki.

OSINGONMAKSU

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2014 jaetaan osinkoa 0,10 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 24.4.2015 ja osingonmaksupäivä 4.5.2015, mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään. Osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään täsmäytyspäivään mennessä, osinko maksetaan, kun heidän osakkeensa on siirretty arvo-osuusjärjestelmään.

OSAKEREKISTERI

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osaketietoja ylläpitää Euroclear Finland Oy, puhelin 020 770 6000, fax 020 770 6658. Osakestietoja koskevia asioita hoitaa Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä talouspalveluyksikkö, jonka osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki, puhelin (06) 247 7127.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Ilkka-Yhtymä Oyj julkaisee vuonna 2015 osavuositiedot tammi-maaliskuulta 4.5.2015, tammi-kesäkuulta 3.8.2015 ja tammi-syyskuulta 2.11.2015. Osavuositiedot julkaistaan sekä suomeksi että englanniksi kotisivuillamme osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi. Julkaisuja voi tilata osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi > Sijoittajat > Materiaalit > Materiaalitilaus. Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuonna 2014 julkistamat pörssitiedotteet ja -ilmoitukset löytyvät yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi.

IFRS-TILINPÄÄTÖS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Ennen IFRS:n käyttöönottoa konsernin taloudellinen raportointi perustui suomalaiseen tilinpäätöskäytäntöön (Finnish Accounting Standards, FAS). Konsernin siirtymäpäivä IFRS:ään oli 1.1.2004. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti. Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetyistä summaluvusta.

2015

YHTIÖKOKOUS

22.4.2015
klo 15.00

**OSAVUOSIKATSAUS
TAMMI-MAALIS**

4.5.2015
SULJETTU IKKUNA 6.4.-4.5.2015

**OSAVUOSIKATSAUS
TAMMI-KESÄ**

3.8.2015
SULJETTU IKKUNA 6.7.-3.8.2015

**OSAVUOSIKATSAUS
TAMMI-SYYS**

2.11.2015
SULJETTU IKKUNA 5.10.-2.11.2015

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N KOTISIVUT
WWW.ILKKA-YHTYMA.FI

YLEINEN TALOUSKEHITYS

SUOMEN BKT:N ennakoidaan supistuneen Suomen Pankin 11.12.2014 ennusteen mukaan noin 0,2 prosenttia vuonna 2014 ja vaikka tuotanto alkaa jo hienoisesti kohentua vuoden 2015 aikana, tuotannon määrän uskotaan jäävän 0,1 % edellisvuotista pienemmäksi. Inflaatio oli Tilastokeskuksen mukaan joulukuussa 0,5 prosenttia ja koko vuoden 2014 keskimääräinen inflaatio oli 1,0 %.

Yksityisen kulutuksen ei arvioida kasvaneen lainkaan vuonna 2014. Vuonna 2015 yksityisen kulutuksen ennustetaan kasvavan noin 0,3 prosenttia. Tilastokeskuksen kuluttajabarometrin mukaan talousluottamuksen lievä nousuvire jatkui tammikuussa 2015.

Vuoden 2014 työttömyysaste Tilastokeskuksen mukaan oli 8,7 prosenttia, kun se vuonna 2013 oli 8,2 prosenttia. Vuoden 2014 keskimääräinen ansiotason nousu edelliseen vuoteen verrattuna oli ennakkotietojen mukaan 1,4 prosenttia ja reaaliensiot nousivat 0,4 prosenttia.

TOIMINTA-ALUEEN KEHITYS

ETELÄ-POHJANMAAN maakunnassa kehitetään kasvuhakuista ja monialaista yritystoimintaa. Vahvimmat klusterit ovat elintarviketalous, metalli- ja teknologiateollisuus sekä puutuoteteollisuus. Luovien alojen osalta rytmimusiikin ja erilaisten kulttuuritapahtumien ympärille on rakentunut runsaasti monipuolista osaamista.

Seinäjoen seutukunta arvioitiin toistamiseen maan kärkipaikalle EK:n Kuntaranking-tutkimuksessa, jossa vertaillaan, kuinka vetovoimaisia Suomen eri seutukunnat ovat yritysten sijaintipaikkoina. Seinäjoen kasvuvauhti on ollut viime vuosina erittäin voimakasta. Haasteena koetaan yritysten uskallus investoida epävarmassa taloustilanteessa.

Etelä-Pohjanmaa on ruokamaakunta, jossa ruokajärjestelmiin ja biotalouteen liittyvillä

innovaatioilla on merkittävä potentiaali. Elintarviketeollisuudessa kehitysnäkymät ovat kohtuullisen myönteiset, mutta haasteina ovat kiristyvä kansainvälinen kilpailu ja yhä nopeammin muuttuviin kulutustottumuksiin ja trendeihin vastaaminen. Myös Venäjän tilanne ja pakotepolitiikka tuovat uusia haasteita elintarvikesektorille.

Tällä hetkellä Etelä-Pohjanmaan talous- ja työllisyysnäkyviä voidaan luonnehtia vaisuiksi. Voimakkaasti kasvuhakuisten yritysten piirissä suhdannekuva on kuitenkin muita yrityksiä positiivisempi.

POHJANMAA on maamme teollistunein maakunta. Työllisistä joka neljäs toimii teollisuudessa, kun koko maassa vain 15 %. Tuotannosta lähes puolet tulee teollisuudesta, koko maassa ainoastaan viidennes. Pohjanmaan maakunnan teollisuuden tuotannosta n. 70 % menee vientiin. Viennistä yli puolet suuntautuu EU-alueen ulkopuolelle, joten euron vahvuus dollariin verrattuna on haitannut viime vuosina viennin vahvistumista sinne. Euron heikentyminen dollariin nähden ja öljyn hinnan lasku ovat parantaneet vientinäkyviä.

Energian säästöön ja käytön tehostamiseen liittyvä kysyntä kasvaa globaalisti kiihtyvällä nopeudella, joten alueen energiaklusterin tulevaisuuden näkymät ovat erinomaiset, vaikka nykyinen taantuma on hidastanut kasvua. Sen menestys heijastuu myös muuhun aluetalouteen.

Koko yritysliikevaihto väheni Pohjanmaalla vuoden 2013 kolmannelta neljännekseltä vuoden 2014 vastaavaan neljännekseen neljä prosenttia. Liikevaihto laski erityisesti teollisuudessa ja myös kaupan alalla. Rakennusalan liikevaihto sen sijaan kasvoi. Tuoreen pk-barometrin mukaan Vaasan seutukunnan pienten ja keskisuurten yritysten näkymät lähimmän vuoden aikana ovat valoisampia kuin koko maassa. EK:n Kuntaranking-tutkimuksessa Vaasan seutukunta sijoittui kolmanneksi. ◆

Media-alan kehitys Suomessa

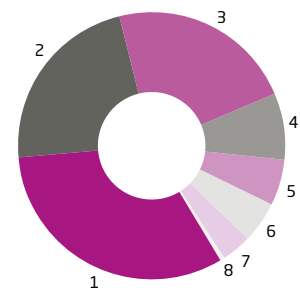
MAINONNAN NEUVOTTELUKUNNAN tilaaman ja TNS Gallup Oy:n tekemän tutkimuksen mukaan mediamainonta Suomessa laski 2,6 % vuonna 2014. Mainonta laski sanomalehdissä 8,7 % ja kaupunki- ja noutolehdissä 1,7 %. Sanomalehtien osuus mediamainonnan määrästä oli 32,5 % ja kaupunki- ja noutolehtien 5,5 %. Verkkomedia-mainonta kasvoi 10,8 % ja sen osuus mediamainonnasta oli 22,5 %.

Mediamainontaan käytettiin Suomessa vuonna 2014 yhteensä 1 176 miljoonaa euroa. Paperille painettujen sanomalehtien mainontaan käytettiin 382,7 miljoonaa euroa. Painettujen medioiden osuus mediamainonnasta oli yhteensä 46,1 prosenttia eli 542 miljoonaa euroa.

LEHDEN PAINETTU versio on edelleen ylivoimaisesti suosituin tapa lehtien sisällön seuraamiseen. Kansallisen Mediatutkimuksen mukaan peräti 89 % suomalaisista lukee jotain painettua lehteä viikoittain. Tietokoneella, matkapuhelimella tai tabletilla lehtiä lukee viikoittain 70 % suomalaisista. Lehtien monipuolistunut lukeminen mobiililaitteilla kasvaa erittäin voimakkaasti, sillä nyt jo 35 % suomalaisista lukee lehteä viikoittain matkapuhelimella ja 21 % tabletilla tai lukulaitteella. Niiden määrät ovat lähes kaksinkertaistuneet vuodessa.

Sanomalehtien yhteenlaskettu levikki oli 2 382 495 kappaletta vuonna 2013, mikä on 5,5 prosenttia vähemmän kuin sitä edeltävänä vuonna. Sanomalehtien kokonaislevikistä hieman yli puolet tulee 7-päiväisten sanomalehtien levikistä. 7-päiväisten lehtien levikki laski 5,6 prosenttia. Paikallislehtien ja muiden 1-3 kertaa viikossa ilmestyvien lehtien yhteislevikki pieneni 2,9 prosenttia (Suomen Lehdistö 5/2014). ♦

MEDIAMAINONNAN JAKAUMA 2014



1. Sanomalehdet	32,5 %
2. Televisio	22,5 %
3. Verkkomedia	22,5 %
4. Aikakauslehdet	8,1 %
5. Kaupunki- ja noutolehdet	5,5 %
6. Radio	4,9 %
7. Ulkomainonta	3,8 %
8. Elokuva	0,3 %
	100 %



” Ilkkaa tilataan maakunnan uutisten takia. Maakunnan uutisissa Ilkan ohi ei mene kukaan.”

Satu Takala
Ilkan päätoimittaja, I-Mediat Oy



” Pohjalaisuus on meille ylpeyden aihe. Siihen liittyy rohkeus ja sanomisen suoruus. Lehti vaalii omaa yhteisöään.”

Toni Viljanmaa
Pohjalaisen päätoimittaja, I-Mediat Oy



” Kaikkien paikallislehtien ulkoasut ja rakenteet uudistettiin yhtenäisiksi.”

Sauli Harjamäki
paikallislehdistä vastaava johtaja, I-Mediat Oy



” Digitaalinen mainonta muodostui yhä merkittävämmäksi osaksi kokonaistarjontaamme asiakkaillemme.”

Marko Orpana
verkko- ja mobiiliilikeitoiminnan johtaja, I-Mediat Oy



” Maakuntalehtien kokonaistavoittavuus on säilynyt erinomaisella tasolla.”

Päivi Sairo
kuluttajamarkkinoinnin johtaja, I-Mediat Oy



” Mainonnan määrään lisätehoa haetaan uusilla printtiä ja digiä yhdistävillä tuotepaketeilla”

Hannu Uusihauta
yrittäjämarkkinoinnin johtaja, I-Mediat Oy

Yhteistyöstä uutta tehokkuutta

Vuonna 2014 solmittiin uudenlaisia yhteistyökuvioita yli perinteisten rajojen. Merkittävin oli Lännen Median perustaminen, joka selkeytti valtakunnallisten ja maakunnallisten uutisten sisällöntuotantoa.

M **AAKUNTALEHDISSÄ** journalistisesti merkittävin hanke oli Länsi-Suomen maakuntalehtien omistaman Lännen Media Oy:n perustaminen ja toiminnan

käynnistyminen. Yhteensä 12 lehden sisällöntuotantoyhtiö aloitti toimintansa vuoden 2014 lokakuussa. Lännen Media tuottaa Ilkkaan ja Pohjalaiseen valtakunnan uutisia, teemoja, lukemistoja ja ulkomaan uutisia sekä verkkoon sähköitä.

Lännen Media selkeyttää toimitusten työnjakoa valtakunnan ja maakunnan uutisten välillä. Lännen Median yhteisesti tuotettujen ei-paikallisten sisältöjen ansiosta erotomme muiden tiedotusvälineiden tarjonnasta ja tehostamme omaa toimintaamme. Ilkassa ja Pohjalaisessa toimittajat tuottavat lukijoille tärkeitä oman maakunnan uutisia.

Maakuntalehtien toimituksissa on hoidettu vastuullisesti maakuntalehtien keskeistä tehtävää - toimittu maakunnan puolestapuhujana. Lehtien sisällön korkea laatu on säilynyt muuttuvassa toimintaympäristössä.

Vuoden alussa Pohjalaisen uutena päätoimittajana aloitti FM Toni Viljanmaa.

PAIKALLISLEHTIEN vuosi oli täynnä muutoksiin valmistautumista. Kaikkien paikallislehtien ulkoasut ja rakenteet uudistettiin yhtenäisiksi. Paikallislehtien paperiset ja digilehdet paketoitiin yhdeksi tilaukseksi vuoden 2015 alusta lähtien. Kaksipäiväiset paikallislehdet, Viiskunta ja Suupohjan Sanomat, muuttuivat kerran viikossa ilmestyviksi vuoden 2015 alusta alkaen. Paikallislehtien levikkien säilyminen on mahdollista vain jatkamalla voimakkaasti paikallisuuteen sitoutuneella, puolueettomalla journalismilla.

DIGITAALISUUS kehittyi vuonna 2014. Digitaalisten kuluttajatilaaajien määrä kasvoi merkittävästi ja lehtien kokonaistavoittavuus säilyi siten erinomaisella tasolla.

Digitaalinen mainonta muodostui vuoden 2014 aikana yhä merkittävämmäksi osaksi mediamyynnin kokonaistarjontaa. Erinomainen kokonaista-

voittavuus ja monikanavainen mediasalkku tarjoaa entistä paremman kohtaamispaikan alueemme yrityksille ja kuluttajille.

Mobiliteetti eli sisältöjen käyttäminen matkapuhelimilla tai muilla kannettavilla laitteilla kasvoi vahvasti ja sama suuntaus jatkuu. Sen vuoksi panostamme sisältöjen käytettävyyteen riippumatta siitä, minkälaisia laitteita he käyttävät.

KULUTTAJAMARKKINOINNISSA Ilkan levikkikehitys on valtakunnallisesti hieman keskimääräistä paremmalla tasolla ja Pohjalaisen osalta keskita-soa. Maakuntalehtien kokonaistavoittavuus on säilynyt eriomaisella tasolla. Ilkassa keskimääräinen lukijamäärä sisältäen digitaaliset laitteet on 147 000 henkilöä (KMT Kuluttaja 2013). Pohjalaisen vastaava luku on 92 000 lukijaa. Digilehtien tilaustuotot kasvoivat vuoden aikana yli 50 prosenttia. Myös kuluttajailmoitukset lisääntyivät edellisvuodesta. Tilaajasuhdetta lujitettiin koko vuoden jatkuneilla kestotilaajaan eduilla.

YRITYSMARKKINOINNISSA Ilmoitustuottojen laskeva kehitys vastasi valtakunnan tasoa. Mainonnan määrään lisätehoa haetaan uusilla printtiä ja digiä yhdistävillä tuotepaketeilla. Myynnin ja markkinoinnin rajapinnassa tehty kehitystyö parantaa mahdollisuuksia palvella nykyisiä ja tulevia asiakkaita entistä paremmin.

Yritysmarkkinointi tarjoaa saumattoman ketjun, jossa markkinointi ja myynti tukevat toisiaan ja antavat asiakkaalle oikea-aikaisesti kattavan palvelun. Työn alla on valmistautuminen voimaanastuvaan uuteen asiakasryhmäkohtaiseen toimintamalliin.

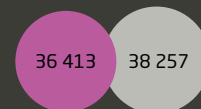
SANOMALEHTIEN jakelussa tapahtui muutos, kun osa Pohjanmaan rannikon jakeluista siirtyi kesäkuussa 2014 HSS Median operoimiksi. Samassa yhteydessä siirtyivät Kokkolan viikonloppujakelut Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj:n hoidettavaksi. Syyskuussa 2014 laajentui HSS Median jakelualue niin, että se sisältää myös Pietarsaaren kaupungin ja lähiympäristön.

Kesän 2014 kuluessa käynnistettiin Postin kanssa neuvottelut uudeksi jakelusopimukseksi. Sen on tarkoitus astua voimaan vuonna 2016.

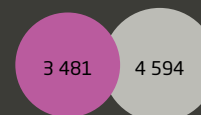
Ilkka-Yhtymän maakunta- ja paikallislehtien jakelut ovat 1.2.2011 lähtien olleet sataprosenttisesti hiilineutraaleja (Itella Oyj, tiedote 1.2.2011) Vuoden 2013 alusta lukien myös konsernin kaupunkilehtien jakelu on ollut hiilineutraalia.

AVAINLUKUJA

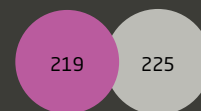
LIIKEVAIHTO, 1 000 €



LIKEVOITTO, 1 000 €



HENKILÖSTÖ
KESKIMÄÄRIN



● 2014 ● 2013

LEVIKKI

Tarkistetut
kokonaislevikit 2014

Ilkka	47 021
Pohjalainen	21 161
Komiat	6 140
Viiskunta	5 331
Järviseutu	5 006
Suupohjan Sanomat	3 804
Jurvan Sanomat	1 983
Vaasan Ikkuna *)	50 314
Etelä-Pohjanmaa *)	46 800

*) jakelu

PAINOTOIMINTA

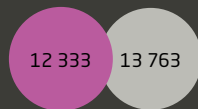


”Markkinoinnin logistiikkapalvelun avulla asiakkaat voivat keskittyä ydinosamiseensa.”

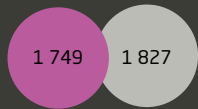
Seppo Lahti
toimitusjohtaja, I-print Oy

AVAINLUKUJA

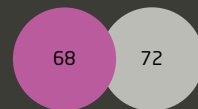
LIKEVAIHTO, 1 000 €



LIKEVOITTO, 1 000 €



HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN



● 2014 ● 2013

Parempaa logistiikkaa ja uusia tuotteita

I-print Oy:ssa painaminen saa rinnalleen sitä tukevia uusia tuotteita. Monikanavaisena pystymme palvelemaan entistä tehokkaammin.

KIRJAPAINOSSA kehitettiin vuonna 2014 markkinoinnin logistiikkapalveluja. Ulkoistamalla I-printille markkinoinnin logistiikkapalvelut asiakkaat voivat keskittyä ydinosamiseensa. Palvelu tukee yritysten suoramarkkinointia ja -mainontaa esimerkiksi ylläpitämällä asiakasrekisteriä, varastoimalla materiaalia, pakkaamalla ja postittamalla sekä tulostamalla ja painattamalla tuotteita.

LEHTIPAINOSSA painetaan joka kuukausi miljoonia lehtiä. Valtakunnallisena toimijana kehitämme jatkuvasti uusia lehtiformaatteja palvelemaan asiakkaita viestinnässään. Standardikokoisten neliväristen tabloid- ja broadsheet-tuotteiden lisäksi voimme toimittaa lehdet puhtaaksileikattuina valittuun kokoon.

VIESTINTÄTOIMISTO I-print I plus on laajentanut palvelujaan sosiaalisen median sisällöntuotantoon. Somekampanjat ovat herättäneet kiinnostusta asiakkaissa, kuten myös uudenlaiset markkinointikampanjat, jossa yhdistyvät kuva, tarina, video ja sosiaalinen media. Ydinosamisen eli asiakaslehtien tuottamisen rinnalla pystytään näin tarjoamaan lisää tehoa markkinointiin monikanavaisuuden avulla.

CROSSMEDIAN eli monikanavaviestinnän osaamiseen taso ja laajuus nähdään tärkeänä voimavarakijänä myös vuonna 2015. Osaamista on vahvistettu sekä omassa yhtiössä että hyödyntämällä yhteistyökumppaneiden osaamista. ♦

Graafinen teollisuus Suomessa

PAINAMISEN ja siihen liittyvien palvelujen volyymin arvioidaan laskeneen noin 13 % vuonna 2014. Painotuotteiden viennin arvioidaan laskeneen viime vuonna noin 10 %.

Elinkeinoelämän keskusliiton EK:n 4.2.2015 julkaiseman Suh-

dannebarometrin mukaan painoalan suhdannetilanne jatkuu hyvin vaatimattomana. Lähes kaikki alan yritykset kuvaavat suhdanteitaan heikoiksi.

Tuotannon määrä on laskenut edelleen, ja sen odotetaan

vähenevän myös lähikuukausina.

Tilauuskantaa ja kysyntää kuvataan edelleen heikoiksi. Henkilökunnan määrän odotetaan jatkavan laskuaan. Myös kannattavuuden ennakoitaan edelleen alenevan. ♦

Ilkka-Yhtymä tahtoo olla houkutteleva työpaikka nykyisille ja uusille sukupolville.

DIGITALISAATIO, asiakaskäyttäjien muutos ja kilpailutilanne on muuttanut ja muuttaa jatkossakin Ilkka-Yhtymän toimintaa. Tämä toimintaympäristön muutos tarjoaa uudenlaisia kasvun paikkoja jokaiselle.

Vastuullisena työnantajana Ilkka-Yhtymä panostaa jatkuvasti henkilöstön osaamiseen, hyvään johtamiseen ja työhyvinvointiin. Koulutuksessa ja osaamisen kasvattamisessa pääpaino on toimintokohtaisen ydinosaamisen ja oman ammattitaidon kehittämisessä. Kasvava digitalisaatio ja asiakaskäyttäjien muutos edellyttää uudistuvia palveluita ja tuotteita sekä uusia tapoja tehdä työtä omassa työyhteisössä ja erilaisissa yhteistyöverkostoissa. Henkilöstölle muutos tarjoaa mahdollisuuden olla mukana toiminnan kehittämisessä ja kehittyä osaajana. Yhtymän toiminnan perustan muodostaa koko henkilöstön yhteinen ymmärrys yrityksen arvoista, strategiasta ja tavoitteista.

VUONNA 2014 Yhtymässä toteutettiin sopeuttamistoimia, joiden piirissä oli koko henkilöstö. Henkilöstön osalta saavutettu säästö vastasi noin viikon palkkakuluja. Kertomusvuonna henkilöstömäärä väheni keskimäärin kymmenellä henkilötyövuodella jakaantuen kaikille toiminnoille.

Henkilöstömäärän vähentyessä lehtien sisälöntuotannossa on tiivistetty yhteistyötä. Uudet yhteistyöverkostot, kuten Lännen Media, ovat vahvistaneet kehittymistä ja turvanneet riittävät resurssit ja merkittävän aseman valtakunnan lehtikentässä.

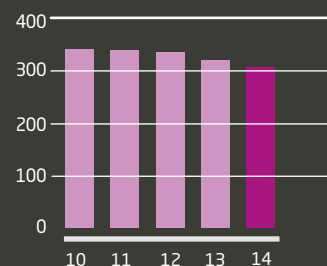
Koko henkilöstö kuuluu hallituksen vuosittain päättämän voittopalkkiojärjestelmän piiriin. ♦

”Toimintaympäristön muutos tuo uudenlaisia kasvun paikkoja kaikille.”

Paula Mahlamäki
henkilöstöpäällikkö, Ilkka-Yhtymä Oyj



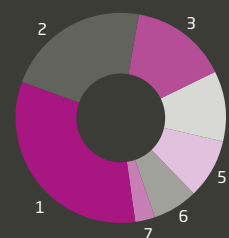
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN KOKOAIKAISIKSI MUUTETTUNA



TYÖSUHTEESSA KESKIMÄÄRIN

348

HENKILÖJAKAUMA TOIMINNOITTAIN



1. Toimitus	33 %
2. Tuotantoyhtiö	22 %
3. Kuluttajamarkkinointi	15 %
4. Paikallislehdet	11 %
5. Yrityspalvelut	9 %
6. Yritysmarkkinointi	7 %
7. Verkko ja mobiili	3 %

”Vastuullisuus on ollut Ilkka-Yhtymän toiminnan perusta ja sen kantava voima koko yli satavuotisen historian ajan.

VASTUULLISUUS

ILKKA-YHTYMÄ on vahvasti sitoutunut omaan alueeseensa. Se näkyy monin tavoin yhtymän ja sen osien toiminnassa.

TOIMINNAN VASTUULLISUUS kiteytyy Ilkka-Yhtymän arvoissa, missiossa ja visiossa. Yhtymä on asiakaslähtöisesti ja luotettavasti toimiva, verkostoitunut, toimialan kehitykseen aktiivisesti osallistuva pohjalainen viestintäyhtymä, joka tuottaa taloudellista ja henkistä lisäarvoa sidosryhmilleen. Osallistumalla levikkialueidensa pieniin ja isoihin kulttuuri- ja urheilupahtumiin yhtymä tukee alueen yhteisöllisyyttä ja kantaa näin vastuuta yleisestä hyvinvoinnista.

YHTYMÄ PYRKII kehittämään omaa aluettaan muun muassa osallistumalla kauppakamarien ja yrittäjäjärjestöjen toimintaan sekä alueen yhteismarkkinointiin, tukemalla alueen yliopistoja ja korkeakouluja lahjoituksilla sekä edistämällä yhteistyösopimuksilla vapaaehtoista kansalaistoimintaa. Yhtymän lehdet ovat mukana koululinkkitoiminnassa, jonka tarkoituksena on tukea alueen kouluja päiväkodeista yliopistotasolle asti niiden media- ja sanomalehtiopetuksessa.

PYRKIMYS OMAN toimialueen kehittämiseen näkyy myös yhtymän tavoitteessa luoda alueelle kilpailukykyinen ja nykyaikainen viestintäinfrastrukturi. Sähköisen viestinnän ja sähköisten palvelujen kehittäminen on olennainen osa tätä työtä. Vastuullisuudesta kertoo myös I-print Oy:n oikeus käyttää Joutsenmerkkiä. Pohjoismaiden yhteinen ympäristömerkki viestii, että painotuotteet ovat ympäristön kannalta parhaiden joukossa.



Man working on a laptop with a headset.

HÄMÄEN SANOMAT
Sipilä vaatii p...
strategista h...

KAINUUN SANOMAT
Oikeus: Perhossa
salakaadettiin susia

Keskisuomalainen
Pirkanmaan
sa hyötyä

AAMULEHTI
Veden ja energi...
lakaa valtuustor...

Pohjalainen
Väärinkäsitys oli estää
Hopl opin rakentamisen

ILKKA
Tuleeko
kolmesta
yksi?

Lännessä rakentui SUURMEDIA

LÄNNEN MEDIA kehittää maakuntalehdet uudelle tasolle: verkko ja video yhdistävät 13 paikkakunnan journalistit valtakunnalliseksi suurtoimijaksi.

Kuusi mediayhtiötä, 12 maakuntalehteä ja 40 journalistia. Sillä sabluunalla rakennetaan tämän päivän mediakehitystä, joka kattaa uutiskentän läpi maan.

Ilkka-Yhtymä lähti innostuneena mukaan yhteistyöhön, jossa omien alueidensa ykkösmediat panostavat tulevaisuuden tiedonvälitykseen.

Lännen Median toimituksen 40 journalistiksi valittiin osakaslehtien valtakunnallisiin ja ulkomaan aiheisiin erikoistuneita kirjoittajia.

Yksi heistä on aluetoimittajan tehtävästä Lännen Median lukemistotoimitukseen siirtynyt **Jorma Havula**. Hän kertoo, että suuren toimituksen ensiaskeleet ovat olleet tunnustelevia. Vaikka asioita on funtsittu yhdessä jo syksyn aikana, työkäytännöt hioutuvat kunnolla vasta nyt, kun on oikeasti päästy tekemään juttuja.

- Tässä on aika paljon erilaisia sidosryhmiä ja toimijoita, jotka pitää huomioida.

Aivan ensimmäiseksi pitää aina kysyä, että onko aiheesta juuri ollut juttua jossakin yhteistyölehdessä. Onko Lännen Median uutistoimitus kenties aiheen kimpussa? Kuinka hoidetaan kuvaaminen ja visuaalisuus ja niin edelleen.

- Aiheen toteutus pitää olla hyvin pitkälle etukäteen mietittynä. Henkilöjutuissa tämä ei ole vaikeaa, mutta esimerkiksi ilmiöjutuissa voi olla, jos haasteltavat ovat ympäri Suomea eikä aihe visuaalisesti kannata pelkillä kuvilla, Havula havainnollistaa.

KUN VÄLIMATKA EROTTAA, niin tekniikka yhdistää. Videoneuvottelut ja -puhelut sekä sähköiset pikaviestimet ovat luonnollinen osa maakuntalehtien uuden yhteistoimituksen työskentelyä.

Uusi yhteistoimitus ammentaa vahvuutensa juuristaan. Lehtien sisällössä oman maakunnan asiat ovat tärkeimpiä, mutta tulevaisuudessa maakuntien ykkösmediat haluavat tarjota myös entistä vahvempaa valtakunnallista ja ulkomaan sisältöä. Lännen Median anti näkyy lukijoille sisällön runsautena ja monipuolisuutena.

- Kyllähän tämä tarjoaa monenlaista luettavaa koko Suomesta aina Lapista Helsinkiin. Kun tekijöinä on vielä omat alueensa ja ihmisensä hyvin tuntevia toimittajia, jutuista välittyvä kuva on varmasti aito ja oikea. Iso media noteeraa myös valtakunnallisesti ja uskon, että esimerkiksi kovan luokan päättäjiä on nopeasti saatavissa meille haastateltaviksi. Ministereillä ja muilla ei ole varaa ohittaa kahta miljoonaa lukijaa, Havula huomauttaa.

Uusi yhteistoimitus ammentaa vahvuutensa juuristaan.

INNOSTUS siivittää menestykseen

PAIKALLISLEHTI KOMIAT on siitä harvinainen lehtiherkku, että se niittää mainetta myös verkossa.

Kauhavalla ilmestyvä paikallislehti Komiat on näyttänyt tehonsa verkko-maailmassa. Se voitti jo toistamiseen Sanomalehtien Liiton Paikallislehti-kilpailun yksipäiväisten lehtien verkkosarjan. Edellisen kerran verkkopalvelujen voitto tuli vuonna 2012. Vuonna 2011 he saivat kunniamaininnan lehtisarjassa.

Kerran viikossa ilmestyvän lehden hidastempoisuus ei himmennä Komiat-lehden tiimin intoa. Toimittaja **Anu Nahkala** kertoo, että lehti panostaa verkkoon tietoisesti: Toimittajat tykittävät tiukkaa tahtia videota ja sähköttä sekä päivittävät Facebookia aina, kun jotain kiintoisaa alueella tapahtuu.

- Toimittajien toimenkuvat venyvät ja paukkuvat, kun yhä useammin sama ihminen paitsi haastattelee ja kirjoittaa, myös valo- ja videokuvaa. Lisäksi videot editoidaan, minkä jälkeen niitä voi kutsua uutisvideoiksi eikä pelkiksi uutistallenteiksi. Monikanavainen tekeminen sopii meille ja levottomille luonteillemme, hän kiteyttää.

LEHDEN YHTEISÖLLISYYS saa uuden ulottuvuuden sosiaalisessa mediassa. Pieni toimitus elää ajan hermolla myös työajan ulkopuolella päivittämällä lehden Facebook-sivua. Twitterissä lehti operoi noin parin twiitin päivävauhtia. Jos jotain merkittävää tapahtuu, niin silloin twiitti irtoaa joka käänteessä.

Komiat ennättää ensimmäisenä kertomaan netissä, kuka on Kauhavan uusi kaupunginjohtaja. Lehden toimittajilla riittää sosiaalista silmää myös videoita, millaista on *Pikku Pässä Pää Pää* -lastenkonsertissa. Paikallislehti elää verkossa juuri kuten sen pitääkin: havainnoiden kauhavalaista elämänmenoa pintaa syvemmmältä.

Nahkalan mielestä verkon ahnas ruokkiminen jopa omalla ajalla tuntuu palkitsevalta ja kivalta.

- Mikään pakko ei ajaisi meitä näppäimistön äärelle, vaan aito innostus ja palava halu palvella Komiat-lehden lukijoita mahdollisimman hyvin, hän vakuuttaa.





*Lehden
yhteisöllisyys saa
uuden ulottuvuuden
sosiaalisessa
mediassa.*



Kaupunkilehdet luovat uutta SÄPINÄÄ

KAUPUNKILEHTI voi olla myös oman kaupunkinsa kehittäjä. Elinvoimainen tapahtumajärjestäjä, joka luo kaduille säpinää ja yrittäjille uusia mahdollisuuksia.

V Vaasan Ikkunassa ja Eparissa ollaan sitä mieltä, että kaupunkilehden tulee näkyä katukuvassa ja luoda säpinää. Tämän ajatuksen siivittämänä kaupunkilehdet ovat lähteneet tuottamaan tapahtumia paikallisten yrittäjien kanssa.

- Kaupunkilehden pitää tulla vastaan kaupungilla muutenkin kuin vain lehtenä. Tapahtuma on myös oman lehden markkinointia ja lisää lukijoiden positiivista kiinnostusta lehteä kohtaan, Vaasan Ikkunan päätoimittaja **Vesa Koivumäki** kertoo.

Vaasassa on järjestetty jo kolmena vuonna Ikkuna Festivaali. Vaasan tapahtumasta mallia ottanut Epari järjesti Seinäjoella ensimmäistä kertaa viime syksynä Keski-kaupungin yön. Molemmat tapahtumat ovat olleet menestyksiä paitsi ohjelmaltaan, myös taloudellisessa mielessä. Ravintolat raportoivat vuoden ennätysmyyntiä, joko taloudellisesti tai asiakasmääriltään.

- On kaupunkilehden etu, jos sen mainostajat voivat hyvin, Eparin päätoimittaja **Laura Syväoja** korostaa.

TAPAHTUMIEN TUOTTAMINEN on kaukana perinteisestä lehden tekemisestä.

Rajojen rikkomista ei kannata pelätä.

- Kun päätoimittaja jakaa kaupungilla julisteita ja kiertää innostamassa yrittäjiä, niin onhan se aika kaukana ydintekemisestä, mutta toisaalta se on juuri sitä: ihmisten kohtaamista, Syväoja toteaa.

- Paljon näissä on ylimääräistä työtä ja panostus lehdeltä on suuri. Taus-talla on kuitenkin lehden liiketoiminnan tukeminen, Koivumäki täydentää.

Tapahtumista on opetuksena yhteistyön voima, niin lehden kuin yrittäjien välillä, mutta myös kahden sisarlehden välillä. Epari poimi testatun ja toimivan konseptin Vaasan Ikkunalta lisäten siihen omia elementtejään. Nyt konseptia kehitetään ja viedään eteenpäin yhdessä.

- Opimme yrittäjiltä saamastamme palautteesta ja toisiltamme. Olemme jatkuvasti vuoropuhelussa kaupunkimme ihmisten kanssa, mikä auttaa meitä lehden kehitystyössä, Koivumäki listaa hyötyjä.

*Kaupunkilehden
pitää tulla vastaan
kaupungilla muu-
tenkin kuin vain
lehtenä.*

KOULUTUS

vie uudelle tasolle

GRAAFINEN SUUNNITTELIJA *Mirja Pajula hakee uusia kierteitä ammattitaitoonsa lisäkoulutuksesta. Työn ohessa opiskelusta hyötyvät sekä työntekijä että työnantaja.*

Ilkka-Yhtymän viestintätoimisto I-print I plussan graafinen suunnittelija **Mirja Pajula** palasi syksyllä koulun penkille. Hän opiskelee työn ohessa Media Designeriksi eli suorittaa audiovisuaalisen viestinnän ammattitutkinnon. Koulutus kestää kaksi vuotta.

- Haluan syventää printtipuolen osaamistani ja oppia uutta sähköisen viestinnän alalta. Koulutus sopii tällaiselle vanhalle konkarillekin. Keski-ikä luokallamme huitelee neljänkympin kieppeillä, hän kertoo.

Koulutuksen järjestää AEL, joka on johtava tekniikan koulutuspalveluja tarjoava yritys. Helsingissä pidettävien lähiopetuspäivien ja työssä oppimisen tukena on verkko-oppimisympäristö Optima.

Media Desingner -koulutuksen pääsyaatimuksena oli, että opiskelija hallitsee hyvin painoviestinnän perusteet. Tämä puoli on Pajulalla kunnossa, sillä hän on työskennellyt lähes 27 vuotta alalla: ensin sivunvalmistajana I-printin kirjapainossa ja viimeisimmät seitsemän vuotta graafisena suunnittelijana saman yrityksen viestintätoimistossa.

Työn ohessa opiskelu on Pajulan mielestä mukavaa ja mielenkiintoista, mutta vaatii omalta ajankäytöltä suunnittelua. Oppitunneilla on tiivis tahti, joten opiskelu perustuu paljolti omaehtoiseen kertaamiseen ja harjoitteluun.

- Oppisopimus on oivallinen tapa päivittää osaamista. Työpaikka tarjoaa hienon mahdollisuuden työssä oppimiseen, kun opittuja asioita pääsee käytännössä hyödyntämään saman tien eri projekteissa.

- Olen esimerkiksi suunnitellut opinnäytetyönä I-printin uusien nettisivujen visuaalisen ilmeen. Palkitsevinta on, että oppimisen myötä lisääntyy myös työmotivaatio ja luottamus omaan ammattitaitoon, hän lisää.

ILKKA-YHTYMÄSSÄ kannustetaan henkilöstöä osaamisen ja työnsä kehittämiseen. Esimies on avainasemassa sekä nykyisen osaamisen että tulevan osaamistarpeen kartoittamisessa. Periaate on, että yhdenvertaiset ja tasa-arvoiset koulutus- ja osaamisen kehittämisen mahdollisuudet koskevat kaikkia Ilkka-Yhtymä-konsernin työntekijöitä.





*Yhdenvertaiset
osaamisen kehittämisen
mahdollisuudet koskevat
kaikkia Ilkka-Yhtymän
työntekijöitä.*

Taloudellinen lisäarvo sidosryhmille

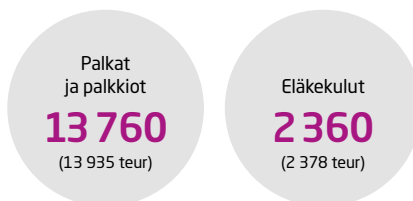
ASIAKKAAT



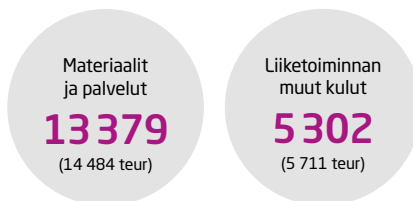
Ilkka-Yhtymä-konserni



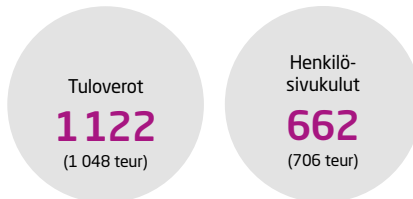
HENKILÖSTÖ



YHTEISTYÖKUMPPANIT



JULKINEN SEKTORI



RAHOITTAJAT



OMISTAJAT



TILINPÄÄTÖS

KONSERNIRAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konserni muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy ja lehti- ja arkkipainoyhtiöstä I-print Oy. Konserniin kuuluvat lisäksi kiinteistöyhtiöt Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö sekä Pohjalaismediat Oy. Konsernin päätuotteet ovat maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen, viisi paikallislehteä (Viiskunta, Komiat, Järviseutu, Jurvan Sanomat, Suupohjan Sanomat), kaksi kaupunkilehteä (Vaasan Ikkuna, Etelä-Pohjanmaa), lehtien verkko- ja mobiilipalvelut sekä I-print Oy:n paino- ja viestintäpalvelut.

Konsernitilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oyj, Arena Partners Oy ja Yrittävä Suupohja Oy. Omistus Väli-Suomen Media Oy:ssä on myyty kesäkuussa 2014.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Konsernin liikevaihto laski 6,9 prosenttia ja oli 41 802 tuhatta euroa (44 893 teur vuonna 2013). Kustannustoiminnan ulkoinen liikevaihto laski 4,6 %. Ilmoitustuotot laskivat 7,8 % ja levikkituotot 1,6 %. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto laski 19,5 %. Konsernin liikevaihdosta levikkituottojen osuus oli 46 %, ilmoitustuottojen 41 % ja painotuottojen 13 %. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 454 tuhatta euroa (392 teur).

Konsernin tilikauden kulut olivat 37 319 tuhatta euroa (39 293 teur). Kulut laskivat 5,0 %. Materiaaleista ja palveluista aiheutuvat kulut laskivat 7,6 %. Henkilöstökulut laskivat 1,4 %. Liiketoiminnan muut kulut laskivat 7,2 % ja poistot 10,7 %.

Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista oli 4 318 tuhatta euroa (tilikaudella 2013

Alma Media -osakkuusyhtiösjoitukseen tehdyn 27 Meur arvonalentumiskirjauksen jälkeen -22 630 teur). Konsernin oman toiminnan liikevoitto, ilman Alma Media Oyj:tä ja muita osakkuusyhtiöitä, oli 4 933 tuhatta euroa (5 999 teur) eli 11,8 % (13,4 %) liikevaihdosta. Konsernin raportoitu liikevoitto oli 9 251 tuhatta euroa (liiketappio 16 631 teur vuonna 2013). Raportoitu liikevoitto-prosentti oli 22,1 (-37,0).

Nettorahoitustuotot olivat 883 tuhatta euroa (nettorahoituskulut edellisen vuoden vastaavana aikana 347 teur). Korkokulut ilman niitä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutosta olivat 1 678 tuhatta euroa (1 789 teur). Korkoriskiltä on suojauduttu koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi. Konserni ei käytä suojauslaskentaa, jolloin koronvaihtosopimusten realisoitumattomat markkina-arvon muutokset kirjataan tuloksen kautta. Näiden koronvaihtosopimusten markkina-arvon muutos oli -102 tuhatta euroa (+734 teur vuonna 2013). Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien osakkeiden nettotulos oli -130 tuhatta euroa (22 teur). Katsauskauden rahoitustuottoihin sisältyy 2 miljoonan euron myyntivoitto Anvia Oyj:n osakkeista.

Voitto ennen veroja oli 10 133 tuhatta euroa (tappio ennen veroja 16 978 teur tilikaudella 2013). Verot olivat 1 063 tuhatta euroa (1 199 teur) ja katsauskauden tulos 9 070 tuhatta euroa (-18 178 teur). Osakekohtainen tulos oli 0,35 euroa (-0,71 euroa).

KONSERNIN TASE JA RAHOITUS

Konsernitaseen loppusumma oli 130 536 tuhatta euroa (133 802 teur). Oma pääoma oli 64 503 tuhatta euroa (58 091 teur). Raportointipäivänä 31.12.2014 Alma Media Oyj:n osakkuusyhtiöosuuden tasearvo oli 104,5 Meur ja osakkeiden markkina-arvo

61,8 Meur. Johdon tekemän arvion mukaan sijoitukseen ei liity tällä hetkellä arvonalentumistarvetta.

Tilikauden lopussa korollisten velkojen määrä oli 56 936 tuhatta euroa (66 379 teur 31.12.2013), ja niiden keskimaturiteetti oli 3 vuotta 11 kuukautta (3 vuotta 5 kuukautta 31.12.2013).

Korkoriskiltä on suojauduttu koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi. Kokonaislainasalkusta n. 53 % on kiinteäkorkoista ja n. 47 % vaihtuvakorkoista. Suojaustoimenpiteet huomioon ottaen korollisten velkojen keskiporko 31.12.2014 oli 2,50 % (2,53 %).

Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2014 vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen seuraavan 12 kuukauden vaikutus tulokseen ennen veroja, kun otetaan huomioon suojaustoimenpiteet, olisi +/- 267 teur, jos korkotaso nousisi tai laskisi prosenttiyksikön. Tilikautta seuraavan 12 kuukauden aikana olemassa olevista korollisista veloista eräänny maksettavaksi 2 353 tuhatta euroa.

Konsernin nettovelkaantumisaste oli tilikauden lopussa 78,0 % (108,7 %). Omavaraisuusaste oli 50,2 % (44,2 %) ja osakekohtainen oma pääoma 2,51 euroa (2,26 euroa). Rahavarojen lisäys tilikauden aikana oli 3 553 tuhatta euroa (vähennys 282 teur) ja rahavarat tilikauden lopussa olivat 5 534 tuhatta euroa (1 980 teur).

Liiketoiminnan rahavirta oli tilikaudella 3 710 tuhatta euroa (8 502 teur). Liiketoiminnan rahavirtaan sisältyy edellisellä tilikaudella 2013 oman liiketoiminnan, 6 253 tuhatta euroa, lisäksi 2 249 teur Alma Media Oyj:stä saatuja osinkotuottoja. Investointien rahavirta oli 11 841 tuhatta euroa (-750 teur), johon sisältyy mm. 2 249 tuhatta euroa Alma Media Oyj:stä saatua pääomanpalautusta sekä 9 462 tuhatta euroa

luovutustuottoa Anvia Oyj:n osakkeiden myynnistä.

KUSTANNUSTOIMINTA

Konsernin kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy. Kustannustoiminnan tilikauden liikevaihto oli 36 413 tuhatta euroa (38 257 teur). Kustannustoiminnan liikevaihto laski 4,8 %. Kustannustoiminnan liikevaihdon lasku johtuu pääsääntöisesti heikentyneestä ilmoitusmarkkinasta. Ilmoitustuotot laskivat 7,8 % ja levikkituotot 1,6 %. Kustannustoiminnan liikevoitto laski 24,2 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 3 481 tuhatta euroa (4 594 teur).

Heikon ja epävarman taloussuhdanteen vuoksi mediatuottoja vuonna 2015 on edelleen vaikea ennakoita. Mediamainonnan arvioidaan säilyvän Suomessa lähes edellisen vuoden tasolla ja lehtien levikkituottojen laskevan. I-Mediat Oyj:n liikevaihdon arvioidaan pysyvän lähes ennallaan.

PAINOTOIMINTA

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Painotoiminnan tilikauden liikevaihto oli 12 333 tuhatta euroa (13 763 teur). Liikevaihto laski 10,4 %. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto laski 1 323 tuhatta euroa (19,5 %), mikä johtui kovasta kilpailusta ja heikentyneestä markkinasta. Painotoiminnan liikevoitto laski 4,3 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 1 749 tuhatta euroa (1 827 teur).

Painotoiminnan vuoden 2015 markkinatilanne tulee Suomessa olemaan edelleen vaikea. Ylikapasiteetti jatkuu graafisessa teollisuudessa samalla kuin kokonaisvolyyymi painettujen tuotteiden markkinassa laskee. Raaka-aine- ja energiakustannusten odotetaan kehittyvän maltillisesti. I-print Oyj:n liikevaihdon arvioidaan pysyvän lähes ennallaan.

OSAKKUUSYHTIÖT

Ilkka-Yhtymä-konsernin osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oyj (29,79 %), Arena Partners Oy (37,82 %) ja Yrittävä Suupohja Oy (38,46%). Omistus Väli-Suomen Media Oy:ssä on myyty kesäkuussa 2014.

Alma Media keskittyy julkaisu- ja digitaalisiin kuluttaja- ja yrityspalveluihin. Tunnetuimmat sanomalehdet ovat Aamulehti, Iltalehti ja Kauppalehti.

Ilkka-Yhtymän maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen sekä Alma Median alue- ja paikallislehtiyksikkö Alma Aluemia käynnistivät vuonna 2013 laajamittaisen toiminnallisen sisältö- ja kehitysyhteistyön. Vuoden 2014 lopussa yhteistyö siirtyi pääosin uuden perustetun yhtiön Lännen Media Oy:n vastuulle. Lännen Median perustajalehtiin kuuluvat Ilkka-Yhtymän sanomalehdet Ilkka ja Pohjalainen, Alma Median sanomalehdet Aamulehti, Satakunnan Kansa, Lapin Kansa, Kainuun Sanomat ja Pohjolan Sanomat sekä Kaleva, Turun Sanomat, Keskipohjanmaa, Hämeen Sanomat ja samaan yhtiöön kuuluva Forssan lehti.

Arena Partners Oy on viiden maakuntalehtiyhtiön yhteinen sähköisen liiketoiminnan kehitys- ja tuotantoyhtiö. Arena Partners omistaa 35 %:n osuuden Alma Mediapartners Oy:stä, joka harjoittaa Alma Median asunto-, auto- ja kuluttajailmoittelun markkina- ja paikallislehtitoimintaa Suomessa. Arena Partners konserniin kuuluvat lisäksi mobiilipalveluihin keskittynyt tytäryhtiö Arena Interactive Oy (65%), rekrytointipalveluyhtiö Uranus Oy (36,16%) sekä Adfore Technologies Oy (11,8 %).

Yrittävä Suupohja Oy julkaisee Suupohjan alueella jaettavaa ilmaisjakelulehteä Suupohjan Seutu.

ILKKA-YHTYMÄ MYI OMISTAMANSAN ANVIA OYJ:N OSAKKEET ELISA OYJ:LLE

Ilkka-Yhtymä Oyj ja sen tytäryhtiöt I-Mediat Oy ja I-print Oy ovat myyneet 28.8.2014 kaikki omistamansa Anvian Oyj:n osakkeet Elisa Oyj:lle. Osakkeiden kauppahinta oli 9,5 miljoonaa euroa ja Ilkka-Yhtymä-konserni kirjasi myynnistä noin 2 miljoonan euron myyntivoiton.

SANOMALEHDET TIIVISTÄVÄT JOURNALISTISTA YHTEISTYÖTÄÄN LÄNNEN MEDIASSA

Ilkka-Yhtymä Oyj:n tytäryhtiö I-Mediat Oy sekä viisi muuta suomalaista lehtikustantajaa allekirjoittivat 23.6.2014 yhteistyösopimuksen Lännen Median perustamisesta. Valtakunnallinen 40 hengen toimitus aloitti toimintansa lokakuussa 2014. Lännen Media Oy tuottaa sisältöä 12 maakuntalehdelle läntisessä ja pohjoisessa Suomessa.

Yhteistoimitus tuottaa valtakunnallista koti- ja ulkomaan uutissisältöä, ajan-kohtaisia taustajuttuja, viikonvaihdelukemiston, päivittäiset teemasivut sekä valtakunnallisia verkkouutisia.

Lännen Median lehtien kokonaistavoitavuus on lähes kaksi miljoonaa (1 980 000) suomalaista. Painettujen lehtien yhteinen levikki on 516 375 kappaletta (LT 2013) ja lukijamäärä on 1,28 miljoonaa.

ILKKA-YHTYMÄN LEHDET OSITTAIN HSS MEDIAN JAKELUIHIN

Ilkka-Yhtymä Oyj:n tytäryhtiö I-Mediat Oy on aloittanut Pohjanmaan ruotsinkielisellä rannikolla jakeluyhteistyön HSS Median kanssa.

I-Mediat Oy:n maakuntalehdet Pohjalainen ja Ilkka siirtyivät Pohjanmaan ruotsinkielisissä kunnissa Vaasaa ja Mustasaarta lukuun ottamatta vai-

heittain 1.6.2014 alkaen HSS Median jakelupalveluiden asiakkaaksi. Vaasassa ja osassa Mustasaarta säilyy Postin tuottama varhaisjakelu.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Konsernin kustannustoiminnassa monikanavaista tuotekehitystä on tehty yhteistyössä Arena Partners Oy:n, sen osakaslehtien ja Viestinnän Keskusliiton Next Media ohjelman kanssa. Tuotekehitys on suunnattu asiakaslähtöisesti tuotettuihin uutisointi-, asiointi- ja yhteisöllisyyteen liittyviin palveluihin. Konsernin painotoiminnassa kehitystoiminta keskittyi asiakkaille suunnattujen lisäarvopalvelujen ja -tuotteiden kehittämiseen.

INVESTOINNIT

Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 464 tuhatta euroa. Painotoiminnan investoinnit olivat 85 tuhatta euroa. Kustannustoiminnan investoinnit olivat 181 tuhatta euroa.

HALLINNOINTIPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Arvoparimarkkinayhdistys ry:n 15.6.2010 antamaa ja 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance). Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallinnointikoodi kuvataan ja ylläpidetään Ilkka-Yhtymän internetsivuilla osoitteessa www.ilkka-yhtyma.fi kohdassa Sijoittajat - Hallinnointi. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy yhtiön internetsivulta edellä mainitusta kohdasta.

YHTIÖKOKOUS, HALLINTONEUVOSTO JA HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous 24.4.2014 vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja päätti, että vuodelta

2013 maksetaan osinkoa 0,10 euroa osakkeelta.

Vuodelle 2014 hallintoneuvoston jäsenmääräksi vahvistettiin 25 jäsentä. Hallintoneuvoston erovuoroisista jäsenistä yhtiökokouksessa valittiin uudelleen 2018 päättyvälle kaudelle Kari Aukia, Sami Eerola, Jari Eklund, Johanna Kankaanpää, Yrjö Kopra, Juha Mikkilä ja Sami Talso.

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston puheenjohtajan ja jäsenten palkkiot pidetään ennallaan: hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkiona 400 euroa kokoukselta ja jäsenille 400 euroa kokoukselta. Hallintoneuvoston jäsenten matkakulut korvataan Verohallinnon vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisena.

Varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT, KTM Harri Pärssinen. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 50 000 euron suuruisesta lahjoituksesta yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä valtuutti hallituksen päättämään lahjoitustensaajista, käyttötarkoituksista, lahjoitusten aikataulusta sekä muista lahjoitusten ehdoista.

Hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan 5.5.2014 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitukseen uudelleen erovuorossa olleet Esa Lagerin ja Riitta Viitalan. Seppo Paatelaisen ilmoitettua luopuvansa hallituksen jäsenyydestä, hänen tilalleen loppukaudeksi (kausi päättyy 2015) valittiin Skaala-konsernin toimitusjohtaja, KTM Markku Hautanen. Hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkaa Lasse Hautala ja varapuheenjohtajana jatkaa Perttu Rinta.

Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin hallituksen puheenjohtajaksi Timo Aukia ja varapuheenjohtajaksi Esa Lager. Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on kokonaisuudessaan seuraava: hallituksen puheenjohtaja Timo Aukia, varapuheenjohtaja Esa Lager, jäsenet Markku Hautanen, Sari Mutka, Tapio Savola ja Riitta Viitala.

OSINKO

Hallitus esittää 22.4.2015 pidettävälle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2014 jaetaan osinkoa 0,10 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 2 566 520,80 euroa. Osinko maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 24.4.2015 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä on 4.5.2015. Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 31.12.2014 yhteensä 55 037 623,59 euroa.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtiön taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

HALLITUKSEN VALTUUTUS

Yhtiökokous 19.4.2010 valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/ tai muiden erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista.

Annettavien II-sarjan osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 7 700 000 osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 30 % yhtiön kaikista osakkeista ja 36,05 % II-sarjan osakkeista tällä hetkellä.

Valtuutus sisältää oikeuden antaa osak-

keita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai muita erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen.

Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä.

Ilkka-Yhtymä Oyj osti 4.11.2010 Oy Herttaässä Ab:ltä 7 250 000 Alma Media Oyj:n osaketta. Osakkeiden kauppahinnasta maksettiin käteisellä 30,0 miljoonaa euroa. Lisäksi Ilkka-Yhtymä päätti antaa myyjälle 20,0 miljoonan euron vaihtovelkakirjalainan, joka on vapaasti luovutettavissa. Ilkka-Yhtymän hallituksen päätös vaihtovelkakirjalainan antamisesta perustuu yhtiökokouksen 19.4.2010 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Tämän lisäksi yhtiö ei ole laskenut liikkeeseen optio-oikeuksia tai muita erityisiä oikeuksia.

Yhtiön hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

OSAKKEET

Vuoden 2014 lopussa yhtiön osakepääoma oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden lukumäärä 25 665 208 kappaletta, joista I-sarjan osakkeita (20 ääntä/ osake) oli 4 304 061 ja II-sarjan osakkeita (1 ääni/ osake) 21 361 147. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta

ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

Tarkempia tietoja Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeista, osakkeenomistajista ja omistusrakenteesta on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat, s. 73-78.

Osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty sivulla 62.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli kertomusvuonna keskimäärin 348 henkilöä työsuhteessa ja vastaava määrä emoyhtiössä oli 26. Konsernin henkilömäärä 31.12.2014 kokopäiväisiksi muutettuna oli 294 ja emoyhtiössä 23.

Keskimääräinen henkilöstön määrä kokopäiväiseksi muutettuna

	2014	2013	2012
Konserni	311	321	336
Ilkka-Yhtymä Oyj	24	24	25

Tilikauden palkat ja palkkiot, tuhatta euroa

	2014	2013	2012
Konserni	13 760	13 935	14 543
Ilkka-Yhtymä Oyj	1 626	1 600	1 610

Ilkka-Yhtymä-konsernissa on koko henkilöstö kuulunut vuodesta 2000 voittopalkkiojärjestelmän piiriin. Yhtiöjärjestyksen mukaan Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvostossa on kaksi henkilöstön edustajaa.

Ilkka-Yhtymä tiedotti 6.5.2014 aloitavansa sopeuttamistoimet kannattavuuden turvaamiseksi. Osana sopeuttamistoimenpiteitä aloitettiin koko henkilöstöä koskevat yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut.

Neuvottelujen lopputuloksena henkilöstösäästöt toteutettiin pääosin koko henkilöstöä koskevin lomautuksina. Säästöt vastasivat noin yhden viikon lomautusta vuoden 2014 toisella vuo-

sipuoliskolla. Vapaaehtoisten eläköitymisten ja yt-neuvotteluissa päätettyjen osa-aikaistamisten ja irtisanomisten seurauksena Ilkka-Yhtymästä väheni pysyvästi noin 10 henkilötövuotta. Nämä henkilöstösäästöt yhdessä muiden sopeuttamistoimien kanssa johtivat tavoiteltuihin kustannussäästöihin 0,6 miljoonaa euroa vuoden 2014 aikana.

LAATU JA YMPÄRISTÖ

Ilkka-Yhtymä-konsernin aiheuttamat ympäristövaikutukset ovat koko graafisen toimialan tavoin vähäiset.

Liiketoiminnassa syntyneiden sivutuotteiden ja jätteiden lajittelu, hyötykäyttö sekä käsitteleminen on yhtiössä suunnitelmallista. Tavoitteena on materiaalin kulutuksen vähentäminen sekä jätteiden turvallinen hävittäminen. Painoprosessissa syntyvä hukkapaperi sekä painolevyt kierrätetään uusio- käyttöön. Painovärijäte, levykehitejäte, liuotinjäte sekä muut ympäristölle haitalliset painoprosessissa syntyvät jätteet toimitetaan ongelmajättekäsittelyyn.

Jätelain velvoittama pakkausten hyötykäytön tuottajavastuuvollisuus on hoidettu Pakkausalan Ympäristökisteri PYR Oy:n kautta. Makulaturipapereiden ja maahantuotujen papereiden tuottajavastuu uusiokäyttöön hoidetaan Paperinkeräys Oy:n kautta.

Vuonna 2012 I-print Oy sai koko painotoiminnalleen pohjoismaisen ympäristömerkkihyväksynnän (Joutsenmerkki). Joutsenmerkin käyttöoikeus jatkuu edelleen myös vuonna 2014 julkaistujen uusien tiukempien kriteereiden mukaisesti. Suurin osa I-print Oy:ssä valmistetuista painotuotteista oli vuonna 2014 Joutsenmerkittyjä.

Ilkka-Yhtymän maakunta-, paikallis- ja kaupunkilehtien jakelut Posti Group Oy:n toteuttamana ovat olleet 100 %

hiilineutraaleja 1.2.2011 alkaen (Itella Oyj, tiedote 1.2.2011).

ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Hallitus on hyväksynyt Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikan. Riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on kirjallinen dokumentti, jonka lisäksi tärkeimmät riskit on kuvattu ja niiden hallintatoimenpiteet määriteltä erillisissä riskietokannoissa. Riskienhallintavastuut todettujen avainriskien osalta tulosyksiköittäin, tytäryhtiöittäin ja konsernitason tasolla on määriteltä ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Konsernin riskienhallinnan menettelytavat ovat yhtenäiset ja kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan osallistuvan henkilöstön tuntemat.

Ilkka-Yhtymän merkittävimmät lähiajan riskit liittyvät mediainannon, levikki- ja painovolyymien kehitykseen, jotka koskevat toimialaa yleisesti heikossa taloussuhdanteessa. Pidemmän ajan riskinä alalla on levikki- ja painovolyymien mahdollinen laskeminen, mikäli kulluttajat siirtyvät käyttämään kilpailijoiden digitaalisia vaihtoehtoisia palveluja. Lisäksi yhtiö altistuu Alma Media Oy:n osakkeiden omistuksen kautta mm. Alma Median tuloksenteokokykyyn, sen osinkopolitiikkaan ja osakkeen kurssikehitykseen liittyville riskeille.

Viestintäala

Yhtiön arvion mukaan konsernin perusliiketoimintaan liittyvät riskit ovat normaaleja toimialaan liittyviä riskejä muuttuvassa toimintaympäristössä. Toimialan riskit liittyvät erityisesti mediainannon ja sisällön kulutuksen kehitykseen, koska kuluttajille ja mainostajille on tarjolla yhä enemmän vaihtoehtoja. Heikon taloustilanteen

pitkittyminen ja hidas elpyminen vaikuttaa negatiivisesti mediatuotteiden ja -palvelujen kulutukseen. Alan kilpailutilanteeseen vaikuttavat sisältöjen ja mainonnan digitalisoituminen, uudet jakelukanavat, mainosrahoitteisen sisällön määrän kasvu ja median- ja ajankäytön muutokset sekä niiden mukanaan tuomat uudet toimintatavat ja toimijat.

Kustannustoiminta

Väestön ja aluetalouden kehitys vaikuttaa pitkällä aikavälillä maakunta- ja paikallislehtien levikki- ja mainostuotuihin. Hyvä levikkipeitto-%, kilpailukykyinen kontaktihinta ja lukijasuhde vahvistavat maakunta- ja paikallislehtien kilpailukykyä ilmoitusmarkkinoilla. Maakuntalehtien kokonaistavoittavuus on noussut verkko- ja mobiilikäyttäjien voimakkaan kasvun myötä.

Tavanomaiset suhdannevaihtelut eivät ole juurikaan vaikuttaneet paikallis- tai maakuntalehtien levikkituotuihin. Taloudelliset suhdanteet sekä mainostajien toimialakohtaiset kilpailutilanteet ja tulevaisuuden odotukset heijastuvat sen sijaan mediainannon määrään. Mediamyynti kääntyi laskuun keväällä 2012 ja jatkui edelleen vuonna 2014.

Uusien medioiden esim. kaupunkilehtien ja digitaalisten palvelujen markkinoille tulon ja poistumiseen vaikuttavat taloudelliset suhdanteet, ilmoitusmarkkinoiden alueellinen volyyymi ja muut kilpailuolosuhteet. Useimmilla lehtikonserneilla, kuten myös Ilkka-Yhtymällä, on vuosien kokemus omista kaupunkilehdistä ja digitaalisista palveluista, joiden laaja tarjonta ja paikalliset asiakassuhteet tuovat kilpailuetua.

Uuden teknologian mahdollistaman kuluttajakäyttäytymisen seurauksena osa luokitelluista ilmoituksista, kuten auto-, asunto- ja työpaikkailmoittelusta, on siirtynyt verkkoon. Ilkka ja Pohjalai-

nen ovat varautuneet ko. kehitykseen Arena Partners ja Alma Mediapartners yhteistyöllä. Arena Partners Oy omistaa 35 % Etuovi.com, Vuokraovi.com ja Autotalli.com palveluista, joiden avulla voidaan tarjota alan parhaat palvelut asiakkaillemme. Uusina toimijoina markkinoille ovat tulleet esim. kansainväliset hakukoneyritykset.

Nuorten lukutottumusten muutokset ja internetissä kuluttajalle tarjolla olevan ilmaisen sisällön määrän kasvu on haaste, jonka vastapainoksi Ilkka-Yhtymä tarjoaa alueensa kuluttajille laadukkaat maakuntalehtien verkko- ja mobiilipalvelut. Kyseisten palveluiden tavoitteena on kehittyä Arena Partners-liittouman strategian mukaisesti maakuntiemme kuluttajien, yhteisöjen ja yritysten johtavaksi sähköiseksi, uutis-, palvelu- asiointi- ja kaupapaikaksi.

Graafinen toiminta

Painotoiminnan hintakilpailu jatkuu Suomessa tiukkana. Sanomalehtien sivumäärät heijastelevat levikki- ja mainosvolyymien kehitystä ja muiden mainosmateriaalien käyttöön vaikuttavat yleiset taloudelliset suhdanteet. Vientitoiminta Pohjoismaihin riippuu markkinatilanteen lisäksi valuuttakurssien kehitymisestä.

Sanomalehtipaperin saatavuus on ollut hyvä ja hintakehitys on ollut viime vuosina maltillinen. Hintapaineet saattavat kasvaa tulevaisuudessa, koska paperiteollisuuden kapasiteettia on leikattu kannattavuuskehityksen turvaamiseksi. I-print Oy:ssä on varauduttu sekä saatavuus- että hintariskiä pyrkimällä hajauttamaan hankintoja eri toimittajille ja hankintayhteistyöllä muiden alan toimijoiden kanssa.

Lehtien jakelut on ulkoistettu Posti Group Oy:lle sekä HSS Media Ab:lle. Jakelutoiminnan lähiajan riskit koostuvat lähinnä niiden hinta- ja palvelutason

kehityksestä. Näihin riskeihin vaikuttavat aleneva volyymikehitys, jakelijoiden palkkakehitys, jakeluyhtiöiden kilpailutilanne sekä uusi postitoimilaki. Pidemmällä aikavälillä jakelupalvelujen saatavuus ja niihin liittyvät hintariskit ovat kasvussa.

Yhtiön rahoitusriskien hallinta on kuvattu liitetiedoissa kohdassa 23.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut on esitetty sivulla 62.

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Ilkka-Yhtymä tiedotti 30.1.2015, että Ilkka-Yhtymä-konserniin kuuluvat kustannustoimintaa harjoittava I-Mediat Oy ja painotoimintaa harjoittava I-print Oy aloittavat yt-neuvottelut. Neuvottelut koskevat I-Mediat Oy:n maakuntalehtien teknisen valmistuksen ja mediamyynnin henkilökuntaa sekä I-print Oy:n sanomalehtipainon henkilökuntaa.

Neuvottelujen tavoitteena on sopeuttaa toiminta sekä henkilöstön määrä digitalisoituvan toiminnan ja laskeneen volyymikehityksen mukaiseksi.

Neuvottelut saattavat johtaa henkilöstön lomautuksiin ja/tai alle 10 henkilön osa-aikaistamisiin tai irtisanomisiin.

NÄKYMÄT VUODELLE 2015

Nykyisessä taloudellisessa tilanteessa media-alan liikevaihdon ja erityisesti mediamainonnan ennustettavuuteen liittyy edelleen huomattavia epävarmuustekijöitä. Mediamainonnan arvioidaan säilyvän Suomessa lähes edellisen vuoden tasolla. Kuluttajien varovaisuudesta sekä mediakilpailusta johtuen sanomalehtien levikkitulojen ennakoitaan jonkin verran laskevan. Painotoiminnan volyymit ovat Suomessa supistuneet ja kehityksen ennakoitaan jatkuvan vuonna 2015.

Ilkka-Yhtymä-konsernin liikevaihdon ja oman toiminnan liikevoiton, johon ei sisälly osuutta Alma Median ja muiden osakkuusyhtiöiden tuloksista arvioidaan säilyvän lähes vuoden 2014 tasolla.

Osakkuusyhtiö Alma Media Oyj:llä (omistusosuus 29,79 %) on merkittävä vaikutus konsernin liikevoittoon ja tulokseen.

Tilinpäätös vuodelta 2014

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

1000 eur	LIITE	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
LIIKEVAIHTO	1	41 802	44 893
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-3	6
Liiketoiminnan muut tuotot	2	454	392
Materiaalit ja palvelut	3	-13 379	-14 484
Työsuhde-etuksista aiheutuneet kulut	4	-16 782	-17 020
Poistot	5	-1 856	-2 078
Liiketoiminnan muut kulut	6	-5 302	-5 711
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista *)	12	4 318	-22 630
LIIKEVOITTO/ -TAPPIO		9 251	-16 631
Rahoitustuotot ja -kulut	7	883	-347
VOITTO/ TAPPIO ENNEN VEROJA		10 133	-16 978
Tuloverot	8	-1 063	-1 199
TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO		9 070	-18 178
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR) **)		0,35	-0,71
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, laimentamaton **)		25 665 208	25 665 208

*) 2013: Sisältää Alma Media -osakkuusyhtiösijoitukseen tehdyn 27 miljoonan euron kertaluonteisen alaskirjauksen.

**) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole.

Konsernin laaja tuloslaskelma

1000 eur	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO	9 070	-18 178
Muut laajan tuloksen erät		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:		
Myytavissä olevat sijoitukset		
Käyvän arvon muutokset	-24	2
Siirretty tuloslaskelmaan	126	
Osuus osakkuusyhtiöyksissä kirjatuiista muista laajan tuloksen eristä	-173	-342
Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot	-20	11
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-91	-328
Tilikauden laaja tulos yhteensä	8 979	-18 506

Konsernitase, IFRS

1000 eur	LIITE	31.12.2014	31.12.2013
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	9	629	789
Liikearvo	9	314	314
Sijoituskiinteistöt	11	147	182
Aineelliset hyödykkeet	10	10 230	11 459
Osuudet osakkuusyhtiöissä	12	105 310	103 492
Myytavissä olevat sijoitukset	13	2 953	10 668
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	14	567	
Muut aineelliset hyödykkeet		214	214
Pitkäaikaiset varat		120 364	127 118
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	15	523	483
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16	2 876	2 866
Tuloverosaaminen		150	96
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	17	1 089	1 259
Rahat ja pankkisaamiset	18	5 534	1 980
Lyhytaikaiset varat		10 172	6 684
VARAT YHTEENSÄ		130 536	133 802
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja muut rahastot		48 716	48 635
Kertyneet voittovarot		9 371	3 040
Oma pääoma	19	64 503	58 091
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Laskennallinen verovelka	20	178	216
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	21	54 549	60 432
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		75	88
Pitkäaikainen vieras pääoma		54 801	60 736
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	21	2 387	5 947
Ostovelat ja muut velat	22	8 340	8 768
Tuloverovelka		504	260
Lyhytaikainen vieras pääoma		11 232	14 975
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		130 536	133 802

IFRS=International Financial Reporting Standards

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

1000 eur	2014	2013
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto/ tappio	9 070	-18 178
Oikaisut	-2 334	26 229
Käyttöpääoman muutos	-486	408
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	6 250	8 459
Maksetut korot	-1 649	-1 749
Saadut korot	31	35
Saadut osingot liiketoiminnasta	55	2 344
Muut rahoituserät	-45	333
Maksetut välittömät verot	-932	-920
Liiketoiminnan rahavirta	3 710	8 502
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-352	-1 398
Saatu pääomanpalautus	2 249	
Investoinnit sijoituksiin	-29	-18
Luovutustulot sijoituksista	10 056	138
Myönnetyt lainat	-567	
Saadut osingot investoinneista	484	528
Investointien rahavirta	11 841	-750
Rahavirta ennen rahoitusta	15 551	7 753
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-3 561	-4 217
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-5 889	
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-2 548	-3 818
Rahoituksen rahavirta	-11 998	-8 035
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	3 553	-282
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	1 980	2 263
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	5 534	1 980
KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMAN LIITETIEDOT:		
OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
Poistot	1 856	2 078
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-52	-26
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista, voitosta(-)/tappiosta(+)	-4 318	22 630
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)	271	-526
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 154	873
Tuloverot	1 063	1 199
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	-2 334	26 229
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-40	164
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	12	67
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-459	177
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-486	408

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS						
1-12/2013						
OMA PÄÄOMA KAUDEN ALUSSA	6 416	99	48 498	24	25 529	80 567
Muu oman pääoman muutos					-53	-53
Katsauskauden laaja tulos		14			-18 519	-18 506
Osingonjako					-3 850	-3 850
Osuus osakkuusyhtiömuutoksista					-68	-68
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2013	6 416	113	48 498	24	3 040	58 091

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS						
1-12/2014						
OMA PÄÄOMA KAUDEN ALUSSA	6 416	113	48 498	24	3 040	58 091
Katsauskauden laaja tulos		82			8 897	8 979
Osingonjako					-2 567	-2 567
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2014	6 416	194	48 498	24	9 371	64 503

YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Ilkka-Yhtymä-konserni on viestintäyhtymä, joka kustantaa maakuntalehtiä Ilkka ja Pohjalainen sekä lisäksi useita paikallislehtiä ja kahta kaupunkilehteä. Yhtymä harjoittaa lisäksi painotoimintaa. Konsernin muodostavat emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj, tytäryhtiöt I-Mediat Oy, I-print Oy, Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10, Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö ja Pohjalaismediat Oy.

Konsernin emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Seinäjoki ja sen rekisteröity osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki. Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi kokouksessaan 16.2.2015. Osakkeenomistajilla on Suomen osakeyhtiölain mukaan mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET**LAATIMISPERUSTA**

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2014 voimassaolevia ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia

sijoituksia sekä käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavia rahoitusvaroja, jotka on arvostettu käyvin arvoon. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Konserni on soveltanut 1.1.2014 alkaen seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IFRS 10 *Konsernitilinpäätös* (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi määrittää olemassa olevien periaatteiden mukaisesti määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta tilinpäätökseen.
- IFRS 11 *Yhteisjärjestelyt* (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi painottaa yhteisten järjestelyiden kirjanpidollisessa käsittelyssä niistä seuraavia oikeuksia ja velvoitteita ennemmin kuin niiden juridista muotoa (kuten nykyinen säännöstö). Lisäksi standardi edellyttää yhteisyritysten raportoinnissa yhtä menetelmää, pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta tilinpäätökseen.
- IFRS 12 *Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä* (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi kokoaa yhteen kaikki liitetietovaatimukset koskien erilaisia osuuksia muissa yhteisöissä, mukaan lukien osakkuusyhtiöt, yhteiset järjestelyt, erityistä tarkoitusta varten perustetut yhtiöt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhtiöt. Standardi laajensi liitetietoja, joita konserni esittää omistuksistaan muissa yhteisöissä.
- Muutos IAS 32:seen *Rahoitusinstrumentit: esittämistapa* (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla

tilikausilla). Muutos tarkoittaa rahoitusvarojen ja -velkojen nettomääräistä esittämistä koskevia sääntöjä ja lisää aihetta koskevaa soveltamisohjeistusta. Standardin muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IASB on julkaissut seuraavat uudet tai uudistetut standardit sekä tulkinnat, jotka saattavat vaikuttaa tulevana tilikautena konsernin tilinpäätöksiin. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- IFRS 9 *Rahoitusinstrumentit* (arvioitu voimaantulo 1.1.2018). IFRS 9 on ensimmäinen vaihe laajempaa projektia, joka tähtää IAS 39:n korvaamiseen uudella standardilla. Rahoitusvarat jaetaan arvostuksen perusteella kahteen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat ja käypään arvoon arvostettavat. Luokittelu riippuu yrityksen liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. IAS 39:ään sisältyvä ohjeistus arvonalentumisista ja suojauslaskennasta jää edelleen voimaan. Uuden standardin mukaan rahoitusvelkojen kirjaamisen ja arvostamisen tulisi pysyä samana lukuun ottamatta niitä rahoitusvelkoja, joihin sovelletaan ns. käyvän arvon optiota. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa. Näkemyksemme mukaan vaikutus konsernitilinpäätökseen ei tule olemaan merkittävä.
- IFRS 15 *Myyntituotot asiakassopimuksista* (voimaan 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa nykyiset IAS 11- ja IAS 18 -standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. Standardi sisältää viisivaiheisen myyntituottojen tuloutusmallin. Myyntituotto kirjataan, kun myytävän tavaran tai palvelun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. Tuloutusmalli

sisältää selvästi yksityiskohtaisempia ohjeita kuin nykyisin voimassa olevat IAS 11 ja IAS 18. Myös liitetietovaihtimukset laajenevat merkittävästi. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa. Konsernissa arvioidaan standardin mahdollisia vaikutuksia konsernin tilinpäätökseen.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

TYTÄRYRITYKSET

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappiosta ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritysten veloitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrityssijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon.

Ilkka-Yhtymän osakkuusyhtiösijoituksen mahdollista arvonalentumista

seurataan IAS 28 Sijoitukset osakkuusyrityksiin -standardin mukaisesti. Jos on viitteitä arvonalentumisesta, sijoituksen kirjanpitoarvoa testataan vertaamalla sitä sijoituksesta kerrytetävissä olevaan rahamäärään, joka on käyttöarvo tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennetty käypä arvo, sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Mikäli testaus osoittaa arvonalentumisen, se tulee kirjattavaksi tulosvaikutteisesti kyseisellä raportointitietokaudella. Mikäli arvonalentuminen myöhemmin palautuu, aikaisemmin kirjattu tappio palautetaan tulosvaikutteisesti. Arvonalentumisen viitteiden arviointiin sekä testauksen toteutukseen vaikuttavia tekijöitä ovat Alma Media -sijoituksen osalta mm. taloudellinen tuloksetekokyky, muutokset markkinaympäristössä, osinkopolitiikka sekä osakkeen kurssikehitys.

Konsernin raportoinnissa osakkuusyhtiöiden tulososuus sisällytetään liikevoittoon ja osinkotuotto rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan rahavirtaan. Osakkuusyhtiöt liittyvät läheisesti konsernin kustannustoimialaan ja konserni osallistuu omistajana niiden toiminnan kehittämiseen.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttua.

Ulkomaan rahan määräiset monetariset erät (rahoitusvarat ja -velat) on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetariset erät ja liiketapahtumat on muutettu euroiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan raha määräisistä liiketapahtumista ja monetaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikai-

suerinä. Valuuttamääräisten sijoitusten ja rahavarojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Tutkimus- ja kehittämismenot

Toimintaan ei liity merkittävässä määrin tutkimus- ja kehitystoimintaa. Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa ei ollut aktivoitukelpoisia kehittämismenoja.

Muut aineettomat hyödykkeet

Konsernin taseessa olevat muut aineettomat hyödykkeet ovat mm. ohjelmistolisenssejä. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poistoaika on 3-10 vuotta. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun liiketoiminnan yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottavalle yksikölle ja liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä alkuperäiseen hankintamenoon.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällyte-

tään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

Hyödykkeen jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

SIJOTUSKIINTEISTÖT

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä hankintamenoon (IAS 40) ja käypä arvo esitetään liitetietona. Käypä arvo perustuu ulkopuolisen kiinteistöarvioijan tekemään arvioon, ja se vastaa toimivien markkinoiden markkina-arvoa. Käypä arvo tarkistetaan vuosittain.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisoituarvoon. Hankintameno määritellään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittö-

mistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaali toiminta-asteella. Nettorealisoituarvo on tavanomaisesti liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konsernilla on rahoitusleasingsopimus, jossa omistamiselle ominaiset riskit ja edut siirtyvät vuokralle ottajalle. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuus erä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempana vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Konserni vuokralle antajana

Muilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajan, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin

omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi liikearvosta vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Käyttöarvoa määrittäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttaus korkoihin, jotka kuvastavat konsernin keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja, oikaistuna toimialariskillä. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Eläkejärjestelyt

Konsernin merkittävin eläkejärjestely on Suomen lakisääteinen TyEL-eläketurva, joka on hoidettu vakuutus-yhtiöissä. Vakuutusyhtiöissä hoidettu TyEL-eläketurva on maksupohjainen järjestely. Lisäksi konsernilla on joitakin ryhmälisäeläkevakuutuksia ja yksilöllisiä lisäeläkevakuutuksia vakuutusyhtiöissä. Lisäeläkevakuutukset ovat maksupohjaisia järjestelyjä, koska yhtiön maksuvelvoite vakuutusyhtiöille rajoittuu määrään, jonka se vuosittain suorittaa, eikä yhtiö ole sitoutunut kerryttämään tietyn suuruista eläketurvaa vakuutetuille. Suoritukset maksupohjaiseen järjestel-

mään kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jota veloitus koskee.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät tilinpäätössiirroista sekä rahoitusinstrumenttien käypiin arvoihin arvostuksista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennalliset verosaamiset ja -velat esitetään nettona taseessa, kun ne liittyvät samaan veron saajaan.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Verokannan muutos esitetään tulosvaikutteisesti.

TULOUTUSPERIAATTEET

Levikkimyyntien maksut saadaan ennakkoon ja tuloutetaan tilausajalle jaksotettuna. Ilmoitusmyynti tuloutetaan silloin, kun palvelu on suoritettu. Painotuotteet tuloutetaan silloin, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja on oikaistu annetuilla alennuksilla, välillisillä veroilla ja myyntiin liittyvillä kurssieroilla.

Vuokratuotot, jotka esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa, tuloutetaan

tasaerinä vuokratuotolle.

Osinkotuotot kirjataan, kun osakkeenomistajien oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

RAHOITUSVARAT JA RAHOITUSVELAT

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, lainoihin ja muihin saamisiin sekä myytävissä oleviin rahoitusvaroihin ja eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen käyttötarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomeno on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat -ryhmään on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat. Kaupankäyntitarkoituksessa olevien osakkeiden realisoimattomat käyvän arvon arvostusvoitot tai -tappiot, saadut osinkotuotot sekä luovutusvoitot ja -tappiot on kirjattu nettona tuloslaskelman rahoitustuotoihin tai -kuluihin. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat sisältävät aktiivisilla markkinoilla noteerattuja osakkeita.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättyinä päivinä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Konsernilla ei ole ko. erä raportointijaksoilla.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja,

joihin liittyvät maksut ovat kiinteät ja määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka on aikaansaatu luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun, ja ne sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin.

Myytavissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muihin rahoitusvarojen ryhmiin. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon ja arvostusvoitot ja tappiot merkitään käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältää pääasiassa noteeraamattomia osakkeita. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Noteeraamattomat osakkeet, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa, on arvostettu hankintamenuun.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja pankkisaamisista sekä muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavarihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Konsernin rahoitusvelat ovat pääasiassa ostovelkoja ja rahalaitoslainoja. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon, joka on saatu rahamäärä vähennettynä velasta välittömästi aiheutuville kuluilla. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä tapauskohtaisesti, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Mikäli osakesijoitusten käypä arvo on alittanut hankintamenu merkittävästi tai on pitkäaikainen, tämä on osoitus myytävissä olevan osakkeen arvonalentumisesta. Arvonalentumisen laukaisevia tekijöitä voivat olla mm. vastapuolen taloudelliset vaikeudet, markkina-arvon alentuminen alle hankintamenu merkittävästi tai yli 12 kuukautta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tuloslaskelmaan.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Edellä on esitetty johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista.

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, sisältyvät aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä myytävissä olevien sijoitusten ja osakkuusyhtiösijoitusten arvonalen-

tumisarvioon. Arvonalentumisviitteitä arvioidaan säännöllisesti kuten on edellä todettu laatimisperiaatteissa. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä myytävissä olevien sijoitusten ja osakkuusyhtiösijoitusten tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvot on esitetty liitetiedoissa kohdissa 9, 10, 12 ja 13.

1. TOIMINTASEGMENTIT

Konsernissa on kolme raportoitavaa segmenttiä. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Konsernin raportoivat segmentit ovat monikanavainen kustannustointiminta ja painotoiminta sekä osakkuusyhtiöt.

Kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy. Konsernin kustantamia maakuntalehtiä ovat Ilkka ja Pohjalainen sekä viisi paikallislehteä (Jurvan Sanomat, Järviseuutu, Komiat, Suupohjan Sanomat ja Viiskunta) ja kaksi kaupunkilehteä, Etelä-Pohjanmaa ja Vaasan Ikkuna. Segmentin tuotot muodostuvat levikkituotoista ja ilmoitustuotoista.

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Yhtiön liikevaihto koostuu pääasiassa sanomalehtipainamisesta. Lisäksi palveluihin kuuluvat erilaiset kirjapainotuotteet, sivunvalmistus- ja taittopalvelut, digitaalipainotuotteet sekä sisällöntuotanto.

Osakkuusyhtiöt esitetään omana segmenttinään. Konsernitiilin päätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oyj, Arena Partners Oy ja Yrittävä Suupohja Oy. Omistus Väli-Suomen Media Oy:ssä on myyty kesäkuussa 2014. Osakkuusyhtiöt liittyvät läheisesti konsernin kustannustoimialaan ja konserni osallistuu omistajana niiden toiminnan kehittämiseen.

Konsernissa segmenttien tulos on liikevoittotaso.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan. Segmentteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernipalvelut, arvopaperikaupan, vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden sekä myytävissä olevien ja osakkuusyhtiöosakkeiden lisäyksistä. Segmenttien välinen hinnoittelu on markkinaehtoista.

TOIMINTASEGMENTIT

2014 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Paino- toiminta	Osakkuus- yhtiöt	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT						
Ulkoinen liikevaihto	36 330	5 472				41 802
Sisäinen liikevaihto	83	6 861		2 231	-9 175	
Liikevaihto	36 413	12 333		2 231	-9 175	41 802
Poistot	-409	-1 070		-377		-1 856
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			4 318			4 318
Liikevoitto/ -tappio	3 481	1 749	4 318	-297		9 251
Rahoitustuotot- ja kulut				883		883
Tuloverot				-1 063		-1 063
Tilikauden tulos						9 070
VARAT						
Segmentin varat	8 826	8 674		113 036		130 536
Osuudet osakkuusyhtiöissä			105 310			105 310
VELAT						
Segmentin velat	5 623	1 100		59 310		66 033
INVESTOINNIT	181	85		198		464
Konsernin tuotteita ja palveluja koskevat tiedot, ulkoinen liikevaihto						
Levikkituotot						19 074
Ilmoitustuotot						17 162
Painotuotot						5 472
Muu myynti						94

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoinneista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevoiton ja konsernin liikevoiton ero muodostuu pääasiassa emoyhtiötoimintojen kohdistamattomasta liiketappiosta.

TILINPÄÄTÖS

2013 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Paino- toiminta	Osakkuus- yhtiöt	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT						
Ulkoinen liikevaihto	38 098	6 795				44 893
Sisäinen liikevaihto	159	6 968		2 269	-9 395	
Liikevaihto	38 257	13 763		2 269	-9 395	44 893
Poistot	-478	-1 187		-413		-2 078
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			4 370			4 370
Arvon alentumiset			-27 000			-27 000
Liikevoitto/ -tappio	4 594	1 827	-22 630	-422		-16 631
Rahoitustuotot- ja kulut				-347		-347
Tuloverot				-1 199		-1 199
Tilikauden tulos						-18 178
VARAT						
Segmentin varat	9 252	8 788		115 762		133 802
Osuudet osakkuusyhtiöissä	17		103 475			103 492
VELAT						
Segmentin velat	6 325	1 538		67 849		75 711
INVESTOINNIT	190	1 022		211		1 423
Konsernin tuotteita ja palveluja koskevat tiedot, ulkoinen liikevaihto						
Levikkituotot						19 383
Ilmoitustuotot						18 621
Painotuotot						6 795
Muu myynti						94

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoinneista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liiketappion ja konsernin liiketappion ero muodostuu pääasiassa emoyhtiötoimintojen kohdistamattomasta liiketappiosta.

MAANTIETEELLISET TIEDOT

1000 eur	2014	2013
LIKEVAIHTO		
Suomi	41 733	44 845
Ulkomaat	69	47
Yhteensä	41 802	44 893
PITKÄAIKAISET VARAT		
Suomi	116 843	116 450

2. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 eur	2014	2013
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä	266	263
Muut vuokratuotot	60	86
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	52	26
Liiketoiminnan muut tuotot	76	18
Yhteensä	454	392

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

1000 eur	2014	2013
Ostot tilikauden aikana	3 648	4 365
Varastojen lisäys tai vähennys	-43	170
Aineet, tavarat, tarvikkeet	3 605	4 535
Ulkopuoliset palvelut	9 774	9 949
Materiaalit ja palvelut	13 379	14 484

4. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT

1000 eur	2014	2013
Palkat ja palkkiot	13 760	13 935
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	2 360	2 378
Muut henkilösivukulut	662	706
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	16 782	17 020

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN

Kustannustoiminta	219	225
Painotoiminta	68	72
Kohdistamaton	24	24
Yhteensä	311	321

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään kohdassa 26.

5. POISTOT

1000 eur	2014	2013
Aineettomat oikeudet	301	358
Rakennukset ja rakennelmat	442	529
Sijoituskiinteistöt	36	50
Koneet ja kalusto	1 077	1 141
Suunnitelman mukaiset poistot	1 856	2 078

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1000 eur	2014	2013
Vuokrat	97	113
Tilakulut	955	950
Tuotantokoneiden kulut	218	286
Tietoliikenne-, toimisto- ja tietotekniikkakulut	1 534	1 611
Myynti- ja markkinointikulut	1 262	1 311
Muut kulut	1 236	1 440
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	5 302	5 711

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

Tilintarkastus	60	46
Veroneuvonta		2
Muut palkkiot	14	51
Yhteensä	74	99

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 eur	2014	2013
RAHOITUSTUOTOT		
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	484	511
Luovutusvoitot myytävissä olevista rah.varoista	2 152	63
Nettovoitot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rah.varoista		22
Korkotuotot lainoista ja saamisista sekä pankkitileistä	53	35
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos		734
Muut rahoitustuotot	108	77
Rahoitustuotot yhteensä	2 797	1 442
RAHOITUSKULUT		
Luovutustappiot myytävissä olevista rah.varoista	-3	
Nettotappiot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rah.varoista	-130	
Korkokulut jaksotettuun hankintameno arvoistettavista rahoitusveloista	-1 678	-1 789
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos	-102	
Rahoituskulut yhteensä	-1 914	-1 789
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	883	-347

8. TULOVEROT

1000 eur	2014	2013
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	1 134	1 048
Aikaisempien tilikausien verot	-12	
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-59	152
Tuloverot	1 063	1 199
Täsmäytyslaskelma		
Kirjanpidon voitto/ tappio ennen veroja	10 133	-16 978
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	2 027	-4 160
Verokulu tuloslaskelmassa	-1 063	-1 199
Ero	963	-5 359
Eroanalyysi (netto)		
Vähennyskelvottomat menot	-14	-9
Verovapaat tulot	107	145
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	864	-5 544
Verokannan muutoksen vaikutus		50
Aikaisempien tilikausien vero	12	
Muut erät	-6	
Eroanalyysi (netto) yhteensä	963	-5 359

9. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET JA LIIKEARVO

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Liikearvo	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2014					
Hankintameno 1.1.	5 912	2	61	314	6 290
Lisäykset	116		25		141
Vähennykset	-686				-686
Siirrot erien välillä	45		-45		
Hankintameno 31.12.	5 387	2	41	314	5 745
Kertyneet poistot 1.1.	-5 186				-5 186
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	686				686
Tilikauden poisto	-301				-301
Kertyneet poistot 31.12.	-4 801				-4 801
KIRJANPITOARVO 31.12.2014	586	2	41	314	943

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Liikearvo	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2013					
Hankintameno 1.1.	5 734	2	100	314	6 150
Lisäykset	67		72		139
Siirrot erien välillä	111		-111		
Hankintameno 31.12.	5 912	2	61	314	6 290
Kertyneet poistot 1.1.	-4 828				-4 828
Tilikauden poisto	-358				-358
Kertyneet poistot 31.12.	-5 186				-5 186
KIRJANPITOARVO 31.12.2013	726	2	61	314	1 103

Liikearvo 314 tuhatta euroa on kohdistettu Komiati-lehden rahavirtaa tuottavalle yksikölle, joka kuuluu kustannustoiminnan segmenttiin. Arvon alentumistestauksessa kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymään seuraavan vuoden budjettiin, jonka jälkeen kasvutekijänä on 0 %. Diskonttokorko on 8,5 %. Mikään jokseenkin mahdollinen muutos testauksen keskeisissä oletuksissa ei aiheuttaisi sitä, että kirjanpitoarvot ylittäisivät niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän.

10. AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 eur	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennako- maksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET 2014					
Hankintameno 1.1.	891	19 458	40 602		60 951
Lisäykset		7	247	40	294
Vähennykset			-98		-98
Hankintameno 31.12.	891	19 465	40 751	40	61 147
Kertyneet poistot 1.1.		-13 111	-36 381		-49 493
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			94		94
Tilikauden poisto		-442	-1 077		-1 519
Kertyneet poistot 31.12.		-13 553	-37 364		-50 918
KIRJANPITOARVO 31.12.2014	891	5 911	3 387	40	10 230

1000 eur	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennako- maksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET 2013					
Hankintameno 1.1.	891	19 253	39 168	484	59 796
Lisäykset		12	553	701	1 266
Vähennykset			-111		-111
Siirrot erien välillä		192	992	-1 185	
Hankintameno 31.12.	891	19 458	40 602		60 951
Kertyneet poistot 1.1.		-12 582	-35 352		-47 934
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			111		111
Tilikauden poisto		-529	-1 141		-1 670
Kertyneet poistot 31.12.		-13 111	-36 381		-49 493
KIRJANPITOARVO 31.12.2013	891	6 346	4 221		11 459

Konsernin aineellisiin hyödykkeisiin kuuluvien koneiden ja laitteiden hankintamenojen vielä poistamatta oleva osa oli 3 067 tuhatta euroa 31.12.2014 (3 827 tuhatta euroa 31.12.2013).

11. SIOITUSKIINTEISTÖT

1000 eur	2014	2013
SIOITUSKIINTEISTÖT		
Hankintameno 1.1.	2 042	2 042
Hankintameno 31.12.	2 042	2 042
Kertyneet poistot 1.1.	-1 860	-1 810
Tilikauden poisto	-36	-50
Kertyneet poistot 31.12.	-1 895	-1 860
KIRJANPITOARVO 31.12.	147	182

Sijoituskiinteistöt arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenoon (IAS 40) ja käypä arvo esitetään liitetietona. Konserni on luokitellut sijoituskiinteistöjänsä käypien arvojen hierarkian tasoksi 3. Käypä arvo perustuu ulkopuolisen auktorisoidun kiinteistöarvioijan tekemään yksityiskohtaiseen arviokirjaan.

Kiinteistöarvioija on käyttänyt arvostusmenetelmänä toisessa sijoituskiinteistössä kauppa-arvomenetelmää sekä tuotto-arvomenetelmää. Kohteen arvo muodostuu rakennusoikeuden arvosta, josta vähennetään rakennuksen purkukustannus ja maankäyttösopimuskorvaus, sekä rakennuksen vuokrasta purkuhetkeen saakka, josta vähennetään maanvuokra ja kiinteistövero. Kyseessä oleva sijoituskiinteistö sijaitsee Seinäjoen Joupin alueella. Alueella on tehty asemakaavamuutos. Muutoksella vanhan asemakaavan mukainen teollisuuskorttelialue on osoitettu osaksi liikerakennusten korttelialuetta, jolle saa sijoittaa vähittäiskaupan suuryksikön (KM-korttelialue). Mahdollisen kiinteistön myynnin yhteydessä Ilkka-Yhtymä Oyj maksaa myyntihinnasta maankäyttösopimuksen mukaan Seinäjoen kaupungille MRL 91 a §:n mukaista korvausta maankäytön kehittämisestä 750 000 euroa. Asemakaavamuutoksesta tehty valitus on hylätty Korkeimmassa hallinto-oikeudessa 1.11.2011 ja asemakaava on tullut voimaan 9.11.2011.

Toisessa sijoituskiinteistössä kiinteistöarvioija on käyttänyt arvostusmenetelmänä tuottoarvomenetelmää. Kiinteistön tuottoarvo on määritetty 10 vuoden kassavirtalaskelmalla. Laskelma muodostuu kymmenen vuoden ajalta kertyvien kassavirtojen nykyarvojen ja tilojen päätearvon nykyarvon summasta. Alueella on tehty asemakaavamuutos. Muutoksella vanhan asemakaavan mukainen rakennusoikeus $e = 1,3$ on korotettu tasolle $e = 4,0$. Asemakaava on tullut voimaan 8.10.2014 ja tähän liittyen Seinäjoen kaupungin kanssa on tehty maankäyttösopimus. Sopimuksen mukaan kiinteistön omistaja on veloitettu maksamaan Seinäjoen kaupungille MRL 91 a §:n mukaista korvausta maankäytön kehittämisestä mahdollisen lisärakentamisen tai kiinteistön myynnin yhteydessä enintään 207 000 euroa.

Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot olivat yhteensä 2,8 milj. euroa vuonna 2014 (2,8 milj. euroa vuonna 2013).

12. OSUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

1000 eur	2014	2013
OSUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ		
Tilikauden alussa	103 492	128 796
Vähennykset	-34	
Myynnin konsernioikaisu	-29	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	4 318	4 370
Arvonalentumiset		-27 000
Tilikauden aikana saatu pääomapalautus	-2 249	
Tilikauden aikana saadut osingot	-16	-2 265
Osuus muista laajan tuloksen eristä	-173	-342
Osuus osakkuusyhtiömuutoksista		-68
Tilikauden lopussa	105 310	103 492

Arvonalentumistestauksien perusteella Ilkka-Yhtymä-konserni teki vuoden 2013 konsernitilinpäätöksessä 27 miljoonan euron arvonalentumiskirjauksen Alma Media osakkuusyhtiösijoitukseen. Osakkuusyhtiöt -segmenttiin kohdistuvalla kirjauksella ei ollut kassavirtavaikutusta. Konsernin testauslaskelmat perustuivat Alma Media-sijoituksen osalta julkiseen tietoon perustuviin johdon tekemiin arvioihin ja Alma Mediaa seuraavien analyttikkojen julkisiin ennusteisiin Alma Median tuloksentelekyvystä. Käyttöarvolaskelmassa käytetty keskimääräinen pääomakustannus (WACC) verojen jälkeen oli n. 9 prosenttia.

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2014 Alma Media Oyj:n osakkuusyhtiöosuuden tasearvo oli 104,5 Meur (102,7 Meur 31.12.2013 arvonalentumiskirjauksen jälkeen) ja osakkeiden markkina-arvo 61,8 Meur (67,2 Meur 31.12.2013). Johdon tekemän arvion mukaan sijoitukseen ei liity tällä hetkellä arvonalentumistarvetta. Osakkuusyhtiösijoituksista 50,5 Meur (markkina-arvo) on lainojen vakuutena (49,7 Meur 31.12.2013).

TIEDOT KONSERNIN OSAKKUUSYRITYKSISTÄ:

2013 (1000 eur)	Kotipaikka	Konsernin osuus voitosta/ tappiosta	Konsernin osuus laajan tuloksen eristä	Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	Om. osuus %
Alma Media Oyj 1)	Helsinki	-22 319	-342	102 674	29,792
Arena Partners Oy	Kuopio	-331		702	37,823
Väli-Suomen Media Oy	Jyväskylä	1		43	40,00
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	19		72	38,46
Yhteensä		-22 630	-342	103 492	

2014 (1000 eur)	Kotipaikka	Konsernin osuus voitosta/ tappiosta	Konsernin osuus laajan tuloksen eristä	Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	Om. osuus %
Alma Media Oyj	Helsinki	4 232	-173	104 485	29,792
Arena Partners Oy	Kuopio	50		751	37,823
Väli-Suomen Media Oy 2)	Jyväskylä	19			
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	17		74	38,46
Yhteensä		4 318	-173	105 310	

1) Konsernin osuus voitosta/ tappiosta sisältää 27 Meur arvonalentumiskirjauksen.

2) Omistus Väli-Suomen Media Oy:ssä on myyty kesäkuussa 2014.

TALOUDELLISEN INFORMAATION YHTEENVETO OLENAISISTA OSAKKUUSYHTIÖISTÄ:

1000 eur	Alma Media Oyj		Arena Partners Oy	
	2014	2013	2014	2013
Lyhytaikaiset varat	41 162	42 744	1 707	2 300
Pitkäaikaiset varat	214 976	227 934	15 147	15 618
Lyhytaikaiset velat	71 608	102 643	887	3 172
Pitkäaikaiset velat	80 861	79 696	13 235	12 185
Liikevaihto	295 395	300 242	3 430	3 305
Tilikauden voitto/ tappio 3)	14 205	15 045	131	-875
Muut laajan tuloksen erät 4)	-580	-3 224		
Osakkuusyhtiöstä kaudella saadut osingot/ pääoman palautus	2 249	2 249		
Osakkuusyrityksen taloudellisen informaation täsmäytys konsernin kirjaamaan tasearvoon:				
Osakkuusyrityksen nettovarot 3)	88 494	86 006	2 524	2 393
Konsernin omistusosuus%	29,792	29,792	37,823	37,823
Konsernin osuus nettovaroista	26 364	25 623	955	905
Liikearvo	129 258	129 258	-204	-204
Muut oikaisut 5)	-51 138	-52 207		
Osakkuusyrityksen tasearvo konsernin taseessa	104 485	102 674	751	702

3) Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus

4) Alma Media Oyj on muuttanut vertailutietoa vuodelta 2013 liikearvon valuuttakurssimuutoksesta johtuen. Muutoksen vaikutuksesta muuntoerot Alma Media Oyj konsernin omassa pääomassa pienenevät 2,1 milj. eurolla. Vertailuvuoden 2013 luku Alma Media Oyj:n osalta on esitetty tämän korjauksen mukaisena.

5) Muut oikaisut sisältää arvonalennuksia yhteensä 49 Meur.

13. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIOITUKSET

Myytävissä olevat sijoitukset sisältävät noteeraamattomia osakkeita. Noteeraamattomat osakkeet on arvostettu käypään arvoon, silloin kun on ollut saatavilla luotettavat käyvät arvot. Käyvät arvot on määritetty perustuen markkinoilta saatavissa oleviin verrokkikauppahintoihin vastaavanlaisista osakkeista. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

1000 eur	2014	2013
Noteeraamattomat osakesijoitukset	2 953	10 668
Myytävissä olevat sijoitukset yhteensä	2 953	10 668

Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin muodostuvat pääosin sijoituksista Keski-Pohjanmaan Kirjapainon osakkeisiin sekä kiinteistöyhtiöihin. Tilikaudella 2014 Ilkka-Yhtymä-konserni on myynyt kaikki omistamansa Anvian Oyj:n osakkeet.

14. PITKÄAIKAISET MYYNTI- JA MUUT SAAMISET

1000 eur	2014	2013
Pitkäaikaiset omistusyhteisyrityslainasaamiset (lainat ja saamiset)	567	
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	567	

Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset muodostuvat osakkuusyrittäkselle annetusta pääomalainasta, johon sovelletaan OYL:n 12:1 ja 12:2. Pääomalaina on arvostettu taseessa kirjanpitoarvoon.

15. VAIHTO-OMAISUUS

1000 eur	2014	2013
Aineet ja tarvikkeet	493	449
Keskeneräiset tuotteet	30	34
Vaihto-omaisuus	523	483

16. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

1000 eur	2014	2013
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä (lainat ja saamiset)	53	48
Myyntisaamiset (lainat ja saamiset) *)	2 346	2 447
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	478	371
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 876	2 866
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	158	58
Muut erät	319	313
Yhteensä	478	371
*) Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät	2 046	2 043
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	169	300
30-60 päivää	17	23
Yli 60 päivää	114	82
Yhteensä	2 346	2 447

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 56 tuhatta euroa (8 tuhatta euroa vuonna 2013).

17. KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

1000 eur	2014	2013
Osakkeet ja osuudet (kaupankäyntitarkoituksessa oleva)	1 089	1 259
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 089	1 259

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä sijoituksia, jotka ovat aktiivisilla markkinoilla noteerattuja osakkeita.

18. RAHAT JA PANKKISAAMISET

1000 eur	2014	2013
Rahavarat konsernin taseessa ja rahavirtalaskelmassa		
Rahat ja pankkisaamiset	5 534	1 980
Rahavarat	5 534	1 980

19. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Sarja I	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2012/ 31.12.2013	4 304 061	1 076
31.12.2014	4 304 061	1 076
Sarja II	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2012/ 31.12.2013	21 361 147	5 340
31.12.2014	21 361 147	5 340
Sarja I ja II yhteensä	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2012/ 31.12.2013	25 665 208	6 416
31.12.2014	25 665 208	6 416

I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Osakepääomaa koskevat muut tiedot on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat s. 73.

1000 eur	2014	2013
SIOJITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO JA MUUT RAHASTOT		
Käyvän arvon rahasto	194	113
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498
Lainanlyhennysrahasto	24	24
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja muut rahastot	48 716	48 635

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Muut rahastot:

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten käypien arvojen muutokset.

Lainanlyhennysrahasto

Lainanlyhennysrahasto muodostuu konserniin kuuluvan kiinteistöyhtiön oman pääoman rahastosta.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,10 euroa/osake.

20. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2014:

1000 eur	1.1.2014	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2014
Laskennalliset verosaamiset				
Johdannaissopimukset	340	20		361
Yhteensä	340	20		361
Laskennalliset verovelat				
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	479	-48		431
Muut jaksotuserot	25	10		35
Myytavissä olevat sijoitukset	52		20	73
Yhteensä	556	-38	20	539
Laskennalliset verovelat, nettoarvo taseessa	216	-59	20	178

LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2013:

1000 eur	1.1.2013	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Muu muutos	31.12.2013
Laskennalliset verosaamiset					
Johdannaissopimukset	597	-256			340
Yhteensä	597	-256			340
Laskennalliset verovelat					
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	540	-114		53	479
Muut jaksotuserot	16	9			25
Myytavissä olevat sijoitukset	64		-11		52
Yhteensä	620	-105	-11	53	556
Laskennalliset verovelat, nettoarvo taseessa	23	152	-11	53	216

Konsernilla on kirjattuja arvonalentumisia 126 tuhatta euroa, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska ei ole todennäköistä, että kyseisiä arvonalennuksia pystyttäisiin hyödyntämään verotuksessa.

21. KOROLLISET VELAT

1000 eur	2014	2013
PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Rahalaitoslainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	34 365	40 253
Vaihtovelkakirjalaina (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	19 967	19 927
Rahoitusleasingvelat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	217	252
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	54 549	60 432
LYHYTAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Rahalaitoslainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	2 353	5 914
Rahoitusleasingvelat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	34	33
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	2 387	5 947

TILINPÄÄTÖS

Konsernin korolliset lainat ovat sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia. Konserni on aloittanut suojautumisen korkoriskiltä tilikauden 2010 lopussa. Suojausstrategiana on, että noin 50 % korollisista veloista on kiinteäkorkoisia. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi on tehty koronvaihtosopimuksia. Suojaustoimenpiteet huomioon ottaen tilinpäätöspäivänä 53 % lainoista oli kiinteäkorkoista ja 47 % vaihtuvakorkoista. Lainojen keskimääräinen korkoprosentti 31.12.2014 oli 2,50 % (2,53% 31.12.2013).

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2014 luottolimiittien kokonaismäärä on 13 Meur, josta ei 31.12.2014 ollut yhtään käytössä. 31.12.2013 luottolimiittien kokonaismäärä oli 13 Meur, josta ei ollut yhtään käytössä.

Vaihtovelkakirjalaina

Tilikaudella 2010 Ilkka-Yhtymä laski liikkeeseen nimellisarvoltaan 20,0 miljoonan euron vaihtovelkakirjalainan, jonka korko on 12 kk euribor + 2 % ja laina-aika kuusi vuotta. Laina on vaihdettavissa enintään 2 835 000 Ilkka-Yhtymän II-sarjan uuteen tai yhtiön hallussa olevaan osakkeeseen siten, että puolet velkakirjoista on vaihdettavissa 2.1.2012 alkaen 1 417 500 osakkeeseen ja puolet velkakirjoista 1.11.2014 alkaen 1 417 500 osakkeeseen. Osakkeen vaihtokurssi on pyöristettynä 7,05 euroa. Osakkeiden vaihtokurssi merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Ilkka-Yhtymän ennen velkakirjojen vaihtamista maksamat osingot ja muu varojenjakko hyvitetään alentamalla vaihtokurssia. Mikäli vaihdettavan velkakirjan yhteenlaskettu vaihtokurssi alittaa sen nimellisarvon vaihtokurssin alentamisen vuoksi, yhtiö maksaa erotuksen valintansa mukaan rahana tai osakkeina. Mikäli yhtiö antaa vaihdossa uusia osakkeita, yhtiön osakkeiden lukumäärä voi velkakirjojen vaihtojen seurauksena nousta enintään 2 835 000 II-sarjan osakkeella. Mikäli yhtiö antaa vaihdossa uusia osakkeita, vaihdossa annettavat Ilkka-Yhtymän osakkeet ovat enintään 9,9 % Ilkka-Yhtymän osakkeiden lukumäärästä ja 2,6 % Ilkka-Yhtymän osakkeiden äänimäärästä vaihdon jälkeen.

Vaihtovelkakirjalaina on liikkeeseenlaskuhetkellä kirjattu kokonaan rahoitusvelkoihin, koska liikkeeseenlaskuhetkellä velkakomponentin käypä arvo vastasi vaihtovelkakirjalainan nimellisarvoa. Velkakomponentin käypä arvo on lainan rahavirtojen markkinakorolla diskontattu nykyarvo. Markkinakorko on ilman vaihto-oikeutta olevan vastaavanlaisen velan korko, jonka määrittävät kolmannet osapuolet.

22. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

1000 eur	2014	2013
Saadut ennakot	2 110	2 301
Ostovelat (hankintamenoön arvostettu rahoitusvelka)	1 025	1 273
Velat omistusyhteisyrityksille (hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	8	16
Koronvaihtosopimukset (käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvelat)	1 803	1 701
Siirtovelat	2 375	2 483
Muut velat	1 020	994
Ostovelat ja muut velat	8 340	8 768
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	2 207	2 277
Muut erät	167	207
Yhteensä	2 375	2 483

23. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet määritellään hallituksessa ja riskien hallintaan liittyvät toimenpiteet hoitaa keskitetysti konsernin emoyhtiön talousosasto. Konserni emoyhtiö vastaa keskitetysti konsernin rahoituksesta. Konserni altistuu korkoriskille ja osakkeiden hintariskille.

Valuuttariski

Konsernilla ei ole merkittävää valuuttariskiä, koska liiketapahtumat toteutetaan pääosin euroissa.

Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu lainasalkkuun kohdistuvista markkinakorkojen muutoksista. Yhtiöllä on hallituksen vahvistama korkopolitiikka. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokustannusten volatiliiteettia siten, että riski korkokustannusten kasvusta sekä korkokustannukset pysyvät hyväksyttävällä tasolla. Korkoriskiä hallitaan pitämällä osa lainojen koroista kiinteänä ja osa vaihtuvakorkoisena sekä korkosidonnaisuusajan avulla. Tarvittaessa yritys voi käyttää koronvaihtosopimuksia korkoriskin suojaamiseksi.

Yrityksen lainajärjestelyihin sisältyy tavanomaisia vakuuksia. Lainajärjestelyissä ei ole erityisiä kovenantteja.

Konsernilla oli 31.12.2014 korollista velkaa 56,9 Meur (66,4 Meur 31.12.2013), josta 20,0 Meur on vaihtovelkakirjalainaa. Tilikauden lopussa korollisten velkojen keskimaturiteetti oli 3 vuotta 11 kuukautta (3 vuotta 5 kuukautta 31.12.2013).

Korkoriskiltä on suojauduttu koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi. Kokonaislainasalkusta n. 53 % on kiinteäkorkoista ja n. 47 % vaihtuvakorkoista. Lainaehdojen mukaan rahoittajilla on mahdollisuus tarkastaa lainojen marginaalia sovituin väliajoin. Tilikauden 2014 lopussa näiden lainojen saldo oli 36,7 Meur.

Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2014 vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen seuraavan 12 kuukauden vaikutus tulokseen ennen veroja, kun otetaan huomioon suojaustoimenpiteet, olisi +/- 267 teur, jos korkotaso nousisi tai laskisi prosenttiyksikön.

Sijoitustoiminnan markkinariski

Sijoitukset tehdään luottokelpoisuudeltaan hyvien ja tunnettujen kumppanien kanssa.

Konserni altistuu toiminnassaan noteerattujen osakkeiden markkinahintojen vaihteluista aiheutuille hintariskeille.

Konsernin hallitus on määrittellyt osakesijoituksien reunaehdot ja osakesijoituksien riskiarvio käydään läpi hallituksessa.

Sijoitustoiminnan herkkyyshanalyysi

OMXHCAP indeksin vuosimuutos 2014 on ollut 5,65 %. Konsernin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen markkina-arvo oli vuoden 2014 lopussa 1 089 tuhatta euroa (1 259 teur vuonna 2013). Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen arvonmuutokset vaikuttavat verojen jälkeiseen tulokseen. Mikäli osakkeiden markkinahinnoissa tapahtuisi 10 %:n vahvistuminen tai heikkeneminen kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina, muutos tuloslaskelmassa olisi +/- 87 teur.

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA

1000 eur	Käyvät arvot raportointikauden lopussa			
	31.12.2014	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 089	1 089		
Myytavissä olevat sijoitukset	1 533		1 533	
Yhteensä	2 623	1 089	1 533	
Käypään arvoon arvostetut velat				
Koronvaihtosopimukset	1 803		1 803	
Yhteensä	1 803		1 803	

1000 eur	Käyvät arvot raportointikauden lopussa			
	31.12.2013	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 259	1 259		
Myytavissä olevat sijoitukset	9 249		9 249	
Yhteensä	10 507	1 259	9 249	
Käypään arvoon arvostetut velat				
Koronvaihtosopimukset	1 701		1 701	
Yhteensä	1 701		1 701	

Myytavissä olevat sijoitukset sisältävät lisäksi 1 420 tuhatta euroa (1 419 tuhatta euroa vuonna 2013) hankintamereen arvostettuja noteeraamattomia osakkeita, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomat) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Luottoriski

Lehtien tilausmaksut saadaan etukäteen. Ilmoitus- ja painotyösaamiset ovat hajaantuneet pääsääntöisesti laajalle kotimaiselle asiakaskunnalle. Asiakassaldoja seurataan jatkuvasti ja erääntyneisiin saataviin reagoidaan välittömästi. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa edellä mainittujen rahoitusvarojen luokkien kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa (liitetietokohdat 13, 16, 17 ja 18).

Maksuvalmiusriski

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään ylläpitämään luottolimiittien avulla. Tilikauden lopussa konsernin rahavarat olivat 5,5 Meur (2,0 Meur 31.12.2013). Käyttämättömien luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2014 oli 13 Meur (13 Meur 31.12.2013). Velkaehtoihin ei sisälly kovenanttiehtoja. Velkojen vakuudeksi on annettu osakepantteja sekä kiinteistö- ja yrityskiinnityksiä, jotka on esitetty liitetiedossa 25.

Seuraavassa taulukossa on esitetty korollisten lainojen erääntyminen. Luvut ovat diskonttaamattomia.

31.12.2014 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Takaisinmaksut	56 684	56 718	2 353	22 603	10 059	21 703
Korkomaksut *)		5 548	1 357	1 223	2 007	961
Yhteensä	56 684	62 266	3 710	23 826	12 066	22 664

31.12.2013 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Takaisinmaksut	66 094	66 167	5 914	5 914	47 281	7 059
Korkomaksut *)		5 599	1 603	1 453	2 365	179
Yhteensä	66 094	71 767	7 517	7 367	49 646	7 238

*) Koronvaihtosopimusten rahavirrat sisältyvät korkomaksuihin.

24. VUOKRASOPIMUKSET

KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA

Ei-peruutettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

1000 eur	2014	2013
Yhden vuoden kuluessa	21	49
1-5 vuoden kuluessa		21
Yhteensä	21	71

KONSERNI VUOKRALLE ANTAJANA

Ei-peruutettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat:

1000 eur	2014	2013
Yhden vuoden kuluessa	80	80
1-5 vuoden kuluessa	239	315
Yhteensä	318	395

Vuokrasopimukset on sidottu elinkustannusindeksiin.

RAHOITUSLEASINGSOPIMUS

Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä - vähimmäisvuokrat erääntymisajoin

1000 eur	2014	2013
Yhden vuoden kuluessa	44	44
1-5 vuoden kuluessa	178	178
Yli viiden vuoden kuluttua	67	111
Yhteensä	289	333

Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo

1000 eur	2014	2013
Yhden vuoden kuluessa	34	33
1-5 vuoden kuluessa	153	147
Yli viiden vuoden kuluttua	64	105
Yhteensä	252	285
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	37	48

25. VASTUUSITOUMUKSET

1000 eur	2014	2013
OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET		
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat	36 718	46 167
Yhteensä	36 718	46 167
Käyttämättömät luottolimiitit	13 000	13 000
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	8 801	8 801
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	1 245	1 245
Kiinnitykset yhteensä	10 045	10 045
Pantatut osakkeet	50 491	49 680
OSAKKUUSYHTIÖN PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET		
Takaukset	3 961	4 059

Muut vastuut

Konserni on velvollinen tarkistamaan vuosina 2008 ja 2010 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonnalisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on esitetty alla olevassa taulukossa.

Investoinnin valmistumisvuosi	1000 eur
2008	21
2010	31
Yhteensä	52

26. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Ilkka-Yhtymä-konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

Yhtiö	Kotipaikka	Omistusosuus	Os. äänivallasta
Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj	Seinäjoki		
I-Mediat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
I-print Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Pohjalaismediat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10	Seinäjoki	100 %	100 %
Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö	Seinäjoki	100 %	100 %

Osakkuusyhtiöitä koskevat tiedot löytyvät kohdasta 12.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

1000 eur	2014	2013
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN MYYNTI		
Osakkuusyhtiöille	256	261
Muulle lähipiirille	837	860
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN OSTOT		
Osakkuusyhtiöiltä	335	464
Muulta lähipiiriltä	4	29

1000 eur	2014	2013
MYYNTISAAMISET		
Muulta lähipiiriltä	16	61

Liiketapahtumat lähipiirin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Saamiset ja velat osakkuusyhtiöiltä on eritelty kyseisten erien liitetiedoissa (liitetiedot 16 ja 22).

1000 eur	2014	2013
JOHDON TYÖSUHDE-ETUUDET		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 005	989

Johto koostuu hallituksesta, hallintoneuvostosta, toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä. Summat ovat maksuperusteisia, eivät eroa olennaisesti suoriteperusteisista.

1000 eur	2014	2013
PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	576	578
Hallintoneuvoston jäsenet	39	37

Toimitusjohtaja Matti Korkiatuvan palkka tilikaudelta etuineen oli 309 tuhatta euroa. Matti Korkiatuvan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemenä oli 47 tuhatta euroa. Toimitusjohtajan eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen. Toimitusjohtajan maksuperusteiseen vapaaehtoiseen ryhmäeläkevakuutukseen maksettiin eläkevakuutusmaksua 53 tuhatta euroa. Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta ennen 63 ikävuotta on kuusi kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa 18 kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Fuusion tai muun yritysjärjestelyn seurauksena erorahakorvaus on 24 kk palkkaa vastaava summa. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on kuusi kuukautta.

Hallituksen jäsenten ja hallintoneuvoston puheenjohtajan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemenä oli yhteensä 26 tuhatta euroa.

27. PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa pitkäaikaista omistaja-arvoa. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon kautta. Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtiön taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

Konsernilla oli korollista nettovelkaa 50,3 Meur vuoden 2014 lopussa. Hallitus on asettanut konsernin omavaraisuusasteelle tavoitteeksi 40 %. Vuonna 2014 konsernin omavaraisuusaste oli 50,2 % (44,2 %).

1000 eur	2014	2013
KONSERNIN NETTOVELAT		
Korolliset velat	56 936	66 379
Rahavarat	5 534	1 980
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat	1 089	1 259
Nettovelat	50 313	63 140
Oma pääoma yhteensä	64 503	58 091
Nettovelkaantumisaste	78,0 %	108,7 %

28. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Hallituksella ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2014	2013	2012
Liikevaihto, Meur	41,8	44,9	46,2
- muutos %	-6,9	-2,7	-7,6
Liikevoitto/ -tappio, Meur	9,3	-16,6	-10,9
- % liikevaihdosta	22,1	-37,0	-23,5
Voitto/ tappio ennen veroja, Meur	10,1	-17,0	-13,4
- % liikevaihdosta	24,2	-37,8	-29,1
Tilikauden voitto/ tappio, Meur	9,1	-18,2	-14,1
- % liikevaihdosta	21,7	-40,5	-30,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	14,8	-26,2	-15,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % *)	9,7	-11,6	-6,2
Omavaraisuusaste, %	50,2	44,2	50,7
Nettovelkaantumisaste, %	78,0	108,7	82,7
Bruttoinvestoinnit, Meur **)	0,5	1,4	1,3
- % liikevaihdosta	1,1	3,2	2,8
Taseen loppusumma, Meur	130,5	133,8	160,8
Maksuvalmius (current ratio)	0,91	0,45	0,47
Henkilöstö keskimäärin	311	321	336

*) Ei sisällä koronvaihtosopimusten realisoitumatonta markkina-arvon muutosta.

**) Sisältää investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä myytävissä oleviin ja osakkuusyhtiöosakkeisiin.

Osakekohtaiset tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2014	2013	2012
Tulos/osake (EPS), eur	0,35	-0,71	-0,55
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, eur	0,14	0,33	0,31
Oma pääoma/osake, eur	2,51	2,26	3,14
Osinko/osake (I-sarja), eur *)	0,10	0,10	0,15
Osinko/osake (II-sarja), eur *)	0,10	0,10	0,15
Osinko/tulos, (I-sarja), %	28,3	neg.	neg.
Osinko/tulos, (II-sarja), %	28,3	neg.	neg.
Efektiiivinen osinkotuotto (I-sarja), %	3,3	2,1	2,1
Efektiiivinen osinkotuotto (II-sarja), %	5,2	3,5	3,1
Hinta/voitto -suhde (P/E) (I-sarja)	8,5	neg.	neg.
Hinta/voitto -suhde (P/E) (II-sarja)	5,4	neg.	neg.
Osakkeiden kurssikehitys			
keskikurssi (I-sarja), eur	2,94	5,24	7,96
keskikurssi (II-sarja), eur	2,28	3,39	5,82
alin kurssi (I-sarja), eur	2,11	4,36	6,40
alin kurssi (II-sarja), eur	1,83	2,76	4,56
ylin kurssi (I-sarja), eur	4,98	7,95	11,29
ylin kurssi (II-sarja), eur	3,05	5,19	7,67
kauden lopun kurssi (I-sarja), eur	3,00	4,69	7,00
kauden lopun kurssi (II-sarja), eur	1,91	2,89	4,82
Osakekannan markkina-arvo, Meur	53,7	81,9	133,1
Osakkeiden vaihto (I-sarja), kpl	238 632	52 945	41 148
- % osakkeiden kokonaismäärästä	5,5	1,2	1,0
Osakkeiden vaihto (II-sarja), kpl	3 320 092	2 059 508	947 266
- % osakkeiden kokonaismäärästä	15,5	9,6	4,4
Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä	25 665 208	25 665 208	25 665 208
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	25 665 208	25 665 208	25 665 208

*) Vuodelta 2014 hallituksen esitys

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVIEN TUNNUSLUKIJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + Korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - Korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste (%)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - Rahat ja pankkisaamiset - Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Maksuvalmius (current ratio)	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$

OSAKEKOHTAISTEN TUNNUSLUKIJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Liiketoiminnan rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake	=	Yhtiökokouksen vahvistama osinko osaketta kohden. Vuoden 2014 osalta hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.
Osinko/tulos (%)	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto (%)	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeiden euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Osakkeiden vaihto, kpl}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

(1000 eur)	LIITE	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
LIKEVAIHTO	1	2 297	2 761
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 169	1 177
Materiaalit ja palvelut	3	-176	-457
Henkilöstökulut	4	-2 011	-1 976
Poistot ja arvonalentumiset	5	-336	-358
Liiketoiminnan muut kulut	6	-1 670	-1 837
LIIKEVOITTO/ -TAPPIO		-727	-690
Rahoitustuotot ja -kulut	7	348	-45 762
VOITTO/TAPPIO ENNEN SATUNNAISERIÄ		-379	-46 452
Satunnaiset erät	8	5 000	5 800
VOITTO/TAPPIO SATUNNAISERIEN JÄLKEEN		4 621	-40 652
Tilinpäätössiirrot		67	65
Tuloverot	9	-876	-837
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		3 812	-41 423

Emoyhtiön tase, FAS

(1000 eur)	LIITE	31.12.2014	31.12.2013
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	112	101
Aineelliset hyödykkeet	10	3 886	4 061
Sijoitukset	11	117 643	127 173
PYSYVÄT VASTAAVAT		121 641	131 334
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	12	1 017	1 193
Pitkäaikaiset saamiset	13	567	
Lyhytaikaiset saamiset	13	714	1 484
Rahat ja pankkisaamiset		2 897	473
VAIHTUVAT VASTAAVAT		5 196	3 151
VASTAAVAA		126 837	134 485
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 416	6 416
Muut rahastot		48 498	48 498
Edellisten tilikausien voitto		2 728	46 717
Tilikauden voitto/tappio		3 812	-41 423
OMA PÄÄOMA	14	61 454	60 208
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	15	757	823
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma		54 331	60 180
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		7 230	10 482
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		3 065	2 792
VIERAS PÄÄOMA	16	64 627	73 454
VASTATTAVAA		126 837	134 485

FAS=Finnish Accounting Standards

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

(1000 eur)	2014	2013
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto/ tappio	3 812	-41 423
Oikaisut	-4 223	41 085
Käyttöpääoman muutos	233	413
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-179	74
Maksetut korot	-1 720	-1 812
Saadut korot	16	8
Saadut osingot liiketoiminnasta	16	3 740
Muut rahoituserät		-1
Maksetut välittömät verot	-633	-694
Liiketoiminnan rahavirta	-2 500	1 316
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-125	-184
Saatu pääomanpalautus	2 249	
Investoinnit sijoituksiin	-25	118
Luovutustulot sijoituksista	8 888	
Myönnettyt lainat	-567	
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys (-) / vähennys (+)	150	-93
Saadut osingot investoinneista	443	472
Investointien rahavirta	11 012	313
Rahavirta ennen rahoitusta	8 513	1 629
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-3 252	-8 829
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-5 889	
Saadut ja maksetut konserniavustukset	5 600	10 800
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-2 548	-3 818
Rahoituksen rahavirta	-6 089	-1 847
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	2 424	-218
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	473	691
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	2 897	473
RAHOITUSLASKELMAN LIITETIEDOT:		
OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
Poistot	336	358
Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-21	-6
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)	102	-734
Rahoitustuotot ja -kulut	-451	46 496
Tuloverot	876	837
Muut oikaisut	-5 067	-5 865
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	-4 223	41 085
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	176	456
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	42	-2
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	14	-41
Käyttöpääoman muutos yhteensä	233	413

LAATIMISPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti (FAS).

LUKUJEN VERTAILUKELPOISUUS

Tilikauden ja edellisen tilikauden luvut ovat vertailukelpoisia.

ARVOPAPERIKAUPPA

Emoyhtiön tuloslaskelmassa arvopaperikauppa on esitetty bruttona liikevaihdossa ja ostoissa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenuun tai todennäköiseen sitä alhaisempaan luovutushintaan. Vaihto-omaisuusarvopaperit on arvostettu välittömään hankintamenuun tai viimeisten kaupankäyntikurssien keskihintaan tai todennäköiseen edellisiä alhaisempaan luovutushintaan alimman arvon periaatteen mukaisesti.

KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Rakennuksien ja maa-alueiden tasearvoihin sisältyneet arvonorotukset on purettu tilikauden 2003 aikana. Muu käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöönsä mukaisina tasa-poistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet	
ja muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta
Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

ELÄKEMENOJEN JAKSOTUS

Henkilöstön eläketurva on hoidettu vakuutusyhtiöiden kautta.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

SATUNNAISET ERÄT

Satunnaisiin eriin kirjataan konserniavustukset.

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

(1000 eur)	2014	2013
1. LIIKEVAIHTO		
Liikenvaihto toimialoittain		
Muu toiminta	2 258	2 302
Arvopaperikauppa	39	459
Yhteensä	2 297	2 761
2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	21	6
Vuokratuotot	1 144	1 162
Muut	4	9
Yhteensä	1 169	1 177
3. MATERIAALIT JA PALVELUT		
Varastojen lisäys tai vähennys	176	456
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	176	456
Ulkopuoliset palvelut		1
Materiaalit ja palvelut yhteensä	176	457
4. HENKILÖSTÖKULUT		
Palkat ja palkkiot	1 626	1 600
Eläkekulut	326	321
Muut henkilösivukulut	59	55
Yhteensä	2 011	1 976
JOHDON PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtaja	301	300
Hallituksen jäsenet		
Paatelainen Seppo (5.5.2014 saakka)	13	36
Aukia Timo	31	24
Lager Esa	22	20
Hautanen Markku (5.5.2014 alkaen)	12	
Mutka Sari	19	20
Savola Tapio	19	20
Viitala Riitta	19	20
Hallintoneuvoston jäsenet		
Hautala Lasse, puheenjohtaja	23	24
Hallintoneuvoston muut jäsenet:		
Hallintoneuvoston kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta (400 euroa vuonna 2013). Hallintoneuvosto kokoontui kaksi kertaa sekä vuonna 2014 että 2013.		
Toimitusjohtaja Matti Korkiatuvan palkka tilikaudelta etuineen oli 301 tuhatta euroa. Matti Korkiatuvan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemeno oli 46 tuhatta euroa. Toimitusjohtajan eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen. Toimitusjohtajan maksuperusteiseen vapaaehtoiseen ryhmäeläkevakuutukseen maksettiin eläkevakuutusmaksua 53 tuhatta euroa. Hallituksen jäsenten ja hallintoneuvoston puheenjohtajan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemeno oli yhteensä 23 tuhatta euroa.		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana		
Yrityspalvelu	24	24

TILINPÄÄTÖS

1000 eur	2014	2013
5. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT		
Aineettomat oikeudet	43	58
Muut pitkävaikutteiset menot		3
Rakennukset	166	186
Koneet ja kalusto	128	111
Yhteensä	336	358
6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Tilakulut	681	683
Muut kuluerät	989	1 154
Yhteensä	1 670	1 837
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	43	30
Veroneuvonta		2
Muut palkkiot	14	51
Yhteensä	58	83
7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
RAHOITUSTUOTOT		
OSINKOTUOTOT		
Saman konsernin yrityksiltä		1 475
Omistusyhteisyryityksiltä	16	2 265
Muilta	443	456
Yhteensä	459	4 195
Pitkäaik. korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Korkotuotot omistusyhteisyryityksiltä	22	
Yhteensä	22	
MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT		
Saman konsernin yrityksiltä	15	8
Muilta	1 843	140
Yhteensä	1 858	148
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos		734
Rahoitustuotot yhteensä	2 338	5 077
RAHOITUSKULUT		
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Konserniosuuksien arvonalentumiset	-151	
Osakkuusyhtisuuksien arvonalentumiset		-49 000
Yhteensä	-151	-49 000
MUUT KORKO- JA RAHOITUSKULUT		
Konserniyrityksille	-71	-64
Muille	-1 666	-1 775
Yhteensä	-1 737	-1 839
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos	-102	
Rahoituskulut yhteensä	-1 990	-50 839
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	348	-45 762
Korkotuottojen yhteissumma	38	8
Korkokulujen yhteissumma	-1 737	-1 838

1000 eur	2014	2013
8. SATUNNAISET ERÄT		
Satunnaiset tuotot	5 000	5 800
Satunnaiset tuotot muodostuvat saaduista konserniavustuksista.		
9. TULOVEROT		
Tuloverot tilikaudelta satunnaisista eristä	1 000	1 421
Tuloverot tilikaudelta varsinaisesta toiminnasta	-111	-584
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	-13	
Yhteensä	876	837

10. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut pitkäv. menot	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET			
Hankintameno 1.1.2014	1 107	1 960	3 067
Lisäykset	54		54
Hankintameno 31.12.2014	1 161	1 960	3 121
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2014	1 014	1 952	2 966
Tilikauden poisto	43		43
Kertyneet poistot 31.12.2014	1 057	1 952	3 009
KIRJANPITOARVO 31.12.2014	104	9	112
KIRJANPITOARVO 31.12.2013	93	9	101

1000 eur	Maa-alueet	Rakennukset, rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET					
Hankintameno 1.1.2014	452	7 262	6 327		14 042
Lisäykset		7	72	40	119
Vähennykset			-66		-66
Siirrot erien välillä					
Hankintameno 31.12.2014	452	7 270	6 333	40	14 095
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2014		3 944	6 037		9 981
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			-66		-66
Tilikauden poisto		166	128		293
Kertyneet poistot 31.12.2014		4 110	6 099		10 209
KIRJANPITOARVO 31.12.2014	452	3 160	234	40	3 886
KIRJANPITOARVO 31.12.2013	452	3 318	290		4 061
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2014			124		
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2013			183		

11. SIIJOITUKSET

1000 eur	Osakkeet konserni- yrityksissä	Osakkeet omistusyhteys- yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut sijoitukset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	9 734	107 366	9 903	170	127 173
Lisäykset			25		25
Vähennykset		-17	-7 138		-7 155
Pääomanpalautus		-2 249			-2 249
Arvonlennukset	-151				-151
KIRJANPITOARVO 31.12.2014	9 583	105 100	2 791	170	117 643

1000 eur	2014	2013
JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS		
Sijoituksiin merkityt, julkisesti noteeratut arvopaperit		
Markkina-arvo	61 845	67 243
Kirjanpitoarvo	104 655	106 904
Erotus	-42 810	-39 661

Yhtiön omistamat yritykset	Omistuosuus-%
KONSERNIYRITYKSET	
I-Mediat Oy, Seinäjoki	100,0
I-print Oy, Seinäjoki	100,0
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10, Seinäjoki	100,0
Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö, Seinäjoki	100,0
Pohjalaismediat Oy, Seinäjoki	100,0
OSAKKUUSYRITYKSET	
Alma Media Oyj, Helsinki	29,79
Arena Partners Oy, Kuopio	37,8
Yrittävä Suupohja Oy, Kauhajoki	38,5

12. VAIHTO-OMAISUUS

1000 eur	2014	2013
Vaihto-omaisuus	1 017	1 193
Yhteensä	1 017	1 193
JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS		
Vaihto-omaisuusarvopaperit		
Markkina-arvo	1 089	1 259
Kirjanpitoarvo	1 017	1 193
Erotus	73	65

13. SAAMISET

1000 eur	2014	2013
PITKÄAIKAISET SAAMISET		
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Lainasaamiset	567	
Yhteensä	567	
PITKÄAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	567	
Pääomalainat		
Pitkäaikaiset saamiset muodostuvat omistusyhteisyritykselle annetusta pääomalainasta.		
Lyhytaikaiset saamiset		
Siirtosaamiset (muilta)	73	98
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	317	336
Lainasaamiset		150
Muut saamiset	302	901
Yhteensä	619	1 387
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Korkosaamiset	22	
Yhteensä	22	
LYHYTAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	714	1 484
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Henkilöstökulujen jaksotukset	17	26
Muut	56	72
Yhteensä	73	98

14. OMA PÄÄOMA

Osakepääoma 1.1.	6 416	6 416
Osakepääoma 31.12.	6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	48 498	48 498
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	48 498	48 498
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	5 294	49 193
Osingonjako	-2 567	-3 850
Muu oman pääoman muutos *)		1 374
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	2 728	46 717
Tilikauden voitto/ tappio	3 812	-41 423
Oma pääoma yhteensä	61 454	60 208

*) Erään sisältyy aikaisemmilta vuosilta tulouttamatta jäänyt kiinteistöinvestointiin käytetty investointivaraus. Tämä on korjattu 2013 tilinpäätöksen sijoituksia ja edellisten vuosien voittovaroja oikaisten. Korjauksella ei ollut tulos- tai kassavirtavaikutusta.

LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA 31.12.

Voitto edellisiltä tilikausilta	2 728	46 717
Tilikauden tulos	3 812	-41 423
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498
Yhteensä	55 038	53 792
Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:		
I-sarja (20 ääntä/osake)	1 076	1 076
II-sarja (1 ääni/osake)	5 340	5 340
Yhteensä	6 416	6 416

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

15. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tilinpäätössiirtojen kertymä Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

16. VIERAS PÄÄOMA

1000 eur	2014	2013
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	34 365	40 253
Vaihtovelkakirjalaina	19 967	19 927
Yhteensä	54 331	60 180
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	54 331	60 180
VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA		
Lainat rahoituslaitoksilta	21 703	7 059
Yhteensä	21 703	7 059
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 353	5 914
Ostovelat	137	58
Siirtovelat	839	635
Muut velat	2 046	2 048
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	43	51
Muut velat	4 877	4 568
Yhteensä	4 920	4 619
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	10 295	13 273
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	224	239
Jaksotetut korkokulut	105	128
Jaksotetut tuloverot	498	255
Muut	12	13
Yhteensä	839	635
Korottomat velat	3 065	2 792

17. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä

Rahalaitoslainat	36 718	46 167
Yhteensä	36 718	46 167
Käyttämättömät luottolimitit	13 000	13 000
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	4 672	4 672
Pantatut osakkeet	85 441	78 983
Osakkuusyhtiön puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	3 961	4 059

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2014 oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden määrä 25 665 208. Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. I-sarjan ja II-sarjan osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestä kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

OSAKEPÄÄOMA 31.12.2014

	Osakepääoma eur	Osakkeita kpl	Osuus osake- pääomasta %	Osuus äänistä %
I-sarja	1 076 015	4 304 061	16,8	80,1
II-sarja	5 340 287	21 361 147	83,2	19,9
Yhteensä	6 416 302	25 665 208	100,0	100,0

OSAKKEEN NOTEERAUS JA VAIHTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna Nasdaq Helsingissä Kulutuspalvelut -toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan pieni yhtiö (Small Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Vuonna 2014 Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeita vaihdettiin 238 632 kappaletta, joka on 5,5 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 0,7 Meur. Yhtiön II-sarjan osakkeita vaihdettiin 3 320 092 kappaletta, joka vastaa 15,5 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 7,6 Meur. Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli katsauskaudella 2,11 euroa ja ylin kaupantekokurssi 4,98 euroa. II-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli 1,83 euroa ja ylin 3,05 euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 53,7 Meur.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN OMISTAJALUETTELOSSA (kaikki osakkeet)

31.12.2014	I-sarja	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	2 613 125	2 613 224	10,18 %
Keskisuomalainen Oyj		1 537 199	1 537 199	5,99 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	203 409	599 245	802 654	3,13 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	504 517	606 397	2,36 %
Mandatum Life Unit-Linked		527 764	527 764	2,06 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	92 924	419 693	512 617	2,00 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	216 229	265 917	482 146	1,88 %
Lako Mika	90 892	236 386	327 278	1,28 %
TS-Yhtymä Oy	40 050	239 829	279 879	1,09 %
Mäkelä Kai	21 162	256 636	277 798	1,08 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö LähiTapiola	144 450	108 336	252 786	0,98 %
Mutka Heikki	69 512	155 986	225 498	0,88 %
Aukia Jaakko	7 448	207 905	215 353	0,84 %
Aukia Kari	86 349	113 694	200 043	0,78 %
E-P:n Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,76 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 530	110 052	195 582	0,76 %
Aukia Timo	89 482	90 245	179 727	0,70 %
Keskinen Martti		172 541	172 541	0,67 %
Oy Hertaässä Ab	24 057	137 913	161 970	0,63 %
SV-Turkis Oy	69 410	85 267	154 677	0,60 %
Yhteensä 20 suurinta osakkeenomistajaa *)	1 454 747	8 466 274	9 921 021	38,66 %
Hallintarekisteröidyt		416 818	416 818	1,62 %
Muut	2 849 314	12 478 055	15 327 369	59,72 %
Kaikki yhteensä	4 304 061	21 361 147	25 665 208	100,00 %

*) Ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT ÄÄNIMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2014	I-sarja rek.	Osuus osakk.	II-sarja	Osuus osakk.	Osakkeita yhteensä	Osuus äänistä
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	190 552	4,43 %	599 245	2,81 %	789 797	4,10 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	201 588	4,68 %	265 917	1,24 %	467 505	4,00 %
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	0,00 %	2 613 125	12,23 %	2 613 224	2,43 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	2,37 %	504 517	2,36 %	606 397	2,37 %
E-P:n Osuuskauppa	111 864	2,60 %	84 024	0,39 %	195 888	2,16 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö LähiTapiola	107 190	2,49 %	108 336	0,51 %	215 526	2,10 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	85 695	1,99 %	419 693	1,96 %	505 388	1,99 %
Aukia Timo	89 482	2,08 %	90 245	0,42 %	179 727	1,75 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 224	1,98 %	110 052	0,52 %	195 276	1,69 %
Mutka Heikki	69 512	1,62 %	155 986	0,73 %	225 498	1,44 %
Keskisuomalainen Oyj			1 537 199	7,20 %	1 537 199	1,43 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuspankki	73 350	1,70 %	60 445	0,28 %	133 795	1,42 %
SV-Turkis Oy	66 999	1,56 %	85 267	0,40 %	152 266	1,33 %
Kyrönmaan Osuuspankki	55 134	1,28 %	42 924	0,20 %	98 058	1,07 %
Mikkilä Juha	53 025	1,23 %	33 016	0,15 %	86 041	1,02 %
Rinta-Jouppi Ari	48 555	1,13 %	91 539	0,43 %	140 094	0,99 %
Järvi-Laturi Heikki	47 414	1,10 %	80 971	0,38 %	128 385	0,96 %
Aukia Kari	40 397	0,94 %	113 694	0,53 %	154 091	0,86 %
Tolonen Hannele	42 453	0,99 %	14 500	0,07 %	56 953	0,80 %
Heikkilä Veikko	33 264	0,77 %	68 569	0,32 %	101 833	0,68 %
Yhteensä	1 503 677	34,94 %	7 079 264	33,14 %	8 582 941	34,58 %

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2014	I-sarja rek.	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	2 613 125	2 613 224	10,18 %
Keskisuomalainen Oyj		1 537 199	1 537 199	5,99 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	190 552	599 245	789 797	3,08 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	504 517	606 397	2,36 %
Mandatum Life Unit-Linked		527 764	527 764	2,06 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	85 695	419 693	505 388	1,97 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	201 588	265 917	467 505	1,82 %
Mäkelä Kai	20 892	256 636	277 528	1,08 %
Lako Mika	20 270	236 386	256 656	1,00 %
TS-Yhtymä Oy	9 000	239 829	248 829	0,97 %
Mutka Heikki	69 512	155 986	225 498	0,88 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö LähiTapiola	107 190	108 336	215 526	0,84 %
Aukia Jaakko	7 448	207 905	215 353	0,84 %
E-P:n Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,76 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 224	110 052	195 276	0,76 %
Aukia Timo	89 482	90 245	179 727	0,70 %
Keskinen Martti		172 541	172 541	0,67 %
Oy Herttaässä Ab	24 057	137 913	161 970	0,63 %
Aukia Kari	40 397	113 694	154 091	0,60 %
SV-Turkis Oy	66 999	85 267	152 266	0,59 %
Yhteensä	1 232 149	8 466 274	9 698 423	37,79 %

Ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

TILINPÄÄTÖS

ARVO-OSUUSJÄRJESTELMÄ

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä. Arvo-osuusjärjestelmään siirtymisen ilmoittautumispäivä oli 7.6.1995. Yhtiön osakkeista ja niiden omistajista pidetään osakasluetteloa Euroclear Finland Oy:ssä.

JOHDON OMISTUS

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2014 yhteensä 1 300 917 osaketta, jotka edustivat 5,07 prosenttia yhtiön koko osakekannasta ja 9,68 prosenttia äänistä.

OMISTUSJAKAUMA SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2014 *)

Osakkeiden määrä, I-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	1 852	52,12	165 377	3,84
201 - 400	615	17,31	176 487	4,10
401 - 2 000	882	24,82	779 329	18,11
2 001 - 4 000	96	2,70	254 366	5,91
4 001 -	108	3,04	2 374 036	55,16
KAIKKI YHTEENSÄ	3 553	100,00	3 749 595	87,12
Odotusluettelolla yhteensä			443 650	10,31
Yhteistilillä			110 816	2,57
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 304 061	100,00

Osakkeiden määrä, II-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	2 219	28,09	223 752	1,05
201 - 400	1 247	15,78	378 431	1,77
401 - 2 000	3 134	39,67	2 973 197	13,92
2 001 - 4 000	692	8,76	1 952 243	9,14
4 001 -	608	7,70	15 728 193	73,63
KAIKKI YHTEENSÄ	7 900	100,00	21 255 816	99,51
Yhteistilillä			105 331	0,49
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			21 361 147	100,00

*) Osakasluettelon mukaan

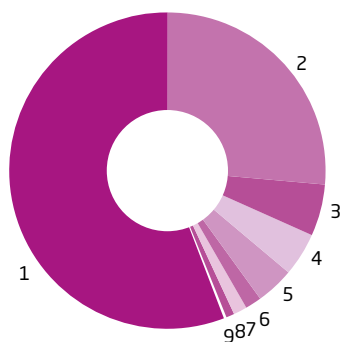
OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2014 *)

Sektoriluokka, I-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	51	1,44	506 191	11,76
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9	0,25	277 594	6,45
Julkisyhteisöt	3	0,08	188 142	4,37
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	72	2,03	339 195	7,88
Kotitaloudet	3 417	96,17	2 438 158	56,65
Ulkomaat	1	0,03	315	0,01
KAIKKI YHTEENSÄ	3 553	100,00	3 749 595	87,12
Odoteluettelolla yhteensä			443 650	10,31
Yhteistilillä			110 816	2,57
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 304 061	100,00

Sektoriluokka, II-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	206	2,61	6 248 931	29,25
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	21	0,27	1 083 998	5,07
Julkisyhteisöt	5	0,06	933 705	4,37
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	115	1,46	662 581	3,10
Kotitaloudet	7 542	95,47	11 900 355	55,71
Ulkomaat	5	0,06	9 428	0,04
Hallintarekisteröidyt	6	0,08	416 818	1,95
KAIKKI YHTEENSÄ	7 900	100,00	21 255 816	99,51
Yhteistilillä			105 331	0,49
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			21 361 147	100,00

*) Osakasluettelon mukaan

OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2014, I-SARJA JA II-SARJA

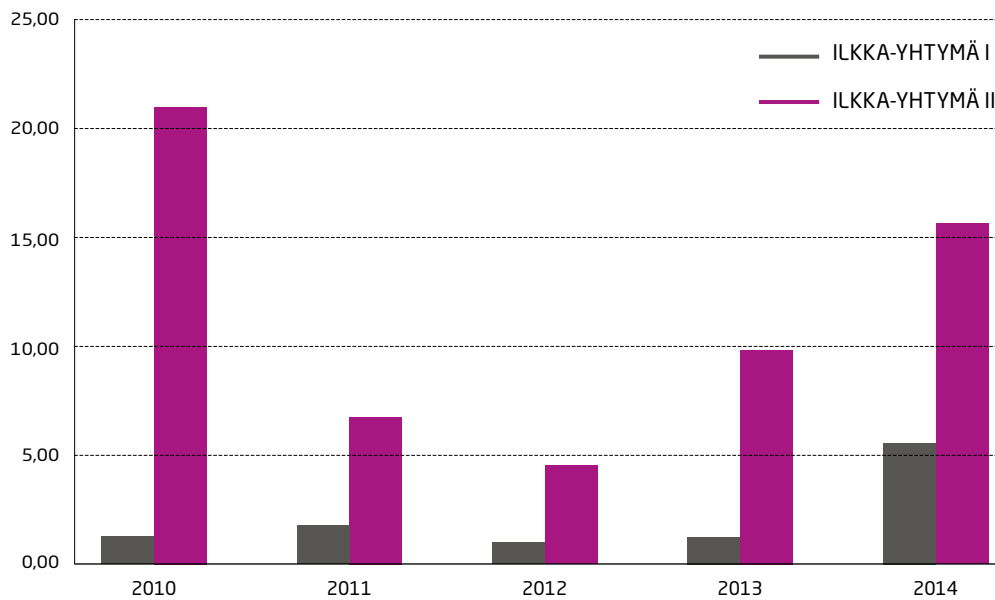


1. Kotitaloudet	55,9 %
2. Yksityiset yritykset	26,3 %
3. Rahoitus- ja vakuutuslaitokset.....	5,3 %
4. Julkisyhteisöt	4,4 %
5. Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3,9 %
6. Odoteluettelolla	1,7 %
7. Hallintarekisteri	1,6 %
8. Yhteistilillä	0,8 %
9. Ulkomaat	0,04 %

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEIDEN KESKIKURSSI (EUR) 1.1.2010-31.12.2014



ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEIDEN SUHTEELLINEN VAIHTO (%) 2010-2014



HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat:

Edellisten tilikausien käyttämättömät voittovarot	2 727 803,75 euroa
Tilikauden tulos	3 812 068,76 euroa
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 497 751,08 euroa
Yhteensä	55 037 623,59 euroa

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto siirretään edellisten tilikausien käyttämättömiin voittovaroihin ja osinkona maksetaan 0,10 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 2 566 520,80 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Seinäjoella 16. päivänä helmikuuta 2015

HALLITUS

Timo Aukia

Esa Lager

Markku Hautanen

Sari Mutka

Tapio Savola

Riitta Viitala

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Seinäjoella 18. päivänä helmikuuta 2015

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Harri Pärssinen KHT

**ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N
YHTIÖKOKOUKSELLE**

Olemme tilintarkastaneet Ilkka-Yhtymä Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2014. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

**HALLITUKSEN JA
TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden

valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

**LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ
JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA**

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Seinäjoella 18. helmikuuta 2015

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Harri Pärssinen KHT

Hallintoneuvosto tarkastettuaan yhtiön ja konsernin taseet ja tuloslaskelmat vuodelta 2014 sekä tutustuttuaan tilintarkastuskertomukseen ilmoittaa hyväksyvänsä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen sekä ehdotuksen jakokelpoisten varojen käyttämisestä. Samalla hallintoneuvosto ilmoittaa, että hallintoneuvoston jäsenistä ovat erovuorossa seuraavat: Lasse Hautala, Satu Heikkilä, Perttu Rinta, Ari Rinta-Jouppi, Minna Sillanpää, Raija Tikkala ja Jorma Vierula.

Seinäjoella 9. päivänä maaliskuuta 2015

Lasse Hautala
hallintoneuvoston puheenjohtaja

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

HALLINTO

Hallinnointiperiaatteet

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNIN RAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konserni on viestintä-yhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy sekä painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kaksi kiinteistöyhtiötä ja osakkuusyhtiöt Alma Media Oyj (29,79%), Arena Partners Oy (n. 37,8%), ja Yrittävä Suupohja (38,5 %).

Ilkka-Yhtymä Oyj on osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölaia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestystä ja NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 15.6.2010 antamaa ja 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance). Poikkeamat suosituksesta on mainittu erikseen.

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto kutsuu yhtiökokouksen koolle ja antaa lausuntoja yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista. Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous on yleensä pidetty maaliskuussa.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. toimintakertomus tilinpäätöksi-neen edelliseltä toimikaudelta sekä tilintarkastuskertomus,
2. tilinpäätöksen vahvistaminen,
3. vastuuvapauden myöntäminen hallintoneuvostolle ja hallitukselle sekä toimitusjohtajalle,
4. toimenpiteet, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta,
5. palkkion määrääminen hallintoneuvoston jäsenille ja tilintarkastajille,
6. hallintoneuvoston jäsenten valitseminen erovuoroisten tilalle sekä tilintarkastajien vaali,
7. muut kokouksessa mainitut asiat.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan yhden tilintarkastajan, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Osakkaat kutsutaan yhtiökokoukseen yhtiökokouksella, joka toimitetaan osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta julkaisemalla kutsu yhtiön tai sen tytäryhtiön kustantamassa sanomalehdessä sekä pörssitiedotteena ja yhtiön internet-sivuilla. Yhtiökokouksella julkaistaan kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Vuosikertomus on saatavilla viimeistään viikkoa ennen varsinaista yhtiökokousta Ilkka-Yhtymä Oyj:n taluspalveluosastolta. Vuosikertomus julkaistaan myös yhtiön internet-sivuilla.

Jos osakas haluaa saada jonkun asian yhtiökokouksessa käsiteltäväksi, on hänen kirjallisesti esitettävä se hallintoneuvostolle niin hyvissä ajoin,

että asia voidaan sisällyttää kokoukseen. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon yhtiön erikseen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Yhtiökokoukseen ilmoittaudutaan ennakkoon yhtiökokouksella ilmoitettuun määräpäivään mennessä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeksänkymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Tavoitteena on, että kaikki Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenet ovat läsnä yhtiökokouksessa.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 4 ja 11: Hallituksen ehdolla olevaa henkilöä ei julkisteta yhtiökokouksella, koska hallituksen jäsenen valitsee hallintoneuvosto (yhtiöjärj. 7 §). Samasta syystä hallituksen ensimmäistä kertaa ehdolla oleva jäsen ei välttämättä ole läsnä yhtiökokouksessa.

HALLINTONEUVOSTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, johon kuuluu vähintään kaksikymmentä (20) ja enintään kolmekymmentä (30) jäsentä, joista kahden tulee olla yhtiön henkilökuntaan kuuluvia. Hallintoneuvoston jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan ja heidän toimikautensa alkaa vaalien jälkeen.

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu valvoa yhtiön johtoa ja yhtiön harjoittamien liikeyritysten hoitoa, valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa sekä kutsua yhtiökokous koolle ja antaa lausuntoja yhtiökokouksessa esitettävistä asioista. Hallintoneuvosto nimittää nelijäsenisen palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan, johon kuuluvat Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä sihteerinä henkilöstöpäällikkö.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 8: Ilkka-Yhtymässä on ns. kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen. Kustannustoimialan luonteen vuoksi vuorovaikutus levikkialueen ja muiden omistajatahojen kanssa on tärkeää. Vuoropuhelu toteutuu hallintoneuvoston kautta, jolloin hallitus voi olla pieni ja tehokas.

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2014 aikana kaksi kertaa. Hallintoneuvoston jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 84 %. Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja jäsenille maksettiin vuonna 2014 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 39 200 euroa.

Varsinainen yhtiökokous 24.4.2014 päätti palkkiot vuodeksi 2014:

- Puheenjohtajan palkkio 1 500 euroa/ kk ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta
- Jäsenen kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta

HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouk-

sen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kuusi (6) jäsentä. Hallituksessa on tällä hetkellä kuusi jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 8: Yhtiökokous ei valitse hallituksen jäseniä, koska Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 10: Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan. Toiminnan jatkuvuuden ja alueellisuuden vuoksi hallituksen jäsenen toimikausi on pidempi kuin yksi vuosi.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 11: Hallituksen jäsen ehdokkaita ei ilmoiteta yhtiökokouskutsussa, koska hallituksen jäsenet valitsee yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, joka kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 12: Hallituksen jäsenet valitsee yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, joka kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenillä ei ole erityistä asettamisjärjestystä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä nimittää

ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja sekä toimitusjohtajan välittömät alaiset, huolehtia yhtiökokousten ja hallintoneuvoston kokousten päätösten täytäntöönpanosta, vastata siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty sekä antaa ja peruuttaa prokuraioikeuksia.

Hallintoneuvoston puheenjohtajalla on oikeus osallistua hallituksen kokouksiin ja esittää siellä mielipiteensä.

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallitus mm.

- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain
- käsittelee ja hyväksyy konsernistrategian ja seuraa sen ajankohtaisuutta sekä hyväksyy strategian pohjalta konsernitason vuosisuunnitelmat, budjetit ja henkilöstön voittopalkkiojärjestelmän sekä valvoo niiden toteutumista
- vahvistaa konsernin organisaation perusrakenteen ja konsernin arvot
- käy vuosittain läpi yhtiön toimintaan liittyviä keskeisiä riskejä strategiasittelyn yhteydessä
- käsittelee ja hyväksyy osavuosisat- saukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- pitää kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- määrittelee yhtiön voitonjakopolitiikan (sis. osingonjakopolitiikan)
- nimittää yhtiön johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän sekä toimintojen johtoryhmien jäsenet toimitusjohtajan esityksestä
- päättää asioista, jotka ovat poikkeuksellisen laajoja tai jotka eivät kuulu toiminnan jokapäiväiseen operatiiviseen johtamiseen.
- hyväksyy yhtiöjärjestyksen 3 §:n suostumuslausekkeeseen perustuvat l-sarjan osakkeiden siirrot osakasrekisteriin
- käsittelee muut toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan harkinnan mukaan käsiteltäviksi tulevat asiat

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on suorittanut hallituksen jäsenten riippumattomuuden arvioinnin. Arvioinnin perusteella todettiin yhtiöstä ja Corporate Governance suosituksessa tarkoitettusta merkittävästä osakkeenomistajasta riippumattomia olevan koko hallituksen eli hallituksen puheenjohtaja (5.5.2014 saakka) Seppo Paatelainen, hallituksen varapuheenjohtaja ja puheenjohtaja 5.5.2014 alkaen Timo Aukia, hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja 5.5.2014 alkaen Esa Lager, sekä jäsenet Markku Hautanen (5.5.2014 alkaen), Sari Mutka, Tapio Savola ja Riitta Viitala.

Hallituksella oli vuonna 2014 kokouksia 15, joista puhelinkokouksia 2. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 98,9 %. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan sisäisenä itsearviointina kerran vuodessa.

Hallituksen kokouksia on vähintään 12 vuodessa. Hallituksen kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osavuosi-katsaukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppoa saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta ja markkinoista.

Hallituksen kokouksissa esittelijänä toimii toimitusjohtaja ja hänen kutsustaan tarvittaessa myös muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä omaan asiantuntijatehtäväänsä kuuluvissa asioissa. Tytäryhtiöiden hallitusten jäsenistä enemmistö on emoyhtiön hallituksen jäseniä.

Hallintoneuvosto päätti kokouksessaan 5.5.2014 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen palkkioiksi 2014:

- Puheenjohtajan palkkio 2 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta
- Varapuheenjohtajan palkkio 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta
- Jäsenen palkkio 1 200 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2014 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 158 510 euroa (konserni). Hallituksen palkkioita ei ole maksettu omina osakkeina eikä hallituksen jäsenten palkitsemisessa ole käytetty osakejohdannaisia palkitsemisjärjestelmiä.

PALKITSEMIS- JA NIMITYSVALIOKUNTA

Hallintoneuvosto ja hallitus on antanut tiettyjen asioiden valmistelutehtäviä hallintoneuvoston nimittämälle neljäseniselle palkitsemis- ja nimitysvaliokunnalle, johon kuuluvat Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä sihteerinä henkilöstöpäällikkö. Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa, kuitenkin aina tarvittaessa. Vuonna 2014 valiokunta kokoontui kolme kertaa. Jäsenten kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta. Palkkiota ei kuitenkaan makseta, mikäli kokous pidetään hallituksen ja/tai hallintoneuvoston kokouspäivänä. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 92 %.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 22: Hallitus ei valitse palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäseniä, koska yhtiöllä on hallintoneuvosto ja se nimittää ko. valiokunnan.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta valmistelee ja esittää asianomaisten elinten päätettäväksi ja hyväksyttäväksi mm. seuraavat asiat:

- Hallintoneuvoston erovuoroisten jäsenten tilalle valittavat jäsenet yhtiökokoukselle
- Hallituksen erovuoroisten jäsenten tilalle valittavat jäsenet hallintoneuvostolle
- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat
- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajien ja jäsenten palkkiot
- Konsernin tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet ja palkkiot
- Konsernin henkilöstön voittopalkkio
- Konsernin toimitusjohtajan ja hänen suorien alaisten palkat ja muut työsuhte-edut
- Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajasopimus
- Konsernin laajennetun johtoryhmän tulospalkkio
- Tilintarkastajat ja varatilintarkastajat

Muita valiokuntia ei ole perustettu.

TOIMIELIN, JOKA VASTAA TARKASTUSVALIOKUNNAN TEHTÄVISTÄ

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 24, 25, 26, 27: Ilkka-Yhtymässä ei ole perustettu tarkastusvaliokuntaa. Yhtiön liiketoiminnan laajuus, kotimarkkinalähtöisyys ja toimiala huomioiden on katsottu, että hallituksella kokonaisuutenaan on mahdollisuus perehtyä yhtiön talouteen ja valvontaan liittyviin kysymyksiin sekä huolehtia yhteydenpidosta tilintarkastajiin.

Ilkka-Yhtymässä ei ole tarkastusvaliokuntaa, vaan tarkastusvaliokunnan tehtävät hoitaa yhtiön hallitus.

Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan vuosittain laajempia kokonaisuuk- sia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

TOIMITUSJOHTAJA

Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja toimii konsernijohtajana, jolloin hän vastaa koko konsernin toiminnasta konsernihallituksen hyväksymien ja antamin tavoitteiden ja ohjeiden mukaan. Konsernijohtaja huolehtii Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana sen juoksevista hallinnosta ja asetettujen tavoitteiden toteuttamisesta sekä asioiden valmistelusta hallituksen antamin ohjein. Konsernijohtajalle raportoivat tytäryhtiön toimitusjohtaja, toimintojen johtajat sekä nimetyt yksikköjen vastuuhenkilöt. Konsernijohtajalla on apunaan konsernin johtoryhmä, jonka nimeää yhtiön hallitus toimitusjohtajan esittämänä.

Toimitusjohtaja ja konsernin laajennettu johtoryhmä ovat koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen määrittämään konsernin käyttökatetavoitteeseen ja tuloskorttitavoitteisiin. Toimitusjohtaja ja konsernin laajennettu johtoryhmä on hallituksen vuosittain päättämän tulospalkkion piirissä. Palkkio perustuu hallituksen tilikausittain toiminnalle asettamien tavoitteiden saavuttamiseen, jotka tukevat sekä lyhyen että pitkäaikaisen kannattavan kasvun strategiaa. Mahdollinen palkkio maksetaan maksuperusteiseen vapaaehtoiseen ryhmäeläkevakuutukseen. Vapaaehtoisessa ryhmäeläkevakuutuksessa eläkeikäsi on määritelty 60 vuotta, jolloin vakuutusmaksujen maksaminen päättyy. Eläke määräytyy eläkkeen alkamishetken vakuutussäästöjen perusteella. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten ryhmäeläkevakuutuksen ehtoihin kuuluu, että vakuutetulla on oikeus työsuhteen päättymiseen mennessä kertyneeseen vakuutussäästöä vastaavaan maksupaaseen vakuutukseen eli vapaakirjaan. Vapaakirja sisältää vanhuuseläkkeen eläkeiässä, työkyvyttömyysturvan ja kuolemantapausturvan. Toimitusjohtajalla ja konsernin laajennetulla johtoryhmällä ei ole sovittua eläkeikää.

Palkkiot voivat olla maksimissaan 4 kk:n palkkaa vastaava summa.

Yhtiössä ei ole käytössä kannustejärjestelmää, jossa yhtiö antaa johdolle palkkiona omia osakkeita.

Toimitusjohtajan toimitusohjeiden ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa.

Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta ennen 63 ikävuotta on kuusi kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa 18 kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Fuusion tai muun yritysyrityksen seurauksena erorahakorvaus on 24 kk palkkaa vastaava summa. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on kuusi kuukautta.

Toimitusjohtaja Matti Korkiatuvalle maksettiin vuonna 2014 palkkaa ja luontaisetuja yhteensä 309 314 euroa sekä maksuperusteiseen vapaaehtoiseen ryhmäeläkevakuutukseen eläkevaikutusmaksua 52 857 euroa.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Konsernin johtoryhmän perustarkoituksena on konsernijohtajan tukena ohjata ja kehittää konsernin liiketoimintaa siten, että johtoryhmän esittämät ja hallituksen hyväksymät strategiset tavoitteet saavutetaan. Varsinaiseen konsernin johtoryhmään kuuluu emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana, talousjohtaja ja henkilöstöpäällikkö, painoyhtiö I-print Oy:n toimitusjohtaja sekä kustannusyhtiö I-Mediat Oy:n toimituksen toiminnon johtoryhmän puheenjohtaja (vuorotellen Ilkan tai Pohjalaisen päätoimittaja). Johtoryhmän sihteerinä toimii konsernin johdon assistentti. Konsernin laajennetussa johtoryhmässä on edellisten lisäksi maakuntalehtien kuluttajamarkkinoinnista vastaava johtaja, maakuntalehtien yritysmarkkinoinnista vastaava johtaja,

Ilkan tai Pohjalaisen päätoimittaja, verkko- ja mobiili liiketoiminnan johtaja, paikallislehtijohtaja, painoyhtiön markkinointipäällikkö sekä emoyhtiön kehitys- ja tietohallintopäällikkö. Konsernin johtoryhmän tehtävät on määritelty toimintaohjeessa, jonka hallitus on hyväksynyt.

Konsernin johtoryhmä on koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen määrittämään konsernin käyttökatetavoitteeseen ja tuloskorttitavoitteisiin. Lisäksi konsernin laajennettu johtoryhmä on hallituksen vuosittain päättämän tulospalkkion piirissä.

Vuonna 2014 konsernin johtoryhmä kokoontui 11 kertaa, josta 6 kertaa mukana konsernin laajennettu johtoryhmä.

Tytäryhtiöillä on omat johtoryhmänsä, joiden kokouksiin emoyhtiön toimitusjohtaja osallistuu.

SISÄINEN VALVONTA, RISKIENHALLINTA JA SISÄINEN TARKASTUS

Sisäistä valvontaa toteutetaan johdon valmisteleminen ja hallituksen hyväksymien toimintaohjeiden ja -periaatteiden mukaan. Tavoitteiden toteutumista seurataan konsernissa sovittujen raportointijärjestelmien avulla. Hallituksen kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osavuosisikatsaukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelmat ja investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppo saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta, markkinoista ja sisäisen valvonnan tasosta.

Hallitus on hyväksynyt Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikan, joka sisältää kaiken oleellisen kokonaisvaltaisen riskienhallinnan toteuttamiseksi

konsernissa. Riskienhallintapolitiikkaan perustuu kaikki konsernin riskienhallinnan dokumentaatio ja riskienhallinnan käytännön toteutus. Riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Poliittika tukee yhdessä hyväksytyä visiota ja siitä johdettua strategiaa. Tavoitteena on riskienhallinnan kokonaisvaltaisella järjestämisellä osaltaan varmistaa liiketoiminnalle asetettujen pitkänjähtäimen tavoitteiden saavuttaminen niin, että Ilkka-Yhtymä on haluttu, menestyvä ja ajan hengessä toimiva viestintäyhtymä.

Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on kirjallinen dokumentti, jonka lisäksi tärkeimmät riskit on kuvattu ja niiden hallintatoimenpiteet määritelty erillisissä riskitietokannoissa. Riskienhallintavastuut todettujen avainriskien osalta toiminnoittain, tulosityksiköittäin, tytäryhtiöittäin ja konsernitasoisesti on määritelty ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Konsernin riskienhallinnan menettelytavat ovat yhtenäiset ja kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan osallistuvan henkilöstön tuntemat.

Ilkka-Yhtymä Oyj:llä ei liiketoiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen ole erillistä sisäistä tarkastusta, mutta tilintarkastajien tilintarkastussuunnitelmassa otetaan huomioon, ettei yhtiöllä ole omaa sisäistä tarkastustoimintaa. Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan vuosittain laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

SISÄPIIRIHALLINTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:n pysyvään sisäpiiriin luetaan arvopaperimarkkinalain 5 luvun 3 §:n perusteella hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Em. lakimääräisten

sisäpiiriläisten lisäksi hallituksen tekemän päätöksen perusteella julkiseen sisäpiiriin kuuluvat pysyvästi konsernin johtoryhmän ja konsernin laajennetun johtoryhmän jäsenet. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yrityskohtaiseen sisäpiiriin kuuluu tytäryhtiöiden johtoryhmän jäsenet, toimintojen ja tulosityksikköjen johtoryhmien jäseniä, emoyhtiön johdon assistentti ja henkilöitä konsernin talouspalvelusta. Laajoista tai muuten merkittävistä hankkeista pidetään tarvittaessa hankekohtaista sisäpiirirekisteriä. Sisäpiirivastaavana toimii talousjohtaja.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton sisäpiiriohjetta. Lisäksi hallitus on vahvistanut Ilkka-Yhtymä Oyj:n sisäpiiriohjeen, joka on toimitettu kaikille yhtiön sisäpiiriläisille Suomen Pörssisäätiön julkaiseman Sisäpiiriläisen oppaan kanssa. Ns. "suljettu ikkuna" ajaksi hallitus on päättänyt 1.1.2009 alkaen neljä (4) viikkoa eli sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeilla neljä viikkoa ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuosikatsauksen julkistamista.

Sisäpiiriläiset ovat velvollisia ilmoittamaan sisäpiirirekisteriin merkittyihin tietoihin tulevista muutoksista seitsemän (7) päivän kuluessa Ilkka-Yhtymä Oyj:n sisäpiirirekisterin hoitajalle (johdon assistentti Petra Rintala). Lisäksi sisäpiirirekisterin hoitaja lähettää vuosittain sisäpiiriläisille tarkistettavaksi otteen sisäpiirirekisteriin merkityistä tiedoista. Yhtiö tarkastaa vähintään kerran vuodessa sisäpiiriläisten kaupankäynnin.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n julkisten sisäpiiriläisten omistustiedot ovat nähtävillä Ilkka-Yhtymän kotisivuilla. Lisäksi Ilkka-Yhtymän sisäpiirirekisterin tiedot ovat nähtävissä Euroclear Finland Oy:n palvelupisteessä, osoite Urho Kekkosen katu 5 c, 8. krs, Helsinki.

Vuonna 2015 suljettu ikkuna ajankohdat ovat vuoden 2014 tilinpäätöstiedotteen osalta 19.1.-16.2.2015 ja vuoden 2015 osavuosikatsausten osalta 6.4.- 4.5.2015, 6.7.- 3.8.2015 sekä 5.10. - 2.11.2015. Vuonna 2014 suljettu ikkuna ajankohdat olivat vuoden 2013 tilinpäätöstiedotteen osalta 20.1.- 17.2.2014 ja vuoden 2014 osavuosikatsausten osalta 7.4.- 5.5.2014, 7.7. - 4.8.2014 sekä 6.10. - 3.11.2014.

TILINTARKASTUS

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuoden 2014 varsinainen yhtiökokous valitsi varsinaiseksi tilintarkastajiksi Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Harri Pärssinen. Valvontatilintarkastuksen on suorittanut Ernst & Young Oy KHT-yhteisö.

Ernst & Young Oy:lle maksettiin vuonna 2014 Ilkka-Yhtymä -konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta 60 tuhatta euroa ja muista palveluista 14 tuhatta euroa.

TIEDOTTAMINEN

Ilkka-Yhtymä-konsernin ulkoisesta tiedottamisesta vastaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja. Ilkka-Yhtymän sijoittaja- ja mediasuhteita hoitaa konsernin talouspalvelut toimitusjohtajan johdolla. Talouspalvelut vastaa myös pörssitiedottamisesta ja sijoittajainformaatiosta verkossa.

OSAKASSOPIMUKSET

Yhtiöllä ei ole tiedossa sitä koskevia osakassopimuksia.

Hallintoneuvosto

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2014 aikana kaksi kertaa. Hallintoneuvoston jäsenmäärä vuonna 2014 oli 25, joista kaksi on henkilöstön edustajaa.

	Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy		Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Puheenjohtaja					
Lasse Hautala, Kauhajoki kansanedustaja	2010	2015	Ari Rinta-Jouppi, Vähäkyrö toimitusjohtaja, Rauno Rinta-Jouppi Oy	1999	2015
Varapuheenjohtaja					
Perttu Rinta, Mikkeli toimitusjohtaja, Suur-Savon Sähkö Oy	1999	2015	Jarmo Rinta-Jouppi, Seinäjoki toimitusjohtaja, Jarmo Rinta-Jouppi Oy	2004	2016
Markku Akonniemi, Töysä maanviljelijä	1985	2017	Minna Sillanpää, Seinäjoki toimitusjohtaja, Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät	2011	2015
Kari Aukia, Vaasa yrittäjä, Kari Aukia Oy	2006	2018	Kimmo Simberg, Seinäjoki toimitusjohtaja, Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	2004	2016
Sami Eerola, Nurmo maatalousyrittäjä	2008	2018	Sami Talso, Mustasaari toimitusjohtaja, Talso Oy	2008	2018
Jari Eklund, Helsinki yhtiöryhmän johtaja, hallituksen jäsen, LähiTapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö	1998	2018	Raija Tikka, Jurva toimistonjohtaja, Kansaneläkelaitos	1995	2015
Terhi Ekola*, Vaasa toimittaja, I-Mediat Oy	2013	2017	Marja Vettenranta, Laihia opintopäällikkö, Vaasan Yliopisto	1997	2017
Juhani Hautamäki, Ylivieska	2009	2017	Jorma Vierula, Seinäjoki elinkeinopalvelujen aluejohtaja, Suomen metsäkeskus, läntinen palvelualue	2011	2015
Satu Heikkilä, Helsinki	2010	2015	Jyrki Viitala, Seinäjoki toimitusjohtaja, Seinäjoen Käyttöauto Oy	2000	2016
Heikki Järvi-Laturi, Teuva maanviljelijä	2001	2017	Niina Vuolio*, Seinäjoki palveluneuvoja, I-Mediat Oy	2013	2017
Vesa-Pekka Kangaskorpi, Jyväskylä toimitusjohtaja, Keski-suomalainen Oyj	2000	2016			
Johanna Kankaanpää, Ähtäri johtokunnan puheenjohtaja, MTK Etelä-Pohjanmaa	2008	2018	*) henkilöstön edustaja Ilkka-Yhtymässä henkilöstön edustus on hoidettu hallintoneuvoston kautta.		
Yrjö Kopra, Helsinki toimitusjohtaja, Alexander Corporate Finance Oy	1998	2018	Palkkiot vuonna 2014: Puheenjohtajan palkkio 1500 euroa/kk ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta. Jäsenen kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta.		
Petri Latva-Rasku, Tampere yrittäjä, Quha Oy	2007	2017			
Juha Mikkilä, Kurikka merkonomi, maa- ja metsätalousyrittäjä	1990	2018			

HALLINTO



Ilkka-Yhtymä Oy:n hallitus 2014: Tapio Savola, Esa Lager, Riitta Viitala, Timo Aukia, Sari Mutka ja Markku Hautanen.

Hallitus

	Hallituksen jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Timo Aukia, toimitusjohtaja, Tampere, puheenjohtaja	2007	2016
Esa Lager, KTM, OTK, Kauniainen, varapuheenjohtaja	2011	2018
Markku Hautanen, toimitusjohtaja, Seinäjoki	2014	2015
Sari Mutka, kehittämisspäälikkö, Kauniainen	2007	2017
Tapio Savola, varatuomari, Lappajärvi	1991	2015
Riitta Viitala, KTT, professori, Vaasa	2010	2018

SEPPO PAATELAINEN**Hallituksen puheenjohtaja
5.5.2014 saakka**

s. 1944, MMM, vuorineuvos, Suomenjoki Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 2007- 5.5.2014.

Palkkiot vuonna 2014 (konserni)
16 750 euroa

TIMO AUKIA**Hallituksen puheenjohtaja
5.5.2014 alkaen**

s. 1973, KTM, toimitusjohtaja, Tampere Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja 2007-2014.
Nykyinen toimikausi päättyy 2016.

Toiminut Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallinto-neuvoston jäsenenä 1999-2007.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy puheenjohtaja 2014-, varapuheenjohtaja 2010-2014,
- I-print Oy 2007-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä:

- Alma Media Oyj 2011-2014

Toimitusjohtaja Timo Aukia Oy:ssä 1999-
Toimitusjohtaja Jaakko Aukia Oy:ssä 2012-

Osakeomistus: 179 727 kpl
Palkkiot vuonna 2014 (konserni)
42 700 euroa

ESA LAGER**Hallituksen varapuheenjohtaja
5.5.2014 alkaen**

s. 1959, KTM, OTK, Kauniainen Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2011 lähtien. Nykyinen toimikausi päättyy 2018.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2011-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä

- Sato Oyj, hallituksen puheenjohtaja 3/2015-, varapuheenjohtaja 3/2014-3/2015
- Olvi Oyj, varapuheenjohtaja 2002-
- Alma Media Oyj, hallituksen jäsen 3/2014-
- Suomen Teollisuusajatus Oy, hallituksen jäsen 3/2014-
- Fennovoima Oy, hallituksen jäsen 4/2014-
- Outokumpu konsernin tytäryhtiöissä 2013 loppuun saakka

Toiminut aikaisemmin Outokumpu Oyj:n talous- ja rahoitusjohtajana (CFO) 2005-2013 sekä Outokumpu Oyj:n toimitusjohtajan sijaisena 2011-2013

Osakeomistus: 8 000 kpl
Palkkiot vuonna 2014 (konserni)
29 520 euroa

MARKKU HAUTANEN

s. 1960, KTM, toimitusjohtaja, Seinäjoki Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen 5/2014 lähtien. Nykyinen toimikausi päättyy 2015.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä:

- I-Mediat Oy 2014-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä:

- Härmämedi Oy 2012-
- Härmän Kuntoutus Oy 2011-

Toimitusjohtaja Skaala-konsernissa.

Osakeomistus: -
Palkkiot vuonna 2014 (konserni)
12 340 euroa

SARI MUTKA

s. 1968, KTM, kehittämisspäällikkö, Kauniainen Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2007. Nykyinen toimikausi päättyy 2017.

Toiminut Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallinto-neuvoston jäsenenä 2002-2007.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010-

Kehittämisspäällikkö Uudenmaan ELY-keskuksessa 2012-

Toiminut aikaisemmin mm. yritysneuvojana Uudenmaan ELY-keskuksessa 2009-2011 ja taloushallinnon toimihenkilönä FIM Oyj:ssä 2004-2008.

Osakeomistus: 96 287 kpl
Palkkiot vuonna 2014 (konserni)
19 200 euroa

TAPIO SAVOLA

s. 1959, OTK, varatuomari, Lappajärvi Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1991. Nykyinen toimikausi päättyy 2015.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä:

- Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj 2009-
- Keski-Pohjanmaan Viestintäyhtymä Oy 2009-

Toimii lakimiehenä Lakiasiantoimisto Savola & Savolassa.

Osakeomistus: 4 073 kpl
Palkkiot vuonna 2014 (konserni)
19 200 euroa

RIITTA VIITALA

s. 1959, KTT, professori, Vaasa Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2010. Nykyinen toimikausi päättyy 2018.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä

- Vacon Oyj 2008-2015
- Pohjanmaan kaupakamari, Vaasan osasto 2009-

Toimii Vaasan yliopiston Johtamisen laitoksella professorina.

Osakeomistus: -
Palkkiot vuonna 2014 (konserni)
18 800 euroa

Toimitusjohtaja**MATTI KORKIATUPA**

s. 1955, agronomi, Seinäjoki Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 1999

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-print Oy, puheenjohtaja 2007-, jäsen 1999-

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Arena Partners Oy, hallituksen puheenjohtaja 2000-2004, 2010 -, jäsen 2000-
- Alma Mediapartners Oy, hallituksen jäsen 2010-
- Lännen Media Oy, hallituksen jäsen 2014-
- Sanomalehtien Liitto, hallituksen jäsen 2000-, puheenjohtaja 2011-2013
- Anvia Oyj, hallituksen jäsen 2007-2014
- WAN-IFRAN hallituksen jäsen 2009-2014
- Elinkeinoelämän Keskusliiton aluejohtokunta, puheenjohtaja 2011-2014, jäsen 2005-2014

Toiminut aikaisemmin mm. Tapiola-yhtiössä aluejohtajana 1992-1998.

Tilintarkastajat

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö
Harri Pärssinen, KHT



Ilkka-Yhtymä-konsernin laajennettu johtoryhmä 2014: Olli Pirhonen, Satu Takala, Ari Monni, Seppo Lahti, Matti Korkiatupa, Anna-Maija Uitto, Hannu Uusihauta, Paula Mahlamäki, Marko Orpana, Toni Viljanmaa, Päivi Sairo ja Sauli Harjamäki.

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä kokoontui 11 kertaa vuonna 2014.

MATTI KORKIATUPA

Ilkka-Yhtymä Oyj,
toimitusjohtaja v. 1999
s. 1955, agronomi,
johtoryhmän puheenjohtaja

Osakeomistus: 12 521 kpl

OLLI PIRHONEN

Ilkka-Yhtymä Oyj, talousjohtaja 3/2014-
s. 1970, KTM
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen sihteeri
Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajan
varahenkilö 2015 -

Toiminut aikaisemmin mm.
Atria Oyj:n group controllerina v. 2007-2014
sekä Atria konsernissa mm. rahoitus- ja
taluspäällikkönä v. 1998-2007

Osakeomistus: -

SEPPO LAHTI

I-print Oy, toimitusjohtaja v. 2003
s. 1963, DI

Toiminut aikaisemmin mm.

- Oy Metsäbotnia Ab, asiakaspalvelu-päällikkönä, tuotepäällikkönä ja teknisen asiakaspalvelun päällikkönä 1995-2003
- Veitsiluoto Oy, tutkimus- ja kehitys-insinöörinä 1989-1994

Osakeomistus: -

PAULA MAHLAMÄKI

Ilkka-Yhtymä Oyj, henkilöstö-
päällikkö v. 1991
s. 1954, ekonomi
Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajan
varahenkilö 3-12/2014

Toiminut aikaisemmin mm.

- Era-Pak Ky, toimistopäällikkönä
1979-1990

Osakeomistus: 2 075 kpl

SATU TAKALA

I-Mediat Oy, sanomalehti Ilkan päätoimit-
taja 8/2012-, toimituksen johtoryhmän
puheenjohtaja ja konsernin johtoryhmän
jäsen 9/2013-
s. 1973, FM, mti

Keskeisimmät luottamustehtävät:
Väli-Suomen Median hallituksen jäsen
2012-2014

Toiminut aiemmin mm.

- Ilkan ja Pohjalaisen yhteisen toimituksen journalistisena toimituspäällikkönä 2010-2012
- Väli-Suomen Media Oy:n toimitusjohtajana ja Sunnuntaisuomalaisen tuottajana 2007-2010
- Ilkan toimittajana 2000-2007

Osakeomistus: -

Konsernin laajennettu johtoryhmä (edellisten lisäksi)

Konsernin laajennettu johtoryhmä kokoontui kuusi kertaa vuonna 2014.

SAULI HARJAMÄKI

I-Mediat Oy, paikallislehdistä vastaava johtaja v. 1990
s. 1958, KTT

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- KaupunkiPlus Oy, hallituksen jäsen 2008-
- Yrittävä Suupohja Oy, hallituksen jäsen 1992-
- Etelä-Pohjanmaan Uusyrityskeskus Neuvoa-Antava, hallituksen jäsen 1999-

Toiminut aikaisemmin mm.

- Pohjanmaan Paikallistelevisio Oy, toimitusjohtajana 1991-2002
- Sento Oy Högfors, paikallisjohtajana 1988-1990

Osakeomistus: -

ARI MONNI

Ilkka-Yhtymä Oyj, tietohallinto- ja kehityspäällikkö v. 1994
s. 1958, insinööri

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Arena Interactive Oy, hallituksen jäsen 2007-
- Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari, ICT-valiokunta, jäsen 2005-
- Länsi-Suomen ELY-keskus, Tietoalan valmiustoimikunta, Etelä-Pohjanmaa, jäsen 2009-
- LähiTapiola, Pohjanmaa hallituksen jäsen 2013-

Toiminut aikaisemmin mm.

- Oy Seinäjoki (Etelä-Pohjanmaa-lehti) toimitusjohtajana OTO 1993-1994
- Vaasa Oy Seinäjoen Kirjapaino, kirjapainon johtajana 1987-1994
- Vaasa Oy Kirjapaino, tuotantopäällikkönä 1985-1987

Osakeomistus: 167 kpl

MARKO ORPANA

I-Mediat Oy, verkko- ja mobiiliilike-toiminnasta vastaava johtaja v. 2007
s. 1971, KTM

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Rauhala Yhtiöt Oy, hallituksen jäsen 2012-
- Arena Partners Oy, sähköinen liiketoimintaryhmä, puheenjohtaja 2009-

Toiminut aikaisemmin mm.

- Itella Information, Suomen toimintojen myynnistä ja markkinoinnista vastaavana johtajana 2003-2007

Osakeomistus: 500 kpl

PÄIVI SAIRO

I-Mediat Oy, maakuntalehtien kuluttaja-markkinoinnista ja -myynnistä vastaava ja sanomalehti Pohjalaisen toimintaa koordinoiva johtaja v. 2010-
s. 1956, ekonomi

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Kova Login Ab Oy, hallituksen jäsen 2012-
- Pohjanmaan kauppakamarin teollisuusvaliokunnan jäsen 2010-

Toiminut aikaisemmin mm.

- Nordea, pankinjohtajana 1986-2000

Osakeomistus: 4 221 kpl

ANNA-MAIJA UITTO

I-print Oy, markkinointipäällikkö 2001-3/2015
s. 1952, kirjeenvaihtaja

Toiminut aikaisemmin mm.

- Etelä-Pohjanmaan Messut Oy, toimitusjohtajana 1999-2000
- Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari, apulaisjohtajana 1995-1999

Osakeomistus: -

HANNU UUSIHAUTA

I-Mediat Oy, maakunta- ja kaupunkilehtien yritysmarkkinoinnista vastaava ja sanomalehti Ilkan toimintaa koordinoiva johtaja v. 2010-
s. 1956, merkonomi

Toiminut aikaisemmin mm.

- If Vahinkovakuutusyhtiö, myyntijohtajana 2001-2002
- Sampo-Leonia / Sampo Pankki, aluejohtajana 2000-2001
- Vakuutusosakeyhtiö Sampo, konttorinjohtajana 1988-2000
- Keskinäinen Vakuutusyhtiö Sampo, konttorinhoitajana 1980-1988

Osakeomistus: -

TONI VIILJANMAA

I-Mediat Oy, Pohjalaisen vastaava päätoimittaja 2/2014-
s. 1976, FM

Toiminut aiemmin mm.

- Alma Aluemedian Helsingin yhteistoimituksessa politiikan toimittajana 2008-2013
- Tyrvään Sanomien päätoimittajana 2005-2008
- Ulkoministeriön tehtävissä mm. Eurooppatiedotuksessa 2003-2004

Osakeomistus: -

KONSERNIN EMOYHTIÖ



ILKKA-YHTYMÄ

Ilkka-Yhtymä Oyj

Toimitusjohtaja Matti Korkiatupa

I-MEDIAT OY

Toimitusjohtaja Matti Korkiatupa

MAAKUNTALEHDET

ILKKA

Päätoimittaja
Satu Takala

POHJALAINEN

Päätoimittaja
Toni Viljanmaa

KAUPUNKILEHDET

Etelä-Pohjanmaa, Vaasan Ikkuna

PAIKALLISLEHDET

**Jurvan Sanomat, Järviseuutu,
Komiät, Suupohjan Sanomat, Viiskunta**

Yritysmarkkinointi: Hannu Uusihauta, johtaja
Kuluttajamarkkinointi: Päivi Sairo, johtaja
Verkko- ja mobiilitoiminta: Marko Orpana, johtaja
Paikallislehdet: Sauli Harjamäki, johtaja

I-PRINT OY

Toimitusjohtaja Seppo Lahti

Lehtitehdas, Kirjapaino, Viestintätoimisto I-print | plus

Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10
Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö
Pohjalaismediat Oy

EMOYHTIÖ TUOTTAA TYTÄRYHTIÖILLE:

Talous- ja sijoituspalvelut: talousjohtaja Olli Pirhonen

Henkilöstöpalvelut: henkilöstöpäällikkö Paula Mahlamäki

Kehitys- ja tietohallintopalvelut: kehitys- ja tietohallintopäällikkö Ari Monni

Kiinteistöpalvelut: rakennusinsinööri Heikki Lehtola

ILKKA-YHTYMÄ OYJ

Koulukatu 10
 PL 60
 60101 SEINÄJOKI
 Puh. (06) 247 7100
 Fax (06) 247 7115 / yrityksen johto
 (06) 247 7149 / taloushallinto

etunimi.sukunimi@ilkka-yhtyma.fi
 www.ilkka-yhtyma.fi

I-MEDIAT OY**Ilkka**

Koulukatu 10
 PL 60
 60101 SEINÄJOKI
 Puh. (06) 247 7830

etunimi.sukunimi@ilkka.fi
 www.ilkka.fi

Etelä-Pohjanmaa (Epari)

Koulukatu 10
 PL 60
 60101 SEINÄJOKI
 Puh. (06) 247 7865

etunimi.sukunimi@epari.fi
 www.epari.fi

Pohjalainen

Hietasaarenkatu 19
 PL 37
 65101 VAASA
 Puh. (06) 247 7930

etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi
 www.pohjalainen.fi

Vaasan Ikkuna (Ikkuna)

Hietasaarenkatu 19
 PL 37
 65101 VAASA
 Puh. (06) 247 7965

etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi
 www.vaasanikkuna.fi

Jurvan Sanomat

Hahdontie 2
 66300 JURVA
 Puh. (06) 247 7875

etunimi.sukunimi@jurvansanomat.fi
 www.jurvansanomat.fi

Järviseu

Hoiskontie 4
 PL 33
 62901 ALAJÄRVI
 Puh. (06) 247 7890

etunimi.sukunimi@jarviseutu-lehti.fi
 www.jarviseutu-lehti.fi

Komiat

Nikolaintie 5 B 12
 62200 KAUHAVA
 Puh. (06) 247 7885

etunimi.sukunimi@komiatilehti.fi
 www.komiatilehti.fi

Suupohjan Sanomat

Läntinen Pitkätie 15
 PL 4
 64101 KRISTIINANKAUPUNKI
 Puh. (06) 247 7880

etunimi.sukunimi@suupohjansanomat.fi
 www.suupohjansanomat.fi

Viiskunta

Kirjapainonkuja 2
 PL 11
 63301 ALAVUS
 Puh. (06) 247 7870

etunimi.sukunimi@viiskunta.fi
 www.viiskunta.fi

I-PRINT OY

Koulukatu 10
 PL 21
 60101 SEINÄJOKI
 Puh. (06) 247 7750

etunimi.sukunimi@iprint.fi
 www.iprint.fi

I-print | plus viestintätoimisto

Teollisuustie 24
 PL 21
 60101 SEINÄJOKI
 Puh. (06) 247 7750

plus@iprint.fi
 www.iprint.fi

I-print kirjapaino

Yrittäjätie 17
 PL 21
 60101 SEINÄJOKI
 Puh. (06) 247 7750

I-print sanomalehtipaino

Teollisuustie 24
 PL 21
 60101 SEINÄJOKI
 Puh. (06) 247 7750



ILKKA-YHTYMÄ

Koulukatu 10, PL 60, 60101 SEINÄJOKI | (06) 247 7100 | www.ilka-yhtyma.fi