

YLEISKATSAUS

Toimitusjohtajan terveiset	4
Konserni	
Lyhyesti	5
Historia	8
Konsernirakenne	9
Arvot ja strategia	10
Tietoa osakkeenomistajille	11

TOIMINTA

Toimintaympäristö	12
Kustannustoiminta	13
I-Mediat Oy	14
Painotoiminta	16
I-print Oy	16
Henkilöstö	17

VASTUULLISUUS

Vastuullisuus näkyy monin tavoin Ilkka-Yhtymän toiminnassa.



TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2013

Hallituksen toimintakertomus	30
Konsernitilinpäätös, IFRS	
Konsernin tuloslaskelma	36
Konsernitase	37
Konsernin rahavirtalaskelma	38
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	39
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	40
Konsernin tunnusluvut	62
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	63
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
Emoyhtiön tuloslaskelma	64
Emoyhtiön tase	64
Emoyhtiön rahoituslaskelma	65
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	66
Osakkeet ja osakkeenomistajat	73
Hallituksen voitonjakoehdotus	79
Tilintarkastuskertomus	80
Hallintoneuvoston lausunto	81

HALLINTO

Hallinnointiperiaatteet	82
Hallintoneuvosto	87
Konsernin hallitus	88
Konsernin johtoryhmä	90
Yhteystiedot	92

ULKOASU/TAITTO: I-print | plus

KUVAT: Ilkka-Yhtymän kuvaajien kuvia vuodelta 2013

PAINO: I-print Oy



441 895
Painotuote

Uudistuksia ja kehityshankkeita

MEDIAN TOIMINTAYMPÄRISTÖ oli haastava johtuen heikosta talouskehityksestä ja digitalisaation tuomasta kilpailusta. Alkuvuoden 2013 laskeva mainosmarkkina piristyi kesällä mutta kääntyi jälleen laskuun loppuvuodesta kuluttajien varovaisuudesta johtuen. Mediamainonta väheni Suomessa 8,1 % ja varsinaisissa sanomalehdissä 15,8 %. Lehtien levikit laskivat heikon talouskasvun ja mainosrahoitteisten sisältöjen kiihdyttäessä kuluttajakäyttäytymisen muutosta. Heikentyneestä toimintaympäristöstä huolimatta kustannustoimintamme liikevaihto ja kannattavuus säilyivät kohtuullisella tasolla. Parhaiten menestyimme painamisessa, jossa sekä rotaatio- että arkki-/digipainon liikevaihto ja kannattavuus säilyivät hyvällä tasolla huolimatta laskevasta kokonaismarkkinasta.

KARSIMME TOISELLA vuosipuoliskolla kuluja sopeuttaessamme toimintojamme ennakoitua heikomman liikevaihdon johdosta. Jatkamme strategisten hankkeiden toteuttamista, joiden tavoitteena on varmistaa konsernin menestyminen tulevina vuosina. Henkilöstön kanssa sovittiin vapaaehtoisista säästötoimenpiteistä, joista suurimman taloudellisen vaikutuksen toimarajojen vaihtaminen osittain vapaaksi.

Pitkään jatkunut toimituksellinen yhteistyö Väli-Suomen Median kanssa päättyi vuoden 2013 lopussa. Yhteistyö Alma Aluemedian kanssa alkoi ja laajeni asteittain vuoden 2013 aikana. Vuoden vaihteessa 2014 ko. konsortioon liittyy myös Keskipohjanmaa. Lisäksi toimituksellinen yhteistyömme Kalevan ja Turun Sanomien kanssa on vahvistunut ulkomaan- ja teematoimituksen myötä.

Kokemukset vuoden 2013 alussa uudistetusta yritysmarkkinoinnin toimintatavasta ovat olleet asiakaspalautteen ja tulosten osalta myönteisiä. Monikanavainen ilmoitusmyyntimme palvelee entistä paremmin asiakkaitamme ja myyntitulokset olivat alan tuloksiin nähden positiivisia.

Kustannusyhtiön suurimpia kehityshankkeita ovat olleet yritysmarkkinoinnin myynnin johtamisjärjestelmä sekä digilehtien tuotekehitys- ja markkinointihanke. I-printin suurimmat investoinnit kohdistuivat postituslaitteiston uudistamiseen sekä uuden digi-painokoneen käyttöönottoon.

SUURIN ALKAVAN VUODEN toiminnallinen muutos koskee toimituksen toimintamallin hiomista syntyvän Lännen Media yhteistyöverkostoon sopivaksi. Emme ole tehneet päätöstä maakuntalehtiemme formaattimuutoksesta, mutta teemme selvityksiä ja valmisteluja mahdollista tulevaa tabloid- muutosta varten. Työn alla on myös digitaalisten sisältöjen maksullisuuden kasvattaminen.

Lehtien kustannustehokas ja kattava jakelu on nousemassa entistä tärkeämmäksi valtio-omisteisen Itellan tarkistettua strategiaansa laskevien kirje- ja lehtivolymien vuoksi. Sanomalehtien asiakkaiden tasavertaisuuden kannalta on haja-asutusalueiden viisipäiväisen jakelun säilyminen tärkeää.

Henkilöstön työvireyden ja toiminnan tulokellisuus- den kehittämiseksi panostamme edelleen työhyvinvointiin, osaamiseen sekä uudistuviin työmenetelmiin ja niitä tukeviin laitteisiin ja järjestelmiin.

USKOMME VAHVASTI yhtiymän menestymiseen korostamalla toiminnassamme asiakaslähtöisyyttä, paikallisuutta ja siihen liittyvää yhteisöllisyyttä. Maakunnallisena, monikanavaisena mediayhtiönä täydennämme tuotteitamme ja palveluitamme kumppanuuksemme kautta. Kuuntelemme herkällä korvalla paikallisen asiakaskunnan tarpeita ja hyödynnämme verkostoimisesta toiminnasta saatavia laatu- ja kustannusetuja.

Kiitokset koko henkilöstölle tulokellisesta työskentelystä. Kiitos asiakkaillemme ja hallinnon edustajille luottamuksesta vuonna 2013.

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

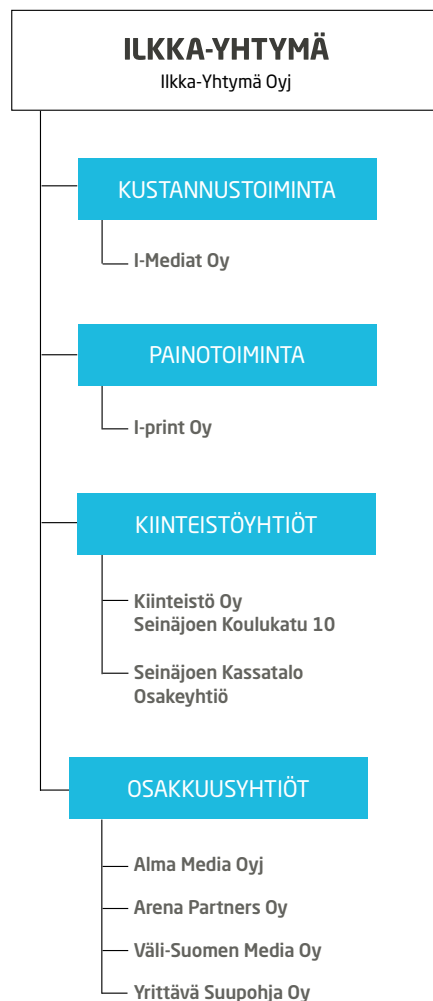


Konserni lyhyesti

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI on viestintäyhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy ja painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kaksi kiinteistöyhtiötä ja osakkuusyhtiöinä Alma Media Oyj, Arena Partners Oy, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna NASDAQ OMX Helsingissä Kulutuspalvelut -toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan pieni yhtiö (Small Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Emoyhtiö vastaa konsernin johdosta, strategisesta suunnittelusta ja strategioiden kehittämisestä yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa. Ilkka-Yhtymä Oyj tarjoaa tytäryhtiöilleen talous-, sijoitus-, henkilöstö-, kehitys- ja tietohallinto- sekä kiinteistöpalvelut.

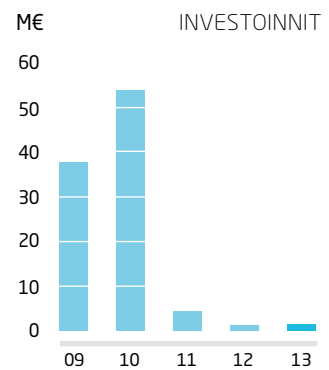
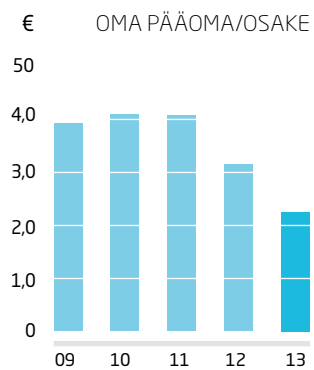
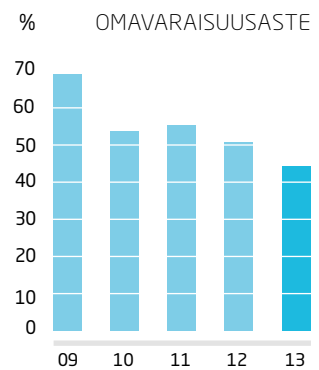
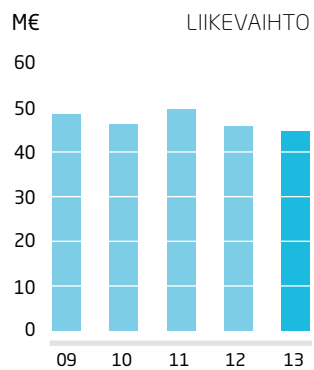


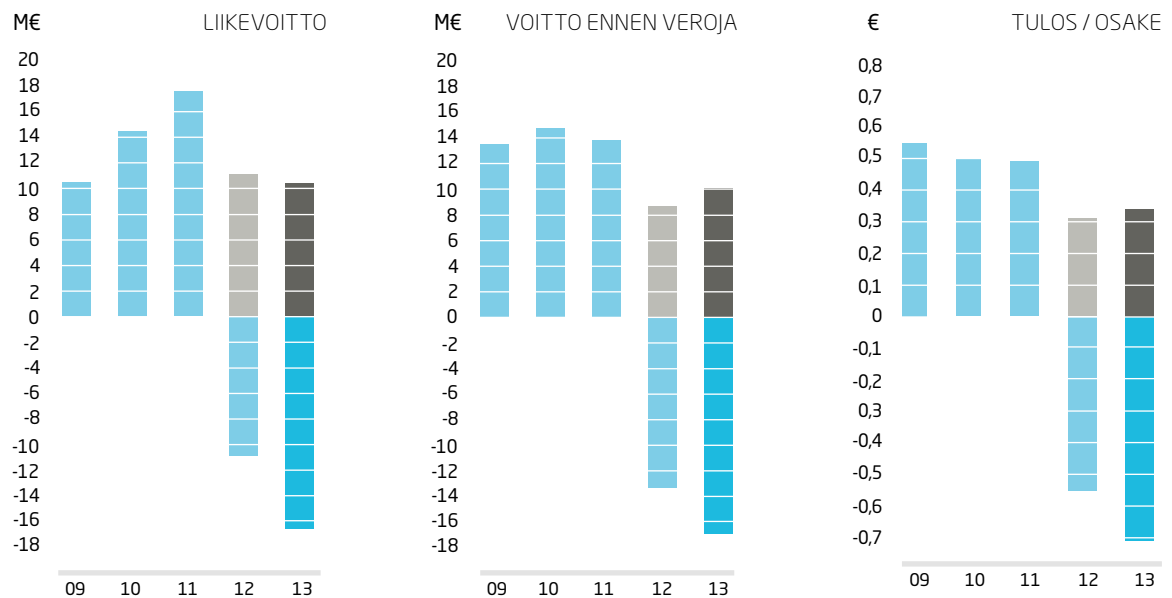
”Maakunnallisena, monikanavaisena mediayhtiönä täydennämme tuotteitamme ja palveluitamme kumppanuuksiemme kautta.

Matti Korkiatupa

44,9

LIKEVAIHTO, MEUR





■ Raportoitu ■ Ilman 22 Meur arvonalentumiskirjausta ■ Ilman 27 Meur arvonalentumiskirjausta

Voitto ennen
veroja kasvoi
ilman arvonalentumiskirjausta

16,8 %

Tulos/osake
kasvoi

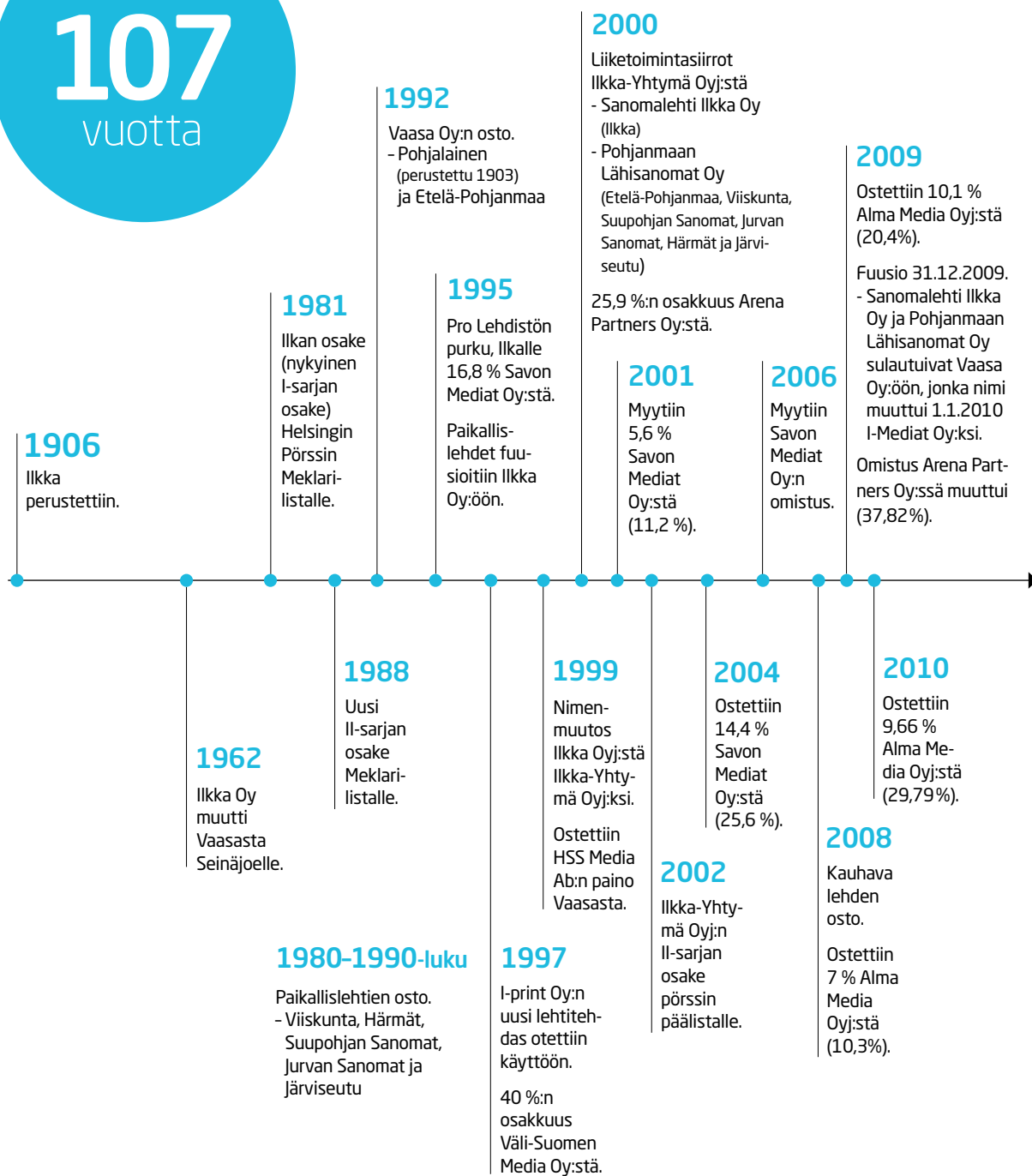
ilman arvonalentumiskirjausta

11,5 %

ILKKA-YHTYMÄ -KONSERNI (IFRS)	2013	2012	Muutos-%
Liikevaihto, Meur	44,9	46,2	-2,7
Liikevoitto ilman arvonalentumiskirjausta, Meur	10,4	11,1	-6,9
Raportoitu liikevoitto/ -tappio, Meur	-16,6	-10,9	-53,0
Voitto ennen veroja ilman arvonalentumiskirjausta, Meur	10,0	8,6	16,8
Raportoitu voitto/ tappio ennen veroja, Meur	-17,0	-13,4	-26,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) ilman arvonalentumiskirjausta, % *)	6,4	6,6	
Raportoitu sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % *)	-11,6	-6,2	
Tulos/osake (EPS) ilman arvonalentumiskirjausta, eur	0,34	0,31	11,5
Raportoitu tulos/ osake (EPS), eur	-0,71	-0,55	-29,0
Osinko/ osake, eur	0,10 **)	0,15	
Omavaraisuusaste, %	44,2	50,7	
Bruttoinvestoinnit, Meur	1,4	1,3	8,5
Henkilöstö	321	336	-4,5

*) Ei sisällä koronvaihtosopimusten realisoitumatonta markkina-arvon muutosta

**) Hallituksen esitys



KONSERNIN EMOYHTIÖ



ILKKA-YHTYMÄ

Ilkka-Yhtymä Oy

Toimitusjohtaja Matti Korkiatupa

I-MEDIAT OY

Toimitusjohtaja Matti Korkiatupa

MAAKUNTALEHDET

ILKKA

Päätoimittaja
Satu Takala

POHJALAINEN

Päätoimittaja
Kalle Heiskanen
Toni Viljanmaa (2/2014 alkaen)

KAUPUNKILEHDET

Etelä-Pohjanmaa, Vaasan Ikkuna

PAIKALLISLEHDET

Jurvan Sanomat, Järviseu, Komiat, Suupohjan Sanomat, Viiskunta

Yritysmarkkinointi: Hannu Uusihauta, johtaja
Kuluttajamarkkinointi: Päivi Sairo, johtaja
Verkko- ja mobiilitoiminta: Marko Orpana, johtaja
Paikallislehdet: Sauli Harjamäki, johtaja

I-PRINT OY

Toimitusjohtaja Seppo Lahti

Lehtitehdas, arkki- ja digipaino, viestintätoimisto I-print | plus

Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10
Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö
Pohjalaismediat Oy

EMOYHTIÖ TUOTTAU TYTÄRYHTIÖILLE:

Talous- ja sijoituspalvelut: talousjohtaja Paula Anttila, talousjohtaja Olli Pirhonen (3/2014 alkaen)

Henkilöstöpalvelut: henkilöstöpäällikkö Paula Mahlamäki

Kehitys- ja tietohallintopalvelut: kehitys- ja tietohallintopäällikkö Ari Monni

Kiinteistöpalvelut: rakennusinsinööri Heikki Lehtola

Missio

Ilkka-Yhtymä on asiakaslähtöisesti ja kannattavasti toimiva, verkostoitunut, toimialan kehitykseen aktiivisesti osallistuva pohjalainen viestintäyhtymä, joka tuottaa taloudellista ja henkistä lisäarvoa sidosryhmilleen.

Visio

Ilkka-Yhtymä on haluttu, menestyvä ja ajan hengessä toimiva viestintäyhtymä.

Arvot

**Arvostamme
Kehitymme
Menestymme
Välitämme**

Strategia

ILKKA-YHTYMÄN STRATEGISET KULMAKIVET KAUDELLA 2013-2015

1. Ilkka-Yhtymä on asiakaslähtöinen ja kustannustehokas verkostomaisesti toimiva viestintäyhtymä.
2. Keskitymme ydintoimintoihimme eli monikanavaisten sanomalehtien kustantamiseen ja painamiseen sekä tutkimme laajentumismahdollisuuksia uusille viestinnän osa-alueille.
3. Haemme sekä orgaanista että osakkuusyhtiöiden kautta syntyvää kasvua.
4. Pidämme lehtien tuotebrändit erillään, mutta tuotamme yhteisiä sisältöjä ja palveluita ottaen huomioon asiakkaiden ja verkostokumppaneiden tarpeet.
5. Investoimme tuotekehitykseen sekä henkilöstön strategisesti tärkeisiin osaamisalueisiin ja työhyvinvointiin.
6. Toiminnot ohjaavat ja kehittävät liiketoimintaprosessejamme parantaaksemme tuottavuuttamme ja kilpailukykyämme.
7. Kohdistamme pitkäaikaiset sijoitukset strategisiin kohteisiin.

KASVU JA KANNATTAVUUS

Toiminnallisen liikevaihdon kasvutavoite vastaa vähintään kotimaisten kuluttajien ostovoiman kasvua. Muut tavoitteet: ROI (sijoitetun pääoman tuotto) 10 %, ROE (oman pääoman tuotto) 15 % ja omavaraisuusaste vähintään 40 %.

OMISTAJUUS JA OSINGONJAKO- POLITIikka

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtiön taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

YHTIÖKOKOUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 24.4.2014 klo 15:00 Seinäjoen Teknoliakeskus Oy:ssä (FRAMI), osoitteessa Kampusranta 9 B, 60320 Seinäjoki.

OSINGONMAKSU

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2013 jaetaan osinkoa 0,10 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 29.4.2014 ja osingonmaksupäivä 7.5.2014, mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään. Osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään täsmäytyspäivään mennessä, osinko maksetaan, kun heidän osakkeensa on siirretty arvo-osuusjärjestelmään.

OSAKEREKISTERI

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osaketietoja ylläpitää Euroclear Finland Oy, puhelin 020 770 6000. Osakastietoja koskevia asioita hoitaa Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä talouspalveluysikkö, jonka osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki, puhelin (06) 247 7127.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Ilkka-Yhtymä Oyj julkaisee vuonna 2014 osavuositarkastuksen tammi-maaliskuulta 5.5.2014, tammi-kesäkuulta 4.8.2014 ja tammi-syyskuulta 3.11.2014. Osavuositarkastukset julkaistaan sekä suomeksi että englanniksi kotisivuillamme osoitteessa www.ilkka-yhtyma.fi. Julkaisuja voi tilata osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi > Sijoittajat > Materiaalit > Materiaalitilaus. Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuonna 2013 julkistamat pörssitiedotteet ja -ilmoitukset löytyvät yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi.

IFRS-TILINPÄÄTÖS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuosikertomuksessa esitetty konsernitalinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Ennen IFRS:n käyttöönottoa konsernin taloudellinen raportointi perustui suomalaiseen tilinpäätöskäytäntöön (Finnish Accounting Standards, FAS). Konsernin siirtymäpäivä IFRS:ään oli 1.1.2004. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti. Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

2014

YHTIÖKOKOUS

24.4.2014
klo 15:00

**OSAVUOSIKATSAUS
TAMMI-MAALIS**

5.5.2014
SULJETTU IKKUNA 7.4.-5.5.2014

**OSAVUOSIKATSAUS
TAMMI-KESÄ**

4.8.2014
SULJETTU IKKUNA 7.7.-4.8.2014

**OSAVUOSIKATSAUS
TAMMI-SYYS**

3.11.2014
SULJETTU IKKUNA 6.10.-3.11.2014

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N KOTISIVUT
WWW.ILKKA-YHTYMA.FI

YLEINEN TALOUSKEHITYS

SUOMEN BKT:N ennakoidaan supistuneen VM:n suhdannekatsauksen 19.12.2013 mukaan noin 1,2 prosenttia vuonna 2013. Suomen BKT:n kasvuksi vuonna 2014 arvioidaan 0,8 prosenttia. Inflaatio oli Tilastokeskuksen mukaan joulukuussa 1,6 prosenttia ja koko vuoden 2013 keskimääräinen inflaatio oli 1,5 %.

Tilastokeskuksen tammikuisen kuluttajabarometrin mukaan kuluttajien talousluottamus on vahvempi kuin vuosi sitten, mutta edelleen hieman heikompi kuin pitkällä ajalla keskimäärin. Yksityisen kulutuksen arvioidaan vähentyneen 0,6 prosenttia vuonna 2013. Vuonna 2014 yksityisen kulutuksen kasvun ennustetaan jäävän noin 0,2 prosenttiin.

Vuoden 2013 työttömyysaste Tilastokeskuksen mukaan oli 8,2 prosenttia, kun se vuonna 2012 oli 7,7 prosenttia. Vuoden 2013 keskimääräinen ansiotason nousu edelliseen vuoteen verrattuna oli ennakkotietojen mukaan 2,0 prosenttia ja reaaliensiot nousivat 0,5 prosenttia.

TOIMINTA-ALUEEN KEHITYS

ETELÄ-POHJANMAA on kestänyt viime vuosien turbulenssia kohtuullisen hyvin, mikä näkyy myös yritysliikevaihdon kehityksessä. Teollisuuden rakennemuutos ei ole koetellut maakuntaa niin voimakkaasti kuin alueita, joissa esimerkiksi metsäteollisuudella ja ICT-toimialoilla on merkittävä rooli.

Julkiset uudisrakennus- ja peruskorjaushankkeet ovat toimineet rakentamisen osalta suhdannetasajoina alueella. Kaupan ja palveluiden odotukset ovat varovaiset, koska pitkään jatkunut epävarmuus on vaikuttanut kuluttajien käyttäytymiseen. Seinäjoella on kuitenkin suunnitteilla massiivinen kauppakeskushanke.

Yrittäjyys on maakunnan kehityksen ydinvoimavara. Vahvimmat klusterit ovat elintarviketalous, metalli- ja teknologiateollisuus sekä puutuote-teollisuus. Selkeitä haasteita ovat muun muassa kansainvälistyminen, koulutustason nostaminen ja ikärakenteen muutokseen varautuminen.

Tällä hetkellä talous- ja työllisyysnäkyviä voidaan luonnehtia toiveikkaiksi. Odotukset ovat jopa myönteisemmät kuin maassa keskimäärin.

POHJANMAAN MAAKUNTA selvisi globaalista talouskriisistä selvästi koko maata pienemmällä liikevaihdon laskulla. Sen jälkeen trendi on aaltoillut huomattavasti koko maata voimakkaammin, mikä heijastelee suurta riippuvuutta teollisuuden viennin vaihteluista. Alueen haasteena onkin suuri riippuvuus teollisuudesta ja sen globaaleista markkinoista. Pohjanmaan maakunnan teollisuuden tuotannosta noin 70 prosenttia menee vientiin.

Voimakas teollisuus on kuitenkin myös alueen vahvuus. Vaasan seudun energiaklusteri on Pohjoismaiden suurin lajissaan. Maa- ja metsätalous on toinen tärkeä toimiala. Julkiset palvelut ovat suurin työllistävä toimiala, mutta yksityisten palvelujen osuus on selvästi koko maata alhaisempi. Rakentaminen on pysynyt vilkkaana.

Kaupan ja palvelujen aloilla on tulossa suuria investointeja. Ympäristöministeriö on vahvistanut Vaasan seudulla kauan odotetun kaavan. Se takaa suurille kaupille rakentamismahdollisuuden Risön ja Liisanlehdon alueelle, Vaasan lentokentän lähelle.

Alueen yritysten yleistä tunnelmaa ja tulevaisuuden odotuksia keuhällä 2014 voidaan luonnehtia myönteisemmiksi kuin syksyllä 2013 pienten ja keskisuurten yritysten osalta. Suurempien yritysten näkymät ovat pessimistisemmät. ♦

Media-alan kehitys Suomessa

MAINONNAN NEUVOTTELUKUNNAN tilaaman ja TNS Gallup Oy:n tekemän tutkimuksen mukaan media-mainonta Suomessa laski 8,1 % vuonna 2013. Mainonta laski sanomalehdissä 15,8 % ja kaupunki- ja noutolehdissä 15,2 %. Sanomalehtien osuus mediamainonnan määrästä oli 34,7 % ja kaupunki- ja noutolehtien 5,4 %. Verkkomediainonta kasvoi 6,8 % ja sen osuus mediamainonnasta oli 19,7 %.

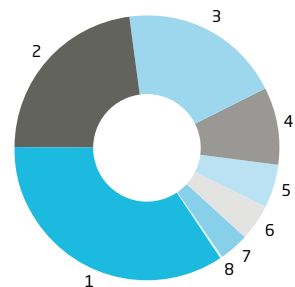
Mediamainontaan käytettiin Suomessa vuonna 2013 yhteensä 1206 miljoonaa euroa. Paperille painettujen sanomalehtien mainontaan käytettiin 419,1 miljoonaa euroa. Painettujen medioiden osuus mediamainonnasta oli yhteensä 49,5 prosenttia eli 596,7 miljoonaa euroa.

Kansallisen Mediatutkimuksen mukaan suomalaiset suhtautuvat mainontaan myönteisemmin painetussa mediassa. Sanomalehdissä olevaan mainontaan suhtautuu myönteisesti tai melko myönteisesti 78 prosenttia vastaajista. Ilmaisjakelu- ja noutopistelehdissä olevaan mainontaan 74 prosenttia. Vastaava luku internetissä olevaan mainontaan on vain 34 prosenttia.

PAINETTUIJEN LEHTIEN LUKIJAMÄÄRÄT ovat pysyneet viime vuodet varsin tasaisina huolimatta siitä, että lehtiä luetaan yhä enemmän myös digitaalisesti. Kansallisen Mediatutkimuksen mukaan kolme neljästä (75%) suomalaisesta tilaa, ostaa tai harkitsee tilaavansa painetun sanomalehden. Sanomalehtien digitaalisia versioita tilaa, ostaa tai harkitsee ostavansa reilu viidenes suomalaisista. Lehtien lukeminen mobiililaitteilla on voimistunut voimakkaasti kuluneen vuoden aikana.

Paperille painettujen sanomalehtien yhteenlaskettu levikki oli 2 547 072 kappaletta vuonna 2012, mikä on 5,0 prosenttia vähemmän kuin sitä edeltävänä vuonna. Sanomalehtien kokonaislevikistä hieman yli puolet tulee 7-päiväisten sanomalehtien levikistä. Päivälehtien eli 4-7 kertaa viikossa ilmestyvien lehtien levikki laski 6,1 prosenttia. Paikallislehtien ja muiden 1-3 kertaa viikossa ilmestyvien lehtien yhteislevikki pieneni 2,4 prosenttia (Suomen Lehdistö 5/2013). ♦

MEDIAMAINONNAN
JAKAUMA 2013



1. Sanomalehdet	34,7 %
2. Televisio	22,8 %
3. Verkkomedia	19,7 %
4. Aikakauslehdet	9,3 %
5. Kaupunki- ja noutolehdet	5,4 %
6. Radio	4,4 %
7. Ulkomainonta	3,5 %
8. Elokuva	0,2 %
	100 %



”Verkkoa ja paperi-lehteä tehdään selkeästi eri uutiskärjillä.

Satu Takala
Ilkan päätoimittaja, I-Mediat Oy



”Vaativassa toimintaympäristössä on pystytty turvaamaan lehtien sisällön korkea laatu.

Kalle Heiskanen
Pohjalaisen päätoimittaja, I-Mediat Oy

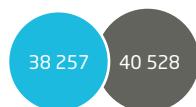


”Paikallislehtien välinen yhteistyö on avainasemassa.

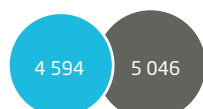
Sauli Harjamäki
paikallislehdistä vastaava johtaja, I-Mediat Oy

AVAINLUKUJA

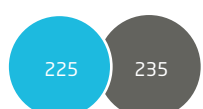
LIKEVAIHTO, 1 000 €



LIKEVOITTO, 1 000 €



HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN



● 2013 ● 2012

LEVIKKI

Tarkistettu levikki 2013

Ilkka	48 863
Pohjalainen	22 355
Vaasan Ikkuna *)	50 314
Etelä-Pohjanmaa *)	46 800
Jurvan Sanomat	2 043
Järviseu	5 086
Komiat	6 355
Suupohjan Sanomat	3 907
Viiskunta	5 603

*) jakelu

Verkko vahvistaa printtiä

Vuosi 2013 vahvisti sanomalehden monikanavaisuutta. Maakuntalehdistä, paikallislehdistä ja kaupunkilehdistä ilmestyi laajempi digipakettiversio sisältäen tablet- ja älypuhelinversiot.

MAAKUNTALEHDISSÄ Ilkan ja Pohjalaisen verkon kävijämäärät lisääntyivät 35 prosenttia, kun lehtiin perustettiin uusi verkkotoimitus. Verkkoa ja paperi-lehteä tehdään selkeästi eri uutiskärjillä.

Teema- ja liitetuotannon yhteistyö Kalevan ja Keskipohjanmaan kanssa laajeni entisestään. Keväällä 2013 toimitusyhteistyöhön tulivat mukaan Turun Sanomat ja Alma Aluemia. Teemayhteistyön laajeneminen toi sivuille lisää monipuolisuutta.

Yhteistyökumppani Helsingin toimituksessa vaihtui vuoden aikana Väli-Suomen Mediasta Alma Aluemiaan. Väli-Suomen Median tuottama viikonlopun Sunnuntaisuomalainen lukemisto päättyi vuoden lopussa ja yhteistyö vastaavasti laajeni Alma Aluemedian kanssa. Yhteistyö toi Ilkkaan ja Pohjalaiseen muun muassa laajan kirjeenvaihtaja-verkoston ulkomaansivut.

Maakuntalehtien toimituksissa on pystytty vaativassa toimintaympäristössä turvaamaan lehtien sisällön korkea laatu. Toimituksissa on ennakko-luulottomasti tartuttu vaikeisiin aiheisiin. Niissä on hoidettu taitavasti maakuntalehtien keskeistä tehtävää, oltu maakunnan lipunnäyttäjiä.

PAIKALLISLEHTIEN vuosi oli yleinen taloustilanne huomioiden kohtalainen. Kaikkien paikallislehtien osalta toiminnan tärkeimpiä painopisteitä ovat henkilöstön osaamiseen panostaminen, monikanavainen tuotekehitys ja tehokas markkinointityö, jossa lehtien välinen yhteistyö on avainasemassa.

Lehtien levikkikehitys on ollut edelleen hiukan aleneva eikä muutos näytä todennäköiseltä. Levikkien säilyminen korkealla tasolla on mahdollista vain jatkamalla voimakkaasti paikallisuuteen sitoutuneella, puolueettomalla journalismilla.

DIGITAALISTEN lehtituotteiden tilaajamäärä kehittyi suotuisasti vuonna 2013. Asiakkaat käyttävät lehden digitaalista muotoa sekä painetun lehden lisäpalveluna että pelkkänä digitaalisena tuotteena. Vuoden aikana toimme digitaalisen lehden

myös tabletti- ja mobiililaitteiden käyttäjille. Digi-lehti tavoittaa keskimäärin noin 2 500 käyttäjää.

Digitaalisen mainonnan määrä lisääntyi merkittävästi vuoden 2013 aikana: Digitaalisen mainonnan piiriin saatiin uusia asiakkaita. Myös olemassa olevat asiakkaat käyttivät laajemmin I-Mediat Oy:n tarjoamia digitaalisia tuotteita ja palveluita.

Digitaalinen tuotevalikoima laajentui uusilla tuotteilla. Paikantamiseen perustuva tässä.fi-palvelu tuli tuotevalikoimaan sekä lehdesä ja verkossa julkaistavat etukupongit otettiin käyttöön. Videomainonnan mahdollisuuksia tutkittiin vuoden aikana. Ne otetaan käyttöön vuoden 2014 alkupuoliskolla.

KULUTTAJAMARKKINOINNIN vastuulla on lehtimyynti, kuluttajailmoitukset, asiakaspalvelu ja lehtien markkinoinnin tuki. Ilkan ja Pohjalaisen lehtimyynti on onnistunut kohtuullisesti. Uusia tilaajia on saatu edellistä vuotta enemmän painetun lehden kestotilaajiksi tai kokeilemaan määräaikaista tilausta. Myös peruutusten määrä on hieman laskenut. Maakuntalehtien tilaajakannat ovat valtakunnallisesti säilyneet keskimääräistä paremmin. Ilkan levikki oli 48 863 kappaletta, laskua -3,2 prosenttia ja Pohjalaisen 22 355 kappaletta, laskua -3,9 prosenttia (LT 2013).

Kuluttajailmoitukset ovat pysyneet lehdessä hyvin. Ilmoitusten ulkoasun ja taiton uudistus on ollut asiakkaiden mieleen. Kanta-asiakas ohjelman tarjoamat asiakasedut ja tapahtumat houkuttelivat yli 10 000 käyttökertaan.

I-Mediat Oy:n asiakaspalvelua on parannettu verkossa. Nyt asiakkaamme voi valita, käyttääkö paikallista, henkilökohtaista asiakaspalvelua Seinäjoella tai Vaasassa vai verkossa aina auki olevaa digitaalista kanavaa.

YRITYSMARKKINOINNISSA on painopisteenä ollut koko vuoden kestävä taktinen myynnin kampanjaohjelma. Se toi lisähyötyä asiakkaalle mainonnan kohdennettavuuden näkökulmasta. Varsin haasteellisista ajoista huolimatta kaikki brändit pääsivät tällä osa-alueella tavoitteisiinsa. Tähän liittyy myös Pohjalaisen 110-vuotisjuhlanu-mero ja Pohjalaisen täyspeitto-ohjelma.

Vuonna 2013 kumppanuusasiakkaiden toimintamallia parannettiin kattavaksi kokonaispalveluksi.

Kaupunkilehtien osalta merkittävien tapahtuma oli Eparin lehti uudistus ja Ikkunan 30-vuotisjuhla.

”Digitaalinen tuotevalikoima laajentui useilla uusilla tuotteilla.

Marko Orpana
verkko- ja mobiililiiketoiminnan johtaja,
I-Mediat Oy



”Uusia tilaajia on saatu edellistä vuotta enemmän painetun lehden kestotilaajiksi.

Päivi Sairo
kuluttajamarkkinoinnin johtaja, I-Mediat Oy



”Vuonna 2013 kumppanuusasiakkaiden toimintamallia parannettiin kattavaksi kokonaispalveluksi.

Hannu Uusihauta
yritysmarkkinoinnin johtaja, I-Mediat Oy



SANOMALEHTIEN jakelua on konsernissa kehitetty jatkuvasti. Tilattavien lehtien jakelupalvelut on 1982 alkaen ostettu Itella Oyj:ltä. Vuoden 2013 alusta lähtien myös konsernin kaupunkilehtien, Eparin ja Ikkunan, jakelu siirtyi Itellan hoidettavaksi.

Syksyllä 2006 tehtiin sopimus lehtijakelujen ajallisesta palvelutasosta sekä varhais- että päiväjakelussa. Kirje- ja lehtijakelut aikaistettiin koko Etelä-Pohjanmaalla päättyväksi viimeistään kello 12. Useilla pienehköillä paikkakunnilla varhais- ja päiväjakelut (perusjakelu) on yhdistetty. Yhdistämisä ei kuitenkaan näillä näkymin enää lisätä.

Yhtymän maakunta- ja paikallislehtien jakelut ovat 2011 lähtien olleet sataprosenttisesti hiilineutraaleja. Vuoden 2013 alusta lukien myös konsernin kaupunkilehtien jakelu on hiilineutraalia. ♦



”I-printissä panostetaan kohdistettuun ja personoituun painoviestintään.

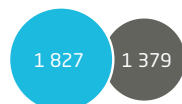
Seppo Lahti
toimitusjohtaja, I-print Oy

AVAINLUKUJA

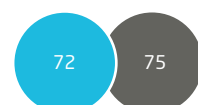
LIKEVAIHTO, 1 000 €



LIKEVOITTO, 1 000 €



HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN



● 2013 ● 2012

Nykytekniikasta satsaus lehtipainamiseen

I-print Oy:n vuoden 2013 merkittävimmät investoinnit olivat postituslaitteiston ja digipainokoneen uusinta. Uusia avauksia tehtiin myös viestinnässä.

VUODEN 2013 tärkeä uudistus oli Goss Newslinerin eli tuttavallisemmin Ison Gossin 15 vuotta vanhan postituslaitteiston osittainen uusinta ja postituk- sen ohjausjärjestelmän päivitys nykyaikaiseksi. Kyseessä on selvä satsaus toimintavarmuuteen, nopeuteen, tehokkuuteen ja myös lehtinippujen laatuun – siis lehtipainamisen tulevaisuuteen.

DIGIPAINOKONEEN uusimisen myötä parani paino- laatu. Lisäksi erilaisten painomateriaalien käyttö- mahdollisuudet monipuolistuivat ja toimintavar- muus koheni. I-printissä panostetaan kohdistettuun ja personoituun painoviestintään. Investointi tukee myös digiajan viestintäpalvelujen kehittämistä.

VIESTINTÄTOIMISTO I-print I plus laajensi vuonna 2013 palvelujaan sosiaalisen median sisällöntuo- tantoon. Ydinosaamisen eli asiakaslehtien tuot- tamisen rinnalla pystytään näin tarjoamaan lisää tehoa markkinointiin monikanavaisuuden avulla.

CROSSMEDIAN eli monikanavaviestinnän osaami- seen taso ja laajuus nähdään tärkeänä voima- varatekijänä myös vuonna 2014. Osaamista on vahvistettu sekä omassa yhtiössä että hyödyntä- mällä yhteistyökumppaneiden osaamista. ♦

Graafinen teollisuus Suomessa

PAINAMISEN ja siihen liittyvien pal- velujen volyymin arvioidaan laskeneen noin 9 % vuonna 2013. Painotuotteiden viennin arvioidaan laskeneen viime vuonna n. 16 %.

Elinkeinoelämän keskusliiton EK:n 5.2.2014 julkaiseman Suhdannebaro-

metrin mukaan painoalan suhdanneti- lanne on jatkunut huomattavan vaati- mattomana. Kysyntä on hyvin heikkoa ja kapasiteettia on vapaana valtaosalla yrityksistä.

Tuotannon määrä laski vuoden lopulla. Lähikuukausina sen odotetaan

pysyvän ennallaan. Tilauskanta on jo useamman vuoden ajan ollut merkittä- västi alle keskimääräisen. Henkilökun- nan määrän arvioidaan jatkavan laskua lähikuukaudet. Myyntihinnat alenevat edelleen ja kannattavuus huononee. ♦

Yhtymän toiminnan perustan muodostaa koko henkilöstön yhteinen ymmärrys yrityksen haasteista, tavoitteista, strategiasta ja arvoista.

LKKA-YHTYMÄSSÄ on toimittu yhdessä haasteiden voittamiseksi. Hyvänä esimerkkinä tästä on, että henkilöstön kanssa sovittiin toukokuussa 2013 vapaaehtoisista säästötoimista. Ne vastasivat noin yhden viikon lomarahavapaata samana vuonna. Yhtymän toiminnan perustan muodostaakin koko henkilöstön yhteinen ymmärrys yrityksen haasteista, tavoitteista, strategiasta ja arvoista.

Yhtymän henkilömäärä supistui kertomusvuonna eläköitymisten seurauksena. Vähennykset kohdistuivat suurelta osin toimitukselliseen henkilöstöön. Kasvavalla yhteistyöllä muiden lehtien kanssa on voitu turvata laadukkaan toimituksellisen sisällön säilyminen resurssien vähentymisestä huolimatta. Uudet yhteistyöverkostot ovat vahvistaneet kehittymistä.

VASTUULLISENA työnantajana Ilkka-Yhtymä panostaa jatkuvasti henkilöstön osaamiseen, hyvään johtamiseen ja työhyvinvointiin. Panokset henkilöstön työhyvinvointiin monella eri osa-alueella konkretisoituvat pitkinä työurina. Yhtymän keskimääräinen eläköitymisikä on reilusti maan keskiarvoa korkeampi, yli 62 vuotta. Koulutuksessa ja osaamisen kasvattamisessa pääpaino on toimintokohtaisen ydinosaamisen ja oman ammattitaidon kehittämisessä. Toimialalla on menossa suuri rakenteellinen muutos, joka asettaa uusia haasteita kaikille. Verkostoituminen tuo lisätehoa työprosesseihin ja mahdollistaa uuden oppimisen. Koko henkilöstö kuuluu hallituksen vuosittain päättämän voittopalkkiojärjestelmän piiriin.

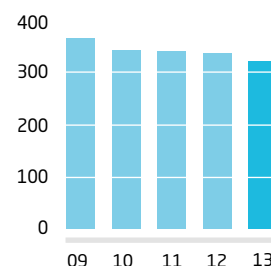
ILKKA-YHTYMÄ tahtoo olla myös tulevaisuudessa alueensa kärkiyritys ja houkutteleva työpaikka uusille sukupolville. Tarjoamme mielenkiintoisia työtehtäviä osaajille, jotka haluavat kehittyä ja haastaa itsensä muutoksessa. ♦

”Uudet yhteistyöverkostot ovat vahvistaneet kehittymistä.

Paula Mahlamäki
henkilöstöpäällikkö, Ilkka-Yhtymä Oyj



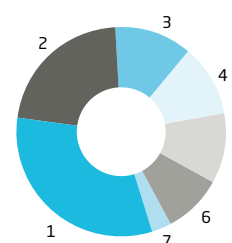
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN
KOKOAIKAISIKSI MUUTETTUNA



TYÖSUHTEESSA KESKIMÄÄRIN

365

HENKILÖJAKAUMA
TOIMINNOITTAIN



- | | |
|--------------------------|------|
| 1. Toimitus | 32 % |
| 2. Tuotantoyhtiö | 22 % |
| 3. Yritysmarkkinointi | 12 % |
| 4. Paikallislehdet | 11 % |
| 5. Kuluttajamarkkinointi | 11 % |
| 6. Yrityspalvelut | 9 % |
| 7. Verkko ja mobiili | 3 % |

”Vastuullisuus on ollut Ilkka-Yhtymän toiminnan perusta ja sen kantava voima koko yli satavuotisen historian ajan.

VASTUULLISUUS

ILKKA-YHTYMÄ on vahvasti sitoutunut omaan alueeseensa. Se näkyy monin tavoin yhtymän ja sen osien toiminnassa.

TOIMINNAN VASTUULLISUUS kiteytyy Ilkka-Yhtymän arvoissa, missiossa ja visiossa. Yhtymä on asiakaslähtöisesti ja kannattavasti toimiva, verkostoitunut, toimialan kehitykseen aktiivisesti osallistuva pohjalainen viestintäyhtymä, joka tuottaa taloudellista ja henkistä lisäarvoa sidosryhmilleen. Osallistumalla levikkialueidensa pieniin ja isoihin kulttuuri- ja urheilutapahtumiin yhtymä tukee alueen yhteisöllisyyttä ja kantaan näin vastuuta yleisestä hyvinvoinnista.

YHTYMÄ PYRKII kehittämään omaa aluettaan muun muassa osallistumalla kauppakamarien ja yrittäjäjärjestöjen toimintaan sekä alueen yhteismarkkinointiin, tukemalla alueen yliopistoja ja korkeakouluja lahjoituksilla sekä edistämällä yhteistyösopimuksilla vapaaehtoista kansalaistoimintaa. Yhtymän lehdet ovat mukana koululinkkitoiminnassa, jonka tarkoituksena on tukea alueen kouluja päiväkodeista yliopistotasolle asti niiden media- ja sanomalehtiopetuksessa.

PYRKIMYS OMAN toimialueen kehittämiseen näkyy myös yhtymän tavoitteessa luoda alueelle kilpailukykyinen ja nykyaikainen viestintäinfrastrukturi. Sähköisen viestinnän ja sähköisten palvelujen kehittäminen on olennainen osa tätä työtä. Vastuullisuudesta kertoo myös I-print Oy:n oikeus käyttää Joutsenmerkkiä. Pohjoismaiden yhteinen ympäristömerkki viestii, että painotuotteet ovat ympäristön kannalta parhaiden joukossa.

SANOMALEHTI tutuksi

ILKAN JA POHJALAISEN koululinkki opettaa lapsille ja nuorille medialukutaitoa ja yhteiskunnan ymmärrystä.

Ilkan ja Pohjalaisen toimituksessa on vuodesta 2009 työskennellyt koululinkki, jonka pääasiallinen tehtävä on kiertää kouluissa ja tuoda sanomalehteä tutuksi lapsille ja nuorille alakoulusta korkeakouluun.

Koululinkki-toimittaja **Elina Nyström** jalkautui vuoden 2013 aikana Ilkan ja Pohjalaisen levikkialueilla 140 luokkaan ja tapasi 1 850 eri-ikäistä koululaista ja opiskelijaa. Lisäksi koululinkki järjestää vierailuja Ilkan ja Pohjalaisen toimituksiin sekä I-printin painotaloon.

Kun koululinkki on vieraillut luokassa, oppilaalla on hyvä käsitys sanomalehdestä ja päivän uutisannista. Vierailun aikana etsitään lehdestä mielenkiintoisia kuvia ja juttuja sekä mietitään, miksi sanomalehteä kannattaa lukea. Lapset ja nuoret oppivat tuntemaan oikeutensa ja velvollisuutensa mediassa sekä oivaltavat, että sanomalehden avulla voi osallistua julkiseen keskusteluun.

TUNTIEN SISÄLTÖ vaihtelee kohderyhmän mukaan: alakoululaiset askartelevat päivän parhaista uutisista uusia etusivuja, yläkoululaiset kirjoittavat mielipidekirjoituksia ja sitä vanhemmat keskustelevat vaikkapa median vallasta.

Opettajat voivat tilata sanomalehtiä kouluille opetusmateriaaliksi veloituksetta. Lisäksi koululinkki välittää maakuntalehtiin koulumaailmasta tulevia juttuideoita, kirjoittaa uutisia ja vastaa maakuntalehdissä lauantaisin ilmestyvästä lasten sivusta.

Toiminta kuuluu Seinäjoen ammattikorkeakoulun opiskelijakunnan SAMOn Koululinkki-hankkeeseen ja sitä rahoittaa Etelä-Pohjanmaan lehtiseura.





Koululinkki
tapasi vuonna
2013 noin

1850
koululaista.



*I-printin
lehtitehtaan tuotteista*

100 %

*oli joutsenmerkki-
kelpoisia vuonna
2013.*

Ympäristö- ystävällistä PAINOTYÖTÄ

JOUTSENMERKKI kertoo, että I-print Oy:n painotuotteet kuormittavat mahdollisimman vähän ympäristöä.

Ympäristöä kunnioittavalla, vastuullisella yrityksellä on mahdollisuus erottua edukseen painattamalla tuotteensa I-printissä. I-print sai kesällä 2012 Joutsenmerkitty painolaitos -sertifikaatin, joka takaa, että painotalossa käytetyt tuotantoprosessit ja -kemikaalit ovat ympäristön kannalta

Pohjoismaiden parhaimmistoa.

Jos I-printissä painattava asiakas valitsee lisäksi joutsenkelpoisen painopaperin, koko painotuote voi saada Joutsenmerkin. Silloin painotuotteen ympäristöystävällisyys on varmistettu sen koko elinkaaren ajalta.

Ilkka-Yhtymän omat tuotteet ottivat Joutsenmerkin käyttöönsä heti sertifikaatin myöntämisen jälkeen, mikä oli helppoa, sillä käytännössä kaikki sanomalehtipainon käyttämät paperit ovat joutsenkelpoisia. Myös asiakkaat ovat ottaneet myönteisesti vastaan mahdollisuuden, että voivat osoittaa painotöidensä ympäristöystävällisyyden riippumattoman osapuolen toimesta.

YMPÄRISTÖYSTÄVÄLLISYYS painotuotteessa merkitsee ennen kaikkea energia- ja materiaalitehokkuutta. Tuotteen hiilijalanjäljestä painatuksen osuus on noin 13-46 prosenttia, paperin valmistuksen osuus 33-55 prosenttia. Materiaalitehokas painotuote on myös helposti kierrätettävä ja esimerkiksi painosmääriltään tarkoituksenmukainen.

Pohjoismaiseen joutsenmerkkiperheeseen kuuluminen merkitsee myös jatkuvaa kehittymistä yhä ympäristöystävällisempään suuntaan. Jotta Joutsenmerkki erottelee jatkuvasti ympäristön kannalta parhaat tuotteet ja palvelut muista, vaatimuksia uudistetaan 3-5 vuoden välein. Kriteerit pidetään niin tiukkoina, että ainoastaan 20-30 prosenttia saman toimialan tuotteista ja prosesseista pystyy läpäisemään ne.

PIKKUFUTARIT

Pohjalaisen paidoissa

POHJALAISEN JUNNULIIGA -nimellä kulkeva perinteinen Vaasan Palloseuran kaupunginosasarja kerää pelikentälle joka viikko yli 400 futisprinssiä ja -prinsessaa.

nto oppia näkyy jokaisen jalkaterissä, kun 400 aloittelevaa vaasalaista jalkapallotähteä pukee kesäisinä keskiviikkoina Pohjalaisen raidallisen pelipaidan ylleen ja rientää viheriölle pitämään hauskaa pallon kanssa.

Vaasan Palloseuran 5-8-vuotiaat pojat ja tytöt ovat ottaneet ensiaskeleensa jalkapallon parissa Pohjalaisen Junnuliigassa vuodesta 2006. Eri kaupunginosissa pelaavat joukkueet kokoontuvat Vaasan Hietalahden monitoimiviheriölle ulkopelikauden aikana joka viikko, ja talvikaudella yhteiset harjoitukset jatkuvat hallissa.

Ilkka-Yhtymä tukee liigaa myös rahallisesti, mutta yhteistyö on euroja tärkeämpää. Jalkapalloharrastus ja -seura näkyvät Pohjalaisen urheilusivuilla ja Junnuliigan omilla nettisivuilla pienten tähtipelaajien haastatteluina jokaisen turnauksen jälkeen. Samalla maakuntalehti saa olla mukana siellä, missä sen kuuluu olla: ihmisten keskellä ja tapahtumien keskipisteessä.

Yhteistyö alkoi kahdeksan vuotta sitten Tosi Junnuliigan nimellä osana Pohjalaisen Tosi-liitteen markkinointikampanjaa. Nyt siitä on kasvanut tapahtuma, joka kutsuu ihmiset ulos monessa polvessa ja jonka järjestäjät liputtavat yhteisten arvojen puolesta:

Molemmat olemme yhteisöjä, joiden peli kuuluu kaikille ja vie yhteiskuntaa eteenpäin positiivisella otteella.





*Ilkka-Yhtymältä
sai tukea lähes*

100

*urheilu- ja kulttuuri-
tapahtumaa
vuonna 2013.*

Yliopistoyhteistyö
on tuonut tieteen lähes
200 000
Ilkan ja Pohjalaisen
lukijan arkeen
vuonna 2013.



TIEDETTÄ jokaisen arkeen

POHJALAISEN, ILKAN ja Vaasan yliopiston
Minä & Tiede -yhteistyö purkaa tiedettä
arkijärjellä ymmärrettävään muotoon.

Tiede kuuluu jokaisen arkeen ja jokaisella on oikeus päästä tutkitun tiedon lähteille. Näin ajattelevat myös tieteen-tekijät itse: yliopistot eivät halua toimia yhteiskunnasta erillisenä saarekkeena, vaan näkyä ja kuulua siellä, missä ihmiset ovat. Vastaavasti maakuntalehtiä kiinnostaa ajan-kohtainen sisältö yliopistomaailmasta.

Tältä pohjalta alkoi luontevasti Vaasan yliopiston, Pohjalaisen ja Ilkan tiedettä popularisoiva Minä & Tiede -yhteistyö vuonna 2013. Lisäksi Ilkka-Yhtymä on mukana rahoittamassa Vaasan yliopiston yrittäjyyden tutkimusprofessuuria Seinäjoen yliopistokeskuksessa.

Maakuntalehdet ja Vaasan yliopisto järjestivät Pohjalaisen Monitorilla vuoden aikana yhteensä viisi avointa yleisöluentoa, joissa eri alojen tutkijat puhuivat ajankohtaisista tutkimuksista ja herättelivät keskustelua kahvikupposen ääressä. Lisäksi ennen luentoja julkaistiin maakuntalehdissä ja verkossa aiheita pohjustavat artikkelit.

VUODEN 2013 LUENNOILLA ja artikkeleissa käsiteltiin muun muassa johtamista ja organisaatiokulttuuria eri näkökulmista: keskusteltiin henkilöstön osallistamisesta, yhteisöllisestä johtamisesta, organisaation oppimisesta, hitaasta demokratiasta sekä maakunnan vahvuuksista teollisuuden ja sosiaalisen pääoman huippualueena.

Vuonna 2014 luentosarja jatkuu ja laajenee. Nyt jokainen luento kuullaan paitsi Vaasassa Pohjalaisen Monitorilla, myös Seinäjoen pääkirjastossa. Edelleenkin yhteistyössä ei tavoitella opintopisteitä, vaan keskustelua.

”Konsernin liikevaihto oli 44 893 tuhatta euroa. Konsernin oman toiminnan liikevoitto, ilman Alma Media Oyj:tä ja muita osakkuusyhtiöitä, oli 5 999 tuhatta euroa.

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIRAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konserni muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy ja lehti- ja arkkipainoyhtiöstä I-print Oy. Konserniin kuuluvat lisäksi kiinteistöyhtiöt Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö sekä Pohjalaismediat Oy. Konsernin päätuotteet ovat maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen, viisi paikallislehteä (Viiskunta, Komiat, Järviseutu, Jurvan Sanomat, Suupohjan Sanomat), kaksi kaupunkilehteä (Vaasan Ikkuna, Etelä-Pohjanmaa), lehtien verkko- ja mobiilipalvelut sekä I-print Oy:n paino- ja viestintäpalvelut.

Konsernitilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oyj, Arena Partners Oy, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Konsernin liikevaihto laski 2,7 prosenttia ja oli 44 893 tuhatta euroa (46 158 teur vuonna 2012). Kustannustoiminnan ulkoinen liikevaihto laski 5,7 %. Ilmoitustuotot laskivat 11 % ja levikkituotot pysyivät edellisen vuoden tasolla. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto kasvoi 18,3 %. Konsernin liikevaihdesta levikkituottojen osuus oli 43 %, ilmoitustuottojen 41 % ja painotuottojen 15 %. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 392 tuhatta euroa (437 teur).

Konsernin tilikauden kulut olivat 39 293 tuhatta euroa (40 689 teur). Kulut laskivat 3,4 %. Materiaaleista ja palveluista aiheutuvat kulut kasvoivat 3,6 %. Henkilöstökulut laskivat 4,5 %. Yhteistoiminnassa henkilöstön kanssa sovittiin toukokuussa 2013 vapaaehtoisista säästötoimista, jotka vastaavat n. yhden viikon lomarahavapaata vuonna 2013. Liiketoiminnan muut kulut laskivat 4,3 % ja poistot 28,8 %.

Osuus osakkuusyritysten tuloksista oli alaskirjauksen jälkeen -22 630 tuhatta euroa (-16 774 teur). Testauslaskennan perusteella Alma Media -osakkuusyhtiö-sijoitukseen tehtiin 27 miljoonan euron arvonalentumiskirjaus vuoden 2013 kolmannella vuosineljänneksellä (22 miljoonaa euroa Q4/2012). Kirjauksilla ei ole kassavirtavaikutusta.

Konsernin oman toiminnan liikevoitto, ilman Alma Media Oyj:tä ja muita osakkuusyhtiöitä, oli 5 999 tuhatta euroa (5 906 teur) eli 13,4 % (12,8 %) liikevaihdesta. Konsernin liikevoitto ml. osakkuusyhtiötulokset ilman 27 Meur (22 Meur) arvonalentumiskirjausta oli 10 369 tuhatta euroa (11 132 teur). Raportoitu liiketappio oli 16 631 tuhatta euroa (10 868 teur). Raportoitu liikevoittoprosentti oli -37,0 (-23,5).

Nettorahoituskulut olivat 347 tuhatta euroa (2 550 teur). Kaupankäyntitaroituksessa pidettävien osakkeiden nettotulos oli 22 tuhatta euroa (-99 teur). Korkokulut ilman niitä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutosta olivat 1 789 tuhatta euroa (2 184 teur). Korkoriskiltä on suojauduttu vuonna 2010 koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi. Konserni ei käytä suojauslaskentaa, jolloin koronvaihtosopimusten realisoitumattomat markkina-arvon muutokset kirjataan tuloksen kautta. Näiden koronvaihtosopimusten markkina-arvon muutos oli +734 tuhatta euroa (-920 teur).

Voitto ennen veroja ml. osakkuusyhtiötulokset ilman 27 Meur (22 Meur) arvonalentumiskirjausta oli 10 022 tuhatta euroa (8 582 teur) ja raportoitu tappio ennen veroja oli 16 978 tuhatta euroa (13 418 teur). Verot olivat 1 199 tuhatta euroa (669 teur). Konsernin katsauskauden tulos ml. osakkuusyhtiötulokset ilman arvonalentumiskirjausta oli 8 822 tuhatta euroa (7 913 teur) ja raportoitu tappio oli 18 178 tuhatta

euroa (14 087 teur). Osakekohtainen tulos ml. osakkuusyhtiötulokset ilman arvonalentumiskirjausta oli 0,34 euroa (0,31 euroa) ja raportoitu -0,71 euroa (-0,55 euroa).

KONSERNIN TASE JA RAHOITUS

Konsernitaseen loppusumma oli 133 802 tuhatta euroa (160 823 teur). Oma pääoma oli 58 091 tuhatta euroa (80 567 teur). Testauslaskennan perusteella on toteutettu 27 miljoonan euron arvonalentumiskirjaus vuoden 2013 kolmannella vuosineljänneksellä (22 Meur Q4/2012), joka kohdistuu Alma Media -osakkuusyhtiösijoitukseen. Kirjauksilla ei ole kassavirtavaikutusta. Raportointipäivänä 31.12.2013 Alma Media Oyj:n osakkuusyhtiöosuuden tasearvo arvonalentumiskirjauksen jälkeen oli 102,7 Meur ja osakkeiden markkina-arvo 67,2 Meur. Johdon tekemän arvion mukaan sijoitukseen ei liity tällä hetkellä arvonalentumistarvetta.

Konsernin emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj kirjaa vuoden 2013 FAS:in mukaiseen erillistilinpäätökseensä 49,0 miljoonan euron arvonalennuksen Alma Media Oyj:n osakkuusyhtiöosakkeiden kirjanpitoarvoon. Tämä alaskirjaus on samansuuruinen kuin aikaisemmin konsernin IFRS raportoinnissa on tehty ja tämä FAS:n mukainen alaskirjaus vähentää emoyhtiön jakokelpoisia varoja. Kirjauksen jälkeen emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2013 ovat 53 792 tuhatta euroa (97 691 teur 31.12.2012).

Tilikauden lopussa korollisten velkojen määrä oli 66 379 tuhatta euroa (70 587 teur 31.12.2012). Korollisten velkojen laina-ajat ovat 3-7 v.

Korkoriskiltä on suojauduttu vuonna 2010 koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoiksi. Kokonaislainasalkusta n. 45 % on kiinteäkorkoista ja

n. 55 % vaihtuvakorkoista. Suojaustoimenpiteet huomioon ottaen korollisten velkojen keskikorko 31.12.2013 oli 2,53 %. Tilikauden 2010 lopussa nostettujen lainojen kohdalla rahoittajilla on mahdollisuus tarkistaa lainan marginaalia viiden vuoden kuluttua lainan nostosta. Tilikauden 2013 lopussa ko. lainojen saldo oli 24,7 Meur.

Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2013 vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen seuraavan 12 kuukauden vaikutus tulokseen ennen veroja, kun otetaan huomioon suojaustoimenpiteet, olisi +/- 362 teur, jos korkotaso nousisi tai laskisi prosenttiyksikön. Tilikautta seuraavan 12 kuukauden aikana olemassa olevista korollisista veloista erääntyy maksettavaksi 5 914 tuhatta euroa.

Maksuvalmiuden tunnusluvuista current ratio oli tilikauden päättyessä 0,45 (0,47). Konsernin nettovelkaantumisaste oli tilikauden lopussa 108,7 % (82,7 %). Omavaraisuusaste oli 44,2 % (50,7 %) ja osakekohtainen oma pääoma 2,26 euroa (3,14 euroa). Rahavarat olivat 1 980 tuhatta euroa (2 263 teur). Liiketoiminnan rahavirta oli tilikaudella 8 502 tuhatta euroa (7 976 teur). Liiketoiminnan rahavirtaan sisältyy oman liiketoiminnan 6,3 Meur (-1,0 Meur) lisäksi 2,2 Meur (9,0 Meur) Alma Media Oyj:stä saatuja osinkotuottoja. Konsernin maakuntalehtien vuoden 2012 tilausmaksuja laskutettiin poikkeuksellisesti joulukuussa 2011 arvonlisäveromuutoksesta johtuen n. 6,6 Meur. Investointien rahavirta oli -750 tuhatta euroa (-570 tuhatta euroa).

KUSTANNUSTOIMINTA

Konsernin kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy. Kustannustoiminnan tilikauden liikevaihto oli 38 257 tuhatta euroa (40 528 teur). Kustannustoiminnan liikevaihto laski 5,6 %. Kustannustoiminnan liikevaihdon lasku johtuu

taloustilanteen ja kilpailuympäristön heikentämisestä ilmoitusmarkkinasta. Ilmoitustuotot laskivat 11 % ja levikkituotot pysyivät edellisen vuoden tasolla. Kustannustoiminnan liikevoitto laski 9 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 4 594 tuhatta euroa (5 046 teur).

Suomen heikon ja epävarman taloussuhdanteen vuoksi mediatuottoja vuonna 2014 on vaikea ennakoita. Mediamainonnan arvioidaan säilyvän lähes edellisen vuoden tasolla ja lehtien levikkituottojen laskevan. I-Mediat Oy:n liikevaihdon arvioidaan pysyvän lähes ennallaan.

PAINOTOIMINTA

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Painotoiminnan tilikauden liikevaihto oli 13 763 tuhatta euroa (13 710 teur). Liikevaihto pysyi edellisen vuoden tasolla. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto kasvoi 1 052 tuhatta euroa (18,3 %). Painotoiminnan liikevoitto kasvoi 32,5 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 1 827 tuhatta euroa (1 379 teur).

Painotoiminnan vuoden 2014 markkinatilanne tulee olemaan edellistä vuotta vaikeampi ylikapasiteettitilanteen jatkuessa Suomen graafisessa teollisuudessa samalla kuin kokonaisvolyyymi painettujen tuotteiden markkinassa laskee. Raaka-aine- ja energiakustannusten odotetaan kehittyvän maltillisesti. I-print Oy:n liikevaihdon arvioidaan laskevan edellisvuoden tasosta.

OSAKKUUSYHTIÖT

Ilkka-Yhtymä-konsernin osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oyj (29,79 %), Arena Partners Oy (37,82 %), Väli-Suomen Media Oy (40 %) ja Yrittävä Suupohja Oy (38,46%).

Alma Media keskittyy julkaisu- ja digitaalisiin kuluttajajärjestelmien sekä digitaalisiin kuluttajajärjestelmien

yrittäjäpalveluihin. Tunnetuimmat sanomalehdet ovat Aamulehti, Iltalehti ja Kauppalehti.

Ilkka-Yhtymän maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen sekä Alma Median alue- ja paikallislehtiyksikkö Alma Aluemia aloittivat laajamittaisen toiminnallisen sisältö- ja kehitysyhteistyön. Ilkka-Yhtymän kustannusyhtiö I-Mediat Oy ja Alma Media Kustannus Oy allekirjoittivat sopimuksen yhteistyön aloittamisesta 18.12.2012.

Yhteistyö käynnistyi ja laajeni asteittain vuoden 2013 aikana. Täydessä laajuudessaan yhteistyö on vuoden 2014 alusta alkaen. Sopimukseen ei sisälly Ilkka-Yhtymä Oy:n ja Alma Media Oy:n omistussuhteisiin liittyviä asioita.

Arena Partners Oy on viiden maakuntalehtiyhtiön yhteinen sähköisen liiketoiminnan kehitys- ja tuotantoyhtiö. Arena Partners omistaa 35 %:n osuuden Alma Mediapartners Oy:stä, joka harjoittaa Alma Median asunto-, auto- ja kuluttajailmoittelun markkinapaikkaliiketoimintaa Suomessa. Arena Partners konserniin kuuluu mobiilipalveluihin keskittynyt tytäryhtiö Arena Interactive Oy (65%), rekrytointipalveluyhtiö Uranus Oy (35%) sekä Adfore Technologies Oy (11,8 %).

Väli-Suomen Media Oy tuottaa Väli-Suomen sanomalehdille mm. yhteistä sunnuntaisivustoa, Sunnuntaisuomalaista. Ilkka-Yhtymä on irtautunut vuoden 2013 lopussa Väli-Suomen Median tuottamista palveluista ja irtautuu omistuksesta vuoden 2014 alussa. Yrittävä Suupohja Oy julkaisee Suupohjan alueella jaettavaa ilmaisjakelulehteä Suupohjan Seutu.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Konsernin kustannustoiminnassa monikanavaista tuotekehitystä on tehty yhteistyössä Arena Partners Oy:n, sen

osakaslehtien ja Viestinnän Keskusliiton Next Media ohjelman kanssa. Tuotekehitys on suunnattu asiakaslähtöisesti tuotettuihin uutisointi-, asiointi- ja yhteisöllisyyteen liittyviin palveluihin. Konsernin painotoiminnassa kehitystoiminta keskittyi asiakkaille suunnattujen lisäarvopalvelujen ja -tuotteiden kehittämiseen.

INVESTOINNIT

Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 1 423 tuhatta euroa. Painotoiminnan investoinnit olivat 1 022 tuhatta euroa. Kustannustoiminnan investoinnit olivat 190 tuhatta euroa.

HALLINNOINTIPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oy noudattaa Arvopärimarkkinayhdistys ry:n 15.6.2010 antamaa ja 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance). Ilkka-Yhtymä Oy:n hallinnointikoodi kuvataan ja ylläpidetään Ilkka-Yhtymän internetsivuilla osoitteessa www.ilkka-yhtyma.fi kohdassa Sijoittajat - Hallinnointi. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy yhtiön internetsivulta edellä mainitusta kohdasta.

YHTIÖKOKOUS, HALLINTONEUVOSTO JA HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oy:n varsinainen yhtiökokous 18.4.2013 vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja päätti, että vuodelta 2012 maksetaan osinkoa 0,15 euroa osakkeelta.

Vuodelle 2013 hallintoneuvoston jäsenmääräksi vahvistettiin 25 jäsentä. Hallintoneuvoston erovuoroisista jäsenistä yhtiökokouksessa valittiin uudeksi 2017 päättyvälle kaudelle Markku Akonniemi, Töysä, Juhani Hautamäki, Ylivieska, Heikki Järvi-Laturi, Teuva,

Petri Latva-Rasku, Tampere ja Marja Vettenranta, Laihia. Uusiksi hallintoneuvoston jäseniksi valittiin henkilöstön edustajat Terhi Ekola, Vaasa ja Niina Vuolio, Seinäjoki.

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston puheenjohtajan ja jäsenten palkkiot pidetään ennallaan: hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkiona 400 euroa kokoukselta ja jäsenille 400 euroa kokoukselta. Hallintoneuvoston jäsenten matkakulut korvataan Verohallinnon vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisena.

Varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT, KTM Harri Pärssinen. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 50 000 euron suuruisesta lahjoituksesta yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä valtuutti hallituksen päättämään lahjoitustensaajista, käyttötarkoituksista, lahjoitusten aikataulusta sekä muista lahjoitusten ehdoista.

Hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan 6.5.2013 Ilkka-Yhtymä Oy:n hallitukseen uudelleen erovuorossa olleen Sari Mutkan. Hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkaa Lasse Hautala. Varapuheenjohtajana jatkaa Perttu Rinta. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin hallituksen puheenjohtajaksi edelleen Seppo Paatelainen. Varapuheenjohtajana jatkaa Timo Aukia.

OSINKO

Hallitus esittää 24.4.2014 pidettävälle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2013 jaetaan osinkoa 0,10 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 2 566 520,80

euroa. Osinko maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 29.4.2014 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään Ilkka-Yhtymä Oy:n omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä on 7.5.2014. Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 31.12.2013 yhteensä 53 792 075,63 euroa.

Ilkka-Yhtymä Oy:n noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloshityksen lisäksi yhtiön taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

HALLITUKSEN VALTUUTUS

Yhtiökokous 19.4.2010 valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai muiden erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista.

Annettavien II-sarjan osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 7 700 000 osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 30 % yhtiön kaikista osakkeista ja 36,05 % II-sarjan osakkeista tällä hetkellä.

Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai muita erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen.

Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä.

Ilkka-Yhtymä Oy osti 4.11.2010 Oy Herttaässä Ab:ltä 7 250 000 Alma Media Oy:n osaketta. Osakkeiden kauppahinnasta maksettiin käteisellä 30,0 miljoonaa euroa. Lisäksi Ilkka-Yhtymä päätti antaa myyjälle 20,0 miljoonan

euron vaihtovelkakirjalainan, joka on vapaasti luovutettavissa. Ilkka-Yhtymän hallituksen päätös vaihtovelkakirjalainan antamisesta perustuu yhtiökokouksen 19.4.2010 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Tämän lisäksi yhtiö ei ole laskenut liikkeeseen optio-oikeuksia tai muita erityisiä oikeuksia.

Yhtiön hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

OSAKKEET

Vuoden 2013 lopussa yhtiön osakepääoma oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden lukumäärä 25 665 208 kappaletta, joista I-sarjan osakkeita (20 ääntä/ osake) oli 4 304 061 ja II-sarjan osakkeita (1 ääni/ osake) 21 361 147. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

Tarkempia tietoja Ilkka-Yhtymä Oy:n osakkeista, osakkeenomistajista ja omistusrakenteesta on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat, s. 73-78.

Osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty sivulla 62.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli kertomusvuonna keskimäärin 365 henkilöä

työsuhteessa ja vastaava määrä emoyhtiössä oli 27. Konsernin henkilömäärä oli 31.12.2013 kokopäiväisiksi muutettuna 312 ja emoyhtiössä 23.

Keskimääräinen henkilöstön määrä kokopäiväiseksi muutettuna

	2013	2012	2011
Konserni	321	336	341
Ilkka-Yhtymä Oy	24	25	25

Tilikauden palkat ja palkkiot, tuhatta euroa

	2013	2012	2011
Konserni	13 935	14 543	14 145
Ilkka-Yhtymä Oy	1 600	1 610	1 473

Ilkka-Yhtymä-konsernissa on koko henkilöstö kuulunut vuodesta 2000 voittopalkkiojärjestelmän piiriin. Yhtiöjärjestyksen mukaan Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvostossa on kaksi henkilöstön edustajaa.

Yhteistoiminnassa henkilöstön kanssa sovittiin toukokuussa 2013 vapaaehtoisista säästötoimista, jotka vastaavat n. yhden viikon lomarahavapaata vuonna 2013.

I-Mediat Oy:n hallitus valitsi marraskuussa sanomalehti Pohjalaisen eläköityvän päätoimittaja Kalle Heiskasen tilalle uudeksi päätoimittajaksi FM Toni Viljanmaan. Viljanmaa aloitti tehtävänsään tammikuun 2014 alussa.

Ilkka-Yhtymä Oy:n hallitus valitsi joulukuussa konsernin talousjohtajan Paula Anttilan tilalle uudeksi talousjohtajaksi KTM Olli Pirhosen. Pirhonen aloitti tehtävänsään helmikuun 2014 alussa.

LAATU JA YMPÄRISTÖ

Ilkka-Yhtymä-konsernin aiheuttamat ympäristövaikutukset ovat koko graafisen toimialan tavoin vähäiset.

Liiketoiminnassa syntyneiden sivutuotteiden ja jätteiden lajittelu, hyötykäyt-

tö sekä käsitteleminen on yhtiössä suunnitelmallista. Painoprosessissa syntyvä hukkapaperi sekä painolevyt kierrätetään uusiokäyttöön. Painovärijäte, levykehitejäte, liuotinjäte sekä muut ympäristölle haitalliset painoprosessissa syntyvät jätteet toimitetaan ongelmajätäkäsittelyyn.

Jätelain velvoittama pakkausten hyötykäytön tuottajavastuuvollisuus on hoidettu Pakkausalan Ympäristökisteri PYR Oy:n kautta. Makulatuuri-papereiden ja maahantuotujen papereiden tuottajavastuu uusiokäyttöön hoidetaan Paperinkeräys Oy:n kautta.

Vuoden 2012 aikana I-print Oy on saanut koko painotoiminnalleen pohjoismaisen ympäristömerkkihyväksynnän (Joutsenmerkki). Lisäksi hyvin suuri osa I-print Oy:ssä valmistetuista painotuotteista oli vuonna 2013 Joutsenmerkittyjä.

Ilkka-Yhtymän maakunta-, paikallis- ja kaupunkilehtien jakelut Itella Oy:n toteuttamana ovat olleet 100 % hiili-neutraaleja 1.2.2011 alkaen (Itella Oy, tiedote 1.2.2011).

ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Hallitus on hyväksynyt Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikan. Riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on kirjallinen dokumentti, jonka lisäksi tärkeimmät riskit on kuvattu ja niiden hallintatoimenpiteet määritelty erillisissä riskitietokannoissa. Riskienhallintavastuut todettujen avainriskien osalta tulosityksittäin, tytäryhtiöittäin ja konsernitason tasolla on määritelty ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Konsernin riskienhallinnan menettelytavat ovat yhtenäiset ja kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan osallistuvan henkilöstön tuntemat.

Ilkka-Yhtymän merkittävimmät lähiajan riskit liittyvät mediamainonnan, levikki- ja painovolyymien kehitykseen, jotka koskevat toimialaa yleisesti heikossa taloussuhdanteessa. Pidemmän ajan riskinä alalla on levikki- ja mainosvolyymien mahdollinen laskeminen, mikäli kuluttajat siirtyvät käyttämään kilpailijoiden digitaalisia vaihtoehtoisia palveluja. Lisäksi yhtiö altistuu Alma Media Oy:n osakkeiden omistuksen kautta mm. Alma Median tuloksente-kokykyyn, sen osinkopolitiikkaan ja osakkeen kurssikehitykseen liittyville riskeille.

Viestintäala

Yhtiön arvion mukaan konsernin perusliiketoimintaan liittyvät riskit ovat normaaleja toimialaan liittyviä riskejä, jotka ovat kasvussa toimialan toimintaympäristön muutoksen seurauksena. Toimialan riskit liittyvät erityisesti mediamainonnan ja sisällön kulutuksen kehitykseen, koska kuluttajille ja mainostajille on tarjolla yhä enemmän vaihtoehtoja. Heikon taloustilanteen pitkittyminen ja hidas elpyminen saattaa vaikuttaa negatiivisesti media-tuotteiden ja - palvelujen kulutukseen. Alan kilpailutilanteeseen vaikuttavat sisältöjen ja mainonnan digitalisoituminen, uudet jakelukanavat, mainos-rahoituksen sisällön määrän kasvu ja median- ja ajankäytön muutokset ja niiden mukanaan tuomat uudet toimintatavat ja toimijat.

Kustannustoiminta

Väestön ja aluetalouden kehitys vaikuttavat pitkällä aikavälillä maakunta- ja paikallislehtien levikki- ja mainostuot-toihin. Hyvä levikkipeitto -, kilpailukykyinen kontaktihinta ja lukijasuhde vahvistavat maakunta- ja paikallislehtien kilpailukykyä ilmoitusmarkkinoilla. Maakuntalehtien kokonaistavoittavuus on noussut verkko- ja mobiilikäyttäjien voimakkaan kasvun myötä.

Tavanomaiset suhdannevaihtelut eivät ole juurikaan vaikuttaneet paikallis- tai maakuntalehtien levikkituottoihin. Taloudelliset suhdanteet sekä mainostajien toimialakohtaiset kilpailutilanteet ja tulevaisuuden odotukset heijastuvat sen sijaan mediamainonnan määrään. Mediomyynti kääntyi laskuun keväällä 2012 ja jatkui vuonna 2013.

Uusien medioiden esim. kaupunkilehtien ja digitaalisten palvelujen markkinoille tulon ja poistumiseen vaikuttavat taloudelliset suhdanteet, ilmoitusmarkkinoiden alueellinen volyymi ja muut kilpailuolosuhteet. Useimmilla lehtikonserneilla, kuten myös Ilkka-Yhtymällä, on vuosien kokemus omista kaupunkilehdistä ja digitaalisista palveluista, joiden hyvä laatu ja paikalliset asiakassuhteet tuovat kilpailuetua.

Uuden teknologian mahdollistaman kuluttajakäyttäytymisen seurauksena osa luokitelluista ilmoituksista, kuten auto-, asunto- ja työpaikkailmoittelusta, on siirtynyt verkkoon. Ilkka ja Pohjalainen ovat varautuneet ko. kehitykseen Arena Partners yhteistyöllä Arena Partners Oy:n hankittua 35 % Etuovi.com, Vuokraovi.com ja Autotalli.com palveluista, joiden avulla voidaan tarjota alan parhaat palvelut asiakkaillemme. Uusina toimijoina markkinoille ovat tulleet kansainväliset hakukone- ym. yritykset.

Nuorten lukutottumusten muutokset ja internetissä kuluttajalle tarjolla olevan ilmaisen sisällön määrän kasvu on haaste, jonka vastapainoksi Ilkka-Yhtymä tarjoaa alueensa kuluttajille laadukkaat maakuntalehtien verkko- ja mobiilipalvelut. Ko. palveluiden tavoitteena on kehittyä Arena Partners-liittouman strategian mukaisesti maakuntiemme kuluttajien, yhteisöjen ja yritysten johtavaksi sähköiseksi, uutis-, palveluasiointi- ja kauppapaikaksi.

Graafinen toiminta

Painotoiminnan hintakilpailu jatkuu Suomessa tiukkana. Sanomalehtien sivumäärät heijastelevat levikki- ja mainosvolyymien kehitystä ja muiden mainosmateriaalien käyttöön vaikuttavat yleiset taloudelliset suhdanteet. Vientitoiminta Pohjoismaihin riippuu markkinatilanteen lisäksi valuuttakurssien kehityksestä.

Sanomalehtipaperin saatavuus on ollut hyvä ja hintakehitys on ollut viime vuosina maltillinen, suurista vuotuisista hintavaihteluista ja paperiteollisuuden kapasiteetin sulkemisista huolimatta. Hintapaineet ovat kasvussa tulevaisuudessa, koska paperiteollisuuden kapasiteettia on leikattu kannattavuuskehityksen turvaamiseksi. I-print Oy:ssä on varauduttu sekä saatavuus- että hintariskiä pyrkimällä hajauttamaan hankintoja eri toimittajille ja hankintayhteistyöllä Alma Media Oyj:n, Keski-Suomalainen Oyj:n ja Kaleva Oy:n painotalojen kanssa.

Lehtien jakelut on ulkoistettu Itella Oyj:lle. Jakelutoiminnan lähiajan riskit koostuvat lähinnä niiden hintakehityksestä. Hintariskiä vaikuttavat jakelijoiden palkkakehitys, jakeluyhtiöiden kilpailutilanne sekä uusi postitoimilaki. Pidemmällä aikavälillä jakelupalvelujen saatavuus ja niihin liittyvät hintariskit ovat kasvussa.

Yhtiön rahoitusriskien hallinta on kuvattu liitetiedoissa kohdassa 22.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut on esitetty sivulla 62.

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Ilkka-Yhtymä Oyj:n tytäryhtiö I-Mediat Oy ja viisi muuta lehtikustantajaa (Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj, Alma Media Kustannus Oy, Kaleva Oy, Hämeen Sanomat Oy, Turun Sanomat Oy) ovat

allekirjoittaneet helmikuussa 2014 aiesopimuksen, jonka perusteella ne suunnittelevat journalistisen yhteistyönä merkittävää syventämistä ja laajentamista.

Ilkka, Pohjalainen, Keskipohjanmaa, Aamulehti, Satakunnan Kansa, Lapin Kansa, Kainuun Sanomat, Pohjan Sanomat, Kaleva, Hämeen Sanomat, Forssan Lehti ja Turun Sanomat suunnittelevat perustavansa vuoden 2014 aikana Lännen Media -nimisen toimintakeskeisen yhtiön tuottamaan kaikille lehdistä yhteistä sisältöä.

Yhteistyön toteutuessa Lännen Media Oy tuottaisi 12 osaklehdelle valtakunnallisen politiikan, talouden ja yhteiskunnallisen uutisoinnin. Lisäksi Lännen Media tuottaisi osaklehdilleen ulkomaan uutiset, viikonvaihteaineistoja, teemasivuja ja valtakunnallisia verkkouutisia.

Lännen Media olisi yhteistoimitus, jolla on journalisteja eri puolilla Suomea. Se jaloitaisi yhteisen aineiston julkaisuvalmiiksi, jolloin kukin lehti voisi suunnata voimavarojaan paikallisten sisältöjen ja palvelun vahvistamiseen. Yhteistoimituksen muodostaisi noin 40 journalistia.

Samalla Lännen Median osaklehdet tiivistäisivät yhteistyötään myös muissa journalistisissa sisällöissä sekä niiden suunnittelussa, tuotekehityksessä ja koulutuksessa. Digitaalisen sisällön tuotekehityksen nopeuttaminen tulisi olemaan Lännen Median keskeinen tavoite.

NÄKYMÄT VUODELLE 2014

Nykyisessä taloudellisessa tilanteessa media-alan liikevaihdon ja erityisesti mediamainonnan ennustettavuuteen liittyy huomattavia epävarmuustekijöitä. Mediamainonnan arvioidaan säilyvän lähes edellisen vuoden tasolla ja kuluttajien varovaisuudesta sekä mediakilpailusta

johtuen sanomalehtien levikkitulojen ennakoidaan laskevan. Painotoiminnan volyymit ovat Suomessa supistuneet ja kehityksen ennakoidaan jatkuvan vuonna 2014.

Ilkka-Yhtymä-konsernin liikevaihdon arvioidaan säilyvän lähes vuoden 2013 tasolla.

Konsernin oman toiminnan liikevoiton, johon ei sisälly osuutta Alma Median ja muiden osakkuusyhtiöiden tuloksista, arvioidaan laskevan vuoden 2013 tasosta.

Osakkuusyhtiö Alma Media Oyj:llä (omistusosuus 29,79 %) on merkittävä vaikutus konsernin liikevoittoon ja tulokseen.

Tilinpäätös vuodelta 2013

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

1000 eur	LIITE	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
LIIKEVAIHTO	1	44 893	46 158
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		6	
Liiketoiminnan muut tuotot	2	392	437
Materiaalit ja palvelut	3	-14 484	-13 980
Työsuhde-etuksista aiheutuneet kulut	4	-17 020	-17 824
Poistot	5	-2 078	-2 918
Liiketoiminnan muut kulut	6	-5 711	-5 966
Osuus osakkuusyrityksien tuloksista *)	12	-22 630	-16 774
LIIKEVOITTO/ -TAPPIO		-16 631	-10 868
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-347	-2 550
VOITTO/ TAPPIO ENNEN VEROJA		-16 978	-13 418
Tuloverot	8	-1 199	-669
TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO		-18 178	-14 087
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR) **)		-0,71	-0,55
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, laimentamaton **)		25 665 208	25 665 208

*) Sisältää Alma Media -osakkuusyrityksien sijoitukseen tehdyn 27 miljoonan euron (22 Meur vuonna 2012) kertaluonteisen alaskirjauksen.

**) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole.

Konsernin laaja tuloslaskelma

1000 eur	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO	-18 178	-14 087
Muut laajan tuloksen erät:		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:		
Myytavissä olevat sijoitukset	2	-3
Osuus osakkuusyrityksissä kirjatusta muista laajan tuloksen eristä	-342	100
Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot	11	1
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-328	98
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-18 506	-13 989

Konsernitase, IFRS

1000 eur	LIITE	31.12.2013	31.12.2012
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	9	789	1 008
Liikearvo	9	314	314
Sijoituskiinteistöt	11	182	233
Aineelliset hyödykkeet	10	11 459	11 862
Osuudet osakkuusyhtiöissä	12	103 492	128 796
Myytavissä olevat sijoitukset	13	10 668	10 723
Muut aineelliset hyödykkeet		214	214
Pitkäaikaiset varat		127 118	153 151
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	14	483	647
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15	2 866	2 950
Tuloverosaaminen		96	118
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	16	1 259	1 695
Rahat ja pankkisaamiset	17	1 980	2 263
Lyhytaikaiset varat		6 684	7 673
VARAT YHTEENSÄ		133 802	160 823
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja muut rahastot		48 635	48 621
Kertyneet voittovarot		3 040	25 529
Oma pääoma	18	58 091	80 567
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Laskennallinen verovelka	19	216	23
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	20	60 432	63 954
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		88	102
Pitkäaikainen vieras pääoma		60 736	64 079
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	20	5 947	6 633
Ostovelat ja muut velat	21	8 768	9 390
Tuloverovelka		260	155
Lyhytaikainen vieras pääoma		14 975	16 177
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		133 802	160 823

IFRS=International Financial Reporting Standards

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

1000 eur	2013	2012
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto/ tappio	-18 178	-14 087
Oikaisut	26 229	22 867
Käyttöpääoman muutos	408	-6 732
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	8 459	2 048
Maksetut korot	-1 749	-2 235
Saadut korot	35	46
Saadut osingot liiketoiminnasta	2 344	9 117
Muut rahoituserät	333	-53
Maksetut välittömät verot	-920	-947
Liiketoiminnan rahavirta	8 502	7 976
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-1 398	-1 083
Investoinnit muihin sijoituksiin, netto	121	-16
Saadut osingot investoinneista	528	529
Investointien rahavirta	-750	-570
Rahavirta ennen rahoitusta	7 753	7 406
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-4 217	-3 925
Pitkäaikaisten lainojen muutos		-1 964
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-3 818	-10 180
Rahoituksen rahavirta	-8 035	-16 069
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	-282	-8 663
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	2 263	10 926
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	1 980	2 263
KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMAN LIITETIEDOT:		
OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
Poistot	2 078	2 918
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-26	-45
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista, voitosta(-)/tappiosta(+)	22 630	16 774
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)	-526	1 127
Rahoitustuotot ja -kulut	873	1 423
Tuloverot	1 199	669
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	26 229	22 867
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	164	-45
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	67	145
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	177	-6 832
Käyttöpääoman muutos yhteensä	408	-6 732

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS						
1-12/2012						
OMA PÄÄOMA KAUDEN ALUSSA	6 416	101	48 498	24	49 401	104 440
Katsauskauden laaja tulos		-2			-13 987	-13 989
Osingonjako					-10 266	-10 266
Osuus osakkuusyhtiömuutoksista					382	382
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2012	6 416	99	48 498	24	25 529	80 567

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS						
1-12/2013						
OMA PÄÄOMA KAUDEN ALUSSA	6 416	99	48 498	24	25 529	80 567
Muu oman pääoman muutos					-53	-53
Katsauskauden laaja tulos		14			-18 519	-18 506
Osingonjako					-3 850	-3 850
Osuus osakkuusyhtiömuutoksista					-68	-68
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2013	6 416	113	48 498	24	3 040	58 091

YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Ilkka-Yhtymä-konserni on viestintäyhtymä, joka kustantaa maakuntalehtiä Ilkka ja Pohjalainen sekä lisäksi useita paikallislehtiä ja kahta kaupunkilehteä. Yhtymä harjoittaa lisäksi painotoimintaa. Konsernin muodostavat emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oy, tytäryhtiöt I-Mediat Oy, I-print Oy, Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10, Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö ja Pohjalaismediat Oy.

Konsernin emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oy on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Seinäjoki ja sen rekisteröity osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki. Ilkka-Yhtymä Oy:n osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingissä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista.

Ilkka-Yhtymä Oy:n hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi kokouksessaan 17.2.2014. Osakkeenomistajilla on Suomen osakeyhtiölain mukaan mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2013 voimassaolevia ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen

lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja, jotka on arvostettu käyvin arvoin. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Konserni on soveltanut 1.1.2013 alkaen seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* (voimaan 1.7.2012 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Keskeisin muutos on vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelemisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti myöhemmin tulosvaikutteisiksi tiettyjen ehtojen täytyessä.
- IFRS 13 *Käyvän arvon määrittäminen* (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi parantaa yhdenmukaisuutta ja vähentää monimutkaisuutta, sillä se antaa täsmällisen käyvän arvon määrittämisen ja yhdistää samaan standardiin vaatimukset käyvän arvon määrittämiselle sekä vaadittaville liitetiedoille. Vaatimukset eivät laajenna käyvän arvon mallin käyttöä, mutta antavat ohjeistusta siitä, miten sitä sovelletaan silloin, kun sen käyttö on sallittu tai sitä on vaadittu jossain toisessa standardissa. Standardi lisää liitetietojen määrää.
- Muutos IFRS 7:ään *Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot* (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos tarkoittaa liitetietovaatimuksia, jotka koskevat taseessa nettomääräisesti esitettyjä rahoitusinstrumentteja sekä yleisiä netotusjärjestelyjä tai vastaavanlaisia sopimuksia. Standardin muutoksella ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökselle.
- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (Annual Improvements to IFRSs 2009-2011, toukokuu 2012, voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset koskevat standardeja IFRS 1, IAS 1, IAS 16, IAS 32 ja

IAS 34. Muutoksilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IASB on julkaissut seuraavat uudet tai uudistetut standardit sekä tulkinnat, jotka saattavat vaikuttaa tulevana tilikausina konsernin tilinpäätöksiin. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- IFRS 9 *Rahoitusinstrumentit* (pakollisen voimaantulon ajankohta avoinna). IFRS 9 on ensimmäinen vaihe laajempaa projektia, joka tähtää IAS 39:n korvaamiseen uudella standardilla. Rahoitusvarat jaetaan arvostuksen perusteella kahteen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenoarvostettavat ja käypään arvoon arvostettavat. Luokittelu riippuu yrityksen liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. IAS 39:ään sisältyvä ohjeistus arvonalentumisista ja suojauslaskennasta jää edelleen voimaan. Uuden standardin mukaan rahoitusvelkojen kirjaamisen ja arvostamisen tulisi pysyä samana lukuun ottamatta niitä rahoitusvelkoja, joihin sovelletaan ns. käyvän arvon optiota. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRS 10 *Konsernitilinpäätös* (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi määrittää ole-massa olevien periaatteiden mukaisesti määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida. Alustavan arvion mukaan standardi ei aiheuta muutosta konsernirakenteeseen.
- IFRS 11 *Yhteisjärjestelyt* (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi painottaa yhteisten järjestelyiden kirjanpidollisessa

käsittelyssä niistä seuraavia oikeuksia ja velvoitteita enemmän kuin niiden juridista muotoa (kuten nykyinen säännöstö). Lisäksi standardi edellyttää yhteisyritysten raportoinnissa yhtä menetelmää, pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu. Alustavan arvion mukaan standardi ei aiheuta muutosta konsernirakenteeseen.

- IFRS 12 *Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä* (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi kokoaa yhteen kaikki liitetietovaatimukset koskien erilaisia osuuksia muissa yhteisöissä, mukaan lukien osakkuusyhtiöt, yhteiset järjestelyt, erityistä tarkoitusta varten perustetut yhtiöt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhtiöt. Standardi todennäköisesti lisää liitetietoja.
- Muutos IAS 32:seen *Rahoitusinstrumentit: esittämistapa* (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos tarkentaa rahoitusvarojen ja -velkojen nettomääräistä esittämistä koskevia sääntöjä ja lisää aihetta koskevaa soveltamisohjeistusta. Standardin muutoksella ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökselle.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

TYTÄRYRITYKSET

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat

ja sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappiosta ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritysten veloitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrityssijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon.

Ilkka-Yhtymän osakkuusyhtiöisjoutuksen mahdollista arvonalentumista seurataan IAS 28 Sijoitukset osakkuusyrityksiin -standardin mukaisesti. Jos on viitteitä arvonalentumisesta, sijoituksen kirjanpitoarvoa testataan vertaamalla sitä sijoituksesta kerrytetävissä olevaan rahamäärään, joka on käyttöarvo tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennetty käypä arvo, sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Mikäli testaus osoittaa arvonalentumisen, se tulee kirjattavaksi tulosvaikutteisesti kyseisellä raportointitietokellä. Mikäli arvonalentuminen myöhemmin palautuu, aikaisemmin kirjattu tappio palautetaan tulosvaikutteisesti. Arvonalentumisen viitteiden arviointiin sekä testauksen toteutukseen vaikuttavia tekijöitä ovat Alma Media -sijoituksen osalta mm. taloudellinen tuloksente-kokyky, muutokset markkinaympäristössä, osinkopolitiikka sekä osakkeen kurssikehitys.

Konsernin raportoinnissa osakkuus-yhtiöiden tulososuus sisällytetään liikevoittoon ja osinkotuotto rahavirta-laskelmassa liiketoiminnan rahavirtaan.

Osakkuusyritykset liittyvät läheisesti konsernin kustannustoimialaan ja konserni osallistuu omistajana niiden toiminnan kehittämiseen.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuutosta.

Ulkomaan rahan määrät monetaariset erät (rahoitusvarat ja -velat) on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keski-kurssiin. Ulkomaan rahan määrät ei-monetaariset erät ja liiketapahtumat on muutettu euroiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan raha määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä. Valuuttamääräisten sijoitusten ja rahavarojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Tutkimus- ja kehittämismenot

Toimintaan ei liity merkittävässä määrin tutkimus- ja kehitystoimintaa. Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa ei ollut aktivointikelpoisia kehittämismenoja.

Muut aineettomat hyödykkeet

Konsernin taseessa olevat muut aineettomat hyödykkeet ovat mm. ohjelmistolisenssejä. Ne arvostetaan alkupe- räiseen hankintameno- ja poistetaan tasapoistoin taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poistoaika on 3 – 10 vuotta. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintameno- nosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun liiketoiminnan yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottavalle yksikölle ja liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkupe- räiseen hankintameno- vähennettynä arvonalentumisilla.

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalen- tumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintameno-.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällyte- tään aineellisen käyttöomaisuushyö- dykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määri- teltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitome- not kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poisto- ja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

Hyödykkeen jäännösarvo ja taloudelli- nen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikais- taan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

SIJOTUSKIINTEISTÖT

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvon- nousua. Sijoituskiinteistöt arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähen- nettyyn hankintameno- (IAS 40) ja käypä arvo esitetään liitetietona. Käypä arvo perustuu ulkopuolisen kiinteistöar- vioijan tekemään arvioon, ja se vastaa toimivien markkinoiden markkina-arvoa. Käypä arvo tarkistetaan vuosittain.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan han- kintameno- tai sitä alhaisempaan nettorealisoitmiarvoon. Hankintameno määritellään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden han- kintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenois- ta ja kiinteistä yleismenoista normaali toiminta-asteella. Nettorealisoitmiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokraso- pimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirja- taan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konsernilla on rahoitusleasingso- pimus, jossa omistamiselle ominaiset riskit ja edut siirtyvät vuokralle ottajalle. Rahoitusleasingso- pimuksella hankittu omaisuus erä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempana vähimmäisvuokrien

nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Konserni vuokralle antajana

Muilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot taloudellisen vaikutusaikana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi liikearvosta vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat konsernin keskimääristä pääomakustannusta ennen veroja, oikaistuna toimialariskillä. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Eläkejärjestelyt

Konsernin merkittävin eläkejärjestely on Suomen lakisääteinen TyEL-eläketurva, joka on hoidettu vakuutusyhtiöissä. Vakuutusyhtiöissä hoidettu TyEL-eläketurva on maksupohjainen järjestely. Lisäksi konsernilla on joitakin ryhmälisäeläkevakuutuksia ja yksilöllisiä lisäeläkevakuutuksia vakuutusyhtiöissä. Lisäeläkevakuutukset ovat maksupohjaisia järjestelyjä, koska yhtiön maksuvelvoite vakuutusyhtiöille rajoittuu määrään, jonka se vuosittain suorittaa, eikä yhtiö ole sitoutunut kerryttämään tietyn suuruista eläketurvaa vakuutetuille. Suoritukset maksupohjaiseen järjestelmään kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jota veloitus koskee.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät tilinpäätössiirroista sekä rahoitusinstrumenttien käypiin arvoihin arvostuksista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennalliset verosaamiset ja -velat esitetään nettona taseessa, kun ne liittyvät samaan veron saajaan.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa

syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Verokannan muutos esitetään tulospaitekutteisesti.

TULOUTUSPERIAATTEET

Levikkimyyntien maksut saadaan ennakkoon ja tuloutetaan tilausajalle jaksoitettuna. Ilmoitusmyynti tuloutetaan silloin, kun palvelu on suoritettu. Painotuotteet tuloutetaan silloin, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja on oikaistu annetuilla alennuksilla, välillisillä veroilla ja myyntiin liittyvillä kurssieroilla.

Vuokratuotot, jotka esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa, tuloutetaan tasaerinä vuokratuotolle.

Osinkotuotot kirjataan, kun osakkeenomistajien oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

RAHOITUSVARAT JA RAHOITUSVELAT

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, lainoihin ja muihin saamiin sekä myytävissä oleviin rahoitusvaroihin ja eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen käyttötarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomeno on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat -ryhmään on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat. Kaupankäyntitarkoituksessa olevien osakkeiden realisoitu-

mattomat käyvän arvon arvostusvoitot tai -tappiot, saadut osinkotuotot sekä luovutusvoitot ja -tappiot on kirjattu nettona tuloslaskelman rahoitustuot-
toihin tai -kuluihin. Kaupankäyntitar-
koituksessa pidettävät varat sisältävät
aktiivisilla markkinoilla noteerattuja
osakkeita.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset
ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuulu-
mattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät
maksusuoritukset ovat kiinteitä tai
määritettävissä, jotka erääntyvät mää-
rättyä päivänä ja jotka konsernilla on
vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään
asti. Ne arvostetaan jakotettuun han-
kintamenuon. Konsernilla ei ole ko. eriä
raportointijaksolla.

Lainat ja muut saamiset ovat johdan-
naisvaroihin kuulumattomia varoja,
joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä ja
määritettävissä ja joita ei noteerata toi-
mivilla markkinoilla eikä yhtiö pidä niitä
kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryh-
mään sisältyvät konsernin rahoitusvarat,
jotka on aikaansaatu luovuttamalla
rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle.
Ne arvostetaan jakotettuun hankin-
tamenoon, ja ne sisältyvät lyhyt- tai
pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin.

Myytavissä olevat rahoitusvarat ovat
johdannaisvaroihin kuulumattomia
varoja, jotka on nimenomaisesti
määrätty tähän ryhmään tai joita ei
ole luokiteltu muihin rahoitusvarojen
ryhmiin. Ryhmän erät on arvostettu
käypään arvoon ja arvostusvoitot ja
tappiot merkitään käyvän arvon rahas-
toon omaan pääomaan. Myytävissä
olevat rahoitusvarat sisältää pääasiassa
noteeraamattomia osakkeita. Käyvän
arvon muutokset siirretään omasta
pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun
sijoitus myydään tai kun sen arvo on
alentunut siten, että sijoituksesta tulee
kirjata arvonalentumistappio. Notee-
raamattomat osakkeet, joille ei ole ollut
saatavissa luotettavaa käypää arvoa, on
arvostettu hankintamenuon.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta
ja pankkisaamisista sekä muista lyhy-
taikaisista, erittäin likvideistä sijoituk-
sista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä
on enintään kolmen kuukauden matu-
riteetti hankinta-ajankohdasta lukien.
Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät
lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Konsernin rahoitusvelat ovat pää-
asiassa ostovelkoja ja rahalaitoslainoja.
Rahoitusvelat merkitään alun perin
kirjanpitoon käypään arvoon, joka
on saatu rahamäärä vähennettynä
velasta välittömästi aiheutuville kuluilla.
Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen velat
arvostetaan jakotettuun hankintame-
nuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja
lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla
korollisia tai korottomia.

RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Konserni arvioi jokaisena tilin-
päätöspäivänä tapauskohtaisesti,
onko olemassa objektiivista näyttöä
yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan
erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon
alentumisesta. Mikäli osakesijoitusten
käypä arvo on alittanut hankintame-
nuon merkittävästi tai on pitkäaikainen,
tämä on osoitus myytävissä olevan
osakkeen arvonalentumisesta. Arvon-
alentumisen laukaisevia tekijöitä voi-
vat olla mm. vastapuolen taloudelliset
vaikeudet, markkina-arvon alentumi-
nen alle hankintamenon merkittävästi
tai yli 12 kuukautta. Jos arvonalen-
tumisesta on näyttöä, käyvän arvon
rahastoon kertynyt tappio siirretään
tuloslaskelmaan.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Edellä on esitetty johdon harkintaan
perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat
tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden
valintaa ja niiden soveltamista.

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan te-
kemään tulevaisuutta koskevia arvioita
ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat
poiketa tehdyistä arvioista ja oletuk-
sista. Arviot ja oletukset perustuvat
historialliseen kokemukseen ja muihin
perusteltavissa oleviin oletuksiin. Li-
säksi joudutaan käyttämään harkintaa
tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden
soveltamisessa.

Konsernissa keskeiset tulevaisuutta
koskevat oletukset ja tilinpäätöspäivän
arvioihin liittyvät epävarmuustekijät,
jotka aiheuttavat merkittävän riskin
konsernin varojen ja velkojen kirjanpi-
toarvojen muuttumisesta olennaisesti
seuraavan tilikauden aikana, sisältyvät
aineellisten ja aineettomien hyödykkei-
den sekä myytävissä olevien sijoitusten
ja osakkuusyhtiösijoitusten arvonalen-
tumisarvioon. Arvonalentumisviitteitä
arvioidaan säännöllisesti kuten on
edellä todettu laatimisperiaatteissa.
Aineellisten ja aineettomien hyödykkei-
den sekä myytävissä olevien sijoitusten
ja osakkuusyhtiösijoitusten tilinpää-
töspäivän kirjanpitoarvot on esitetty
liitetiedoissa kohdissa 9, 10, 12 ja 13.

1. TOIMINTASEGMENTIT

Konsernissa on kolme raportoitavaa segmenttiä. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatio-rakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Konsernin raportoivat segmentit ovat monikanavainen kustannustoiminta ja painotoiminta sekä osakkuusyhtiöt.

Kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy. Konsernin kustantamia maakuntalehtiä ovat Ilkka ja Pohjalainen sekä viisi paikallislehteä (Jurvan Sanomat, Järviselä, Komiat, Suupohjan Sanomat ja Viiskunta) ja kaksi kaupunkilehteä, Etelä-Pohjanmaa ja Vaasan Ikkuna. Segmentin tuotot muodostuvat levikkituotoista ja ilmoitustuotoista.

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Yhtiön liikevaihto koostuu pääasiassa sanomalehtipainamisesta. Lisäksi palveluihin kuuluvat erilaiset kirjapainotuotteet, sivunvalmistus- ja taittopalvelut, digitaalipainotuotteet sekä sisällöntuotanto.

Osakkuusyhtiöt esitetään omana segmenttinään. Konsernitilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oyj, Arena Partners Oy, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy. Osakkuusyhtiöt liittyvät läheisesti konsernin kustannustoimialaan ja konserni osallistuu omistajana niiden toiminnan kehittämiseen.

Konsernissa segmenttien tulos on liikevoittotaso.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan. Segmenteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernipalvelut, arvopaperikaupan, vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden sekä myytävissä olevien ja osakkuusyhtiöosakkeiden lisäyksistä. Segmenttien välinen hinnoittelu on markkinaehtoista.

TOIMINTASEGMENTIT

2013 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Paino- toiminta	Osakkuus- yhtiöt	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT						
Ulkoisen liikevaihto	38 098	6 795				44 893
Sisäinen liikevaihto	159	6 968		2 269	-9 395	
Liikevaihto	38 257	13 763		2 269	-9 395	44 893
Poistot	-478	-1 187		-413		-2 078
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			4 370			4 370
Arvon alentumiset			-27 000			-27 000
Liikevoitto/-tappio	4 594	1 827	-22 630	-422		-16 631
Rahoitustuotot- ja kulut				-347		-347
Tuloverot				-1 199		-1 199
Tilikauden tulos						-18 178
VARAT						
Segmentin varat	9 252	8 788		115 762		133 802
Osuudet osakkuusyhtiöissä	17		103 475			103 492
VELAT						
Segmentin velat	6 325	1 538		67 849		75 711
INVESTOINNIT	190	1 022		211		1 423
Konsernin tuotteita ja palveluja koskevat tiedot, ulkoinen liikevaihto						
Levikkituotot						19 383
Ilmoitustuotot						18 621
Painotuotot						6 795
Muu myynti						94

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoineista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liiketappion ja konsernin liiketappion ero muodostuu pääasiassa emoyhtiötoimintojen kohdistamattomasta liiketappiosta.

TILINPÄÄTÖS

2012 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Paino- toiminta	Osakkuus- yhtiöt	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT						
Ulkoinen liikevaihto	40 414	5 743				46 158
Sisäinen liikevaihto	113	7 967		2 139	-10 219	
Liikevaihto	40 528	13 710		2 139	-10 219	46 158
Poistot	-498	-1 961		-459		-2 918
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			5 226			5 226
Arvon alentumiset			-22 000			-22 000
Liikevoitto/-tappio	5 046	1 379	-16 774	-519		-10 868
Rahoitustuotot- ja kulut				-2 550		-2 550
Tuloverot				-669		-669
Tilikauden tulos						-14 087
VARAT						
Segmentin varat	13 477	9 831		137 516		160 823
Osuudet osakkuusyhtiöissä	17		128 779			128 796
VELAT						
Segmentin velat	10 329	2 534		67 393		80 257
INVESTOINNIT	170	866		275		1 311
Konsernin tuotteita ja palveluja koskevat tiedot, ulkoinen liikevaihto						
Levikkituotot						19 366
Ilmoitustuotot						20 934
Painotuotot						5 743
Muu myynti						115

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoineista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liiketappion ja konsernin liiketappion ero muodostuu pääasiassa emoyhtiötoimintojen kohdistamattomasta liiketappiosta.

MAANTIEEELLISET TIEDOT

1000 eur	2013	2012
LIKEVAIHTO		
Suomi	44 845	46 155
Muu Eurooppa	47	3
Yhteensä	44 893	46 158
PITKÄAIKAISET VARAT		
Suomi	116 450	142 427

2. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 eur	2013	2012
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä	263	256
Muut vuokratuotot	86	117
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	26	45
Liiketoiminnan muut tuotot	18	20
Yhteensä	392	437

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

1000 eur	2013	2012
Ostot tilikauden aikana	4 365	4 409
Varastojen lisäys tai vähennys	170	-45
Aineet, tavarat, tarvikkeet	4 535	4 364
Ulkopuoliset palvelut	9 949	9 616
Materiaalit ja palvelut	14 484	13 980

4. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT

1000 eur	2013	2012
Palkat ja palkkiot	13 935	14 543
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	2 378	2 573
Muut henkilösivukulut	706	707
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	17 020	17 824
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN		
Kustannustoiminta	225	235
Painotoiminta	72	75
Kohdistamaton	24	25
Yhteensä	321	336

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään kohdassa 25.

5. POISTOT

1000 eur	2013	2012
Aineettomat oikeudet	358	399
Rakennukset ja rakennelmat	529	550
Sijoituskiinteistöt	50	63
Koneet ja kalusto	1 141	1 907
Suunnitelman mukaiset poistot	2 078	2 918

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1000 eur	2013	2012
Vuokrat	113	123
Tilakulut	950	977
Tuotantokoneiden kulut	286	357
Tietoliikenne-, toimisto- ja tietotekniikkakulut	1 611	1 369
Myynti- ja markkinointikulut	1 311	1 643
Muut kulut	1 440	1 498
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	5 711	5 966
TILINTARKASTAJAN PALKKIOT		
Tilintarkastus	46	44
Veroneuvonta	2	3
Muut palkkiot	51	11
Yhteensä	99	58

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 eur	2013	2012
RAHOITUSTUOTOT		
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	511	546
Luovutusvoitot myytävissä olevista rah.varoista	63	
Nettovoitot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rah.varoista	22	
Korkotuotot lainoista ja saamisista sekä pankkitileistä	35	46
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos	734	
Muut rahoitustuotot	77	66
Rahoitustuotot yhteensä	1 442	658
RAHOITUSKULUT		
Luovutustappiot myytävissä olevista rah.varoista		-4
Nettotappiot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rah.varoista		-99
Korkokulut jaksotettuun hankintameno arvoistettavista rahoitusveloista	-1 789	-2 184
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos		-920
Rahoituskulut yhteensä	-1 789	-3 208
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-347	-2 550

8. TULOVEROT

1000 eur	2013	2012
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	1 048	1 176
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	152	-508
Tuloverot	1 199	669
Täsmäytyslaskelma		
Kirjanpidon voitto/ tappio ennen veroja	-16 978	-13 418
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	-4 160	-3 288
Verokulu tuloslaskelmassa	-1 199	-669
Ero	-5 359	-3 956
Eroanalyysi (netto)		
Vähennyskelvottomat menot	-9	-7
Verovapaat tulot	145	160
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-5 544	-4 110
Verokannan muutoksen vaikutus	50	
Eroanalyysi (netto) yhteensä	-5 359	-3 956

9. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET JA LIIKEARVO

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut	Liikearvo	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2013					
Hankintameno 1.1.	5 734	2	100	314	6 150
Lisäykset	67		72		139
Siirrot erien välillä	111		-111		
Hankintameno 31.12.	5 912	2	61	314	6 290
Kertyneet poistot 1.1.	-4 828				-4 828
Tilikauden poisto	-358				-358
Kertyneet poistot 31.12.	-5 186				-5 186
KIRJANPITOARVO 31.12.2013	726	2	61	314	1 103

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut	Liikearvo	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2012					
Hankintameno 1.1.	5 546	2		314	5 863
Lisäykset	78		210		288
Siirrot erien välillä	110		-110		
Hankintameno 31.12.	5 734	2	100	314	6 150
Kertyneet poistot 1.1.	-4 429				-4 429
Tilikauden poisto	-399				-399
Kertyneet poistot 31.12.	-4 828				-4 828
KIRJANPITOARVO 31.12.2012	906	2	100	314	1 323

Liikearvo 314 tuhatta euroa on kohdistettu Komiati-lehden rahavirtaa tuottavalle yksikölle, joka kuuluu kustannustoiminnan segmenttiin. Arvon alentumistestauksessa kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymään seuraavan vuoden budjettiin, jonka jälkeen kasvutekijänä on 0 %. Diskonttokorko on 12 %. Mikään jokseenkin mahdollinen muutos testauksen keskeisissä oletuksissa ei aiheuttaisi sitä, että kirjanpitoarvot ylittäisivät niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän.

10. AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 eur	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko- maksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET 2013					
Hankintameno 1.1.	891	19 253	39 162	484	59 796
Lisäykset		12	553	701	1 266
Vähennykset			-111		-111
Siirrot erien välillä		192	992	-1 185	
Hankintameno 31.12.	891	19 458	40 602		60 951
Kertyneet poistot 1.1.		-12 582	-35 352		-47 934
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			111		111
Tilikauden poisto		-529	-1 141		-1 670
Kertyneet poistot 31.12.		-13 111	-36 381		-49 493
KIRJANPITOARVO 31.12.2013	891	6 346	4 221		11 459

1000 eur	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko- maksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET 2012					
Hankintameno 1.1.	891	19 237	39 029		59 157
Lisäykset		16	169	652	838
Vähennykset			-198		-198
Siirrot erien välillä			168	-168	
Hankintameno 31.12.	891	19 253	39 168	484	59 796
Kertyneet poistot 1.1.		-12 032	-33 644		-45 676
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			198		198
Tilikauden poisto		-550	-1 907		-2 456
Kertyneet poistot 31.12.		-12 582	-35 352		-47 934
KIRJANPITOARVO 31.12.2012	891	6 671	3 816	484	11 862

Konsernin aineellisiin hyödykkeisiin kuuluvien koneiden ja laitteiden hankintamenojen vielä poistamatta oleva osa oli 3 827 tuhatta euroa 31.12.2013 (3 396 tuhatta euroa 31.12.2012).

11. SIOITUSKIINTEISTÖT

1000 eur	2013	2012
SIOITUSKIINTEISTÖT		
Hankintameno 1.1.	2 042	2 042
Hankintameno 31.12.	2 042	2 042
Kertyneet poistot 1.1.	-1 810	-1 747
Tilikauden poisto	-50	-63
Kertyneet poistot 31.12.	-1 860	-1 810
KIRJANPITOARVO 31.12.	182	233

Sijoituskiinteistöt arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenuon (IAS 40) ja käypä arvo esitetään liitetietona. Konserni on luokitellut sijoituskiinteistöjensä käypien arvojen hierarkian tasoksi 3. Käypä arvo perustuu ulkopuolisen auktorisoidun kiinteistöarvioijan tekemään yksityiskohtaiseen arviokirjaan.

Kiinteistöarvioija on käyttänyt arvostusmenetelmänä toisessa sijoituskiinteistössä kauppa-arvomenetelmää sekä tuotto-arvomenetelmää. Kohteen arvo muodostuu rakennusoikeuden arvosta, josta vähennetään rakennuksen purkukustannus ja maankäyttösopimuskorvaus, sekä rakennuksen vuokrasta purkuhetken saakka, josta vähennetään maanvuokra ja kiinteistövero. Kyseessä oleva sijoituskiinteistö sijaitsee Seinäjoen Joupin alueella. Alueella on tehty asemakaavamuutos. Muutoksella vanhan asemakaavan mukainen teollisuuskorttelialue on osoitettu osaksi liikerakennusten korttelialuetta, jolle saa sijoittaa vähittäiskaupan suuryksikön (KM-korttelialue). Mahdollisen kiinteistön myynnin yhteydessä Ilkka-Yhtymä Oyj maksaa myyntihinnasta maankäyttösopimuksen mukaan Seinäjoen kaupungille MRL 91 a §:n mukaista korvausta maankäytön kehittämisestä 750 000 euroa. Asemakaavamuutoksesta tehty valitus on hylätty Korkeimmassa hallinto-oikeudessa 1.11.2011 ja asemakaava on tullut voimaan 9.11.2011.

Toisessa sijoituskiinteistössä kiinteistöarvioija on käyttänyt arvostusmenetelmänä tuottoarvomenetelmää. Kiinteistön tuottoarvo on määritetty 10 vuoden kassavirtalaskelmalla. Laskelma muodostuu kymmenen vuoden ajalta kertyvien kassavirtojen nykyarvojen ja tilojen päätearvon nykyarvon summasta.

Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot olivat yhteensä 2,8 milj. euroa vuonna 2013 (2,2 milj. euroa vuonna 2012).

12. OSUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

1000 eur	2013	2012
OSUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ		
Tilikauden alussa	128 796	154 097
Osuus osakkuusyrityksien tuloksista	4 370	5 226
Arvonalentumiset	-27 000	-22 000
Tilikauden aikana saadut osingot	-2 265	-9 009
Osuus muista laajan tuloksen eristä	-342	100
Osuus osakkuusyrityksien muutoksista	-68	382
Tilikauden lopussa	103 492	128 796

Arvonalentumistestauksien perusteella Ilkka-Yhtymä-konserni on tehnyt vuoden 2013 konsernitilinpäätöksessä 27 miljoonan euron arvonalentumiskirjauksen Alma Media osakkuusyrityksijoiutukseen (22 Meur vuoden 2012 tilinpäätöksessä). Osakkuusyritykset -segmenttiin kohdistuvalla kirjauksella ei ole kassavirtavaikutusta. Konsernin testauslaskelmat perustuvat Alma Media-sijoituksen osalta julkiseen tietoon perustuviin johdon tekemiin arvioihin ja Alma Mediaa seuraavien analyttikkojen julkisiin ennusteisiin Alma Median tuloksentekokyvystä. Käyttöarvolaskelmassa käytetty keskimääräinen pääomakustannus (WACC) verojen jälkeen oli n. 9 prosenttia (7,7 prosenttia vuoden 2012 tilinpäätöksessä).

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2013 Alma Media Oyj:n osakkuusyrityksien osuuden tasearvo arvonalentumiskirjauksen jälkeen oli 102,7 Meur (127,6 Meur 31.12.2012) ja osakkeiden markkina-arvo 67,2 Meur (102,3 Meur 31.12.2012). Osakkuusyrityksijoiutuksista 49,7 Meur (markkina-arvo) on lainojen vakuutena (65,7 Meur 31.12.2012).

Tiedot konsernin osakkuusyrityksistä sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio:

1000 eur	Kotipaikka	Varat	Velat	Liike- vaihto	Voitto/ tappio	Om.osuus %
2012						
Alma Media Oyj	Helsinki	245 054	160 537	320 106	17 752	29,79
Arena Partners Oy	Kuopio	18 192	14 661	2 948	1 208	37,82
Väli-Suomen Media Oy	Jyväskylä	282	177	869	1	40,00
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	233	47	563	62	38,46
Yhteensä		263 762	175 423	324 485	19 023	

1000 eur	Kotipaikka	Varat	Velat	Liike- vaihto	Voitto/ tappio	Om.osuus %
2013						
Alma Media Oyj	Helsinki	272 754	182 339	300 242	15 983	29,79
Arena Partners Oy	Kuopio	17 918	15 357	3 305	-791	37,82
Väli-Suomen Media Oy	Jyväskylä	295	187	726	3	40,00
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	236	43	544	48	38,46
Yhteensä		291 203	197 926	304 817	15 243	

13. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIOITUKSET

Myytävissä olevat sijoitukset sisältävät noteeraamattomia osakkeita. Noteeraamattomat osakkeet on arvostettu käypään arvoon, silloin kun on ollut saatavilla luotettavat käyvät arvot. Käyvät arvot on määritetty perustuen markkinoilta saatavissa oleviin verrokkihauppahintoihin vastaavanlaisista osakkeista. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

1000 eur	2013	2012
Noteeraamattomat osakesijoitukset	10 668	10 723
Myytävissä olevat sijoitukset yhteensä	10 668	10 723

Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin muodostuvat pääosin sijoituksista Anvian ja Keski-Pohjanmaan Kirjapainon osakkeisiin sekä kiinteistöyhtiöihin.

14. VAIHTO-OMAISSUUS

1000 eur	2013	2012
Aineet ja tarvikkeet	449	620
Keskeneräiset tuotteet	34	27
Vaihto-omaisuus	483	647

15. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

1000 eur	2013	2012
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä (lainat ja saamiset)	48	13
Myyntisaamiset (lainat ja saamiset) *)	2 447	2 522
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	371	415
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 866	2 950
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	58	125
Muut erät	313	290
Yhteensä	371	415
*) Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät	2 043	2 107
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	300	273
30-60 päivää	23	35
Yli 60 päivää	82	107
Yhteensä	2 447	2 522

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 8 tuhatta euroa (42 tuhatta euroa vuonna 2012).

16. KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

1000 eur	2013	2012
Osakkeet ja osuudet (kaupankäyntitarkoituksessa oleva)	1 259	1 695
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 259	1 695

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä sijoituksia, jotka ovat aktiivisilla markkinoilla noteerattuja osakkeita.

17. RAHAT JA PANKKISAAMISET

1000 eur	2013	2012
Rahavarat konsernin taseessa ja rahavirtalaskelmassa		
Rahat ja pankkisaamiset	1 980	2 263
Rahavarat	1 980	2 263

18. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Sarja I	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2011/ 31.12.2012	4 304 061	1 076
31.12.2013	4 304 061	1 076
Sarja II	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2011/ 31.12.2012	21 361 147	5 340
31.12.2013	21 361 147	5 340
Sarja I ja II yhteensä	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2011/ 31.12.2012	25 665 208	6 416
31.12.2013	25 665 208	6 416

I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Osakepääomaa koskevat muut tiedot on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat s. 73.

1000 eur	2013	2012
SIIJOITETUN VAPAAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO JA MUUT RAHASTOT		
Käyvän arvon rahasto	113	99
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498
Lainanlyhennysrahasto	24	24
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja muut rahastot	48 635	48 621

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Muut rahastot:**Käyvän arvon rahasto**

Käyvän arvon rahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten käypien arvojen muutokset.

Lainanlyhennysrahasto

Lainanlyhennysrahasto muodostuu konserniin kuuluvan kiinteistöyhtiön oman pääoman rahastosta.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,10 euroa/osake.

19. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2013:

1000 eur	1.1.2013	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Muu muutos	31.12.2013
Laskennalliset verosaamiset					
Johdannaissopimukset	597	-256			340
Yhteensä	597	-256			340
Laskennalliset verovelat					
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	540	-114		53	479
Muut jaksotuserot	16	9			25
Myytavissä olevat sijoitukset	64		-11		52
Yhteensä	620	-105	-11	53	556
Laskennalliset verovelat, nettoarvo taseessa	23	152	-11	53	216

LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2012:

1000 eur	1.1.2012	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2012
Laskennalliset verosaamiset				
Johdannaissopimukset	371	225		597
Yhteensä	371	225		597
Laskennalliset verovelat				
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	833	-293		540
Muut jaksotuserot	5	11		16
Myytavissä olevat sijoitukset	64		-1	64
Yhteensä	903	-282	-1	620
Laskennalliset verovelat, nettoarvo taseessa	532	-508	-1	23

Konsernilla on kirjattuja arvonalentumisia 126 tuhatta euroa, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska ei ole todennäköistä, että kyseisiä arvonalennuksia pystyttäisiin hyödyntämään verotuksessa.

20. KOROLLISET VELAT

1000 eur	2013	2012
PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Rahalaitoslainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	40 253	43 783
Vaihtovelkakirjalaina (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	19 927	19 887
Rahoitusleasingvelat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	252	285
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	60 432	63 954
LYHYTAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Rahalaitoslainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	5 914	5 914
Eläkelainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)		688
Rahoitusleasingvelat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	33	32
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	5 947	6 633

TILINPÄÄTÖS

Konsernin korolliset lainat ovat sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia. Konserni on aloittanut suojautumisen korkoris-kiltä tilikauden 2010 lopussa. Suojausstrategiana on, että noin 50 % korollisista veloista on kiinteäkorkoisia. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi on tehty korkojohdannaisia. Suojaustoimenpiteet huomioon ottaen tilinpäätöspäivänä 45 % lainoista oli kiinteäkorkoista ja 55 % vaihtuvakorkoista. Lainojen keskimääräinen korkoprosentti 31.12.2013 oli 2,53 % (2,45% 31.12.2012).

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2013 luottolimiittien kokonaismäärä on 13 Meur, josta ei 31.12.2013 ollut yhtään käytössä. 31.12.2012 luottolimiittien kokonaismäärä oli 13 Meur, josta ei ollut yhtään käytössä.

Vaihtovelkakirjalaina

Tilikaudella 2010 Ilkka-Yhtymä laski liikkeeseen nimellisarvoltaan 20,0 miljoonan euron vaihtovelkakirjalainan, jonka korko on 12 kk euribor + 2 % ja laina-aika kuusi vuotta. Laina on vaihdettavissa enintään 2 835 000 Ilkka-Yhtymän II-sarjan uuteen tai yhtiön hallussa olevaan osakkeeseen siten, että puolet velkakirjoista on vaihdettavissa 2.1.2012 alkaen 1 417 500 osakkeeseen ja puolet velkakirjoista 1.11.2014 alkaen 1 417 500 osakkeeseen. Osakkeen vaihtokurssi on pyöristettynä 7,05 euroa. Osakkeiden vaihtokurssi merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Ilkka-Yhtymän ennen velkakirjojen vaihtamista maksamat osingot ja muu varojenjakko hyvitetään alentamalla vaihtokurssia. Mikäli vaihdettavan velkakirjan yhteenlaskettu vaihtokurssi alittaa sen nimellisarvon vaihtokurssin alentamisen vuoksi, yhtiö maksaa erotuksen valintansa mukaan rahana tai osakkeina. Mikäli yhtiö antaa vaihdossa uusia osakkeita, yhtiön osakkeiden lukumäärä voi velkakirjojen vaihtojen seurauksena nousta enintään 2 835 000 II-sarjan osakkeella. Mikäli yhtiö antaa vaihdossa uusia osakkeita, vaihdossa annettavat Ilkka-Yhtymän osakkeet ovat enintään 9,9 % Ilkka-Yhtymän osakkeiden lukumäärästä ja 2,6 % Ilkka-Yhtymän osakkeiden äänimäärästä vaihdon jälkeen.

Vaihtovelkakirjalaina on liikkeeseenlaskuhetkellä kirjattu kokonaan rahoitusvelkoihin, koska liikkeeseenlaskuhetkellä velkakomponentin käypä arvo vastasi vaihtovelkakirjalainan nimellisarvoa. Velkakomponentin käypä arvo on lainan rahavirtojen markkinakorolla diskontattu nykyarvo. Markkinakorko on ilman vaihto-oikeutta olevan vastaavanlaisen velan korko, jonka määrittävät kolmannet osapuolet.

21. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

1000 eur	2013	2012
Saadut ennakot	2 301	1 968
Ostovelat (hankintamenoön arvostettu rahoitusvelka)	1 273	1 069
Velat omistusyhteisyrityksille (hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	16	4
Koronvaihtosopimukset (käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat)	1 701	2 435
Siirtovelat	2 483	2 745
Muut velat	994	1 169
Ostovelat ja muut velat	8 768	9 390
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	2 277	2 493
Muut erät	207	252
Yhteensä	2 483	2 745

22. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet määritellään hallituksessa ja riskien hallintaan liittyvät toimenpiteet hoitaa keskitetysti konsernin emoyhtiön talousosasto. Konserni emoyhtiö vastaa keskitetysti konsernin rahoituksesta. Konserni altistuu korkoriskille ja osakkeiden hintariskille.

Valuuttariski

Konsernilla ei ole merkittävää valuuttariskiä, koska liiketapahtumat toteutetaan pääosin euroissa.

Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu lainasalkkuun kohdistuvista markkinakorkojen muutoksista. Yhtiöllä on hallituksen vahvistama korkopolitiikka. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokustannusten volatiliiteettia siten, että riski korkokustannusten kasvusta sekä korkokustannukset pysyvät hyväksyttävällä tasolla. Korkoriskiä hallitaan pitämällä osa lainojen koroista kiinteänä ja osa vaihtuvakorkoisena sekä korkosidonnaisuusajan avulla. Tarvittaessa yritys voi käyttää koronvaihtosopimuksia, korko-optioita ja näiden yhdistelmiä korkoriskin suojaamiseksi.

Yrityksen lainajärjestelyihin sisältyy tavanomaisia vakuuksia. Lainajärjestelyissä ei ole erityisiä kovenantteja.

Konsernilla oli 31.12.2013 korollista velkaa 66,4 Meur (70,6 Meur 31.12.2012), josta 20,0 Meur on vaihtovelkakirjalainaa. Korollisten velkojen laina-ajat ovat 3-7 vuotta.

Korkoriskiltä on suojauduttu 21.12.2010 koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkorkoisia velkoja kiinteäkorkoisksi. Kokonaislainasalkusta n. 45 % on kiinteäkorkoista ja n. 55 % vaihtuvakorkoista. Tilikauden 2010 lopussa nostettujen lainojen kohdalla rahoittajilla on mahdollisuus tarkistaa lainan marginaalia viiden vuoden kuluttua lainan nostosta. Tilikauden 2013 lopussa ko. lainojen saldo oli 24,7 Meur.

Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2013 vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen seuraavan 12 kuukauden vaikutus tulokseen ennen veroja, kun otetaan huomioon suojaustoimenpiteet, olisi +/- 362 teur, jos korkotaso nousisi tai laskisi prosenttiyksikön.

Sijoitustoiminnan markkinariski

Sijoitukset tehdään luottokelpoisuudeltaan hyvien ja tunnettujen kumppanien kanssa.

Konserni altistuu toiminnassaan noteerattujen osakkeiden markkinahintojen vaihteluista aiheutuville hintariskeille.

Konsernin hallitus on määritellyt osakesijoituksien reunaehdot ja osakesijoituksien riskiarvio käydään läpi hallituksessa.

Sijoitustoiminnan herkkyyssanalyysi

OMXHCAP indeksin vuosimuutos 2013 on ollut 26 %. Konsernin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen markkina-arvo oli vuoden 2013 lopussa 1 259 tuhatta euroa (1 695 teur vuonna 2012). Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen arvomuutokset vaikuttavat verojen jälkeiseen tulokseen. Mikäli osakkeiden markkinahinnoissa tapahtuisi 10 %:n vahvistuminen tai heikkeneminen kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina, muutos tuloslaskelmassa olisi +/- 101 teur.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

	Käyvät arvot raportointikauden lopussa			
	31.12.2013	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 259	1 259		
Myytavissä olevat sijoitukset	9 249		9 249	
Yhteensä	10 507	1 259	9 249	
Käypään arvoon arvostetut velat				
Koronvaihtosopimukset	1 701		1 701	
Yhteensä	1 701		1 701	

	Käyvät arvot raportointikauden lopussa			
	31.12.2012	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 695	1 695		
Myytavissä olevat sijoitukset	9 229		9 229	
Yhteensä	10 924	1 695	9 229	
Käypään arvoon arvostetut velat				
Koronvaihtosopimukset	2 435		2 435	
Yhteensä	2 435		2 435	

Myytavissä olevat sijoitukset sisältävät lisäksi 1 419 tuhatta euroa (1 495 teur vuonna 2012) hankintameno arvos-
tettuja noteeraamattomia osakkeita, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemat-
tomat) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoi-
hin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista
 johdettuina).

Taso 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu
 todettavissa olevaan markkinatietoon.

Luottoriski

Lehtien tilausmaksut saadaan etukäteen. Ilmoitus- ja painotyösaamiset ovat hajaantuneet pääsääntöisesti laajalle
 kotimaiselle asiakaskunnalle. Asiakassaldoja seurataan jatkuvasti ja erääntyneisiin saataviin reagoidaan välittömästi.
 Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa edellä mainittujen rahoitusvarojen luokkien kirjanpitoarvoa tilikauden
 lopussa (liitetietokohdat 13, 15, 16 ja 17).

Maksuvalmiusriski

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää. Rahoituksen saatavuus
 ja joustavuus pyritään ylläpitämään luottolimiittien avulla. Tilikauden lopussa konsernin rahavarat olivat 2,0 Meur (2,3
 Meur 31.12.2012). Käyttämättömien luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2013 oli 13 Meur (13 Meur 31.12.2012).
 Velkaehtoihin ei sisälly kovenanttiehtoja. Velkojen vakuudeksi on annettu osakepantteja sekä kiinteistö- ja yritys kiin-
 nityksiä, jotka on esitetty liitetiedossa 24.

Seuraavassa taulukossa on esitetty korollisten lainojen erääntyminen. Luvut ovat diskonttaamattomia.

31.12.2013 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Takaisinmaksut	66 094	66 167	5 914	5 914	47 281	7 059
Korkomaksut *)		5 599	1 603	1 453	2 365	179
Yhteensä	66 094	71 767	7 517	7 367	49 646	7 238
31.12.2012 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Takaisinmaksut	70 271	70 384	6 602	5 914	31 781	26 088
Korkomaksut *)		7 074	1 679	1 525	3 291	580
Yhteensä	70 271	77 459	8 280	7 439	35 071	26 668

*) Koronvaihtosopimusten rahavirrat sisältyvät korkomaksuihin.

23. VUOKRASOPIMUKSET

KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA

Ei-peruutettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

1000 eur	2013	2012
Yhden vuoden kuluessa	49	48
1-5 vuoden kuluessa	21	69
Yhteensä	71	117

KONSERNI VUOKRALLE ANTAJANA

Ei-peruutettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat:

1000 eur	2013	2012
Yhden vuoden kuluessa	80	95
1-5 vuoden kuluessa	315	313
Yli viiden vuoden kuluttua		78
Yhteensä	395	485

Vuokrasopimukset on sidottu elinkustannusindeksiin.

RAHOITUSLEASINGSOPIMUS

Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä - vähimmäisvuokrat erääntymisajoin

1000 eur	2013	2012
Yhden vuoden kuluessa	44	44
1-5 vuoden kuluessa	178	178
Yli viiden vuoden kuluttua	111	155
Yhteensä	333	377

Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo

1000 eur	2013	2012
Yhden vuoden kuluessa	33	32
1-5 vuoden kuluessa	147	141
Yli viiden vuoden kuluttua	105	144
Yhteensä	285	316
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	48	61

24. VASTUUSITOUMUKSET

1000 eur	2013	2012
OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET		
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat	46 167	49 697
Eläkelainat		688
Yhteensä	46 167	50 384
Käyttämättömät luottolimiitit	13 000	13 000
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	8 801	8 801
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	1 245	1 245
Kiinnitykset yhteensä	10 045	10 045
Pantatut osakkeet	49 680	65 730
OSAKKUUSYHTIÖN PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET		
Takaukset	4 059	4 096

Muut vastuut

Konserni on velvollinen tarkistamaan vuosina 2008 ja 2010 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonnalisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on esitetty alla olevassa taulukossa.

Investoinnin valmistumisvuosi	1000 eur
2008	27
2010	37
Yhteensä	64

25. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Ilkka-Yhtymä-konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyritykset, hallituksen jäsenet, hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

Yhtiö	Kotipaikka	Omistusosuus	Os. äänivallasta
Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj	Seinäjoki		
I-Mediat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
I-print Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Pohjalaismediat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10	Seinäjoki	100 %	100 %
Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö	Seinäjoki	100 %	100 %

Osakkuusyrityksiä koskevat tiedot löytyvät kohdasta 12.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

1000 eur	2013	2012
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN MYYNTI		
Osakkuusyrityksille	261	288
Muulle lähipiirille	860	823
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN OSTOT		
Osakkuusyrityksiltä	464	463
Muulta lähipiiriltä	29	5

1000 eur	2013	2012
MYYNTISAAMISET		
Muulta lähipiiriltä	61	47

Liiketapahtumat lähipiirin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Saamiset ja velat osakkuusyhtiöiltä on eritelty kyseisten erien liitetiedoissa (liitetiedot 15 ja 21).

1000 eur	2013	2012
JOHDON TYÖSUHDE-ETUUKSET		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	989	936

Johto koostuu hallituksesta, hallintoneuvostosta, toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä. Summat ovat maksuperusteisia, eivät eroa olennaisesti suoriteperusteisista.

1000 eur	2013	2012
PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	578	560
Hallintoneuvoston jäsenet	37	36

Toimitusjohtaja Matti Korkiatuvan palkka tilikaudelta etuineen oli 308 tuhatta euroa. Matti Korkiatuvan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemenä oli 47 tuhatta euroa. Toimitusjohtajan eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen. Toimitusjohtajan maksuperusteiseen vapaaehtoiseen ryhmäeläkevakuutukseen maksettiin eläkevakuutusmaksua 53 tuhatta euroa. Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta ennen 63 ikävuotta on kuusi kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa 18 kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Fuusion tai muun yritysjärjestelyn seurauksena erorahakorvaus on 24 kk palkkaa vastaava summa. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on kuusi kuukautta.

Hallituksen jäsenten ja hallintoneuvoston puheenjohtajan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemenä oli yhteensä 22 tuhatta euroa.

26. PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa pitkäaikaista omistaja-arvoa. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon kautta. Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtiön taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

Konsernilla oli korollista nettovelkaa 63,1 Meur vuoden 2013 lopussa. Hallitus on asettanut konsernin omavaraisuusasteelle tavoitteeksi 40 %. Vuonna 2013 konsernin omavaraisuusaste oli 44,2 % (50,7 %).

1000 eur	2013	2012
KONSERNIN NETTOVELAT		
Korolliset velat	66 379	70 587
Rahavarat	1 980	2 263
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat	1 259	1 695
Nettovelat	63 140	66 629
Oma pääoma yhteensä	58 091	80 567
Nettovelkaantumisaste	108,7 %	82,7 %

27. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Hallituksella ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2013	2012	2011
Liikevaihto, Meur	44,9	46,2	50,0
-muutos %	-2,7	-7,6	7,4
Liikevoitto/ -tappio, Meur	-16,6	-10,9	17,6
-% liikevaihdosta	-37,0	-23,5	35,2
Voitto/ tappio ennen veroja, Meur	-17,0	-13,4	13,8
-% liikevaihdosta	-37,8	-29,1	27,6
Tilikauden voitto/ tappio, Meur	-18,2	-14,1	12,7
-% liikevaihdosta	-40,5	-30,5	25,4
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-26,2	-15,2	12,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % *)	-11,6	-6,2	9,6
Omavaraisuusaste, %	44,2	50,7	55,5
Nettovelkaantumisaste, %	108,7	82,7	60,9
Bruttoinvestoinnit, Meur **)	1,4	1,3	4,4
-% liikevaihdosta	3,2	2,8	8,8
Taseen loppusumma, Meur	133,8	160,8	197,0
Maksuvalmius (current ratio)	0,45	0,47	0,86
Henkilöstö keskimäärin	321	336	341

*) Ei sisällä koronvaihtosopimusten realisoitumatonta markkina-arvon muutosta

**) Sisältää investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä myytävissä oleviin ja osakkuusyhtiöosakkeisiin.

Osakekohtaiset tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2013	2012	2011
Tulos/osake (EPS), eur	-0,71	-0,55	0,49
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, eur	0,33	0,31	1,21
Oma pääoma/osake, eur	2,26	3,14	4,07
Osinko/osake (I-sarja), eur *)	0,10	0,15	0,40
Osinko/osake (II-sarja), eur *)	0,10	0,15	0,40
Osinko/tulos, (I-sarja), %	neg.	neg.	81,0
Osinko/tulos, (II-sarja), %	neg.	neg.	81,0
Efektiiivinen osinkotuotto (I-sarja), %	2,1	2,1	4,4
Efektiiivinen osinkotuotto (II-sarja), %	3,5	3,1	6,1
Hinta/voitto -suhde (P/E) (I-sarja)	neg.	neg.	18,2
Hinta/voitto -suhde (P/E) (II-sarja)	neg.	neg.	13,4
Osakkeiden kurssikehitys			
keskikurssi (I-sarja), eur	5,24	7,96	9,84
keskikurssi (II-sarja), eur	3,39	5,82	7,65
alin kurssi (I-sarja), eur	4,36	6,40	8,50
alin kurssi (II-sarja), eur	2,76	4,56	5,95
ylin kurssi (I-sarja), eur	7,95	11,29	11,69
ylin kurssi (II-sarja), eur	5,19	7,67	8,99
kauden lopun kurssi (I-sarja), eur	4,69	7,00	9,00
kauden lopun kurssi (II-sarja), eur	2,89	4,82	6,60
Osakekannan markkina-arvo, Meur	81,9	133,1	179,7
Osakkeiden vaihto (I-sarja), kpl	52 945	41 148	76 617
- % osakkeiden kokonaismäärästä	1,2	1,0	1,8
Osakkeiden vaihto (II-sarja), kpl	2 059 508	947 266	1 446 992
- % osakkeiden kokonaismäärästä	9,6	4,4	6,8
Tilikauden keskimääräinen			
osakkeiden lukumäärä	25 665 208	25 665 208	25 665 208
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	25 665 208	25 665 208	25 665 208

*) Vuodelta 2013 hallituksen esitys

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVIEN TUNNUSLUKIJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + Korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - Korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste (%)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - Rahat ja pankkisaamiset - Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Maksuvalmius (current ratio)	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$

OSAKEKOHTAISTEN TUNNUSLUKIJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Liiketoiminnan rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake	=	Yhtiökokouksen vahvistama osinko osaketta kohden. Vuoden 2013 osalta hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.
Osinko/tulos (%)	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto (%)	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeiden euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Osakkeiden vaihto, kpl}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

1000 eur	LIITE	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
LIKEVAIHTO	1	2 761	2 281
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 177	1 148
Materiaalit ja palvelut	3	-457	-212
Henkilöstökulut	4	-1 976	-2 019
Poistot	5	-358	-404
Liiketoiminnan muut kulut	6	-1 837	-1 669
LIKEVOITTO/ -TAPPIO		-690	-876
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-45 762	9 601
VOITTO/TAPPIO ENNEN SATUNNAISERIÄ		-46 452	8 725
Satunnaiset erät	8	5 800	5 900
VOITTO/TAPPIO SATUNNAISERIEN JÄLKEEN		-40 652	14 625
Tilinpäätössiirrot		65	96
Tuloverot	9	-837	-701
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		-41 423	14 020

Emoyhtiön tase, FAS

1000 eur	LIITE	31.12.2013	31.12.2012
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	101	134
Aineelliset hyödykkeet	10	4 061	4 193
Sijoitukset	11	127 173	174 638
Pysyvät vastaavat		131 334	178 964
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	12	1 193	1 649
Lyhytaikaiset saamiset	13	1 484	6 406
Rahat ja pankkisaamiset		473	691
Vaihtuvat vastaavat		3 151	8 747
VASTAAVAA		134 485	187 711
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 416	6 416
Muut rahastot		48 498	48 498
Edellisten tilikausien voitto		46 717	35 173
Tilikauden voitto/tappio		-41 423	14 020
Oma pääoma	14	60 208	104 107
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	15	823	673
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma		60 180	63 669
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		10 482	15 782
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		2 792	3 479
Vieras pääoma	16	73 454	82 930
VASTATTAVAA		134 485	187 711

FAS=Finnish Accounting Standards

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

1000 eur	2013	2012
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto/ tappio	-41 423	14 020
Oikaisut	41 085	-14 492
Käyttöpääoman muutos	413	148
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	74	-324
Maksetut korot	-1 812	-2 305
Saadut korot	8	20
Saadut osingot liiketoiminnasta	3 740	12 184
Muut rahoituserät	-1	-8
Maksetut välittömät verot	-694	-650
Liiketoiminnan rahavirta	1 316	8 917
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-184	-89
Investoinnit muihin sijoituksiin, netto	118	-16
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys (-) / vähennys (+)	-93	19
Saadut osingot investoinneista	472	479
Investointien rahavirta	313	393
Rahavirta ennen rahoitusta	1 629	9 310
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-8 829	1 748
Pitkäaikaisten lainojen muutos		-1 964
Saadut ja maksetut konserniavustukset	10 800	
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-3 818	-10 180
Rahoituksen rahavirta	-1 847	-10 396
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	-218	-1 086
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	691	1 777
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	473	691
RAHOITUSLASKELMAN LIITETIEDOT:		
OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
Poistot	358	404
Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-6	
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)	-734	920
Rahoitustuotot ja -kulut	46 496	-10 522
Tuloverot	837	701
Muut oikaisut	-5 865	-5 996
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	41 085	-14 492
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	456	212
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-2	-5
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-41	-59
Käyttöpääoman muutos yhteensä	413	148

LAATIMISPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oy:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti (FAS).

LUKUJEN VERTAILUKELPOISUUS

Tilikauden ja edellisen tilikauden luvut ovat vertailukelpoisia.

ARVOPAPERIKAUPPA

Emoyhtiön tuloslaskelmassa arvopaperikauppa on esitetty bruttona liikevaihdossa ja ostoissa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenoon tai todennäköiseen sitä alhaisempaan luovutushintaan. Vaihto-omaisuusarvopaperit on arvostettu välittömään hankintamenoon tai viimeisten kaupan käyntikurssien keskihintaan tai todennäköiseen edellisiä alhaisempaan luovutushintaan alimman arvon periaatteen mukaisesti.

KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Rakennuksien ja maa-alueiden tasearvoihin sisältyneet arvonorotukset on purettu tilikauden 2003 aikana. Muu käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet	
ja muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta
Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

ELÄKEMENOJEN JAKSOTUS

Henkilöstön eläketurva on hoidettu vakuutusyhtiöiden kautta.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

SATUNNAISET ERÄT

Satunnaisiin eriin kirjataan konserniavustukset.

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

1000 eur	2013	2012
1. LIIKEVAIHTO		
Liikevaihto toimialoittain		
Muu toiminta	2 302	2 173
Arvopaperikauppa	459	108
Yhteensä	2 761	2 281
2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	6	
Vuokratuotot	1 162	1 142
Muut	9	6
Yhteensä	1 177	1 148
3. MATERIAALIT JA PALVELUT		
Varastojen lisäys tai vähennys	456	212
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	456	212
Ulkopuoliset palvelut	1	
Materiaalit ja palvelut yhteensä	457	212
4. HENKILÖSTÖKULUT		
Palkat ja palkkiot	1 600	1 610
Eläkekulut	321	352
Muut henkilösivukulut	55	57
Yhteensä	1 976	2 019
JOHDON PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtaja	300	301
Hallituksen jäsenet		
Paatelainen Seppo	36	34
Aukia Timo	24	22
Lager Esa	20	16
Mutka Sari	20	15
Savola Tapio	20	16
Viitala Riitta	20	16
Hallintoneuvoston jäsenet		
Hautala Lasse, puheenjohtaja	24	22
Hallintoneuvoston muut jäsenet		
Hallintoneuvoston kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta (400 euroa vuonna 2012).		
Hallintoneuvosto kokoontui kaksi kertaa sekä vuonna 2013 että 2012.		
Toimitusjohtaja Matti Korkiatuvan palkka tilikaudelta etuineen oli 300 tuhatta euroa. Matti Korkiatuvan lakisääteisen suoriteperusteinen eläkemenä oli 46 tuhatta euroa. Toimitusjohtajan eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen. Toimitusjohtajan maksuperusteiseen vapaaehtoiseen ryhmäeläkevakuutukseen maksettiin eläkevakuutusmaksua 53 tuhatta euroa. Hallituksen jäsenten ja hallintoneuvoston puheenjohtajan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemenä oli yhteensä 20 tuhatta euroa.		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana		
Yrityspalvelu	24	25

1000 eur	2013	2012
5. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT		
Aineettomat oikeudet	58	72
Muut pitkävaikutteiset menot	3	10
Rakennukset	186	197
Koneet ja kalusto	111	125
Yhteensä	358	404
6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Tilakulut	683	698
Muut kuluerät	1 154	971
Yhteensä	1 837	1 669
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	30	31
Veroneuvonta	2	3
Muut palkkiot	51	11
Yhteensä	83	45
7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
RAHOITUSTUOTOT		
OSINKOTUOTOT		
Saman konsernin yrityksiltä	1 475	3 175
Omistusyhteisyrityksiltä	2 265	9 009
Muilta	456	495
Yhteensä	4 195	12 680
MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT		
Saman konsernin yrityksiltä	8	6
Muilta	140	80
Yhteensä	148	86
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos	734	
Rahoitustuotot yhteensä	5 077	12 766
RAHOITUSKULUT		
Osakkuusyritysosuuksien arvonalentumiset	-49 000	
MUUT KORKO- JA RAHOITUSKULUT		
Konserniyrityksille	-64	-71
Muille	-1 775	-2 174
Yhteensä	-1 839	-2 244
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos		-920
Rahoituskulut yhteensä	-50 839	-3 164
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	-45 762	9 601
Korkotuottojen yhteissumma	8	20
Korkokulujen yhteissumma	-1 838	-2 232

1000 eur	2013	2012
8. SATUNNAISET ERÄT		
Satunnaiset tuotot	5 800	5 900
Satunnaiset tuotot muodostuvat saaduista konserniavustuksista.		
9. TULOVEROT		
Tuloverot tilikaudelta satunnaisista eristä	1 421	1 446
Tuloverot tilikaudelta varsinaisesta toiminnasta	-584	-744
Yhteensä	837	701

10. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut pitkäv. menot	Ennakkomaksut	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Hankintameno 1.1.2013	1 069	1 960	9	3 038
Lisäykset	17		11	29
Siirrot erien välillä	20		-20	
Hankintameno 31.12.2013	1 107	1 960		3 067
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2013	956	1 949		2 905
Tilikauden poisto	58	3		61
Kertyneet poistot 31.12.2013	1 014	1 952		2 966
KIRJANPITOARVO 31.12.2013	93	9		101
KIRJANPITOARVO 31.12.2012	114	11	9	134

1000 eur	Maa-alueet	Rakennukset, rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET					
Hankintameno 1.1.2013	452	7 251	6 218		13 921
Lisäykset		9	153	3	164
Vähennykset			-44		-44
Siirrot erien välillä		3		-3	
Hankintameno 31.12.2013	452	7 262	6 327		14 042
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2013		3 758	5 970		9 728
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			-44		-44
Tilikauden poisto		186	111		297
Kertyneet poistot 31.12.2013		3 944	6 037		9 981
KIRJANPITOARVO 31.12.2013	452	3 318	290		4 061
KIRJANPITOARVO 31.12.2012	452	3 492	249		4 193
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2013			183		
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2012			171		

11. SJOITUKSET

1000 eur	Osakkeet konserni- yrityksissä	Osakkeet omistusyhtey- syrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut sijoitukset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	8 144	156 366	9 958	170	174 638
Lisäykset	*) 1 589		18		1 607
Vähennykset			-72		-72
Siirrot erien välillä					
Arvonlennukset		-49 000			-49 000
KIRJANPITOARVO 31.12.2013	9 734	107 366	9 903	170	127 173

*) Aikaisemmilta vuosilta tulouttamatta jäänyt kiinteistöinvestointiin käytetty investointivaraus. Tämä on korjattu 2013 tilinpäätöksen sijoituksia ja edellisten vuosien voittovaroja oikaisten. Korjauksella ei ole tulos- tai kassavirtavaikutusta.

1000 eur	2013	2012
JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS		
Sijoituksiin merkityt, julkisesti noteeratut arvopaperit		
Markkina-arvo	67 243	102 326
Kirjanpitoarvo	106 904	155 904
Erotus	-39 661	-53 578
Yhtiön omistamat yritykset		
	Omistusosuus-%	
KONSERNIYRITYKSET		
I-Mediat Oy, Seinäjoki	100,0	
I-print Oy, Seinäjoki	100,0	
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10, Seinäjoki	100,0	
Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö, Seinäjoki	100,0	
Pohjalaismediat Oy, Seinäjoki	100,0	
OSAKKUUSYRITYKSET		
Alma Media Oyj, Helsinki	29,79	
Arena Partners Oy, Kuopio	37,8	
Väli-Suomen Media Oy, Jyväskylä	20,0	
Yrittävä Suupohja Oy, Kauhajoki	38,5	

12. VAIHTO-OMAISUUS

1000 eur	2013	2012
Vaihto-omaisuus	1 193	1 649
Yhteensä	1 193	1 649
JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS		
Vaihto-omaisuusarvopaperit		
Markkina-arvo	1 259	1 695
Kirjanpitoarvo	1 193	1 649
Erotus	65	45

13. SAAMISET

1000 eur	2013	2012
LYHYTAIKAISET SAAMISET		
Myyntisaamiset		5
Siirtosaamiset (muilta)	98	129
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	336	314
Lainasaamiset	150	57
Muut saamiset	901	5 900
Yhteensä	1 387	6 272
LYHYTAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	1 484	6 406
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Henkilöstökulujen jaksotukset	26	12
Muut	72	117
Yhteensä	98	129

14. OMA PÄÄOMA

Osakepääoma 1.1.	6 416	6 416
Osakepääoma 31.12.	6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	48 498	48 498
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	48 498	48 498
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	49 193	45 439
Osingonjako	-3 850	-10 266
Muu oman pääoman muutos *)	1 374	
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	46 717	35 173
Tilikauden voitto/ tappio	-41 423	14 020
Oma pääoma yhteensä	60 208	104 107

*) Erään sisältyy aikaisemmilta vuosilta tulouttamatta jäänyt kiinteistöinvestointiin käytetty investointivaraus. Tämä on korjattu 2013 tilinpäätöksen sijoituksia ja edellisten vuosien voittovaroja oikaisten. Korjauksella ei ole tulos- tai kassavirtavaikutusta.

LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA 31.12.

Voitto edellisiltä tilikausilta	46 717	35 173
Tilikauden tulos	-41 423	14 020
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498
Yhteensä	53 792	97 691
Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:		
I-sarja (20 ääntä/osake)	1 076	1 076
II-sarja (1 ääni/osake)	5 340	5 340
Yhteensä	6 416	6 416

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

15. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tilinpäätössiirtojen kertymä Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

16. VIERAS PÄÄOMA

1000 eur	2013	2012
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	40 253	43 783
Vaihtovelkakirjalaina	19 927	19 887
Yhteensä	60 180	63 669
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	60 180	63 669
VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA		
Lainat rahoituslaitoksilta	7 059	26 088
Yhteensä	7 059	26 088
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 914	5 914
Eläkelainat		688
Ostovelat	58	83
Siirtovelat	635	534
Muut velat	2 048	2 813
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	51	50
Muut velat	4 568	9 180
Yhteensä	4 619	9 230
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	13 273	19 261
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	239	267
Jaksotetut korkokulut	128	142
Jaksotetut tuloverot	255	112
Muut	13	13
Yhteensä	635	534
Korottomat velat	2 792	3 479

17. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä

Rahalaitoslainat	46 167	49 697
Eläkelainat		688
Yhteensä	46 167	50 384
Käyttämättömät luottolimiitit	13 000	13 000
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	4 672	4 672
Pantatut osakkeet	78 983	111 131
Osakkuusyhtiön puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	4 059	4 096

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2013 oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden määrä 25 665 208. Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. I-sarjan ja II-sarjan osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

OSAKEPÄÄOMA 31.12.2013

	Osakepääoma eur	Osakkeita kpl	Osuus osake- pääomasta %	Osuus äänistä %
I-sarja	1 076 015	4 304 061	16,8	80,1
II-sarja	5 340 287	21 361 147	83,2	19,9
Yhteensä	6 416 302	25 665 208	100,0	100,0

OSAKKEEN NOTEERAUS JA VAIHTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna NASDAQ OMX Helsingissä Kulutuspalvelut -toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan pieni yhtiö (Small Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Vuonna 2013 Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeita vaihdettiin 52 945 kappaletta, joka on 1,2 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 0,3 Meur. Yhtiön II-sarjan osakkeita vaihdettiin 2 059 508 kappaletta, joka vastaa 9,6 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 7,0 Meur. Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeen alin kaupan tekokurssi oli katsauskaudella 4,36 euroa ja ylin kaupan tekokurssi 7,95 euroa. II-sarjan osakkeen alin kaupan tekokurssi oli 2,76 euroa ja ylin 5,19 euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 81,9 Meur.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN OMISTAJALUETTELOSSA (kaikki osakkeet)

31.12.2013	I-sarja	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	2 613 125	2 613 224	10,18 %
Keskisuomalainen Oyj		1 537 199	1 537 199	5,99 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	203 409	599 245	802 654	3,13 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	504 517	606 397	2,36 %
Mandatum Life Unit-Linked		527 764	527 764	2,06 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	216 229	265 917	482 146	1,88 %
Lako Helena	500	352 538	353 038	1,38 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia		350 000	350 000	1,36 %
TS-Yhtymä Oy	40 050	239 829	279 879	1,09 %
Mäkelä Kai	18 577	241 256	259 833	1,01 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö LähiTapiola	144 450	108 336	252 786	0,98 %
E-P:n Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,76 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 530	110 052	195 582	0,76 %
Keskinen Martti		182 541	182 541	0,71 %
Mutka Heikki	69 512	105 391	174 903	0,68 %
Aukia Kari	60 349	113 694	174 043	0,68 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö LähiTapiola	92 924	69 693	162 617	0,63 %
Oy Herttaässä Ab	24 057	137 913	161 970	0,63 %
Aukia Timo	63 482	90 245	153 727	0,60 %
Aukia Jaakko	100 010	50 000	150 010	0,58 %
Yhteensä 20 suurinta osakkeenomistajaa *)	1 332 922	8 283 279	9 616 201	37,47 %
Hallintarekisteröidyt		431 427	431 427	1,68 %
Muut	2 971 139	12 646 441	15 617 580	60,85 %
Kaikki yhteensä	4 304 061	21 361 147	25 665 208	100,00 %

*) Ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT ÄÄNIMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2013	I-sarja rek.	Osuus osakk.	II-sarja	Osuus osakk.	Osakkeita yhteensä	Osuus äänistä
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	190 552	4,43 %	599 245	2,81 %	789 797	4,10 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	201 588	4,68 %	265 917	1,24 %	467 505	4,00 %
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	0,00 %	2 613 125	12,23 %	2 613 224	2,43 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	2,37 %	504 517	2,36 %	606 397	2,37 %
E-P:n Osuuskauppa	111 864	2,60 %	84 024	0,39 %	195 888	2,16 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö LähiTapiola	107 190	2,49 %	108 336	0,51 %	215 526	2,10 %
Aukia Jaakko	99 695	2,32 %	50 000	0,23 %	149 695	1,90 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 224	1,98 %	110 052	0,52 %	195 276	1,69 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö LähiTapiola	85 695	1,99 %	69 693	0,33 %	155 388	1,66 %
Keskisuomalainen Oyj			1 537 199	7,20 %	1 537 199	1,43 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuspankki	73 350	1,70 %	60 445	0,28 %	133 795	1,42 %
Mutka Heikki	69 512	1,62 %	105 391	0,49 %	174 903	1,39 %
SV-Turkis Oy	64 964	1,51 %	75 129	0,35 %	140 093	1,28 %
Kyrönmaan Osuuspankki	55 134	1,28 %	42 924	0,20 %	98 058	1,07 %
Aukia Timo	50 292	1,17 %	90 245	0,42 %	140 537	1,02 %
Rinta-Jouppi Ari	48 555	1,13 %	91 539	0,43 %	140 094	0,99 %
Beetajuuri Oy	51 589	1,20 %	7 692	0,04 %	59 281	0,97 %
Mikkilä Juha	49 066	1,14 %	31 116	0,15 %	80 182	0,94 %
Järvi-Laturi Heikki	45 534	1,06 %	75 971	0,36 %	121 505	0,92 %
Aukia Kari	40 397	0,94 %	113 694	0,53 %	154 091	0,86 %
Yhteensä	1 532 180	35,60 %	6 636 254	31,07 %	8 168 434	34,70 %

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2013	I-sarja rek.	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	2 613 125	2 613 224	10,18 %
Keskisuomalainen Oyj		1 537 199	1 537 199	5,99 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	190 552	599 245	789 797	3,08 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	504 517	606 397	2,36 %
Mandatum Life Unit-Linked		527 764	527 764	2,06 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	201 588	265 917	467 505	1,82 %
Lako Helena	500	352 538	353 038	1,38 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia		350 000	350 000	1,36 %
Mäkelä Kai	18 288	241 256	259 544	1,01 %
TS-Yhtymä Oy	9 000	239 829	248 829	0,97 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö LähiTapiola	107 190	108 336	215 526	0,84 %
E-P:n Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,76 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 224	110 052	195 276	0,76 %
Keskinen Martti		182 541	182 541	0,71 %
Mutka Heikki	69 512	105 391	174 903	0,68 %
Oy Herttäässä Ab	24 057	137 913	161 970	0,63 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö LähiTapiola	85 695	69 693	155 388	0,61 %
Aukia Kari	40 397	113 694	154 091	0,60 %
Aukia Jaakko	99 695	50 000	149 695	0,58 %
Aukia Timo	50 292	90 245	140 537	0,55 %
Yhteensä	1 195 833	8 283 279	9 479 112	36,93 %

Ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

ARVO-OSUUSJÄRJESTELMÄ

Ilkka-Yhtymä Oy:n osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä. Arvo-osuusjärjestelmään siirtymisen ilmoittautumispäivä oli 7.6.1995. Yhtiön osakkeista ja niiden omistajista pidetään osakasluetteloa Euroclear Finland Oy:ssä.

JOHDON OMISTUS

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2013 yhteensä 1 246 226 osaketta, jotka edustivat 4,86 prosenttia yhtiön koko osakekannasta ja 8,67 prosenttia äänistä.

OMISTUSJAKAUMA SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2013 *)

Osakkeiden määrä, I-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	1 899	52,18	170 514	3,96
201 - 400	624	17,15	178 999	4,16
401 - 2 000	911	25,03	807 920	18,77
2 001 - 4 000	99	2,72	263 567	6,12
4 001 -	106	2,91	2 417 689	56,17
KAIKKI YHTEENSÄ	3 639	100,00	3 838 689	89,19
Odotusluettelolla yhteensä			352 612	8,19
Yhteistilillä			112 760	2,62
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 304 061	100,00

Osakkeiden määrä, II-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	2 350	28,07	241 811	1,13
201 - 400	1 341	16,02	407 688	1,91
401 - 2 000	3 343	39,93	3 161 050	14,80
2 001 - 4 000	705	8,42	1 987 815	9,31
4 001 -	633	7,56	15 456 471	72,36
KAIKKI YHTEENSÄ	8 372	100,00	21 254 835	99,50
Yhteistilillä			106 312	0,50
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			21 361 147	100,00

*) Osakasluettelon mukaan

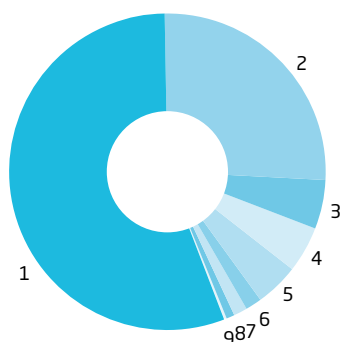
OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2013 *)

Sektoriluokka, I-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	54	1,48	555 390	12,90
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9	0,25	277 594	6,45
Julkisyhteisöt	3	0,08	188 142	4,37
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	75	2,06	345 801	8,03
Kotitaloudet	3 497	96,10	2 471 447	57,42
Ulkomaat	1	0,03	315	0,01
KAIKKI YHTEENSÄ	3 639	100,00	3 838 689	89,19
Odoteluettelolla yhteensä			352 612	8,19
Yhteistilillä			112 760	2,62
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 304 061	100,00

Sektoriluokka, II-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	214	2,56	6 137 441	28,73
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	20	0,24	1 030 279	4,82
Julkisyhteisöt	7	0,08	934 105	4,37
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	124	1,48	829 580	3,88
Kotitaloudet	7 994	95,48	11 877 902	55,61
Ulkomaat	7	0,08	14 101	0,07
Hallintarekisteröidyt	6	0,07	431 427	2,02
KAIKKI YHTEENSÄ	8 372	100,00	21 254 835	99,50
Yhteistilillä			106 312	0,50
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			21 361 147	100,00

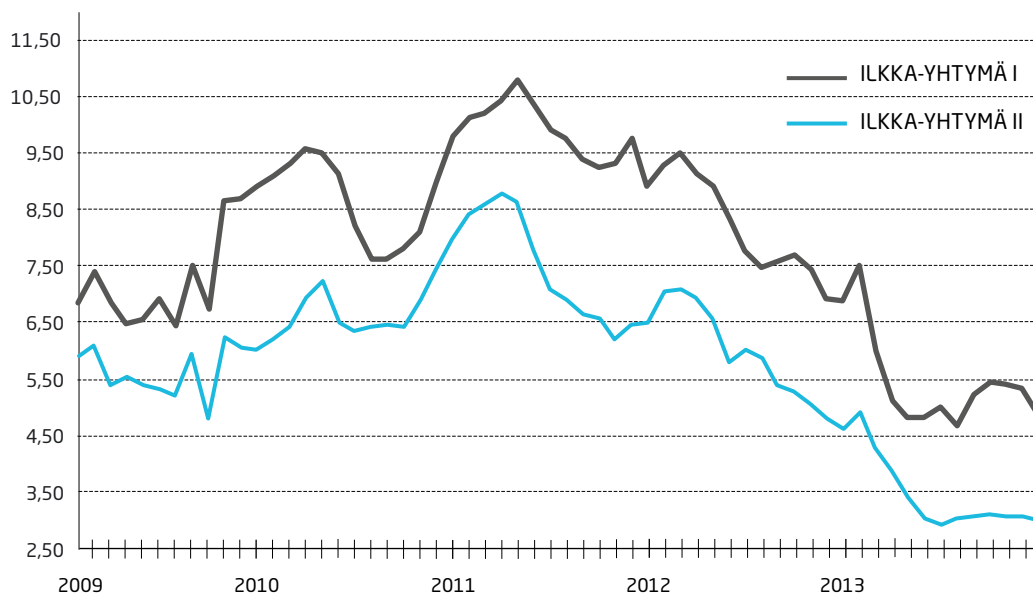
*) Osakasluettelon mukaan

OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2013, I-SARJA JA II-SARJA

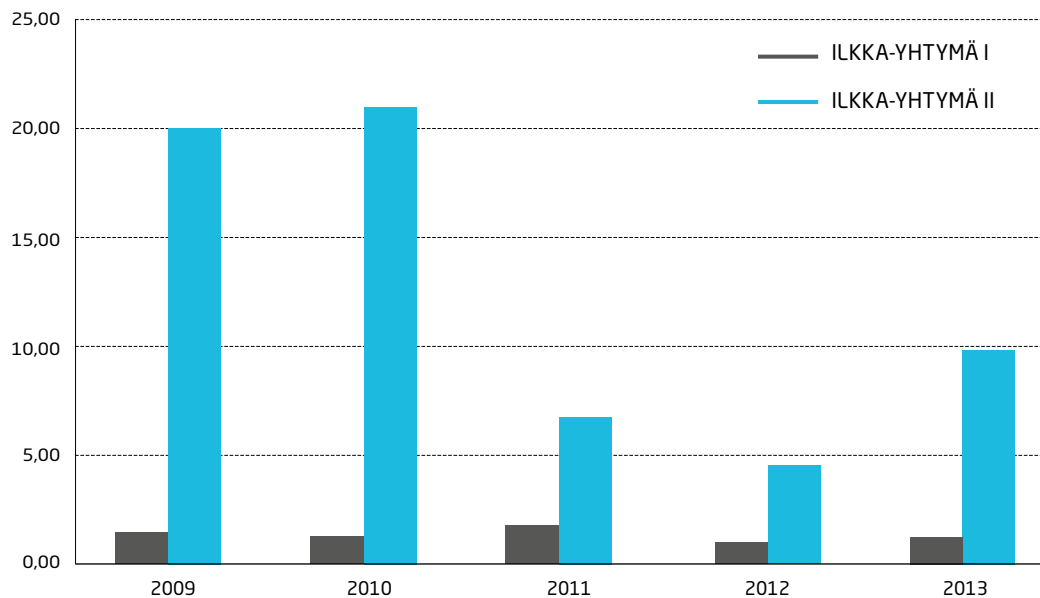


1. Kotitaloudet 55,9 %
2. Yksityiset yritykset 26,1 %
3. Rahoitus- ja vakuutuslaitokset..... 5,1 %
4. Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 4,6 %
5. Julkisyhteisöt 4,4 %
6. Hallintarekisteri 1,7 %
7. Odoteluettelolla 1,4 %
8. Yhteistilillä 0,9 %
9. Ulkomaat 0,1 %

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEIDEN ANTIOIKAISTU KESKIKURSSI (EUR) 1.1.2009-31.12.2013



ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEIDEN SUHTEELLINEN VAIHTO (%) 2009-2013



HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat:

Edellisten tilikausien käyttämättömät voittovarot	46 717 327,61 euroa
Tilikauden tulos	-41 423 003,06 euroa
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 497 751,08 euroa
Yhteensä	53 792 075,63 euroa

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden tappio siirretään edellisten tilikausien käyttämättömiin voittovaroihin ja osinkona maksetaan 0,10 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 2 566 520,80 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Seinäjoella 17. päivänä helmikuuta 2014

HALLITUS

Seppo Paatelainen

Timo Aukia

Esa Lager

Sari Mutka

Tapio Savola

Riitta Viitala

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Seinäjoella 19. päivänä helmikuuta 2014

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Harri Pärssinen KHT

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Ilkka-Yhtymä Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2013. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon

kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Seinäjoella 19. helmikuuta 2014

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Harri Pärssinen KHT

Hallintoneuvosto tarkastettuaan yhtiön ja konsernin taseet ja tuloslaskelmat vuodelta 2013 sekä tutustuttuaan tilintarkastuskertomukseen ilmoittaa hyväksyvänsä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen sekä ehdotuksen jakokelpoisten varojen käyttämisestä. Samalla hallintoneuvosto ilmoittaa, että hallintoneuvoston jäsenistä ovat erovuorossa seuraavat: Kari Aukia, Sami Eerola, Jari Eklund, Johanna Kankaanpää, Yrjö Kopra, Juha Mikkilä ja Sami Talso.

Seinäjoella 3. päivänä maaliskuuta 2014

Lasse Hautala
hallintoneuvoston puheenjohtaja

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

HALLINTO

Hallinnointiperiaatteet

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNIN RAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konserni on viestintäyhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oy, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy sekä painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kaksi kiinteistöyhtiötä ja osakkuusyhtiöt Alma Media Oyj (29,79%), Arena Partners Oy (n. 37,8%), Väli-Suomen Media Oy (40%) ja Yrittävä Suupohja (38,5 %).

Ilkka-Yhtymä Oy on osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölaia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestyksestä ja NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita.

Ilkka-Yhtymä Oy noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 15.6.2010 antamaa ja 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance). Poikkeamat suosituksesta on mainittu erikseen.

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto kutsuu yhtiökokouksen koolle ja antaa lausuntoja yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista. Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous on yleensä pidetty maaliskuussa.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. toimintakertomus tilinpäätökseen edelliseltä toimikaudelta sekä tilintarkastuskertomus,
2. tilinpäätöksen vahvistaminen,
3. vastuuvapauden myöntämisen hallintoneuvostolle ja hallitukselle sekä toimitusjohtajalle,
4. toimenpiteet, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta,
5. palkkion määrääminen hallintoneuvoston jäsenille ja tilintarkastajille,
6. hallintoneuvoston jäsenten valitseminen erovuoroisten tilalle sekä tilintarkastajien vaali,
7. muut kokouskutsussa mainitut asiat.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan yhden tilintarkastajan, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Osakkaat kutsutaan yhtiökokoukseen yhtiökokouskutsulla, joka toimitetaan osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta julkaisemalla kutsu yhtiön tai sen tytäryhtiön kustantamassa sanomalehdessä sekä pörssitiedotteena ja yhtiön internet-sivuilla. Yhtiökokouskutsu julkaistaan kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Vuosikertomus on saatavilla viimeistään viikkoa ennen varsinaista yhtiökokousta Ilkka-Yhtymä Oyj:n talouspalveluosastolta. Vuosikertomus julkaistaan myös yhtiön internetsivuilla.

Jos osakas haluaa saada jonkun asian yhtiökokouksessa käsiteltäväksi, on hänen kirjallisesti esitettävä se

hallintoneuvostolle niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon yhtiön erikseen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Yhtiökokoukseen ilmoittaudutaan ennakkoon yhtiökokouskutsussa ilmoitettuun määräpäivään mennessä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeksan kymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Tavoitteena on, että kaikki Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenet ovat läsnä yhtiökokouksessa.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksista 4 ja 11: Hallitukseen ehdolla olevaa henkilöä ei julkisteta yhtiökokouskutsussa, koska hallituksen jäsenen valitsee hallintoneuvosto (yhtiöjärj. 7 §). Samasta syystä hallitukseen ensimmäistä kertaa ehdolla oleva jäsen ei välttämättä ole läsnä yhtiökokouksessa.

HALLINTONEUVOSTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, johon kuuluu vähintään kaksikymmentä (20) ja enintään kolmekymmentä (30) jäsentä, joista kahden tulee olla yhtiön henkilökuntaan kuuluvia. Hallintoneuvoston jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan ja heidän toimikautensa alkaa vaalien jälkeen.

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu valvoa yhtiön johtoa ja yhtiön harjoittamien liikeyritysten hoitoa, valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa sekä kutsua yhtiökokous koolle ja antaa lausuntoja yhtiökokouksessa esitettävistä asioista. Hallintoneuvosto nimittää nelijäsenisen palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan, johon kuuluvat Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä sihteerinä henkilöstöpäällikkö.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 8:
Ilkka-Yhtymässä on ns. kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen. Kustannustoimialan luonteen vuoksi vuorovaikutus levikkialueen ja muiden omistajatahojen kanssa on tärkeää. Vuoropuhelu toteutuu hallintoneuvoston kautta, jolloin hallitus voi olla pieni ja tehokas.

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2013 aikana kaksi kertaa. Hallintoneuvoston jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 70 %. Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja jäsenille maksettiin vuonna 2013 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 37 200 euroa.

Varsinainen yhtiökokous 18.4.2013 päätti palkkiot vuodeksi 2013:

- Puheenjohtajan palkkio 1 500 euroa/kk ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta
- Jäsenen kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta

HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouk-

sen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kuusi (6) jäsentä. Hallituksessa on tällä hetkellä kuusi jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 8:
Yhtiökokous ei valitse hallituksen jäseniä, koska Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 10:
Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan.
Toiminnan jatkuvuuden ja alueellisuuden vuoksi hallituksen jäsenen toimikausi on pidempi kuin yksi vuosi.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 11:
Hallituksen jäsen ehdokkaita ei ilmoiteta yhtiökokouskutsussa, koska hallituksen jäsenet valitsee yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, joka kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 12:
Hallituksen jäsenet valitsee yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, joka kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenillä ei ole erityistä asettamisjärjestystä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä nimittää

ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja sekä toimitusjohtajan välittömät alaiset, huolehtia yhtiökokousten ja hallintoneuvoston kokousten päätösten täytäntöönpanosta, vastata siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty sekä antaa ja peruuttaa prokuraaoikeuksia.

Hallintoneuvoston puheenjohtajalla on oikeus osallistua hallituksen kokouksiin ja esittää siellä mielipiteensä.

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallitus mm.

- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain
- käsittelee ja hyväksyy konsernistrategian ja seuraa sen ajankohtaisuutta sekä hyväksyy strategian pohjalta konsernitason vuosisuunnitelmat, budjetit ja henkilöstön voittopalkkiojärjestelmän sekä valvoo niiden toteutumista
- vahvistaa konsernin organisaation perusrakenteen ja konsernin arvot
- käy vuosittain läpi yhtiön toimintaan liittyviä keskeisiä riskejä strategiakäsittelyn yhteydessä
- käsittelee ja hyväksyy osavuosisat-
saukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- pitää kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- määrittelee yhtiön voitonjakopolitiikan (sis. osingonjakopolitiikan)
- nimittää yhtiön johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän sekä toimintojen johtoryhmien jäsenet toimitusjohtajan esityksestä
- päättää asioista, jotka ovat poikkeuksellisen laajoja tai jotka eivät kuulu toiminnan jokapäiväiseen operatiiviseen johtamiseen.
- hyväksyy yhtiöjärjestyksen 3 §:n suostumuslausekkeeseen perustuvat I-sarjan osakkeiden siirrot osakasrekisteriin
- käsittelee muut toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan harkinnan mukaan käsiteltäviksi tulevat asiat

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on suorittanut hallituksen jäsenten riippumattomuuden arvioinnin. Arvioinnin perusteella todettiin yhtiöstä ja Corporate Governance suosituksessa tarkoitettua merkittävää osakkeenomistajasta riippumattomia olevan koko hallituksen eli hallituksen puheenjohtaja Seppo Paatelainen, hallituksen varapuheenjohtaja Timo Aukia sekä jäsenet Esa Lager, Sari Mutka, Tapio Savola ja Riitta Viitala.

Hallituksella oli vuonna 2013 kokouksia 20, joista puhelinkokouksia 8. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 97,5 %. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan sisäisenä itsearviointina kerran vuodessa.

Hallituksen kokouksia on vähintään 12 vuodessa. Hallituksen kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osavuosi-katsaukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppoa saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta ja markkinoista.

Hallituksen kokouksissa esittelijänä toimii toimitusjohtaja ja hänen kutsutaan tarvittaessa myös muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä omaan asiantuntijatehtäväänsä kuuluvissa asioissa. Tytäryhtiöiden hallituksien jäsenistä enemmistö on emoyhtiön hallituksen jäseniä.

Hallintoneuvosto päätti kokouksessaan 6.5.2013 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen palkkioiksi 2013:

- Puheenjohtajan palkkio 2 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta

- Varapuheenjohtajan palkkio 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta
- Jäsenen palkkio 1200 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2013 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 162 400 euroa (konserni). Hallituksen palkkioita ei ole maksettu omina osakkeina eikä hallituksen jäsenten palkitsemisessa ole käytetty osakejohdannaisia palkitsemisjärjestelmiä.

PALKITSEMIS- JA NIMITYSVALIOKUNTA

Hallintoneuvosto ja hallitus on antanut tiettyjen asioiden valmistelutehtäviä hallintoneuvoston nimittämälle nelijäseniselle palkitsemis- ja nimitysvaliokunnalle, johon kuuluvat Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä sihteerinä henkilöstöpäällikkö. Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa, kuitenkin aina tarvittaessa. Vuonna 2013 valiokunta kokoontui kolme kertaa. Jäsenten kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta. Palkkiota ei kuitenkaan makseta, mikäli kokous pidetään hallituksen ja/tai hallintoneuvoston kokouspäivänä. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 92 %.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 22:

Hallitus ei valitse palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäseniä, koska yhtiöllä on hallintoneuvosto ja se nimittää ko. valiokunnan.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta valmistelee ja esittää asianomaisten elinten päätettäväksi ja hyväksyttäväksi mm. seuraavat asiat

- Hallintoneuvoston erovuoroisten jäsenten tilalle valittavat jäsenet yhtiökokoukselle

- Hallituksen erovuoroisten jäsenten tilalle valittavat jäsenet hallintoneuvostolle
- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat
- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajien ja jäsenten palkkiot
- Konsernin tytäryhtiöiden hallituksien jäsenet ja palkkiot
- Konsernin henkilöstön voittopalkkio
- Konsernin toimitusjohtajan ja hänen suorien alaisten palkat ja muut työsuhte-edut
- Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajasopimus
- Konsernin laajennetun johtoryhmän tulospalkkio
- Tilintarkastajat ja varatilintarkastajat

Muita valiokuntia ei ole perustettu.

TOIMIELIN, JOKA VASTAA TARKASTUSVALIOKUNNAN TEHTÄVISTÄ

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 24, 25, 26, 27: Ilkka-Yhtymässä ei ole perustettu tarkastusvaliokuntaa. Yhtiön liiketoiminnan laajuus, kotimarkkinalähtöisyys ja toimiala huomioiden on katsottu, että hallituksella kokonaisuutenaan on mahdollisuus perehtyä yhtiön talouteen ja valvontaan liittyviin kysymyksiin sekä huolehtia yhteydenpidosta tilintarkastajiin.

Ilkka-Yhtymässä ei ole tarkastusvaliokuntaa, vaan tarkastusvaliokunnan tehtävät hoitaa yhtiön hallitus.

Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan vuosittain laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

TOIMITUSJOHTAJA

Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja toimii konsernijohtajana, jolloin hän

vastaa koko konsernin toiminnasta konsernihallituksen hyväksymien ja antamin tavoitteiden ja ohjeiden mukaan. Konsernijohtaja huolehtii Ilkka-Yhtymä Oy:n toimitusjohtajana sen juoksevasta hallinnosta ja asetettujen tavoitteiden toteuttamisesta sekä asioiden valmistelusta hallituksen antamin ohjein. Konsernijohtajalle raportoivat tytäryhtiön toimitusjohtaja, toimintojen johtajat sekä nimetyt yksiköiden vastuuhenkilöt. Konsernijohtajalla on apunaan konsernin johtoryhmä, jonka nimeää yhtymän hallitus toimitusjohtajan esittämänä.

Toimitusjohtaja ja konsernin laajennettu johtoryhmä ovat koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen määrittämään konsernin käyttökatetavoitteeseen ja tulokorttitavoitteisiin.

Toimitusjohtaja ja konsernin laajennettu johtoryhmä on hallituksen vuosittain päättämän tulospalkkion piirissä. Palkkio perustuu hallituksen tilikausittain toiminnalle asettamien tavoitteiden saavuttamiseen, jotka tukevat sekä lyhyen että pitkäaikaisen kannattavan kasvun strategiaa. Mahdollinen palkkio maksetaan maksuperusteiseen vapaaehtoiseen ryhmäeläkevakuutukseen. Vapaaehtoisessa ryhmäeläkevakuutuksessa eläkeiksi on määritelty 60 vuotta, jolloin vakuutusmaksujen maksaminen päättyy. Eläke määräytyy eläkkeen alkamishetken vakuutussäästöjen perusteella. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten ryhmäeläkevakuutuksen ehtoihin kuuluu, että vakuutetulla on oikeus työsuhteen päättymiseen mennessä kertyneeseen vakuutussäästöä vastaavaan maksupaaseen vakuutukseen eli vapaakirjaan. Vapaakirja sisältää vanhuuseläkkeen eläkeiässä, työkyvyttömyysturvan ja kuolemantapausturvan. Toimitusjohtajalla ja konsernin laajennetulla johtoryhmällä ei ole sovittua eläkeikää.

Palkkiot voivat olla maksimissaan 4 kk:n palkkaa vastaava summa.

Yhtiössä ei ole käytössä kannustejärjestelmää, jossa yhtiö antaa johdolle palkkiona omia osakkeita.

Toimitusjohtajan toimitusohjeiden ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa.

Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta ennen 63 ikävuotta on kuusi kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa 18 kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Fuusion tai muun yritysyrityksen seurauksena erorahakorvaus on 24 kk palkkaa vastaava summa. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on kuusi kuukautta.

Toimitusjohtaja Matti Korkiatuvalle maksettiin vuonna 2013 palkkaa ja luontaisetuja yhteensä 308 288 euroa sekä eläkevakuutusmaksua 52 857 euroa.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Konsernin johtoryhmän perustarkoituksena on konsernijohtajan tukena ohjata ja kehittää konsernin liiketoimintaa siten, että johtoryhmän esittämät ja hallituksen hyväksymät strategiset tavoitteet saavutetaan. Varsinaiseen konsernin johtoryhmään kuuluu emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana, talousjohtaja ja henkilöstöpäällikkö, painoyhtiö I-print Oy:n toimitusjohtaja sekä kustannusyhtiö I-Mediat Oy:n toimituksen toiminnon johtoryhmän puheenjohtaja (vuorotellen Ilkan tai Pohjalaisen päätoimittaja). Johtoryhmän sihteerinä toimii konsernin johdon assistentti. Konsernin laajennetussa johtoryhmässä on edellisten lisäksi maakuntalehtien kuluttajamarkkinoinnista vastaava johtaja, maakuntalehtien yritysmarkkinoinnista vastaava johtaja, Ilkan tai Pohjalaisen päätoimittaja, verkko- ja mobiili liiketoiminnan johtaja, paikallislehti johtaja, painoyhtiön markkinointipäällikkö sekä emoyhtiön kehi-

tys- ja tietohallintopäällikkö. Konsernin johtoryhmän tehtävät on määritelty toimintaohjeessa, jonka hallitus on hyväksynyt.

Konsernin johtoryhmä on koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen määrittämään konsernin käyttökatetavoitteeseen ja tulokorttitavoitteisiin. Lisäksi konsernin laajennettu johtoryhmä on hallituksen vuosittain päättämän tulospalkkion piirissä.

Vuonna 2013 konsernin johtoryhmä kokoontui 11 kertaa, josta 6 kertaa mukana konsernin laajennettu johtoryhmä.

Tytäryhtiöillä on omat johtoryhmänsä, joiden kokouksiin emoyhtiön toimitusjohtaja osallistuu.

SISÄINEN VALVONTA, RISKIEN-HALLINTA JA SISÄINEN TARKASTUS

Sisäistä valvontaa toteutetaan johdon valmistelemien ja hallituksen hyväksymien toimintaohjeiden ja -periaatteiden mukaan. Tavoitteiden toteutumista seurataan konsernissa sovittujen raportointijärjestelmien avulla. Hallituksien kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osavuositarkastukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppo saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta, markkinoista ja sisäisen valvonnan tasosta.

Hallitus on hyväksynyt Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikan, joka sisältää kaiken oleellisen kokonaisvaltaisen riskienhallinnan toteuttamiseksi konsernissa. Riskienhallintapolitiikkaan perustuu kaikki konsernin riskienhallinnan dokumentaatio ja riskienhallinnan käytännön toteutus. Riskienhallinta-

politiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Poliittika tukee yhdessä hyväksyttyä visiota ja siitä johdettua strategiaa. Tavoitteena on riskienhallinnan kokonaisvaltaisella järjestämisellä osaltaan varmistaa liiketoiminnalle asetettujen pitkänjähtäimen tavoitteiden saavuttaminen niin, että Ilkka-Yhtymä on haluttu, menestyvä ja ajan hengessä toimiva viestintäyhtymä.

Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on kirjallinen dokumentti, jonka lisäksi tärkeimmät riskit on kuvattu ja niiden hallintatoimenpiteet määriteltä erillisissä riskitietokannoissa. Riskienhallintavastuut todettujen avainriskien osalta toiminnoittain, tulosityksiköittäin, tytäryhtiöittäin ja konsernitasonisesti on määriteltä ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Konsernin riskienhallinnan menettelytavat ovat yhtenäiset ja kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan osallistuvan henkilöstön tuntemat.

Ilkka-Yhtymä Oyj:llä ei liiketoiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen ole erillistä sisäistä tarkastusta, mutta tilintarkastajien tilintarkastussuunnitelma otetaan huomioon, ettei yhtiöllä ole omaa sisäistä tarkastustoimintoa. Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan vuosittain laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

SISÄPIIRIHALLINTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:n pysyvään sisäpiiriin luetaan arvopaperimarkkinalain 5 luvun 3 §:n perusteella hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Em. lakimääräisten sisäpiiriläisten lisäksi hallituksen tekemän päätöksen perusteella julkiseen sisäpiiriin kuuluvat pysyvästi konsernin johtoryhmän ja konsernin laajennetun

johtoryhmän jäsenet. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yrityskohtaiseen sisäpiiriin kuuluu tytäryhtiöiden johtoryhmän jäsenet, toimintojen ja tulosityksikköjen johtoryhmien jäseniä, emoyhtiön johdon assistentti ja henkilöitä konsernin talouspalvelusta. Laajoista tai muuten merkittävistä hankkeista pidetään tarvittaessa hankekohtaista sisäpiirirekisteriä. Sisäpiirivastaavana toimii talousjohtaja.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton sisäpiiriohjetta. Lisäksi hallitus on vahvistanut Ilkka-Yhtymä Oyj:n sisäpiiriohjeen, joka on toimitettu kaikille yhtiön sisäpiiriläisille Suomen Pörssisäätiön julkaiseman Sisäpiiriläisen oppaan kanssa. Ns. "suljettu ikkuna" ajaksi hallitus on päättänyt 1.1.2009 alkaen neljä (4) viikkoa eli sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeilla neljä viikkoa ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastuksen julkistamista.

Sisäpiiriläiset ovat velvollisia ilmoittamaan sisäpiirirekisteriin merkittyihin tietoihin tulevasta muutoksista seitsemän (7) päivän kuluessa Ilkka-Yhtymä Oyj:n sisäpiirirekisterin hoitajalle (johdon assistentti Petra Rintala). Lisäksi sisäpiirirekisterin hoitaja lähettää vuosittain sisäpiiriläisille tarkistettavaksi otteen sisäpiirirekisteriin merkityistä tiedoista. Yhtiö tarkastaa vähintään kerran vuodessa sisäpiiriläisten kaupan käynnin.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n julkisten sisäpiiriläisten omistustiedot ovat nähtävillä Ilkka-Yhtymän kotisivuilla. Lisäksi Ilkka-Yhtymän sisäpiirirekisterin tiedot ovat nähtävissä Euroclear Finland Oy:n palvelupisteessä, osoite Urho Kekkosen katu 5 c, 8. krs, Helsinki.

Vuonna 2014 suljettu ikkuna ajankohdat ovat vuoden 2013 tilinpäätöstiedotteen osalta 20.1.-17.2.2014

ja vuoden 2014 osavuositarkastusten osalta 7.4.-5.5.2014, 7.7.-4.8.2014 sekä 6.10.-3.11.2014. Vuonna 2013 suljettu ikkuna ajankohdat olivat vuoden 2012 tilinpäätöstiedotteen osalta 21.1.-18.2.2013 ja vuoden 2013 osavuositarkastusten osalta 8.4.-6.5.2013, 8.7.-5.8.2013 sekä 7.10.-4.11.2013.

TILINTARKASTUS

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuoden 2013 varsinainen yhtiökokous valitsi varsinaiseksi tilintarkastajiksi Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Harri Pärssinen. Valvontatilintarkastuksen on suorittanut Ernst & Young Oy KHT-yhteisö.

Ernst & Young Oy:lle maksettiin vuonna 2013 Ilkka-Yhtymä -konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta 46 tuhatta euroa, veroneuvonnasta 2 tuhatta euroa ja muusta 51 tuhatta euroa.

TIEDOTTAMINEN

Ilkka-Yhtymä-konsernin ulkoisesta tiedottamisesta vastaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja. Ilkka-Yhtymän sijoittaja- ja mediasuhteita hoitaa konsernin talouspalvelut toimitusjohtajan johdolla. Talouspalvelut vastaa myös pörssitiedottamisesta ja sijoittajainformaatiosta verkossa.

OSAKASSOPIMUKSET

Ilkka-Yhtymä Oyj:llä on osakassopimus Arena Partners Oy:n ja Väli-Suomen Media Oy:n omistamisesta ja sen toiminnasta.

Hallintoneuvosto

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2013 aikana kaksi kertaa. Hallintoneuvoston jäsenmäärä oli v. 2013 25, joista kaksi on henkilöstön edustajaa.

	Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy		Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Puheenjohtaja					
Lasse Hautala, Kauhajoki kansanedustaja	2010	2015	Ari Rinta-Jouppi, Vähäkyrö toimitusjohtaja, Rauno Rinta-Jouppi Oy	1999	2015
Varapuheenjohtaja					
Perttu Rinta, Mikkeli toimitusjohtaja, Suur-Savon Sähkö Oy	1999	2015	Jarmo Rinta-Jouppi, Seinäjoki toimitusjohtaja, Jarmo Rinta-Jouppi Oy	2004	2016
Markku Akonniemi, Töysä maanviljelijä	1985	2017	Minna Sillanpää, Seinäjoki toimitusjohtaja, Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät	2011	2015
Kari Aukia, Vaasa yrittäjä, Kari Aukia Oy	2006	2014	Kimmo Simberg, Seinäjoki toimitusjohtaja, Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	2004	2016
Sami Eerola, Nurmo maatalousyrittäjä	2008	2014	Sami Talso, Mustasaari toimitusjohtaja, Talso Oy	2008	2014
Jari Eklund, Helsinki yhtiöryhmän johtaja, hallituksen jäsen, LähiTapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö	1998	2014	Raija Tikkala, Jurva toimistonjohtaja, Kansaneläkelaitos	1995	2015
Terhi Ekola*, Vaasa toimittaja, I-Mediat Oy	2013	2017	Marja Vettenranta, Laihia opintopäällikkö, Vaasan Yliopisto	1997	2017
Juhani Hautamäki, Ylivieska	2009	2017	Jorma Vierula, Seinäjoki aluejohtaja, Suomen metsäkeskus, Etelä- ja Keski-Pohjanmaan alueyksikkö	2011	2015
Satu Heikkilä, Helsinki	2010	2015	Jyrki Viitala, Seinäjoki toimitusjohtaja, Seinäjoen Käyttöauto Oy	2000	2016
Heikki Järvi-Laturi, Teuva maanviljelijä	2001	2017	Niina Vuolio*, Seinäjoki palveluneuvoja, I-Mediat Oy	2013	2017
Vesa-Pekka Kangaskorpi, Jyväskylä toimitusjohtaja, Keski-suomalainen Oyj	2000	2016			
Johanna Kankaanpää, Ähtäri johtokunnan puheenjohtaja, MTK Etelä-Pohjanmaa	2008	2014	*) henkilöstön edustaja Ilkka-Yhtymässä henkilöstön edustus on hoidettu hallintoneuvoston kautta.		
Yrjö Kopra, Helsinki toimitusjohtaja, Alexander Corporate Finance Oy	1998	2014	Palkkiot vuonna 2013: Puheenjohtajan palkkio 1500 euroa/kk ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta. Jäsenen kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta.		
Petri Latva-Rasku, Tampere yrittäjä, Quha Oy	2007	2017			
Juha Mikkilä, Kurikka merkonomi, maa- ja metsätalousyrittäjä	1990	2014			

Hallitus



Sari Mutka
s. 1968
KTM, kehittämisspäälikkö
Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen jäsen
vuodesta 2007
Osakeomistus: 96 287 kpl

Riitta Viitala
s. 1959
KTT, professori
Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen jäsen
vuodesta 2010
Osakeomistus: -

Tapio Savola
s. 1959
OTK, varatuomari
Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen jäsen
vuodesta 1991
Osakeomistus: 4 073 kpl

Timo Aukia
s. 1973
KTM, toimitusjohtaja
Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen varapuheen-
johtaja vuodesta 2007
Osakeomistus: 153 727 kpl

Seppo Paatelainen
s. 1944
MMM, vuorineuvos
Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 2007
Osakeomistus: 13 125 kpl

Esa Lager
s. 1959
KTM, OTK,
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen
jäsen vuodesta 2011
Osakeomistus: 8 000 kpl

Tilintarkastajat
Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö
Harri Pärssinen, KHT

	Hallituksen jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Seppo Paatelainen, vuorineuvos, Suonenjoki, puheenjohtaja	1999	2015
Timo Aukia, toimitusjohtaja, Tampere, varapuheenjohtaja	2007	2016
Esa Lager, KTM, OTK, Kauniainen	2011	2014
Sari Mutka, kehittämisspäälikkö, Kauniainen	2007	2017
Tapio Savola, varatuomari, Lappajärvi	1991	2015
Riitta Viitala, KTT, professori, Vaasa	2010	2014

Hallituksen puheenjohtaja

SEPPO PAATELAINEN

s. 1944, MMM, vuorineuvos, Suonenjoki
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007. Nykyinen toimikausi päättyy 2015.

Toiminut Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsenenä 1994-1998, uudelleen 1999-2007

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä:

- I-Mediat Oy, puheenjohtaja 2010-, (jäsen 1995-1998, 2000-2009)
- I-print Oy, varapuheenjohtaja 2007-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä:

- Kesko Oyj, varapuheenjohtaja 2009-, jäsen 2006-
- Alma Media Oyj, puheenjohtaja 2011-2013
jäsen ja varapuheenjohtaja 2009-2011,
- Seinäjoen seudun elinkeinokeskus, johtokunnan puheenjohtaja 2009-2012

Toiminut aikaisemmin mm. Atria Yhtymä Oy:n toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä 1991-2006.

Osakeomistus: 13 125 kpl
Palkkiot vuonna 2013 (konserni)
48 000 euroa

Hallituksen varapuheenjohtaja

TIMO AUKIA

s. 1973, KTM, toimitusjohtaja, Tampere
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2007.
Nykyinen toimikausi päättyy 2016.

Toiminut Ilkka-Yhtymä Oy:n hallinto-neuvoston jäsenenä 1999-2007.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy, varapuheenjohtaja 2010-, puheenjohtaja (2007-2009)
- I-print Oy 2007-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä:

- Alma Media Oyj 2011-

Toimitusjohtaja Timo Aukia Oy:ssä 1999-
Toimitusjohtaja Jaakko Aukia Oy:ssä 2012-

Osakeomistus: 153 727 kpl
Palkkiot vuonna 2013 (konserni)
36 000 euroa

ESA LAGER

s. 1959, KTM, OTK, Kauniainen
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2011 lähtien. Nykyinen toimikausi päättyy 2014.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2011-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä

- Olvi Oyj, 2002-
- Outokumpu konsernin tytäryhtiöissä 2013 loppuun saakka

Toiminut aikaisemmin Outokumpu Oy:n talous- ja rahoitusjohtajana (CFO) 2005-2013 sekä Outokumpu Oy:n toimitusjohtajan sijaisena 2011-2013

Osakeomistus: 8 000 kpl
Palkkiot vuonna 2013 (konserni)
19 600 euroa

SARI MUTKA

s. 1968, KTM, kehittämisspäälikkö, Kauniainen
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2007. Nykyinen toimikausi päättyy 2017.

Toiminut Ilkka-Yhtymä Oy:n hallinto-neuvoston jäsenenä 2002-2007.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010-

Kehittämisspäälikkö Uudenmaan ELY-keskuksessa 2012-

Toiminut aikaisemmin mm. yritysneuvojana Uudenmaan ELY-keskuksessa 2009-2011 ja taloushallinnon toimihenkilönä FIM Oy:ssä 2004-2008.

Osakeomistus: 96 287 kpl
Palkkiot vuonna 2013 (konserni)
19 600 euroa

TAPIO SAVOLA

s. 1959, OTK, varatuomari, Lappajärvi
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1991. Nykyinen toimikausi päättyy 2015.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä:

- Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj 2009-
- Keski-Pohjanmaan Viestintäyhtymä Oy 2009-

Toimii lakimiehenä Lakiasiantainmisto Savola & Savolassa.

Osakeomistus: 4 073 kpl
Palkkiot vuonna 2013 (konserni)
19 600 euroa

RIITTA VIITALA

s. 1959, KTT, professori, Vaasa
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2010. Nykyinen toimikausi päättyy 2014.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä

- Vacon Oyj 2008-
- Pohjanmaan kauppakamari, Vaasan osasto 2009-

Toimii Vaasan yliopiston Johtamisen laitoksella professorina.

Osakeomistus: -
Palkkiot vuonna 2013 (konserni)
19 600 euroa

Toimitusjohtaja

MATTI KORKIATUPA

s. 1955, agronomi, Seinäjoki
Ilkka-Yhtymä Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 1999

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-print Oy, puheenjohtaja 2007-, jäsen 1999-

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Arena Partners Oy, hallituksen puheenjohtaja 2000-2004, 2010-, jäsen 2000-
- Anvia Oyj, hallituksen jäsen 2007-
- Alma Mediapartners Oy, hallituksen jäsen 2010-
- Sanomalehtien Liitto, puheenjohtaja 2011-2013, hallituksen jäsen 2000-
- WAN-IFRA, hallituksen jäsen 2009-
- Elinkeinoelämän Keskusliiton aluejohtokunta, puheenjohtaja 2011-, jäsen 2005-

Toiminut aikaisemmin mm. Tapiola-yhtiössä aluejohtajana 1992-1998.

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä kokoontui yksitoista kertaa vuonna 2013.

MATTI KORKIATUPA

Ilkka-Yhtymä Oyj,
toimitusjohtaja v. 1999
s. 1955, agronomi,
johtoryhmän puheenjohtaja

Osakeomistus: 12 521 kpl

PAULA ANTTILA

Ilkka-Yhtymä Oyj,
talousjohtaja 1998-2/2014
s. 1952, ekonomi,
Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajan
varahenkilö, Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen sihteeri

Toiminut aikaisemmin mm.

- Oy Alko Ab, Koskenkorvan tehdas /
Primalco Oy, viljateollisuus, talous-
päällikkönä 1983-1998

Osakeomistus: 1 319 kpl

OLLI PIRHONEN

Ilkka-Yhtymä Oyj,
talousjohtaja 3/2014
s. 1970, KTM

SEPPO LAHTI

I-print Oy, toimitusjohtaja v. 2003
s. 1963, DI

Toiminut aikaisemmin mm.

- Oy Metsäbotnia Ab, asiakaspalvelu-
päällikkönä, tuotepäällikkönä ja teknisen
asiakaspalvelun päällikkönä 1995-2003
- Veitsiluoto Oy, tutkimus- ja kehitys-
insinöörinä 1989-1994

Osakeomistus: -

PAULA MAHLAMÄKI

Ilkka-Yhtymä Oyj, henkilöstö-
päällikkö v. 1991
s. 1954, ekonomi

Toiminut aikaisemmin mm.

- Era-Pak Ky, toimistopäällikkönä
1979-1990

Osakeomistus: 2 075 kpl

SATU TAKALA

I-Mediat Oy, sanomalehti Ilkan päätoimit-
taja 8/2012-, toimituksen johtoryhmän
puheenjohtaja ja konsernin johtoryhmän
jäsen 9/2013-
s. 1973, FM, mti

Keskeisimmät luottamustehtävät:
Väli-Suomen Median hallituksen jäsen
v. 2012-

Toiminut aiemmin mm.

- Ilkan ja Pohjalaisen yhteisen toimituksen
journalistisena toimituspäällikkönä
v. 2010-2012
- Väli-Suomen Media Oy:n toimitusjohtaja-
na ja Sunnuntaisuomalaisen tuottajana
v. 2007-2010
- Ilkan toimittajana 2000-2007

Osakeomistus: -



Takana vasemmalta
Hannu Uusihauta, Marko
Orpana, Satu Takala, Päivi
Sairo, Ari Monni, Seppo Lahti
ja Kalle Heiskanen.
Edessä Anna-Majja Uitto,
Sauli Harjamäki, Matti Korkia-
tupa, Paula Mahlamäki
ja Paula Anttila.

Konsernin laajennettu johtoryhmä (edellisten lisäksi)

Konsernin laajennettu johtoryhmä kokoontui kuusi kertaa vuonna 2013.

SAULI HARJAMÄKI

I-Mediat Oy, paikallislehdistä vastaava johtaja v. 1990
s. 1958, KTT, tradenomi (ylempi AMK), insinööri

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- KaupunkiPlus Oy, hallituksen jäsen 2008-
- Yrittävä Suupohja Oy, hallituksen jäsen 1992-
- Etelä-Pohjanmaan Uusyrityskeskus Neuvoo-Antava, hallituksen jäsen 1999-

Toiminut aikaisemmin mm.

- Pohjanmaan Paikallistelevio Oy, toimitusjohtajana 1991-2002
- Sento Oy Högfors, paikallisjohtajana 1988-1990

Osakeomistus: -

ARI MONNI

Ilkka-Yhtymä Oyj, tietohallinto- ja kehityspäällikkö v. 1994
s. 1958, insinööri

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Arena Interactive Oy, hallituksen jäsen 2007-
- Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari, ICT-valiokunta, jäsen 2005-
- Länsi-Suomen ELY-keskus, Tietoalan valmiustoimikunta, Etelä-Pohjanmaa, jäsen 2009-
- LähiTapiola, Pohjanmaa hallituksen jäsen 2013-

Toiminut aikaisemmin mm.

- Oy Seinäjoki (Etelä-Pohjanmaa-lehti) toimitusjohtajana OTO 1993-1994
- Vaasa Oy Seinäjoen Kirjapaino, kirjapainon johtajana 1987-1994
- Vaasa Oy Kirjapaino, tuotantopäällikkönä 1985-1987

Osakeomistus: 4 972 kpl

MARKO ORPANA

I-Mediat Oy, verkko- ja mobiililiiketoiminnasta vastaava johtaja v. 2007
s. 1971, KTM

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Rauhala Yhtiöt Oy, hallituksen jäsen 2012-
- Arena Partners Oy, sähköinen liiketoimintaryhmä, puheenjohtaja 2009-
- Sanomalehtien liitto, Sanomalehti on kasvuala -ryhmä, jäsen 2011-

Toiminut aikaisemmin mm.

- Itella Information, Suomen toimintojen myynnistä ja markkinoinnista vastaavana johtajana 2003-2007

Osakeomistus: 500 kpl

PÄIVI SAIRO

I-Mediat Oy, maakuntalehtien kuluttajamarkkinoinnista ja -myynnistä vastaava ja sanomalehti Pohjalaisen toimintaa koordinoiva johtaja v. 2010-
Aiemmin Vaasa Oy:n liiketoiminnasta vastaava johtaja 2001-2009,
s. 1956, ekonomisti

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Kova Login Ab Oy, hallituksen jäsen 2012-
- Pohjanmaan kauppakamarin teollisuusvaliokunnan jäsen 2010-

Toiminut aikaisemmin mm.

- Nordea, pankinjohtajana v. 1986-2000

Osakeomistus: 4 221 kpl

ANNA-MAIJA UITTO

I-print Oy, markkinointipäällikkö v. 2001
s. 1952, kirjeenvaihtaja

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Etelä-Pohjanmaan Messut Oy, hallituksen jäsen 2003-2012, varapuheenjohtaja 2009-2012

Toiminut aikaisemmin mm.

- Etelä-Pohjanmaan Messut Oy, toimitusjohtajana 1999-2000
- Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari, apulaisjohtajana 1995-1999

Osakeomistus: 500 kpl

HANNU UUSIHAUTA

I-Mediat Oy, maakunta- ja kaupunkilehtien yritysmarkkinoinnista vastaava ja sanomalehti Ilkan toimintaa koordinoiva johtaja v. 2010-
Aiemmin Sanomalehti Ilkka Oy:n liiketoiminnasta vastaava johtaja 2002-2009
s. 1956, merkonomi

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Kärkimedia Oy, hallituksen jäsen 2008-2012
- Arena Partners, markkinointiryhmän puheenjohtaja 2007-2010

Toiminut aikaisemmin mm.

- If Vahinkovakuutusyhtiö, myyntijohtajana 2001-2002
- Sampo-Leonia / Sampo Pankki, aluejohtajana 2000-2001
- Vakuutusosakeyhtiö Sampo, konttorinjohtajana 1988-2000
- Keskinäinen Vakuutusyhtiö Sampo, konttorinhoitajana 1980-1988

Osakeomistus: -

KALLE HEISKANEN

I-Mediat Oy, Pohjalaisen päätoimittaja 2010-1/2014, toimituksen johtoryhmän puheenjohtaja ja konserni johtoryhmän jäsen 2012-8/2013
s. 1950

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Julkisen sanan neuvosto, jäsen 2013-2015

Toiminut aikaisemmin mm.

- Turun Sanomat, 3. päätoimittajana ja TS:n ja Väli-Suomen Median Helsingin toimituksen päällikkönä 2006-2010
- Turun Sanomien ja Aamulehden Helsingin toimituksen toimituspäällikkönä 2001-2006
- Yleisradio tv-uutiset, taloustoimittaja, taloustoimituksen esimiehenä, Brysselin kirjeenvaihtajana 1989-2001

Osakeomistus: -

TONI VILJANMAA

I-Mediat Oy, Pohjalaisen päätoimittaja 2/2014
s. 1976, FM

ILKKA-YHTYMÄ OYJ

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7100
Fax (06) 247 7115 / yrityksen johto
(06) 247 7149 / taloushallinto

etunimi.sukunimi@ilkka-yhtyma.fi
www.ilkka-yhtyma.fi

I-MEDIAT OY**Ilkka**

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7830

etunimi.sukunimi@ilkka.fi
www.ilkka.fi

Etelä-Pohjanmaa (Epari)

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7865

etunimi.sukunimi@epari.fi
www.epari.fi

Pohjalainen

Hietasaarencatu 19
PL 37
65101 VAASA
Puh. (06) 247 7930

etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi
www.pohjalainen.fi

Vaasan Ikkuna (Ikkuna)

Hietasaarencatu 19
PL 37
65101 VAASA
Puh. (06) 247 7965

etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi
www.vaasanikkuna.fi

Jurvan Sanomat

Hahdontie 2
66300 JURVA
Puh. (06) 247 7875

etunimi.sukunimi@jurvansanomat.fi
www.jurvansanomat.fi

Järviseu

Hoiskontie 4
PL 33
62901 ALAJÄRVI
Puh. (06) 247 7890

etunimi.sukunimi@jarviseutu-lehti.fi
www.jarviseutu-lehti.fi

Komiat

Nikolaintie 5 B 12
62200 KAUHAVA
Puh. (06) 247 7885

etunimi.sukunimi@komiatlehti.fi
www.komiatlehti.fi

Suupohjan Sanomat

Läntinen Pitkätie 15
PL 4
64101 KRISTIINANKAUPUNKI
Puh. (06) 247 7880

etunimi.sukunimi@suupohjansanomat.fi
www.suupohjansanomat.fi

Viiskunta

Kirjapainonkuja 2
PL 11
63301 ALAVUS
Puh. (06) 247 7870

etunimi.sukunimi@viiskunta.fi
www.viiskunta.fi

I-PRINT OY

Koulukatu 10
PL 21
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7750

etunimi.sukunimi@iprint.fi
www.iprint.fi

I-print | plus viestintätoimisto

Koulukatu 10
PL 21
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7752

plus@iprint.fi
www.iplus.fi

I-print arkki- ja digipaino

Yrittäjätie 17
PL 21
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7750

I-print sanomalehtipaino

Teollisuustie 24
PL 21
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7750

